

新たな価値創造への飽くなき挑戦



2020年 2月

住友商事株式会社
(証券コード：8053)

100th
ANNIVERSARY
SINCE 1919

- 1. 住友商事について**
- 2. 住友商事の価値創造の進化および
次の100年にむけた新たな挑戦**
- 3. 業績および配当方針**

1. 住友商事について

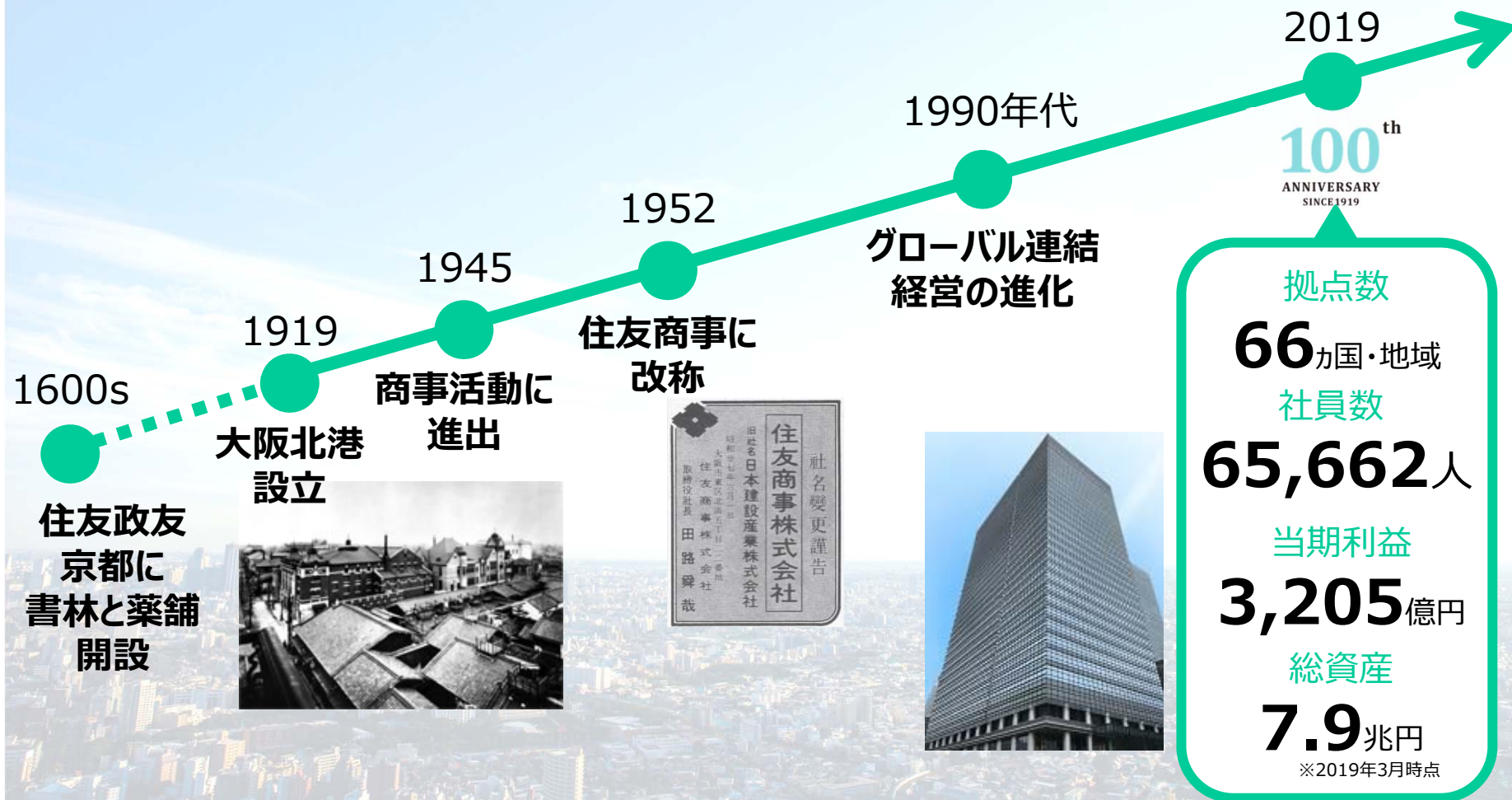
2. 住友商事の価値創造の進化および

次の100年にむけた新たな挑戦

3. 業績および配当方針

