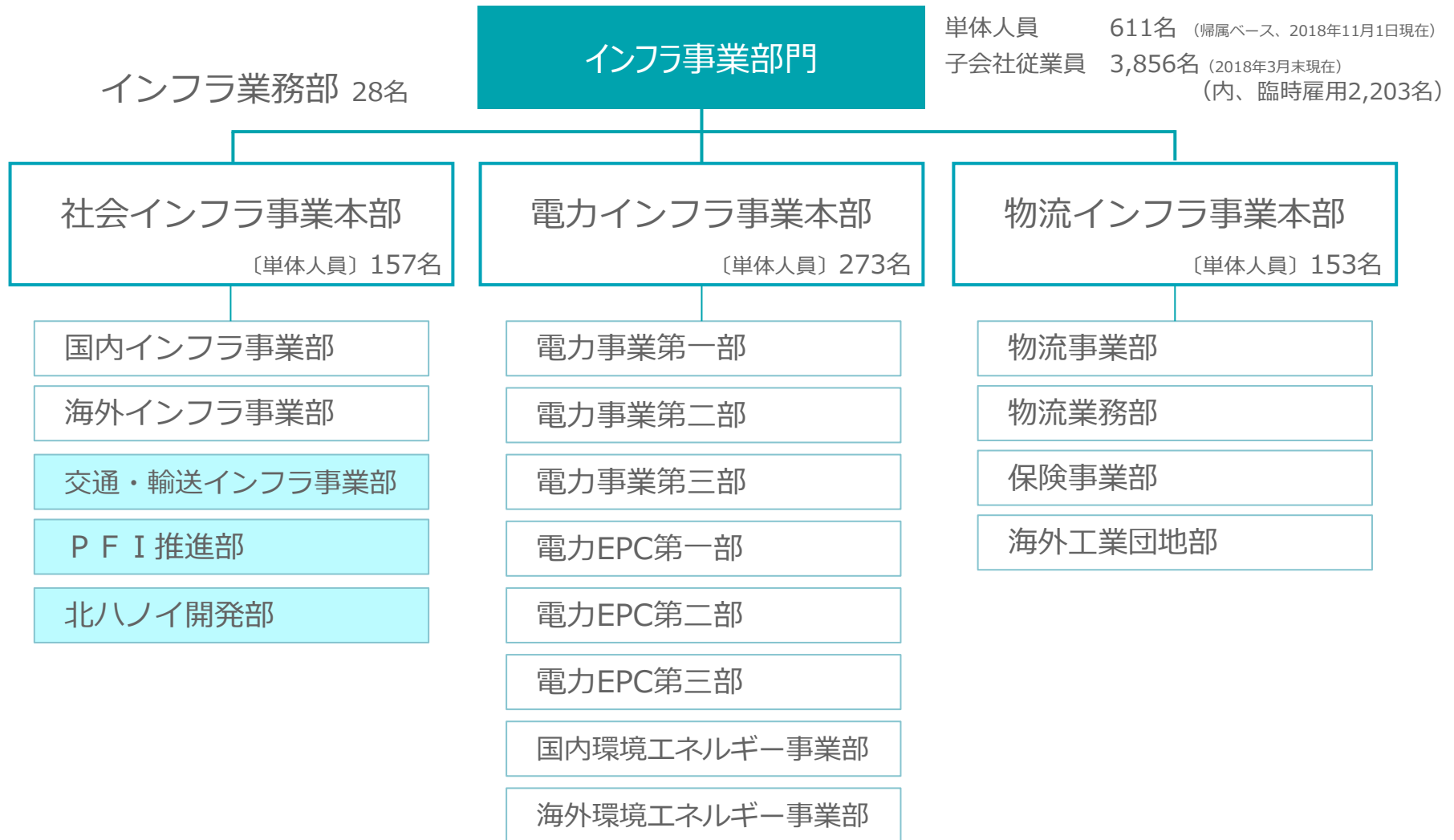


# インフラ事業部門説明会

2018年12月17日

# 1. インフラ事業部門概要

## 1-1. 組織・陣容



# 1. インフラ事業部門概要

## 1-2. 事業内容

社会・電力・物流の3分野において、多様なインフラ事業を展開。

### 社会インフラ

- ・国内での電力小売事業
- ・水事業
- ・交通輸送インフラ関連事業 etc.

