

輸送機・建機事業部門説明会

新たな価値創造への飽くなき挑戦

2018年12月17日

輸送機・建機事業部門長
岡 省一郎

1. 組織・事業概要

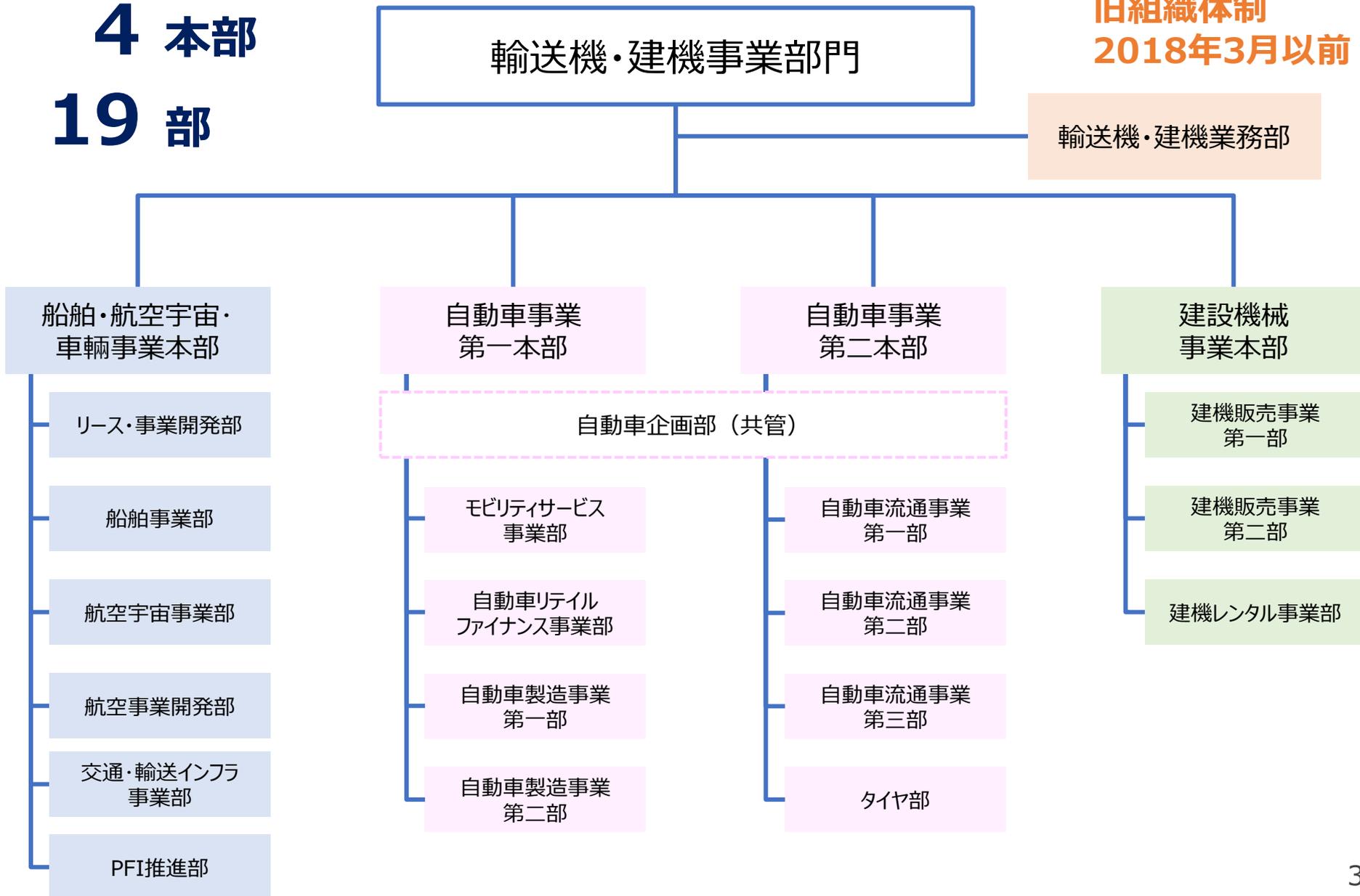
2. 中計戦略

3. 定量面

組織図

4 本部
19 部

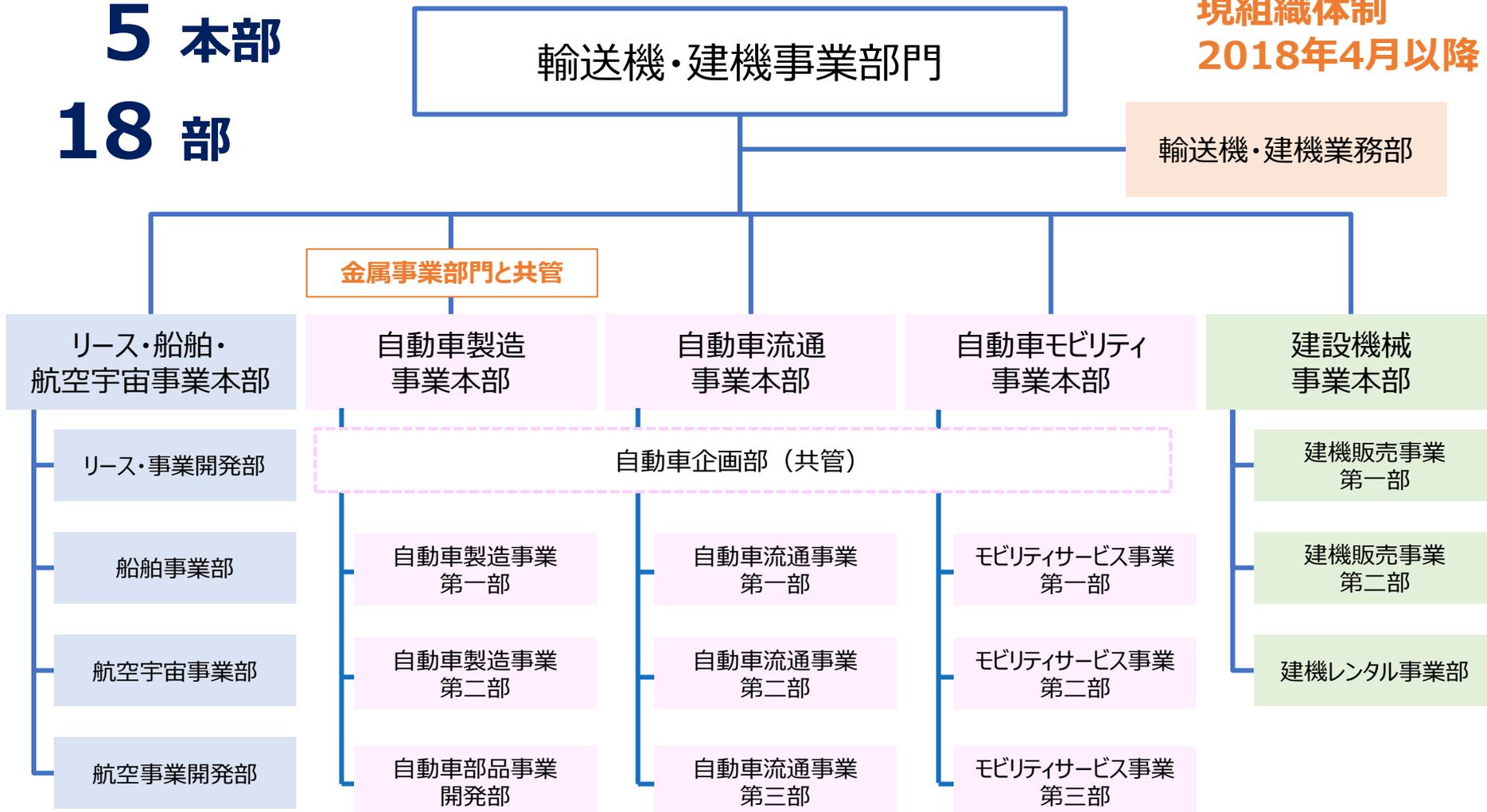
旧組織体制
2018年3月以前



組織図

5 本部
18 部

現組織体制
2018年4月以降



リース・船舶・航空宇宙事業本部

- 総合リース事業
- 船舶トレード、保有船事業
- 造船事業
- 防衛・航空宇宙関連トレード
- 航空機部品製造事業
- 航空機・エンジンリース事業

建設機械事業本部

- 建機トレード
- 建機販売・サービス事業
- フォークリフト販売・サービス事業
- 農機販売・サービス事業
- 総合建機レンタル事業

自動車製造事業本部

- 自動車部品・生産設備トレード
- 完成車・部品製造事業
- アフターマーケット事業

自動車流通事業本部

- 自動車トレード
- 自動車ディストリビューター事業
- 自動車ディーラー事業

自動車モビリティ事業本部

- オートリース事業
- EV用電池関連事業
- 四輪・二輪販売金融事業
- タイヤトレード・販売事業

	リース・船舶・航空宇宙分野	自動車分野	建機・農機分野 (フォークリフト含む)
製造領域	<ul style="list-style-type: none"> ●造船 ●航空機部品製造 	<ul style="list-style-type: none"> ●完成車製造 ●自動車部品製造 	<ul style="list-style-type: none"> ●鉱山機械部品加工・再生
販売・サービス領域	<ul style="list-style-type: none"> ●トレード (船舶、航空宇宙、防衛) 	<ul style="list-style-type: none"> ●トレード ●ディストリビューター ●ディーラー ●アフターマーケット・サービス ●EV関連 	<ul style="list-style-type: none"> ●トレード ●ディストリビューター ●ディーラー ●アフターサービス
ファイナンス・アセット領域	<ul style="list-style-type: none"> ●総合リース ●保有船 ●航空機リース ●航空機エンジンリース 	<ul style="list-style-type: none"> ●オートリース ●四輪・二輪販売金融 	<ul style="list-style-type: none"> ●総合建機レンタル