住友商事の沿革

時代の変遷を見定め、**浮利を追わず、**
「進取の精神」を実践しながら、常に**自らを変革してきた100年**



住友の事業精神と目指すべき企業像

住友の事業精神

確実を旨とし
浮利に趨らず

企画の遠大性

自利利他公私一如

進取の精神

住友商事グループの経営理念・行動指針

目指すべき企業像

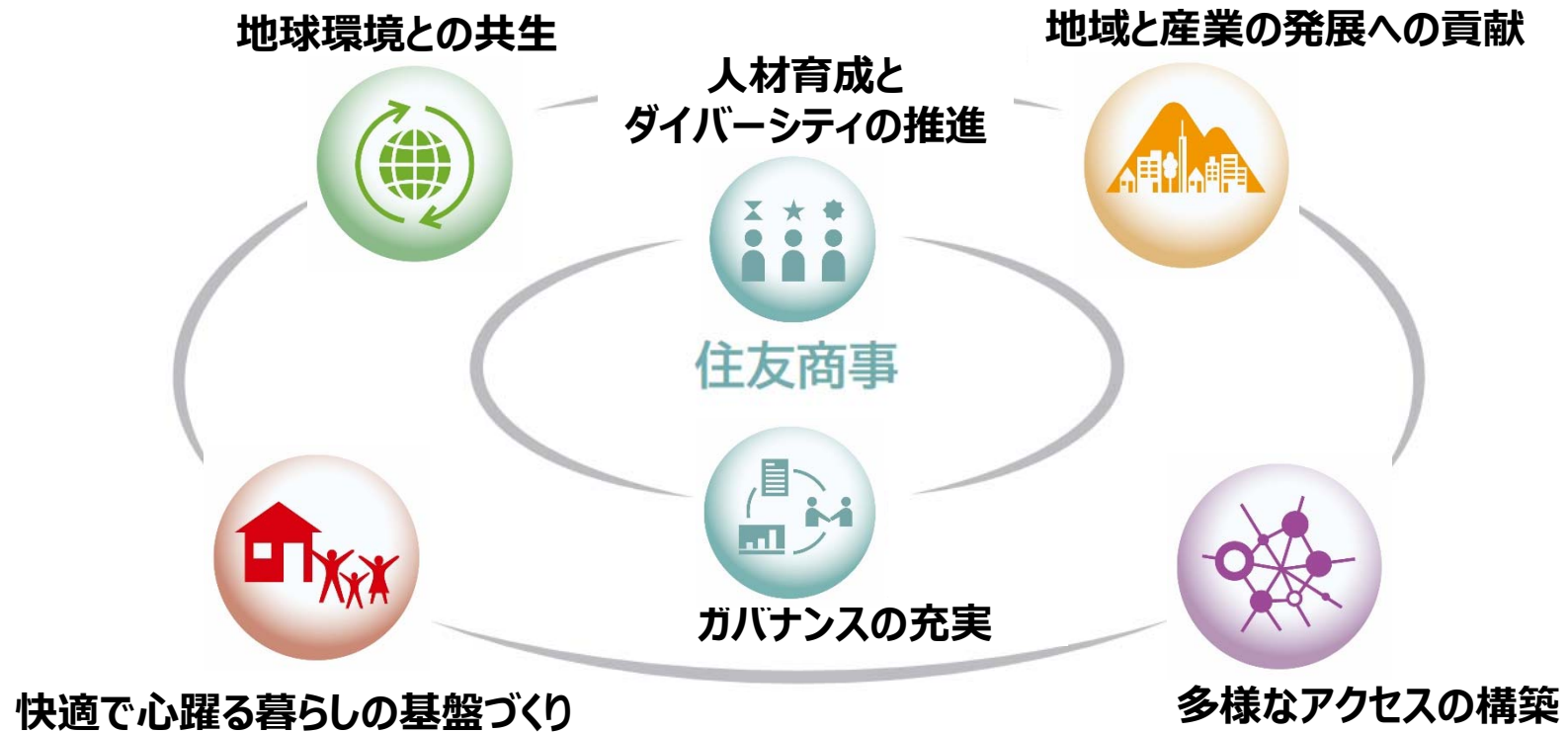
**私たちは、常に変化を先取りして新たな価値を創造し、
広く社会に貢献するグローバルな企業グループを目指します。**