### 電力インフラ

- ・再生可能エネルギー含む国内外の発電事業
- ・電力EPCビジネス

### 物流インフラ

- ・輸送等の物流サービス
- ・各種保険手配
- ・海外工業団地の開発・運営



下水処理場（ブラジル）



洋上風力発電事業（ベルギー）



物流センター（日本）

# 1. インフラ事業部門概要

## 1-3. 事業を通じた社会課題（マテリアリティ）の解決

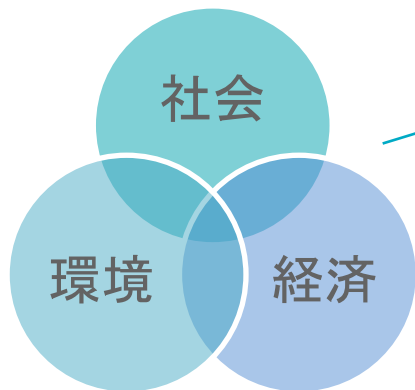
地域・顧客のニーズに応じたインフラ整備を通じ、社会課題の解決に貢献。

### ▶ 事業活動推進の基本方針

- ✓ 先進諸国においては、環境配慮型インフラ整備に注力
- ✓ 発展途上国においては、電力・水不足の解消、物流網整備などを通じ、社会発展、生活基盤構築に貢献

### ▶ 事業ポートフォリオの評価尺度

- ✓ 環境価値・社会価値・経済価値（Triple Values）の視点でポートフォリオ評価



Triple Values

Triple Valuesのバランスの取れたポートフォリオを追求

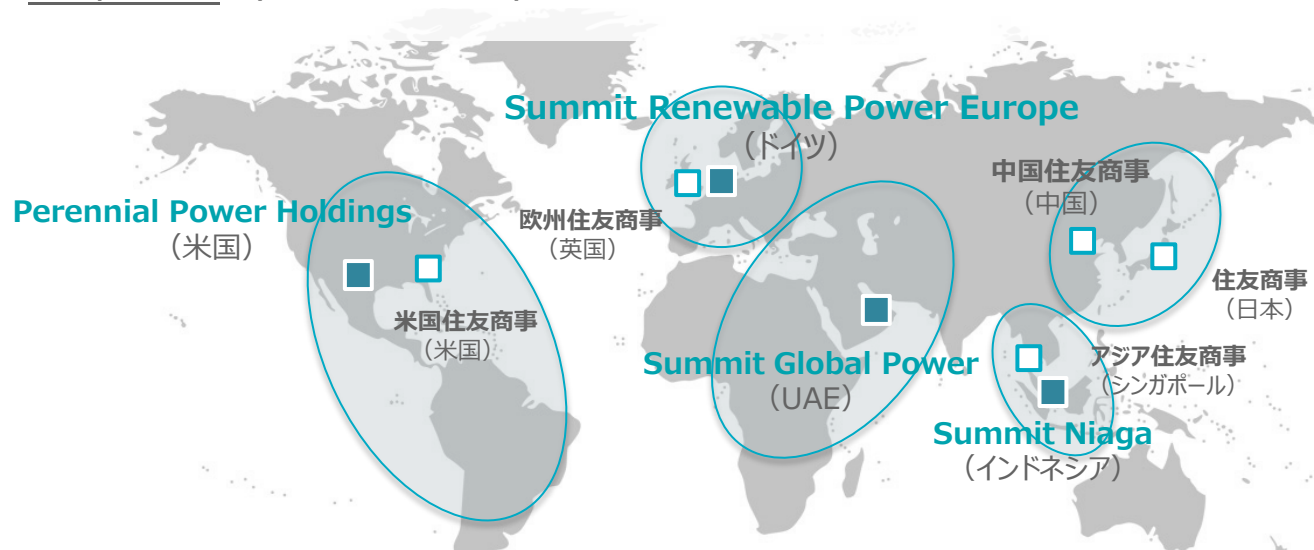
# 1. インフラ事業部門概要

## 1-4. 部門成長戦略

既存コアビジネスの事業基盤拡充と、新たなインフラ分野・ビジネスモデルの取り組みを推進。

### ▶ 既存コアビジネスの事業基盤拡充

- ✓ IPP ガス・再エネに軸足を置きながら、持分容量を早期に1万MW規模\*<sup>1</sup>に拡充
- ✓ 水事業 英国・ブラジル案件の成長と中国・中東等におけるアセット拡充
- ✓ 国内電力小売 グループの総合力を活かした販売拡大と、最適電源構成の追求
- ✓ 工業団地 東南アジア事業の拡充と新興市場での開発推進