1. 組織・事業概要

2. 中計戦略

3. 定量面

【部門中計の方針】

第四次産業革命と向き合い、
「事業基盤の強化」と「新たな価値創造」を目指す。

【部門戦略の柱】

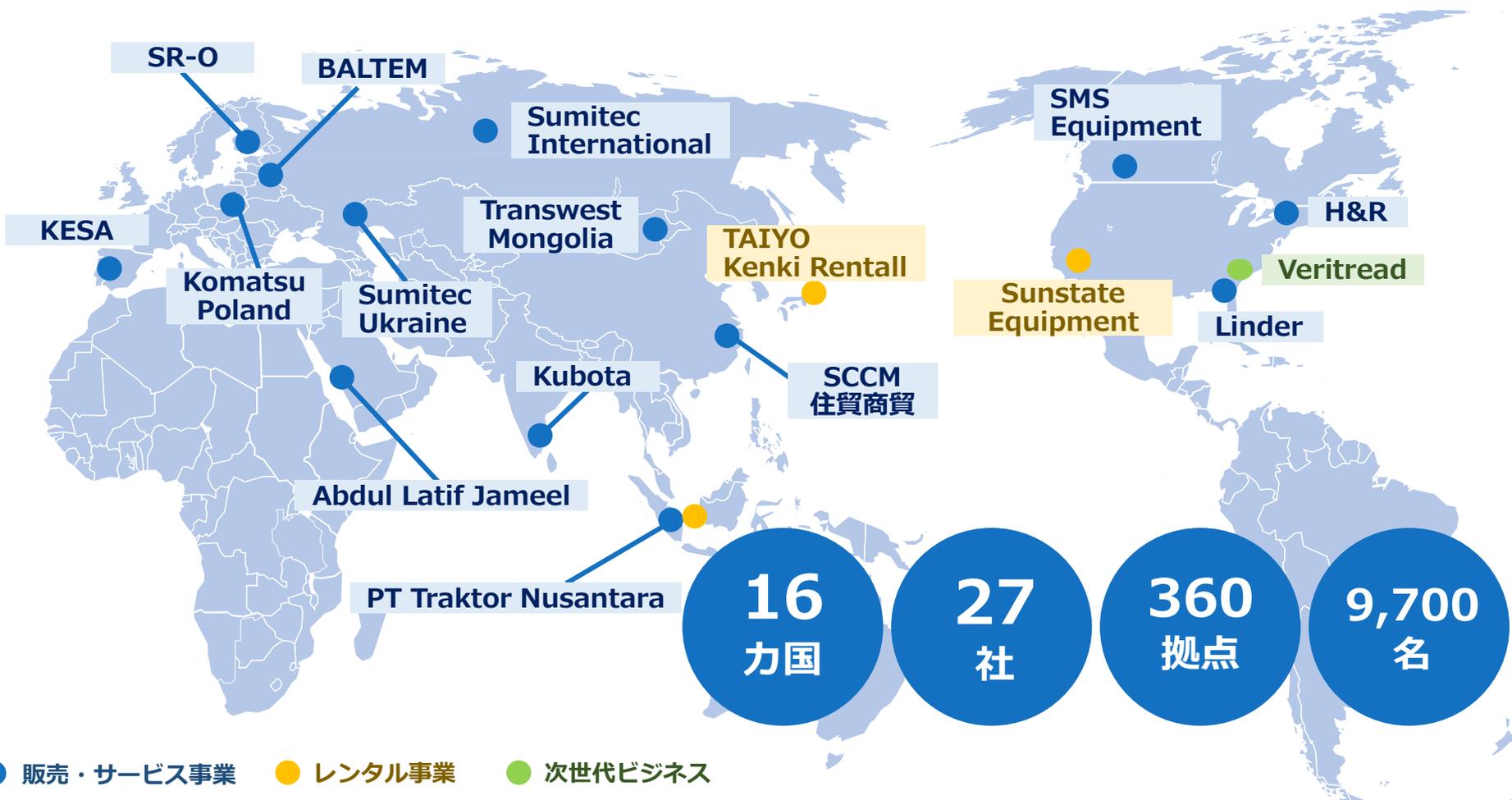
(1) 既存ビジネスの強化

(2) リース・ファイナンス事業の高度化・全社シナジーの追求

(3) 次世代のモビリティ社会を見据えた事業の推進

総合商社で唯一の「本部」体制

事業会社群



商品群	土木機械	発電機・圧縮機	荷役機械	クレーン
	鉱山機械	高所作業車	農業機械	小物・ツール
	道路機械	破碎機械	林業機械	ハウス・トイレ

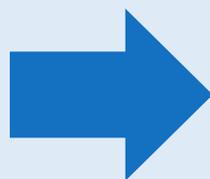
主要事業	【販売・サービス】
	カナダ : SMS Equipment 米国 : Linder ロシア : Sumitec International 欧州 : Tecnosumit 中国 : 住貿商貿
	【レンタル】
	米国 : Sunstate Equipment 日本 : 太陽建機レンタル