マテリアリティ（重要課題）

住友の事業精神

住友商事グループの経営理念・行動指針

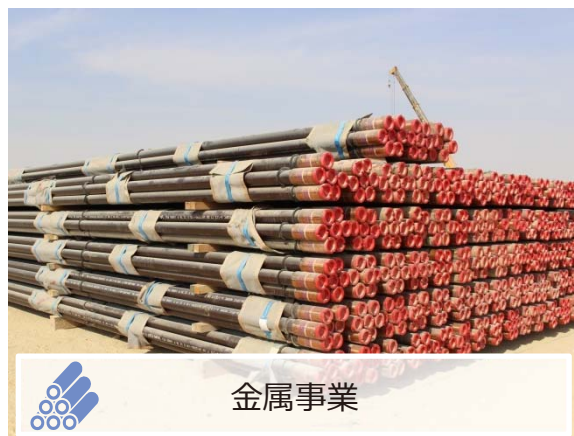
特定した6つのマテリアリティ（2017年4月）



100th
ANNIVERSARY
SINCE 1919

Enriching lives and the world

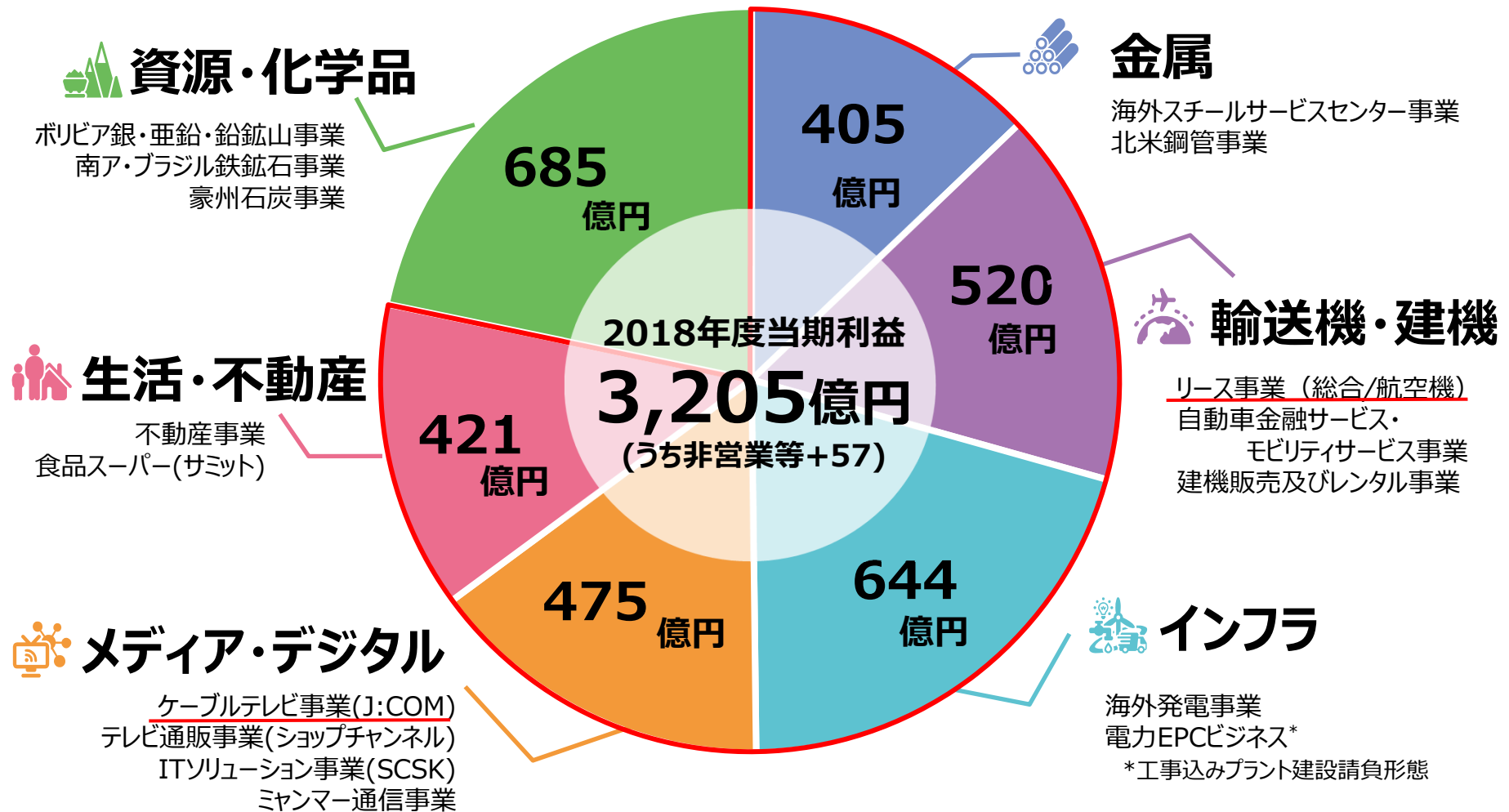
営業組織



住友商事グループは6つの事業部門と国内・海外の地域組織が連携し、グローバルに幅広い産業分野で事業活動を展開しています。強固なビジネス基盤と多様で高度な機能を戦略的・有機的に統合することで、変化を先取りし、既存の枠組みを越えて社会課題を解決し、新たな価値を創造していきます。