各地域のCenter of Excellence(CoE : 開発拠点)を主体とした案件開発を加速

# 1. インフラ事業部門概要

## 1-4. 部門成長戦略

既存コアビジネスの事業基盤拡充と、新たなインフラ分野・ビジネスモデルの取り組みを推進。

### ▶ 新たなインフラ分野への参入

- ✓ 空港コンセッション、鉄道運営事業、港湾事業、都市開発等、これまで手掛けてこなかった新たなインフラ分野へ参入

⇒ スタンドアローンの取り組みではなく、  
周辺分野への複合的な展開を追求



ベトナム北ハノイ 都市開発構想

### ▶ Digital Transformationによる新たなインフラビジネスモデルへの挑戦

- ✓ IPP、EPCに続く第3の電力ビジネスモデル発掘や、スマートロジスティクスの推進など、デジタル技術を活用したビジネスモデルの創出・高度化を推進



アフリカ Solar Home System事業

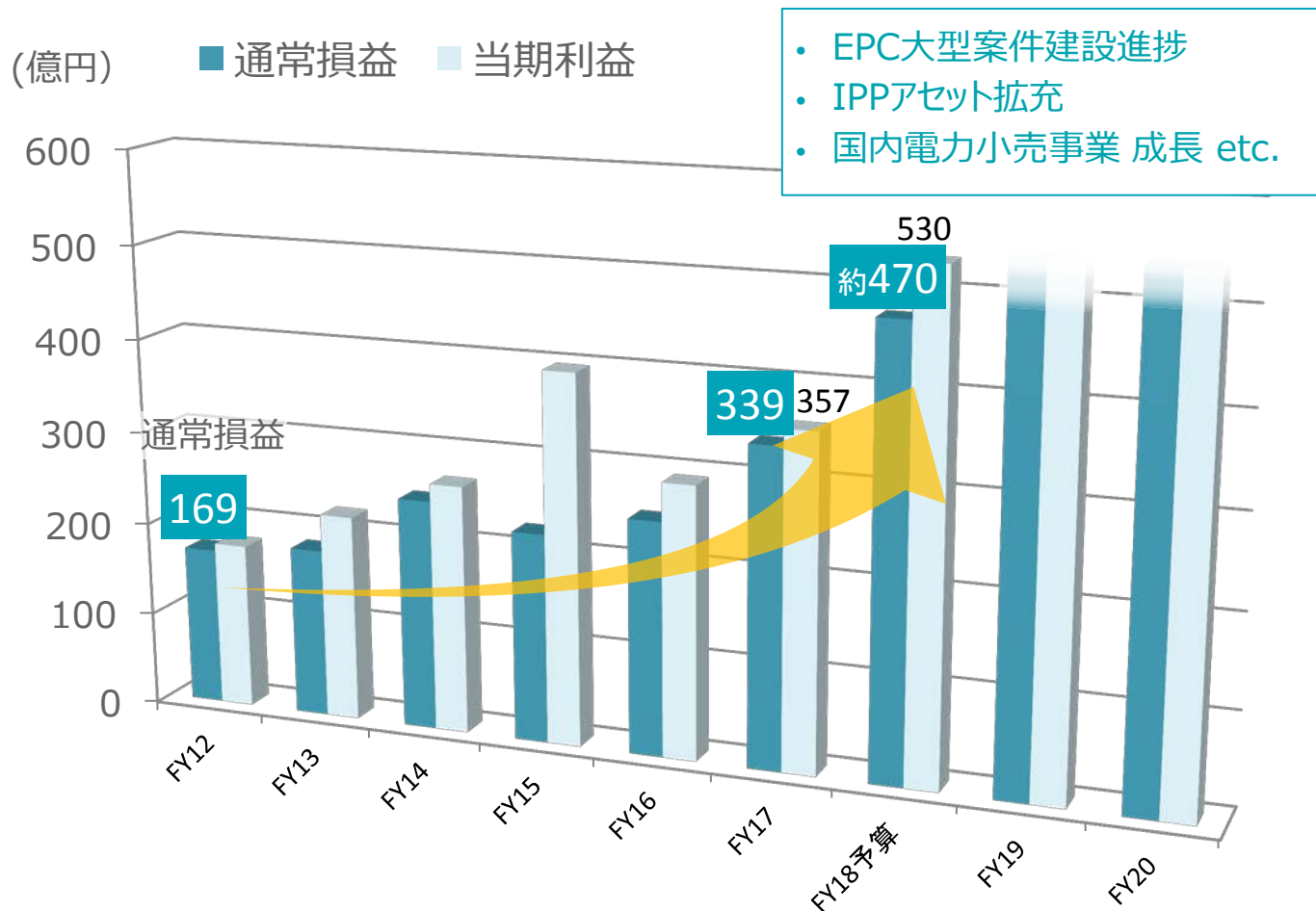
⇒ 将来の成長を見据え、  
新たな収益源獲得の布石を打つ

# 1. インフラ事業部門概要

## 1-5. 定量計画(PL)

一過性利益を除く収益力が着実に伸長。

現中計は電力EPC大型案件の貢献等により、年間500億円規模の収益レベルに。



# 1. インフラ事業部門概要

## 1-5. 定量計画(CF)

既存分野での資産拡充、及び将来の成長に向けた新分野・新技術への投資を実行。

中計3か年投融資計画

### 新たなインフラビジネス

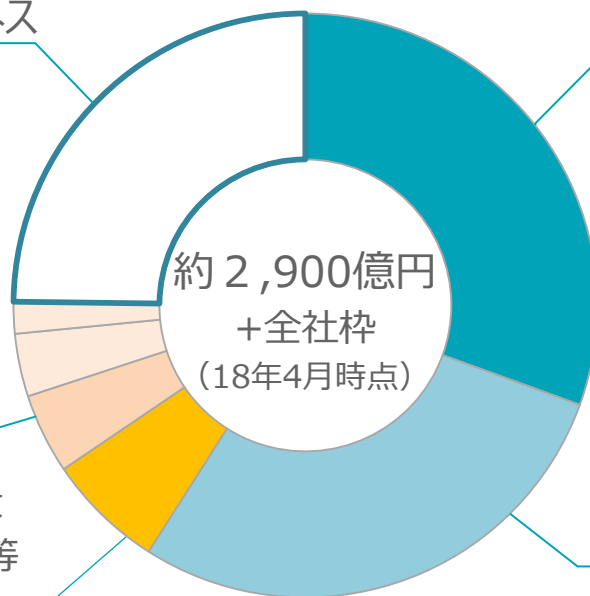
- ✓ 空港コンセッション
- ✓ 鉄道運営事業
- ✓ 港湾事業
- ✓ 都市開発 等

### 水事業

- ✓ ブラジル案件 拡大
- ✓ 中国・中東新規 等

### 国内電力小売

- ✓ バイオマス自社電源開発 等



### IPP(再エネ)

- ✓ 欧州洋上風力
- ✓ 国内太陽光 等

### IPP(火力)

- ✓ 中東・アフリカ ガス火力
- ✓ アジア石炭火力 等

- IPP(再エネ)
- IPP(火力)
- 国内電力小売
- 水事業
- 工業団地
- 物流保険
- 新規

ファンド形式のキャッシュリサイクリングスキーム確立にも取組み中。効率的なキャッシュ回収・再投資のサイクル実現へ



# 各分野における成長戦略



社会インフラ分野



電力インフラ分野



物流インフラ分野

# 各分野における成長戦略



社会インフラ分野



電力インフラ分野



物流インフラ分野

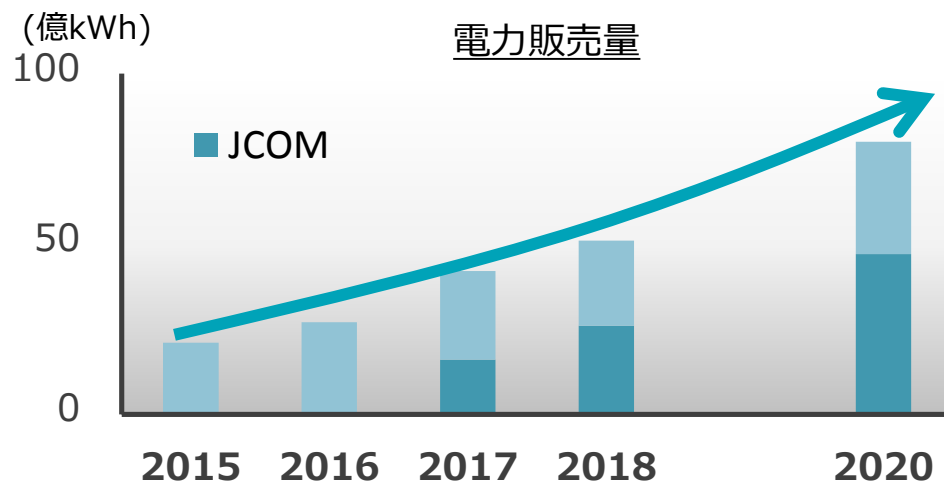
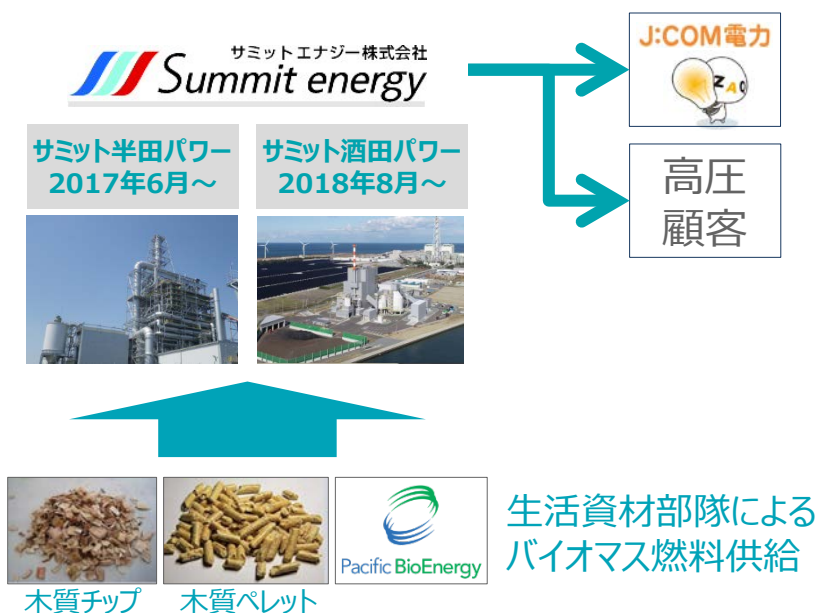
# 2. 社会インフラ分野 成長戦略