【目指す姿】

- “No.1 One-Stop-Solution Provider”
- シクリカルな市場動向に的確に対応できる強い事業体質

【成長戦略】

1. 販売・サービス事業
2. レンタル事業



“Hands-on”

での事業横展開

自動車鑄造部品事業の強化

会社名 株式会社 キリウ (栃木県)
創業： 1906年 (2004年 買収)
従業員： 連結5,722名
製品： ブレーキ部品、その他

会社名 富士和機械工業 (中国 江蘇省)
創業： 1995年 (2006年 出資参画)
従業員： 1,430名
製品： ブレーキ部品、駆動部品など

キリウへの
出資当初

現在

3ヶ国

7ヶ国

6拠点

15拠点

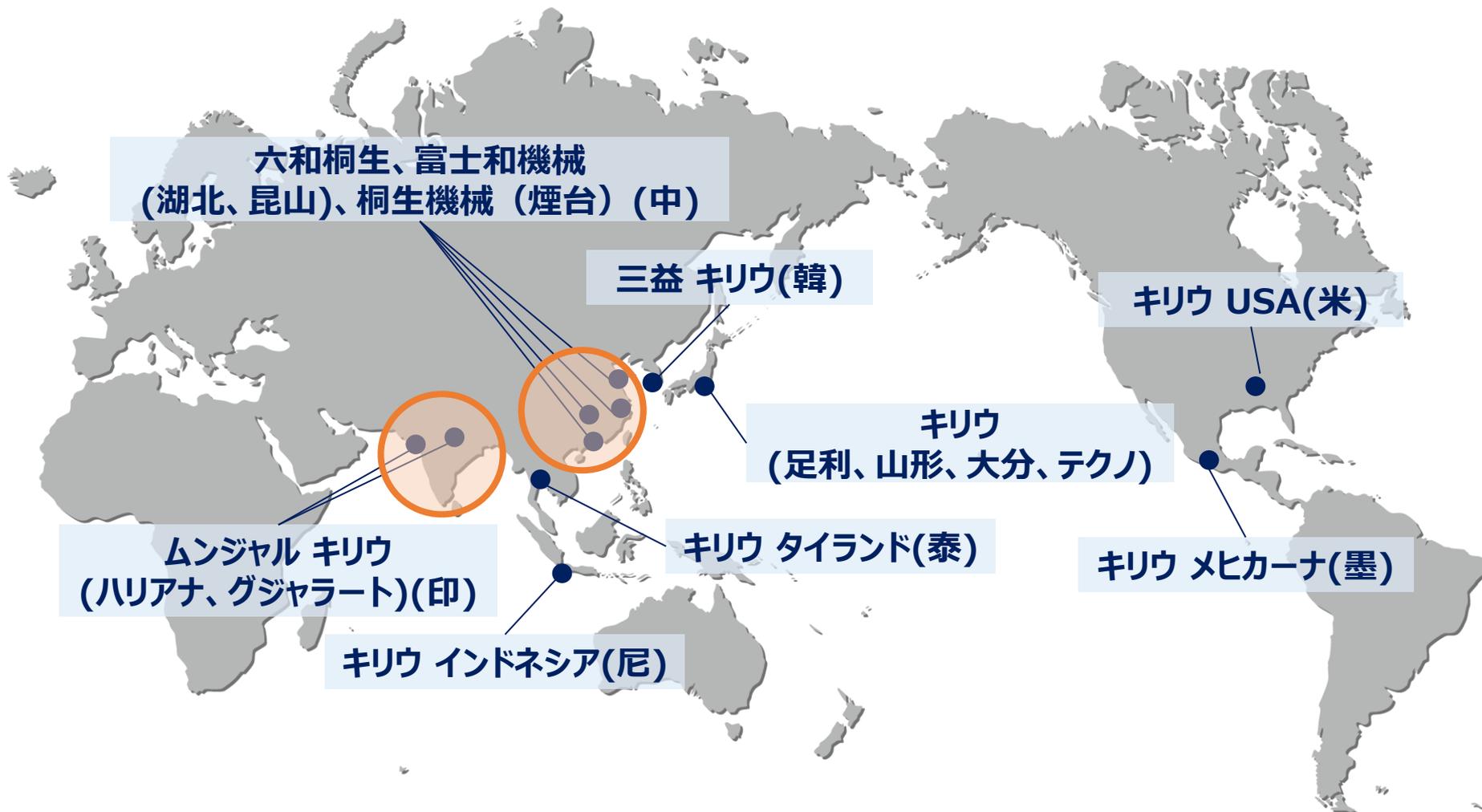
売上高
270
億円

売上高
490
億円*

*2017年度実績

自動車鑄造部品事業の強化

- キリウ・富士和 グループの既存拠点

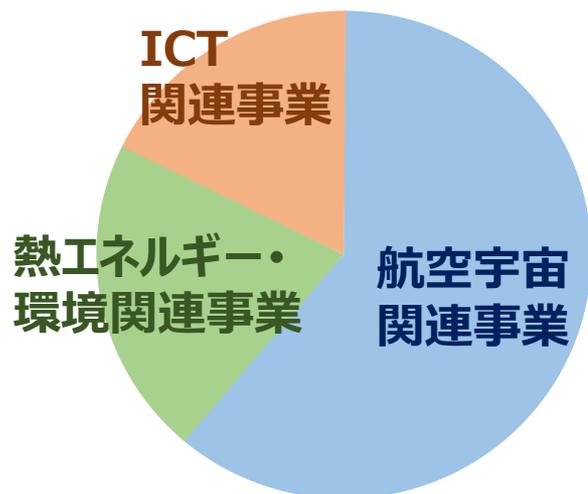


中国・インド オペレーションの強化

住友精密工業との協業強化

- 2017年5月に筆頭株主となり更なる協業を推進している。

住友精密工業の事業領域



主な協業領域

航空機用
脚システム

航空機用
熱制御システム

産業用
熱交換器

センサ分野
(MEMS)

住友精密工業

各事業分野での
高い技術・開発力



住友商事

国内外における
顧客・OEMとのネットワーク

【部門中計の方針】

第四次産業革命と向き合い、
「事業基盤の強化」と「新たな価値創造」を目指す。

【部門戦略の柱】

(1) 既存ビジネスの強化

(2) リース・ファイナンス事業の高度化・全社シナジーの追求

(3) 次世代のモビリティ社会を見据えた事業の推進

総合リース

- ▶ 三井住友ファイナンス&リース

オートリース

- ▶ 住友三井オートサービス

航空機リース

- ▶ *SMBC Aviation Capital*

航空機エンジンリース

- ▶ *Sumisho Aero Engine Lease*

四輪・二輪ファイナンス

- ▶ *OTO/SOF*

総合リース