住友商事の事業ポートフォリオ



住友商事グループの消費者ビジネス



1. 住友商事について

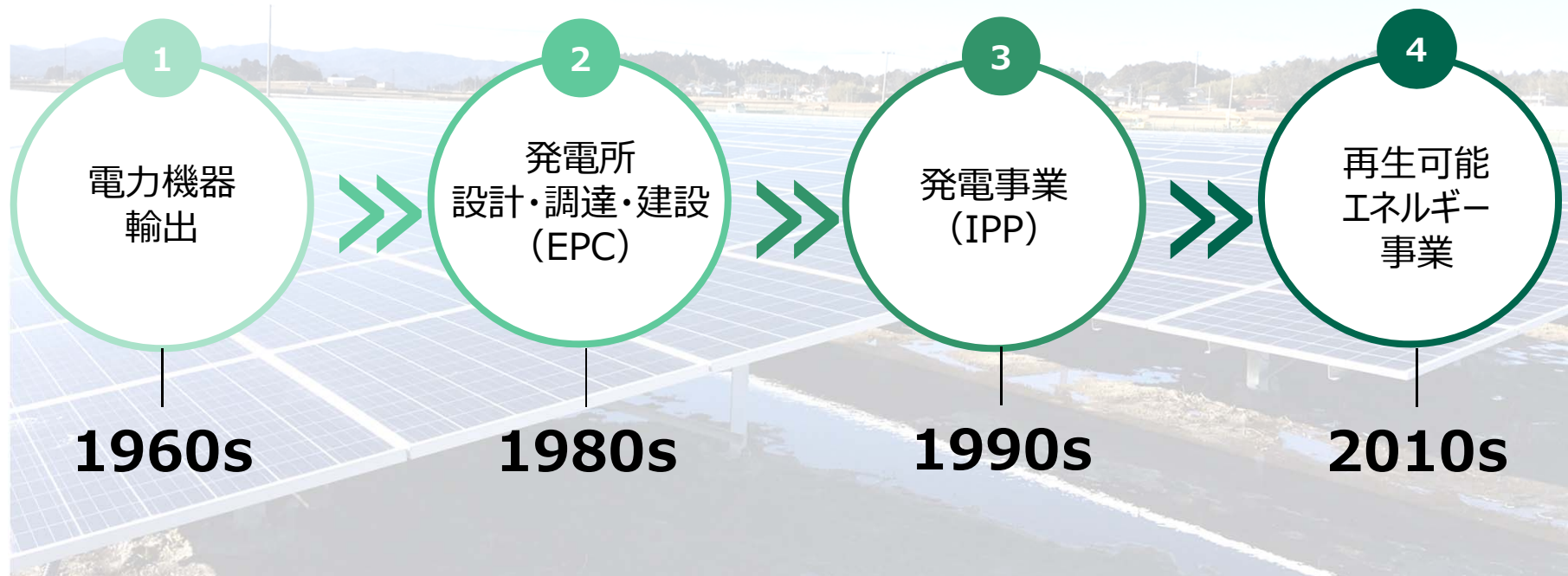
2. 住友商事の価値創造の進化および

次の100年にむけた新たな挑戦

3. 業績および配当方針

住友商事の価値創造の進化① – 事業範囲の拡大・再構築

電力インフラビジネス



競争環境の変化を捉えて事業範囲を拡大・再構築

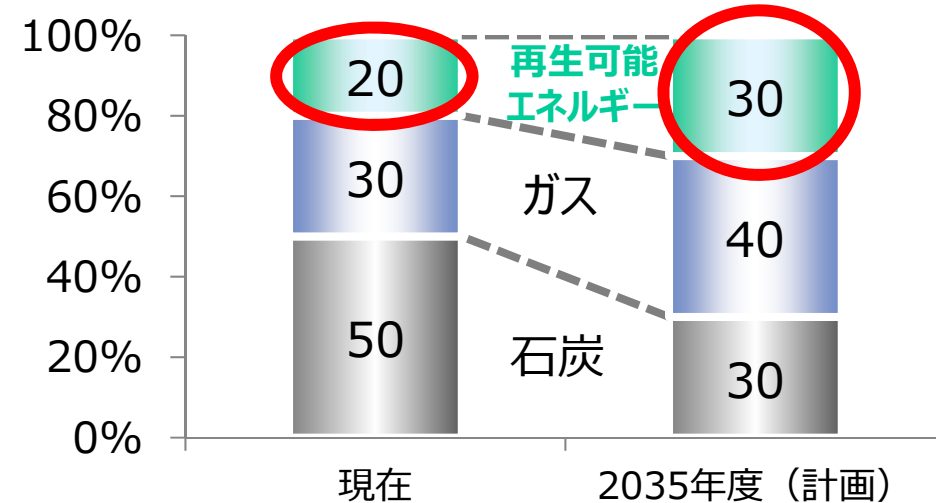
- ✓ 発電所向けの電力機器輸出から、発電所の設計・調達・建設へ
- ✓ アジア新興国の旺盛な電力需要と民間資金導入の動きを捉え、発電事業へ
- ✓ 地球環境との共生を目指し、再生可能エネルギー事業へ（電力ポートフォリオ見直し）