## 2-1. 中計2020 アクションプラン

住友商事グループ総合力による、既存コア事業のバリューアップ

### ▶ 電力小売事業 サミットエナジー

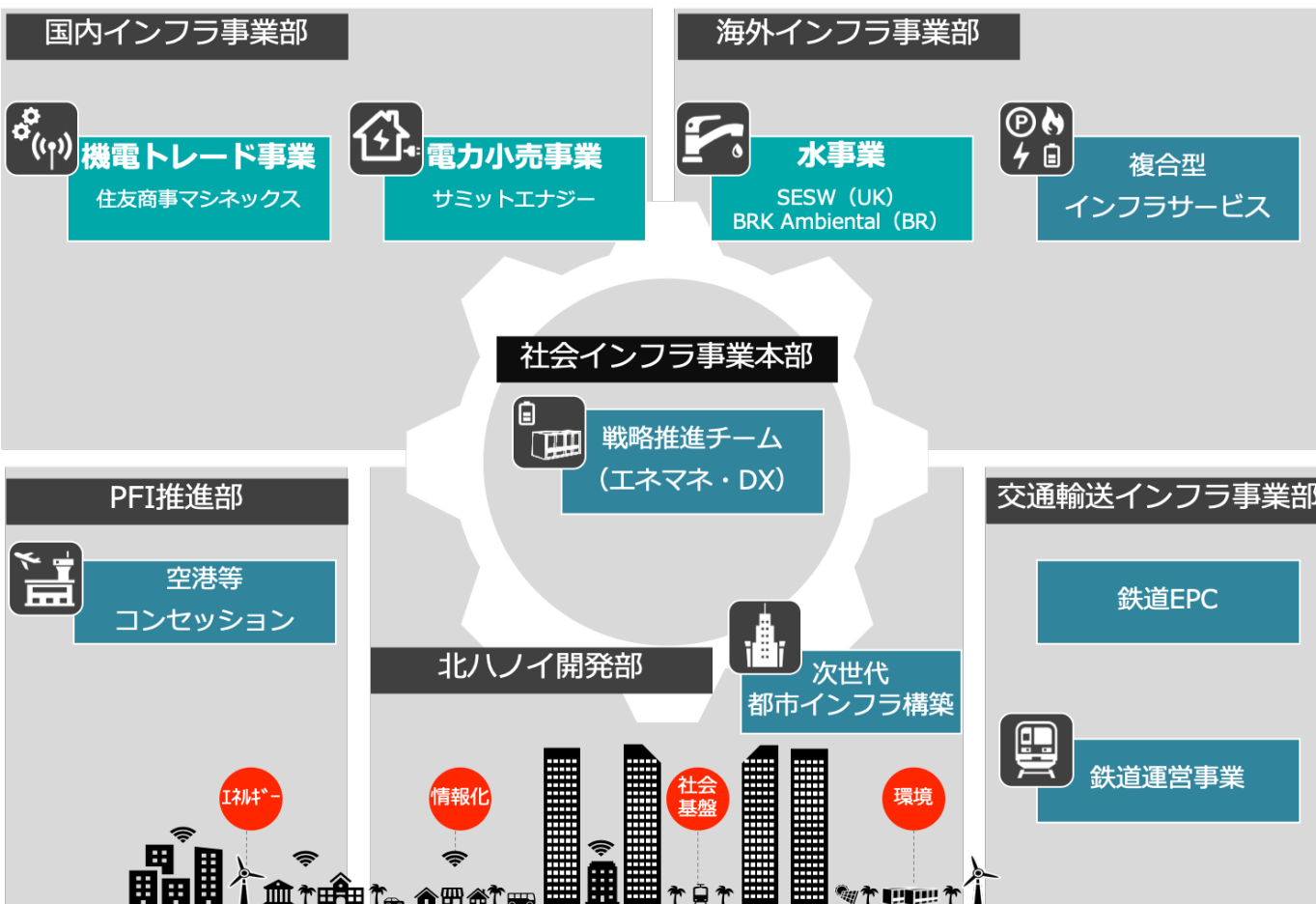
- ✓ **J:COM**との連携による低圧分野販売拡大 ← バランスの良い販売ポートフォリオ
- ✓ 自社バイオマス電源（**サミット半田パワー・酒田パワー**）の運転開始 ← 競争力強化
- ✓ 需要家ニーズに合わせた**新しい「サービスメニュー」**の拡充（電力小売 x エネマネ等）