▶ 三井住友ファイナンス&リース

オートリース

業界
トップ
クラス

総資産
5.7
兆円

顧客基盤
170,000
社

航空機エンジンリース

▶ *Sumisho Aero Engine Lease*



Sumisho Aero Engine Lease

四輪・二輪ファイナンス

▶ *OTO/SOF*



総合リース

▶ 三井住友ファイナンス&リース



オートリース

▶ 住友三井オートサービス

航空機リース

国内
No. 1

総資産
7,500
億円

保有
管理台数
94
万台

顧客基盤
40,000
社

四輪・二輪ファイナンス

▶ OTO/SOF



世界
No. 4

総資産
1.4
兆円

保有・
管理・発注残
650
機

航空機リース

▶ ***SMBC Aviation Capital***

航空機エンジンリース

▶ ***Sumisho Aero Engine Lease***



四輪・二輪ファイナンス

▶ ***OTO/SOF***



総合リース

▶ 三井住友ファイナンス&リース



設立
2013
年

保有エンジン
34
基

総資産
400
億円

▶ SMBC Aviation Capital



航空機エンジンリース

▶ ***Sumisho Aero Engine Lease***

四輪・二輪ファイナンス

▶ OTO/SOF



総合リース

▶ 三井住友ファイナンス&リース



独立系
No. 1

総資産
3,000
億円

顧客基盤
120
万人

支店数
240
拠点

航空機エンジンリース

▶ *Sumisho Aero Engine Lease*



四輪・二輪ファイナンス

▶ **OTO/SOF**

総合リース

▶ **SMFL**



事業協力体制の深化

SMFGとのリース事業再編

住友商事 **SMFG**



▶ **SMFL**

	SC	SMFG
総合リース	50	50



▶ **SMAS**

	SC	SMFG	SMFL	
オートリース	34	22	26	18

▶ **SMBC AC**

	SMBC	SMFL
航空機リース	32	68

SMFLとの協業 (現在)