住友商事の価値創造の進化① － 競争環境の変化を捉えた移り変わり－

社会の要請に応える新しい事業の創出・拡大（再生可能エネルギー事業）

さまざまな形態による発電事業
新技術を活かした非連続なイノベーション

低炭素社会の実現への貢献や
エネルギーの安定供給への貢献



欧州における
洋上風力発電事業



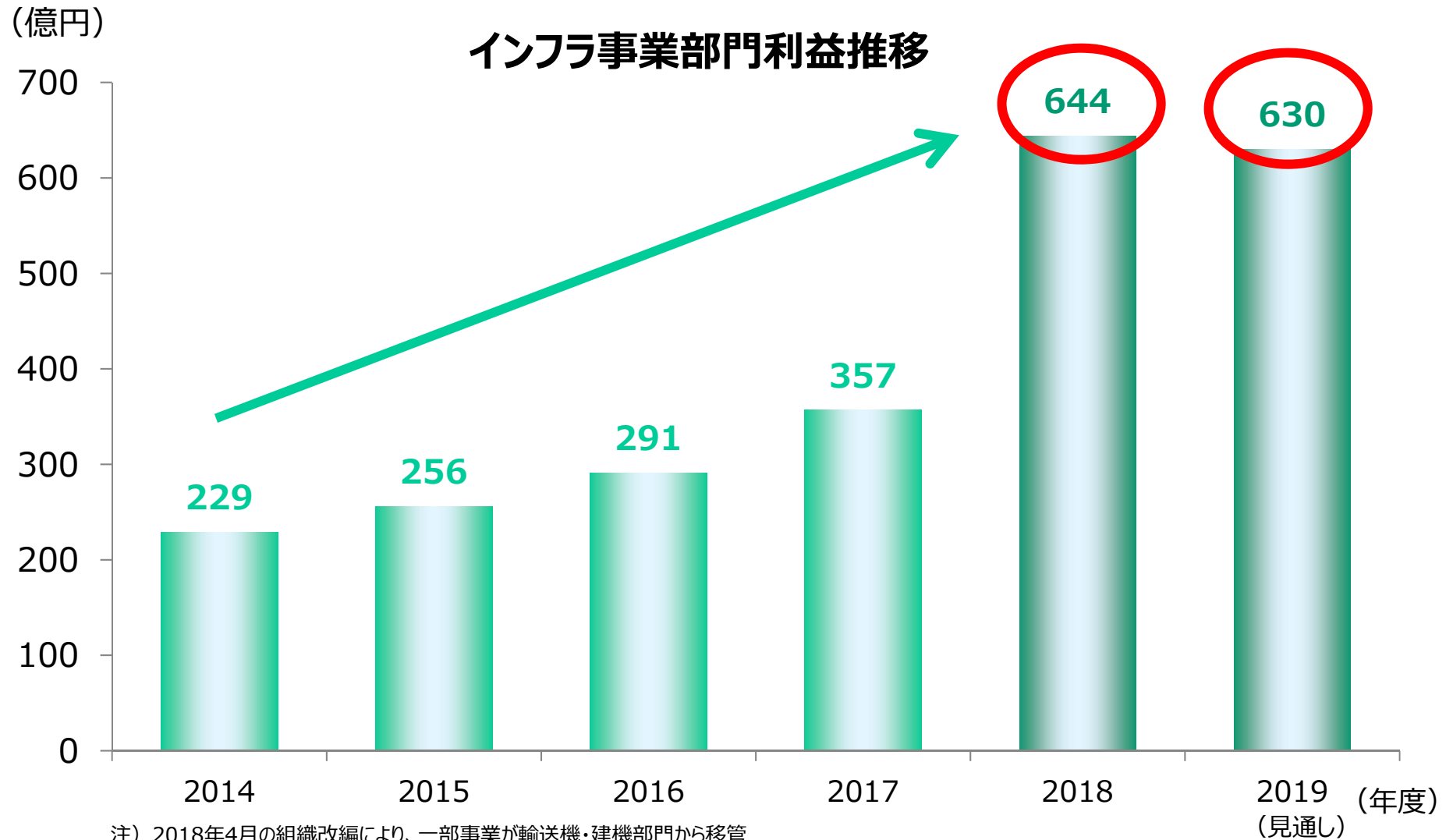
福島県南相馬市における
太陽光発電事業



愛知県半田市における
バイオマス発電事業

住友商事の価値創造の進化①

－競争環境の変化を捉えた移り変わり－