# 2. 社会インフラ分野 成長戦略

## 2-2. 中長期戦略

次世代型『スマートインフラ』の構築と『都市マネジメント』をビジネスモデルとする新体制



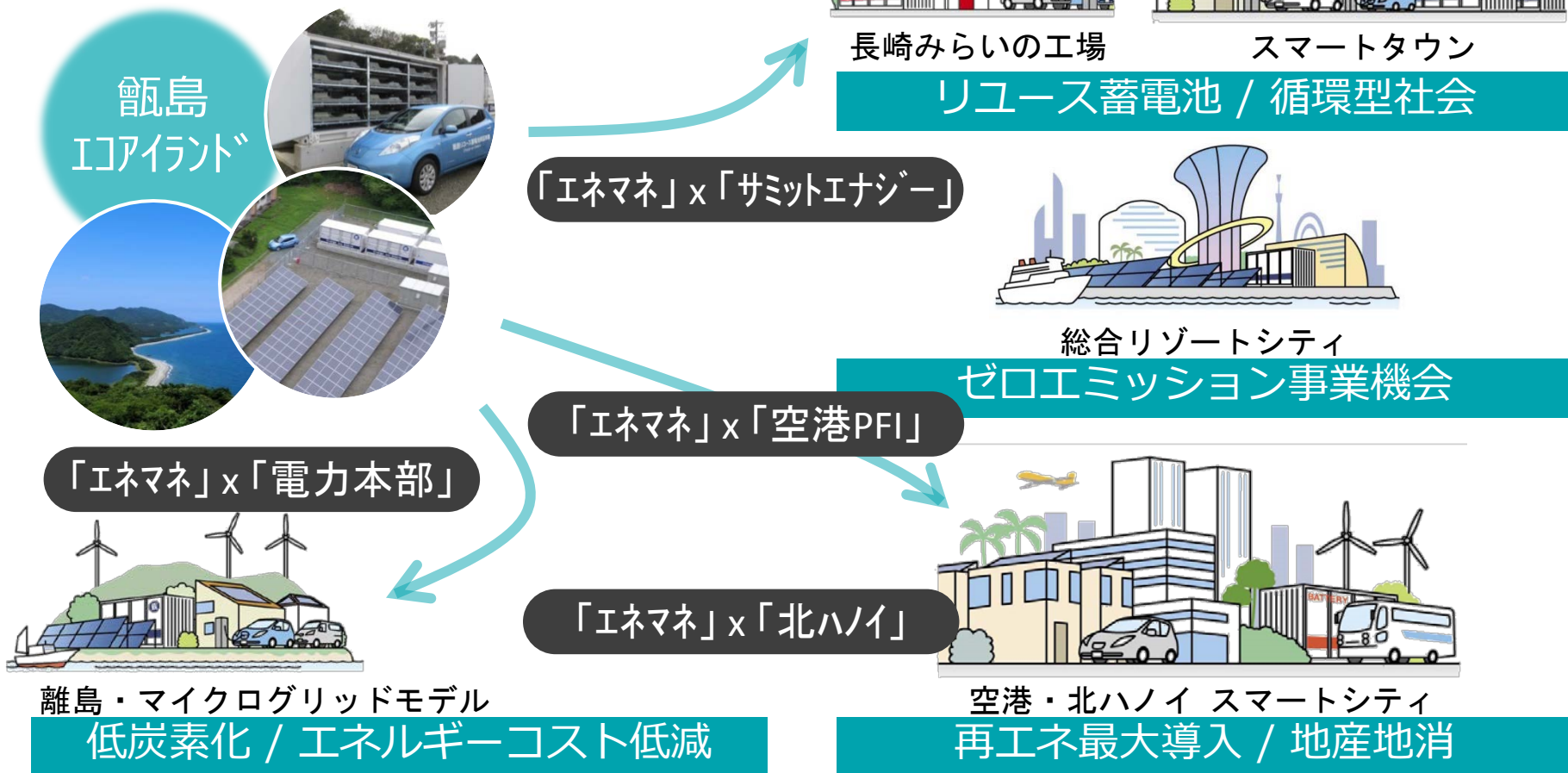
### 社会インフラ事業本部

- ▶ 「戦略推進チーム」の新設  
インキュベーションと組織間連携
- ▶ 「エネマネ」x 「小売」  
「スマート」x 「DX」  
新サービス・新しい価値の創造
- ▶ 「スマートシティ」  
複合型インフラサービスへの展開  
環境価値・持続可能なまちづくり

# 2. 社会インフラ分野 成長戦略

## 2-3. 事例紹介 ～「組織間連携」による価値の創造～

甬島「エコアイランド」のコンセプトを組織間連携を通じて  
広く展開し、社会に実装する取組み



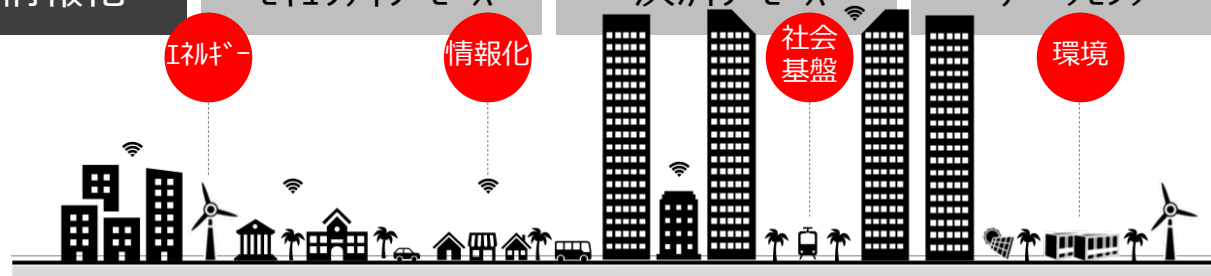
# 2. 社会インフラ分野 成長戦略

## 2-4. 事例紹介 ～ 次世代のスマートインフラ構築 ～

住友商事グループの総合力を結集し、夢のあるまちづくりに取り組む

### スマートシティ要素の検討分野

不動産	高層マンション	オフィスビル	病院・学校
社会基盤 ・インフラ	商業施設	交通システム	上下水道
	教育	医療	公共サービス
	土木	配電線	スマートメーター
エネルギー	電力供給	エネルギーマネジメント	蓄熱
環境	電気自動車	再生可能エネルギー	蓄電池
情報化	セキュリティサービス	決済サービス	データセンター