住友商事

金属事業部門

輸送機・建機
事業部門

インフラ事業部門

メディア・デジタル
事業部門

生活・不動産
事業部門

資源・化学品
事業部門



金属素材・製品
ファクタリング

自動車部品製造
設備リース

海外工業団地向け
設備リース

ケーブルTV機器
リース

不動産案件
ファイナンス

化学品素材・製品
ファクタリング

金属加工
設備リース

新造船
ファイナンス

太陽光発電
設備リース

情報関連機器リース

繊維木材食品等
ファクタリング

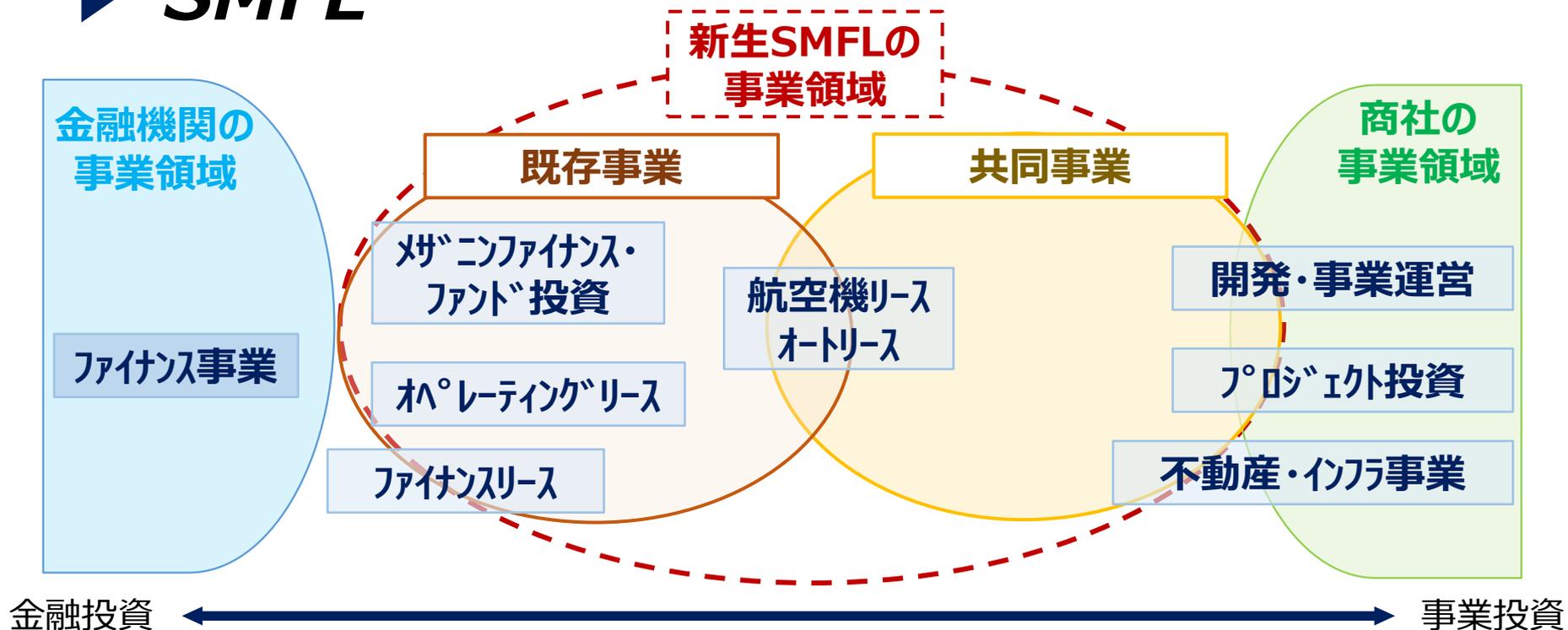
化学品
工場設備リース



SMFL再編後の事業領域

総合リース

▶ **SMFL**



SMFG

顧客基盤
金融ソリューション



住友商事

バリューチェーン構築力
ビジネス創出力

【部門中計の方針】

第四次産業革命と向き合い、
「事業基盤の強化」と「新たな価値創造」を目指す。

【部門戦略の柱】

(1) 既存ビジネスの強化

(2) リース・ファイナンス事業の高度化・全社シナジーの追求

(3) 次世代のモビリティ社会を見据えた事業の推進

価値の変化

所有



利活用

買い手の変化

個人



フリートオーナー

プレイヤーの変化

メーカー
ディストリビューター



サービスオペレーター

収益モデルの変化

台あたり課金



使った分だけ課金

モビリティサービスとは？

使った分だけ課金

動いていないときは
代金をもらわない

モビリティサービスプロバイダーとは？

空車(稼働率)の
リスクを取る

アセットを持ち、
運用する

プラットフォーム



パートナー

and/or

Tech



モビリティ
サービスプロバイダー

TBCの進化 ミシュランとの協業

TBC
Corporation

住友商事
(50%)

MICHELIN
(50%)