住友商事の価値創造の進化②－新規ビジネスの創出－

ケーブルテレビビジネス



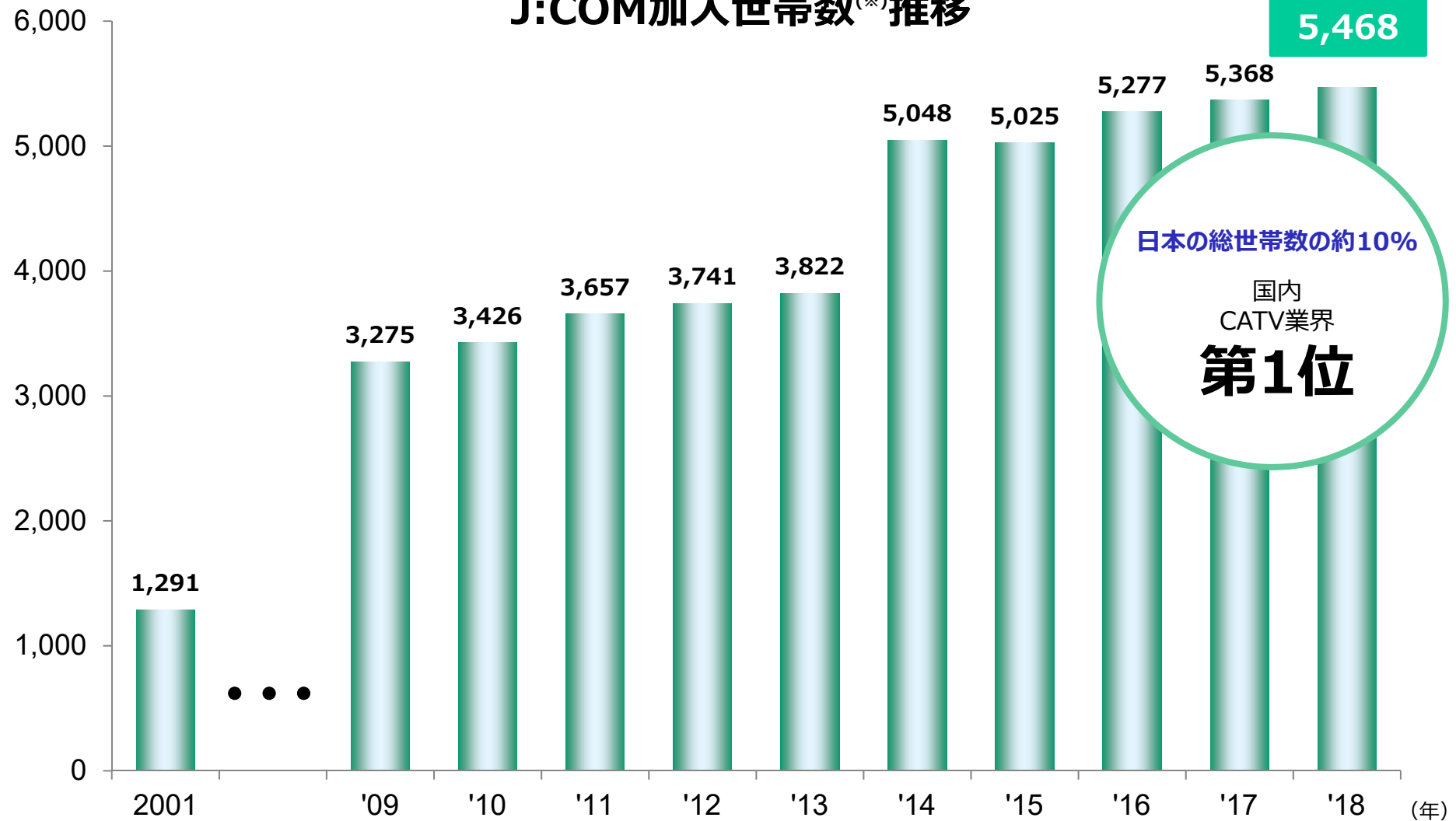
新しい成長分野に注目し、ダイナミックな成長による事業基盤の拡大

- ✓ 米国で普及していたケーブルテレビの成長可能性に着目し、日本で事業展開
- ✓ 規制緩和によるビジネスチャンスをつえ、J:COMを設立、M & Aによる事業規模拡大
- ✓ 時代の変化に対応したケーブルテレビ周辺サービスの拡充

住友商事の価値創造の進化②－新規ビジネスの創出－

(千世帯)