### ベトナム 北ハノイスマートシティ

- ▶ 開発区画272ha  
2018年6月投資許可受領
- ▶ 北ハノイ開発部設立  
関連部門から当本部に集結



# 各分野における成長戦略



社会インフラ分野



電力インフラ分野

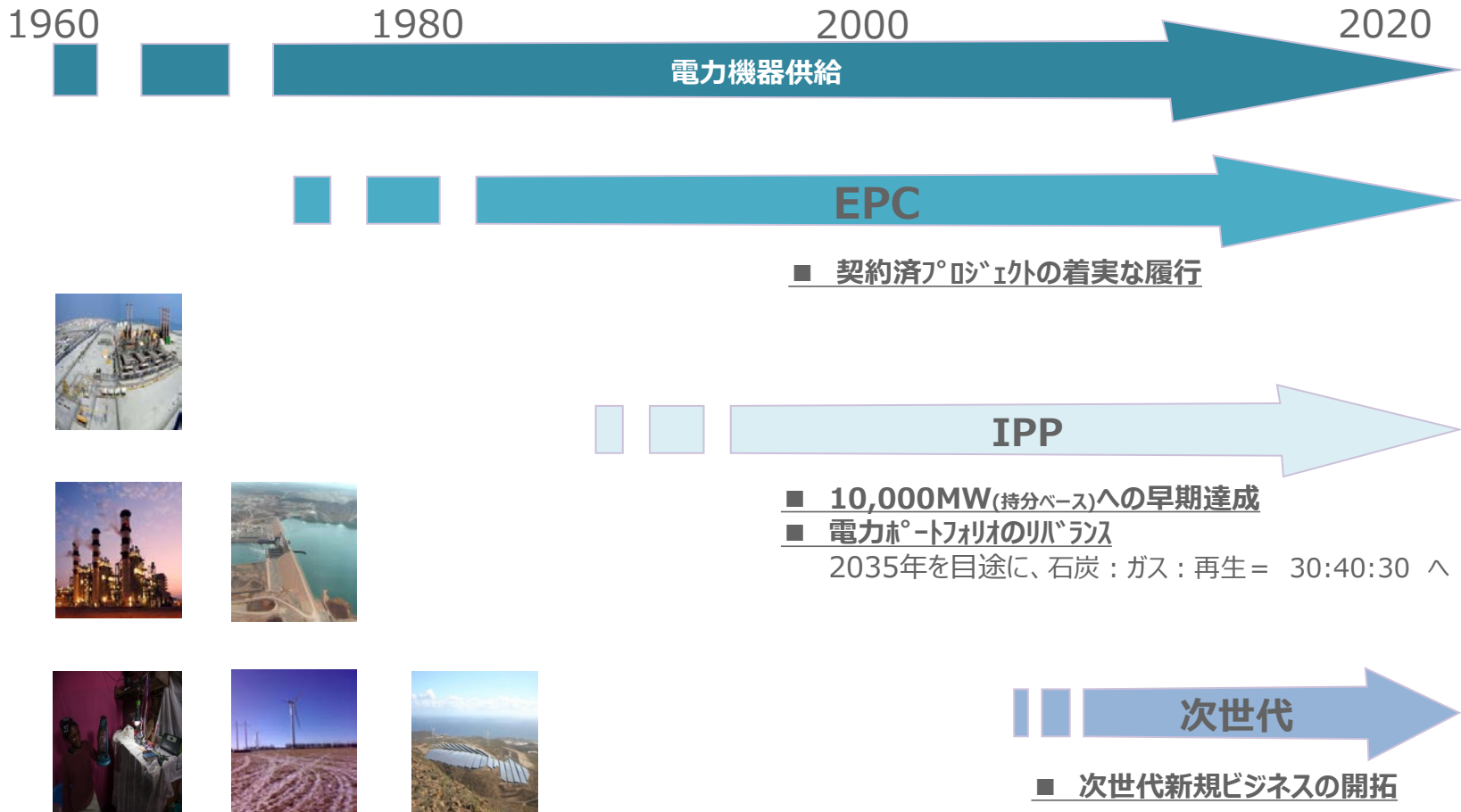


物流インフラ分野

# 3. 電力インフラ分野 成長戦略

## 3-1. 中計2020 アクションプラン

“当該ホスト国で必要とする電力インフラを、最も適した技術、コスト、やり方で整備・提供することでその国の国益に資すると同時に当社の収益に貢献すること”





# 3. 電力インフラ分野 成長戦略

## 3-2 中長期成長戦略

事業構想力・推進力の深化と事業ポートフォリオの最適構築

### EPC

➤ 市場戦略

伝統市場 = インドネシア・タイ

新興市場 = バングラ・ミャンマー・サブサハラ



### IPP



- 米・欧・亜・中東に拠点 & 専門家集団
- 日・米・欧電力会社やテック・ロケットとのパートナーシップ
- フラット組成(準備中)による戦略的キャッシュマネジメント