二次卸統廃合

法人向け
ビジネス強化

ECマース強化

ミシュランとの資本提携

↓
タイヤ流通チェーンとしての
事業基盤の強化

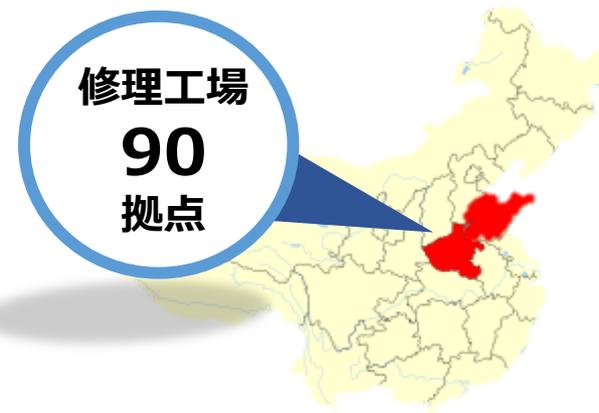
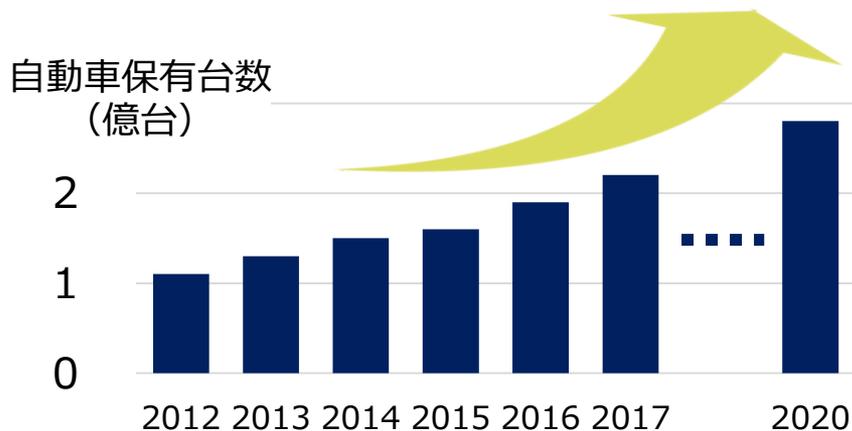
↓
次世代モビリティビジネスへの
進化

北米における
モビリティサービス
プラットフォーム事業へ

全米
小売店舗数
2,500
店

物流倉庫
100
箇所
(統廃合後)

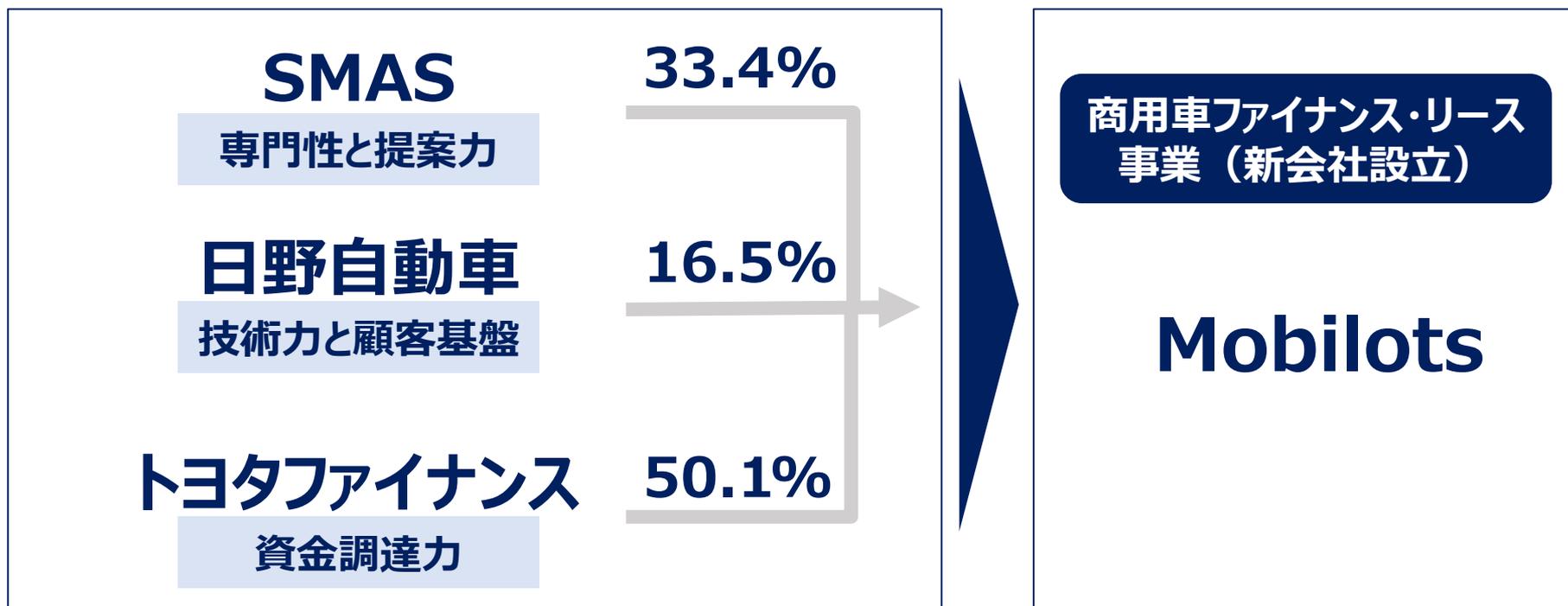
新たなプラットフォームの獲得 (中国)



中国の自動車保有台数		アメリカ
2012年	1.1億台	2.5億台
2017年	2.2億台	2.7億台
2020年	2.8億台 (予想)	