J:COM加入世帯数^(※)推移



(※) 1つ以上のサービスに加入している世帯

住友商事の価値創造の進化②－新規ビジネスの創出－

>>> 新たな技術・サービスで多様化するニーズに対応

既存サービスの高度化
IoT時代を見据えた新たなサービスの創造

生活サポートサービスの充実により
お客様の**快適で心躍る暮らしの基盤づくり**をサポート

新たなサービスの一例

ホームIoTサービス

J:COM HOME

- ・家電パック
- ・見守りパック
- ・スマートロック

ヘルスケア

オンライン
診療サービス



J:COM LINK

- ・Netflix
- ・DAZN
- ・新型タブレット端末

J:COM メッシュWi-Fi

ローカル5Gの 活用促進に向けて

- ・ローカル5G実証実験
- ・東京都港区との連携

成長戦略の推進を支える仕組み①

新規事業開発体制の整備・拡充

5拠点 総勢 約100名体制

London



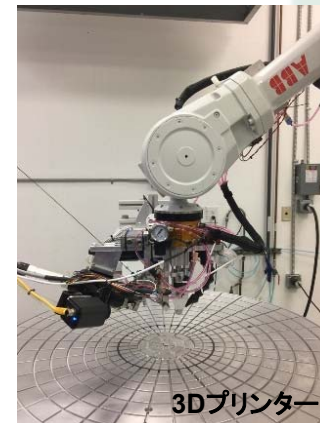
土壌センサー

Tel Aviv

Tokyo

Hong Kong

Silicon Valley



3Dプリンター

①新技術発掘・適用 ②産業構造変化先取り ③インキュベーション

成長戦略の推進を支える仕組み②

MIRAI LAB PALETTEの開設



交流と創発を促す **オープンイノベーションラボ**

→HAX Tokyoの拠点としてスタートアップとの
共創領域を拡大し、DXを加速

「SC Alumni Network」発足



Alumniと現役職員の交流

→新たなビジネス機会の創出

0→1 Challenge制度



社員個人が所属組織の枠組みを超えて
新規ビジネスを提案できる **社内起業制度**

→事業化推進中

1. 住友商事について

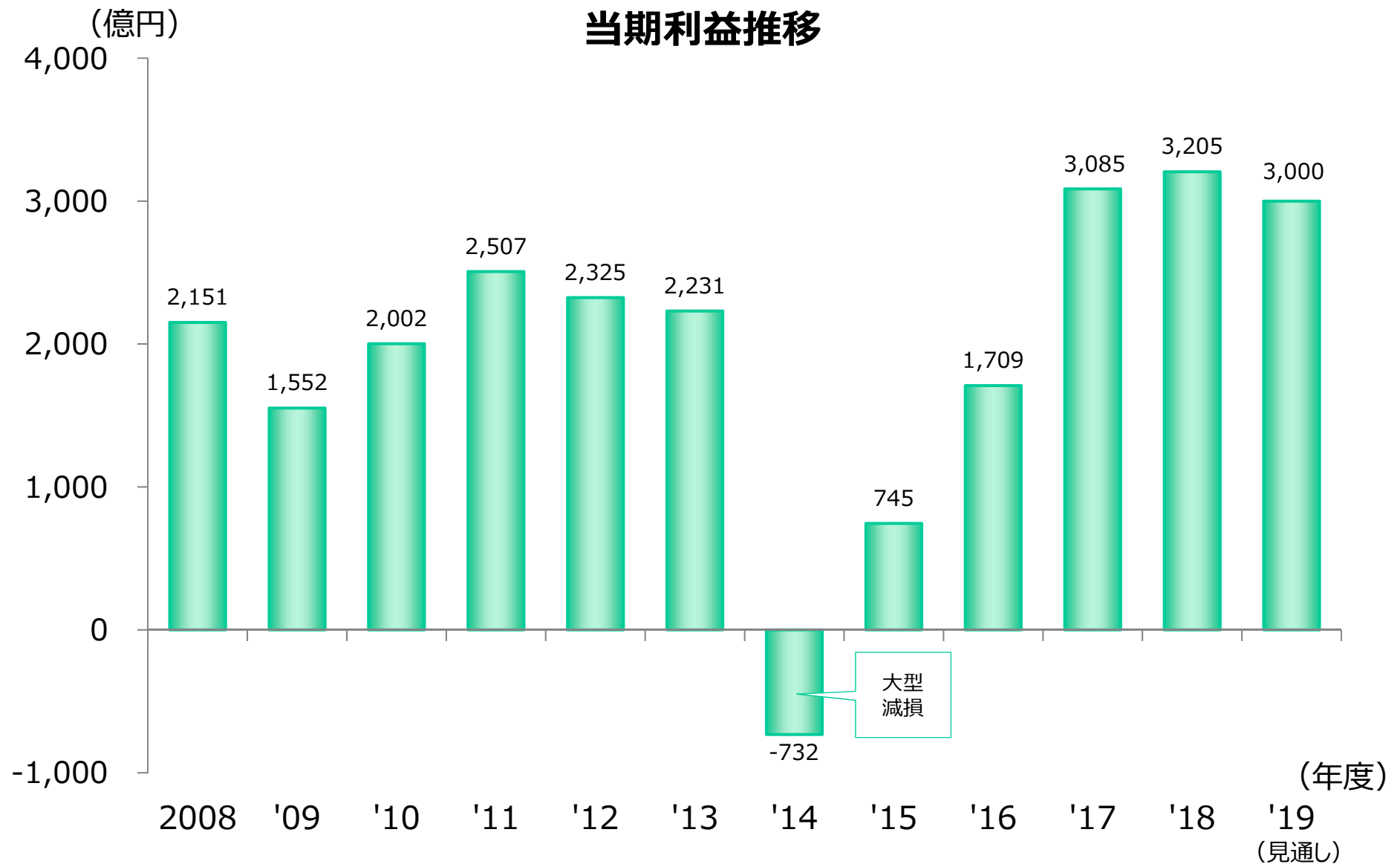
2. 住友商事の価値創造の進化および

次の100年にむけた新たな挑戦

3. 業績および配当方針

業績推移

当期利益推移



2019年度通期予想と第3四半期実績

(単位: 億円)