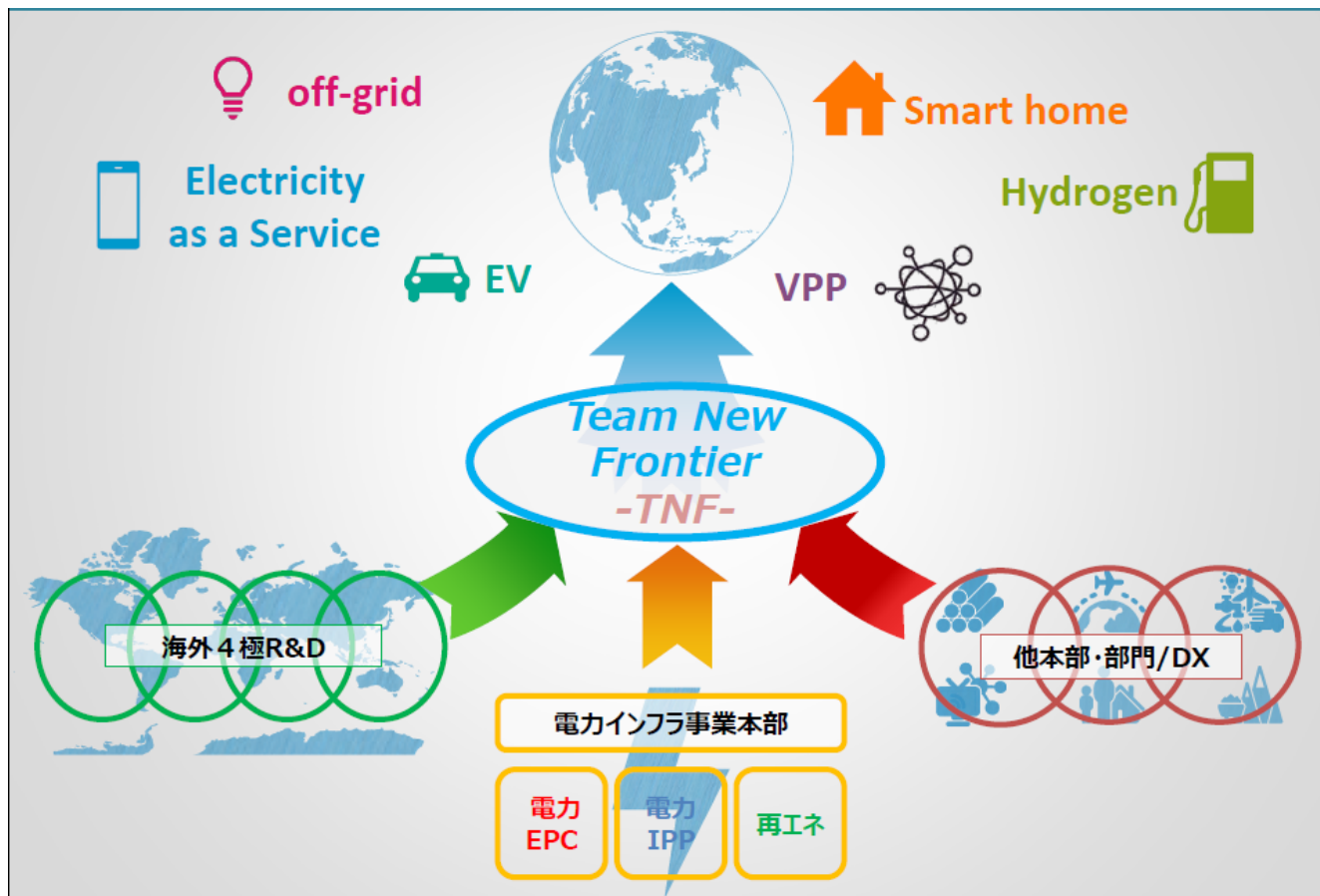
# 3. 電力インフラ分野 成長戦略

## 3-3. 事例紹介

TNF(Team New Frontier) 2018年10月1日設置

3D+1 (De-carbonization / De-centralization / Digitalization + Disruption)

急速なビジネス環境の変化を捉え、組織の枠を超えた、第三のビジネスモデルを追求する本部新組織

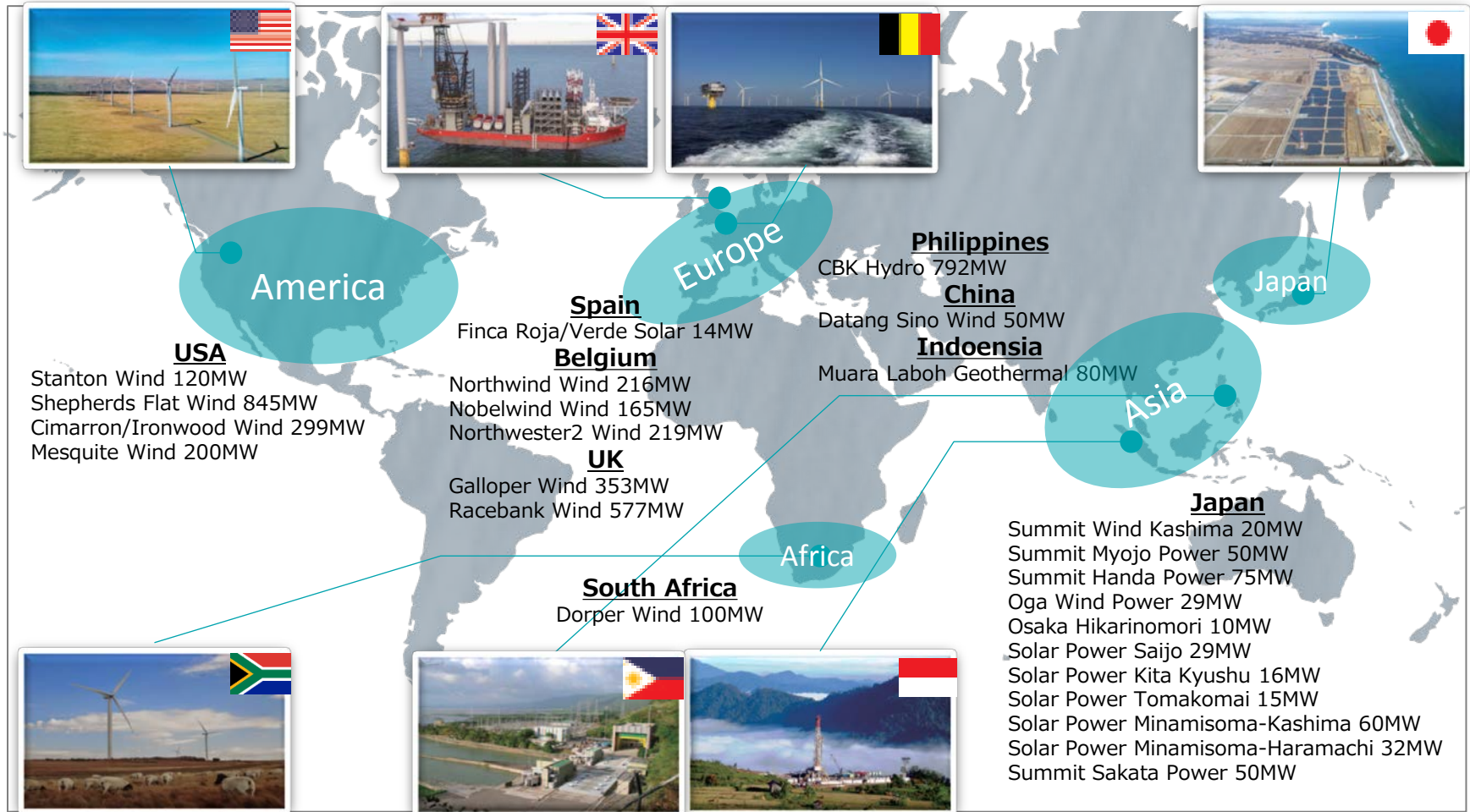


# 3. 電力インフラ分野 成長戦略

## 3-3. 事例紹介

### 再生可能エネルギーアセットポートフォリオ

(発電容量 Gross: 4,413MW/Net: 1,581MW)



