SCSKに対する公開買付け 開始について

2025年10月29日

本公開買付けの概要

住友商事の100%子会社であるSCインベストメンツ・マネジメント株式会社によるSCSK株券等を対象とした公開買付けを実施
実施

項目	概要
買付け期間	2025年10月30日(木)~12月12日(金) (30営業日)
買付け価格	一株当たり5,700円
買付け予定数	154,701,633株(下限50,347,400株、上限なし)
買付け代金の総額	約8,820億円

- ※ 本公開買付けの結果を踏まえスクイーズアウトを実施し、SCSKを住友商事の完全子会社とする予定
- 本公開買付けに要する資金はブリッジローンにて調達、その後、中長期年限の銀行借入や普通社債などに順次切替予定 (資本性調達は予定していない)
- 尚、上記により一時的に増加する有利子負債残高・Net DERについては、資産入替の加速や投資の厳選などを通じて、 遅くとも2028年度末までに足元の水準まで減少させる方針

Sumitomo Corporation | Enriching lives and the world

本件の目指す姿と住友商事の成長戦略

• Sumitomo Corporation | Enriching lives and the world

本件を通じて共に目指すこと【強みを核とした成長】

相互に強みを補完し、社会や産業の変革を共にリードすることで、 飛躍的な成長を目指す

Sumitomo Corporation の成長

社会·産業変革

SCSKの成長

ネットワンシステムズ グループ化

2024

強固な経営基盤確立

SCSとCSK 合併

住友商事の強み

- 事業現場、グローバルネットワーク、顧客への インターフェイス
- 課題抽出力、事業構想力、海外事業投資など

■ 確立された強固な経営基盤(13期連続増収増益)■ 「SIer+NIer」という業界において差別化されたポジション

SCSKの強み

Sumitomo Corporation

Enriching lives and the world

中期経営計画2026 デジタルで加速する成長

No.1 事業群

競争優位を磨き、社会課題解決を通じた成長を実現

強みを核とした成長

競争優位のある事業をより強く デジタル・GXで加速する新たな成長

成長の原動力の強化

戦略軸の組織体制 人・組織のエンパワーメント





『デジタルで磨き、デジタルで稼ぐ』の深化

事業ポートフォリオ変革

経営資源再配分による新陳代謝の加速

"デジタル・AI戦略"の目指す姿

Vision

あらゆるビジネスの現場でデジタル・AIを駆使して社会や産業の変革をリード

Concept

【課題を機会と捉え、新たな価値創造へと進化】

✓ 顧客・パートナーが真に求める価値の再定義



✓ デジタル・AIの視点で再設計・再構築

総合商社としての現場力

Sumitomo Corporation



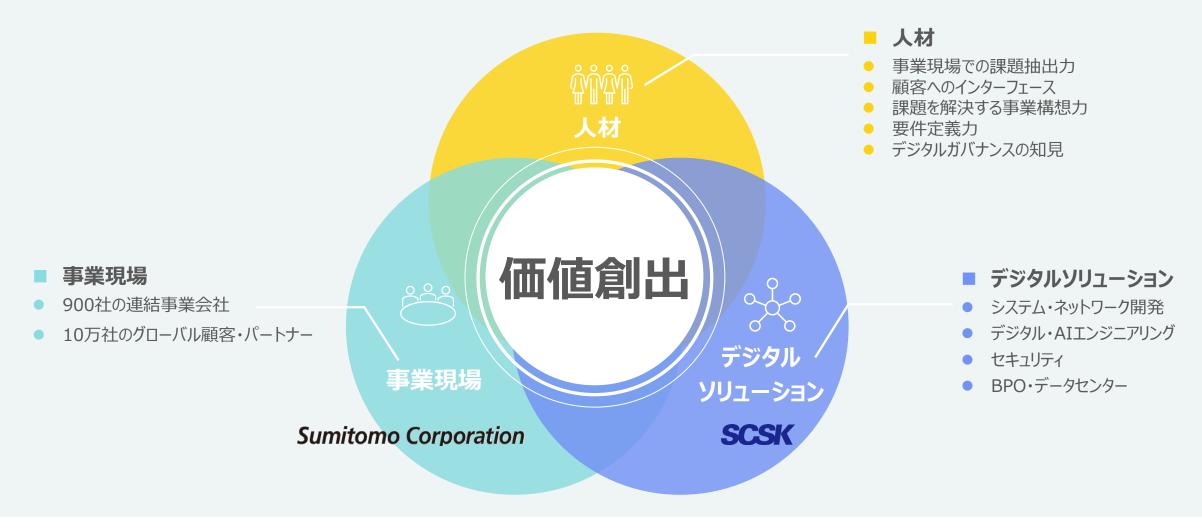


Sumitomo Corporation

Enriching lives and the world

成長推進ドライバー【成長の原動力の強化】

● デジタルソリューション事業を深化・強化し、事業現場・人材と融合することで価値創出をドライブ



• Sumitomo Corporation | Enriching lives and the world

"デジタル・AI戦略"が創り出す世界観

社会インフラの予防・保全 インフラ・産業基盤整備・拡大に貢献 エネルギーバランシング ● 社会インフラ保守点検の人材不足に対し、 ● インフラ・産業基盤整備・拡大への貢献(データセン エネルギーバリューチェーン全体の● デジタルを活用した効率的ソリューションを提供 ター、通信インフラ、電力、半導体関連など) 需給最適化 世界中の事業現場で変革 IoT・AIを活用した営農改革 ▶ 農作物、土壌・天候、農業資材データを統 合・分析、農業生産の安定的拡大へ 生活者データで新たな価値提供 食品スーパー、ドラッグストアなどの顧客データを 統合しAI分析、生活者個々人に寄り添った サービスを提供 サプライチェーン変革 未来の街づくり 世界中の産業のサプライチェーンを高 ● エネルギー高効率、住民の健康 効率化し、安定供給へ 管理促進、防災減災など

• Sumitomo Corporation | Enriching lives and the world

競争優位を最大化し、社会や産業の変革をともにリード



住友商事





Sumitomo Corporation

Enriching lives and the world