オートリース

▶ **SMAS**

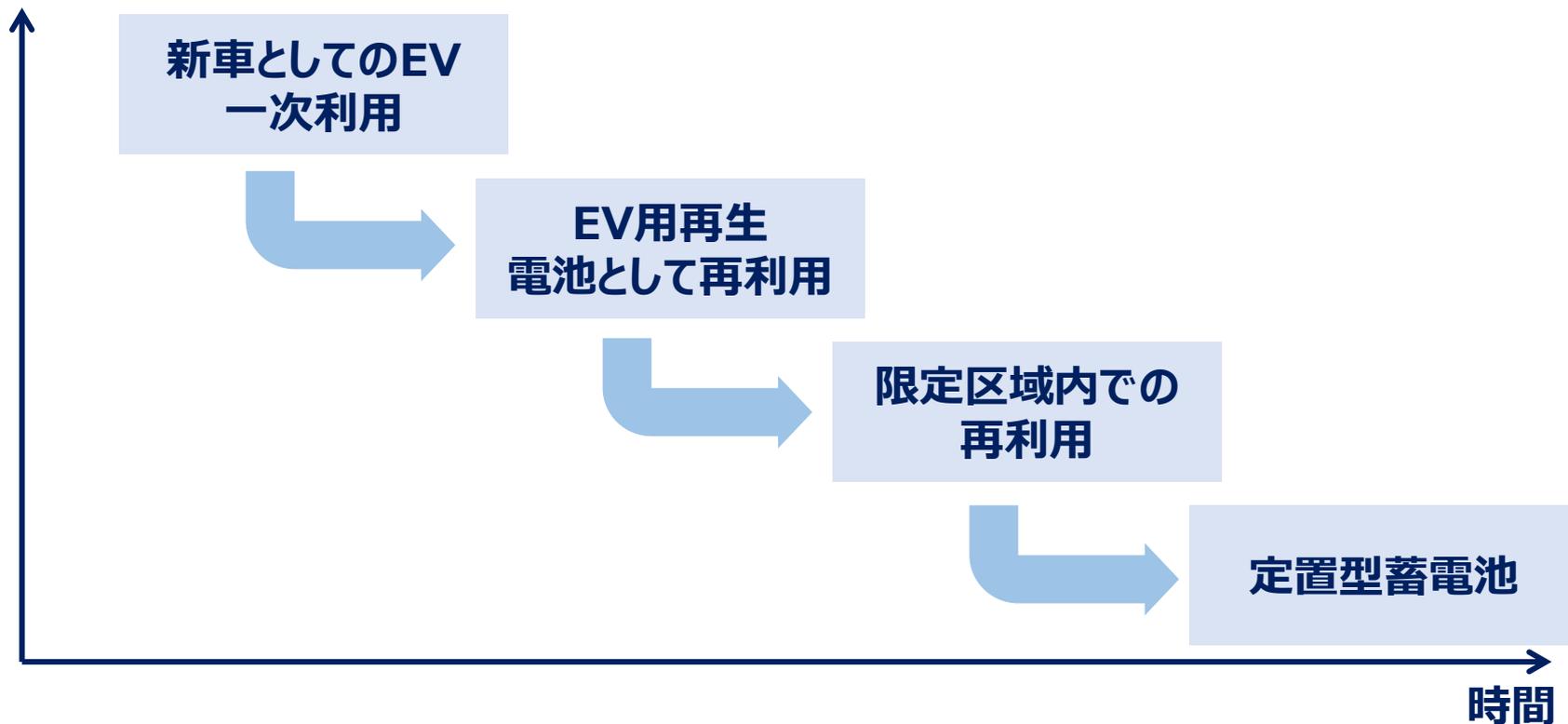


コネクティッド技術などを活用し、多様化するニーズに応える。

SMAS × 日産自動車 × 住友商事

EVのカスケードリユースモデルの構築

バッテリー状態(良い)



“スタートアップ”との協業

エレクトリック

- Gogoro**
[電動スクーター・充電インフラ]
- HYLIION**
[トレーラー用電動車軸]
- NExT-e Solutions**
[バッテリーマネジメントシステム]
- RIVIAN**
[EVメーカー]

航空宇宙

- SINTAVIA**
[金属3Dプリンティング]
- Hawkeye360**
[商用電波観測衛星]

シェアード

- Vulog**
[フリーフロートカーシェアシステム]
- ActiveScaler**
[シームレスモビリティソリューション]
- GMS**
[エンジン遠隔制御]
- Smart Drive**
[テレマティクスサービス]
- akippa**
[駐車場シェアリング]
- TURO**
[P2Pカーシェア]

建機

- VERITREAD**
[建機運送業者マッチング]

コネクテッド

e-SHARE石垣

石垣島でのスマートスクーター
シェアリング

1



Gogoro

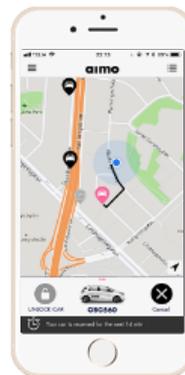
島内主要スポット



aimo

ストックホルムにおける
フリーフローティング型EVシェアリング

2



Vulog



1. 組織・事業概要

2. 中計戦略

3. 定量面

部門業績

○ 総資産(億円)

■ 当期利益(億円)



 ***Sumitomo Corporation***