# 各分野における成長戦略



社会インフラ分野



電力インフラ分野



物流インフラ分野

# 4. 物流インフラ分野 成長戦略

## 4-1. 中計2020 アクションプラン

既存コアビジネスの事業基盤拡充を図るとともに、新たな事業分野・ビジネスモデルの取り組みを推進

### ▶ グローバルベースでの物流管理・支援体制の拡充

- ✓ 事業会社・地域組織との連携による営業支援体制の拡充・大型プロジェクトへの支援強化
- ✓ 物流ガバナンスの強化

### ▶ 保険によるリスクマネジメント機能の提供

- ✓ 当社グループ事業に対するリスクの分析・把握、保険カバレッジの最適化
- ✓ ロスコントロールプログラムの構築



### ▶ 既存事業の収益基盤拡大と機能高度化、効率化を通じた収益性向上

- ✓ (物流) 規模拡大、新技術導入、効率化、パートナー活用の推進
- ✓ (物流) 各物流事業会社の強みやネットワークを活かし、各地域における顧客、マーケットニーズへの対応
- ✓ (物流) 港湾ターミナルへの取り組み・リテール物流事業の拡大
- ✓ (団地) 既存工業団地の拡張・販売
- ✓ (団地) 新規工業団地の開発及び既存団地内テナントへのサービス拡充

# 4. 物流インフラ分野 成長戦略

## 4-2 中長期成長戦略

新事業・サービス、新機軸の早期実現による収益の創出、機能発揮

### ▶ 組織間連携の更なる推進

- ✓ 新全社育成地域、伸び行く地域で、本部内組織横断的な取り組みとして『物流×保険×団地』を活かす新規事業の開発

### ▶ 物流事業・保険事業

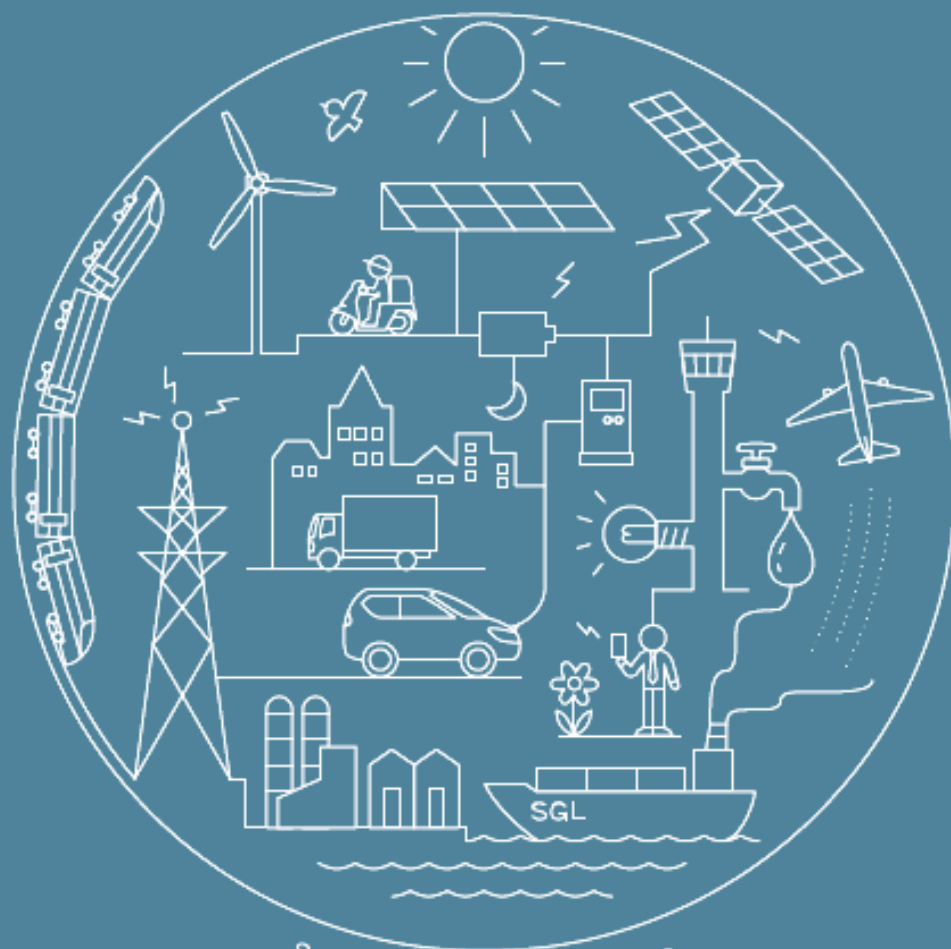
- ✓ リテール物流事業、港湾ターミナルオペレーションへの参画  
⇒広域スマートロジスティクス構想の実現
- ✓ サイバーリスク等、新たなリスクに対する保険商品構築、提案力の強化・地域組織における事業投資案件への支援、参画

### ▶ 海外工業団地事業

- ✓ 既存団地のバリューアップ、新規工業団地の開発
- ✓ 団地内従業員、地域のニーズに合わせた新ビジネスの開発・サービス拡充
- ✓ 工業団地周辺におけるエリア開発の検討



踏み出そう 一歩先へ、創ってゆこう 地球の未来



Stay ahead. Shape the future