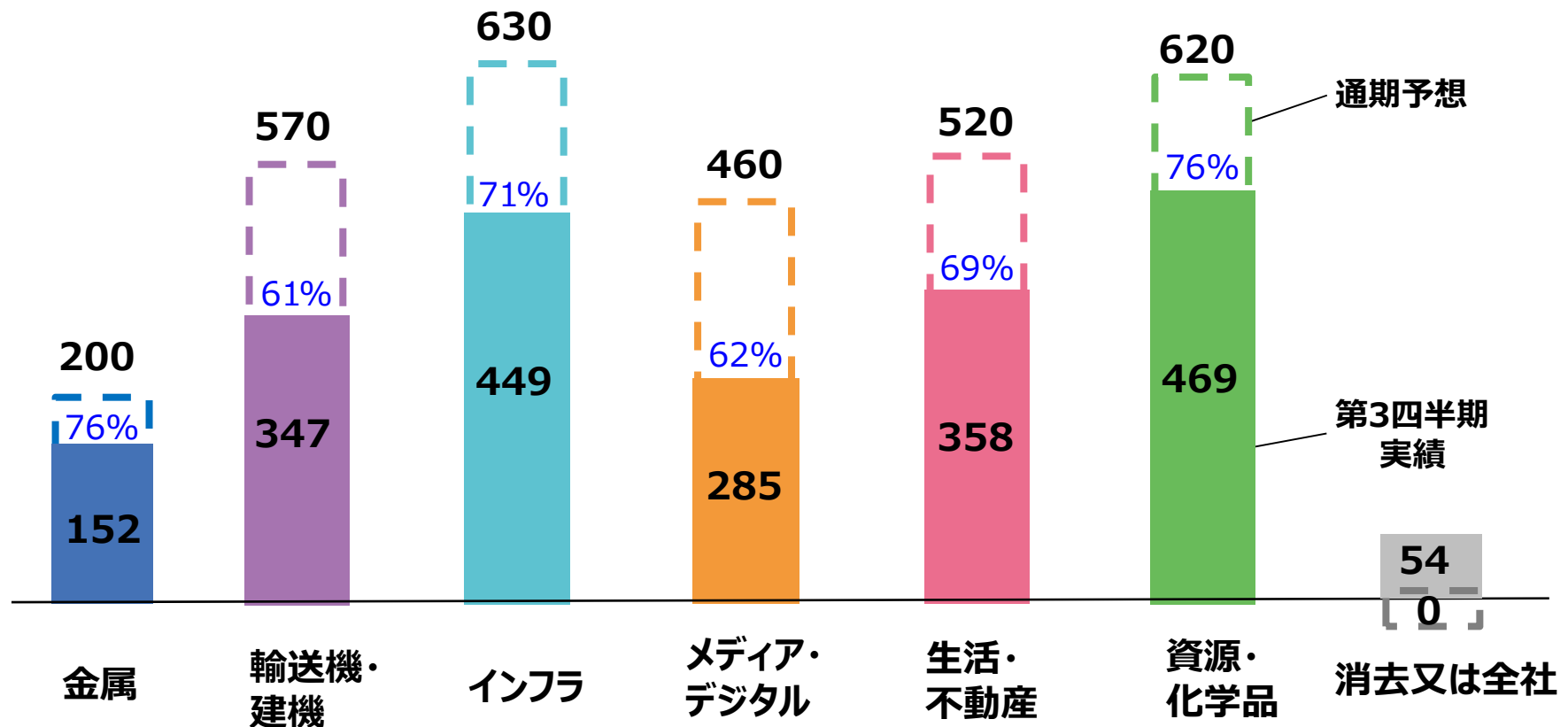
当期利益

2019年度
通期見通し

3,000

2019年度
第3四半期実績

2,113



配当方針

基本方針

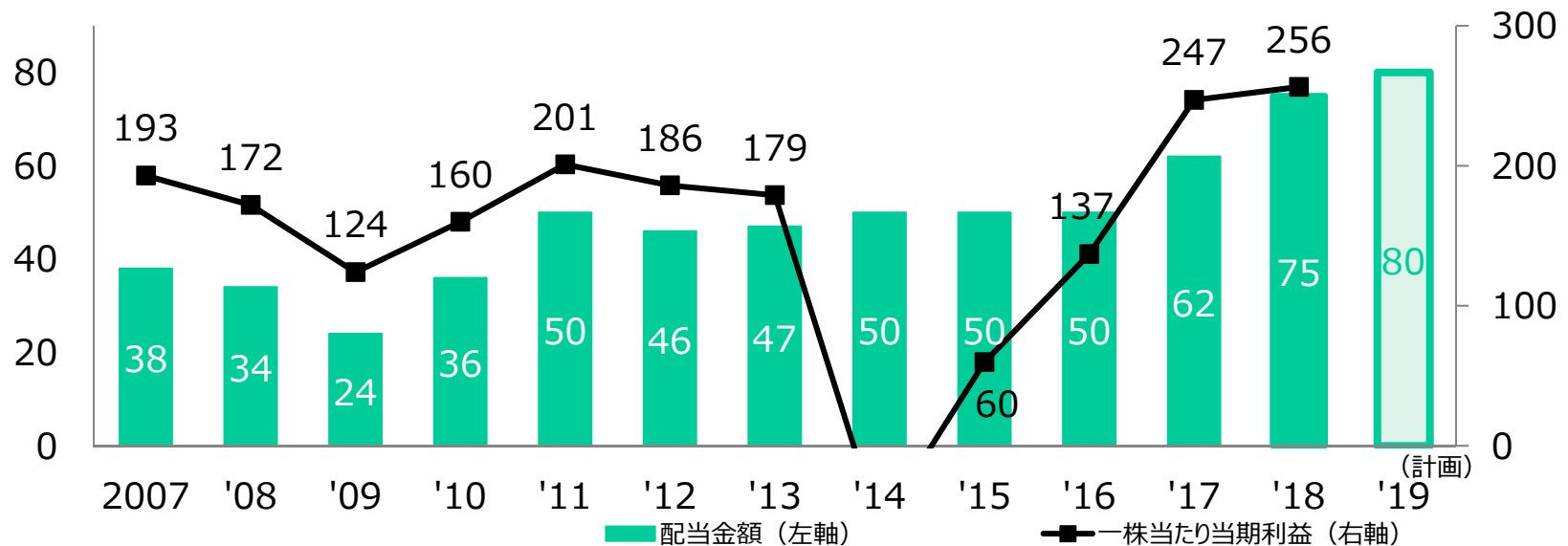
長期にわたり安定した配当を行うことを基本方針としつつ、中長期的な利益成長による1株当たりの配当額増加を目指す

中計2020 配当方針

連結配当性向30%程度を目安に、基礎収益やキャッシュ・フローの状況等を勘案の上、配当額を決定

1株当たり配当額（円）

一株当たり当期利益（円）



おわりに

 **Sumitomo Corporation**

Enriching lives and the world

100th

ANNIVERSARY

SINCE 1919

Enriching lives and the world

Appendix

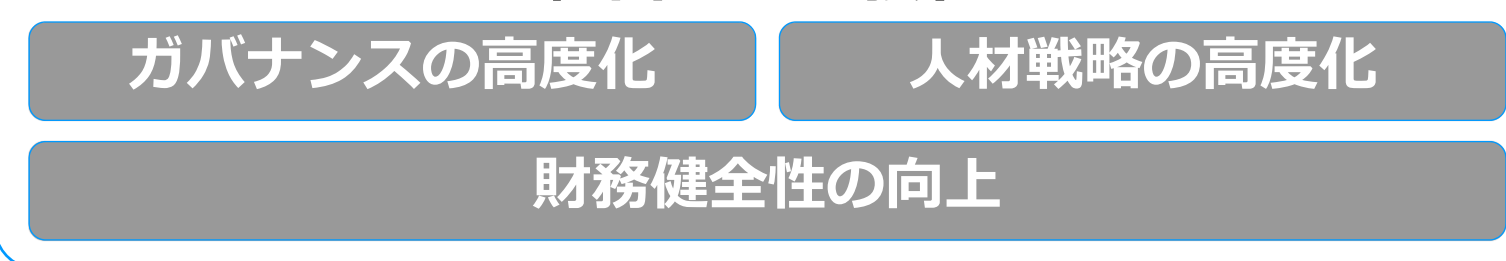
中期経営計画2020

～新たな価値創造への飽くなき挑戦～

成長戦略の推進



経営基盤の強化



2019年度 第3四半期実績（当期利益）

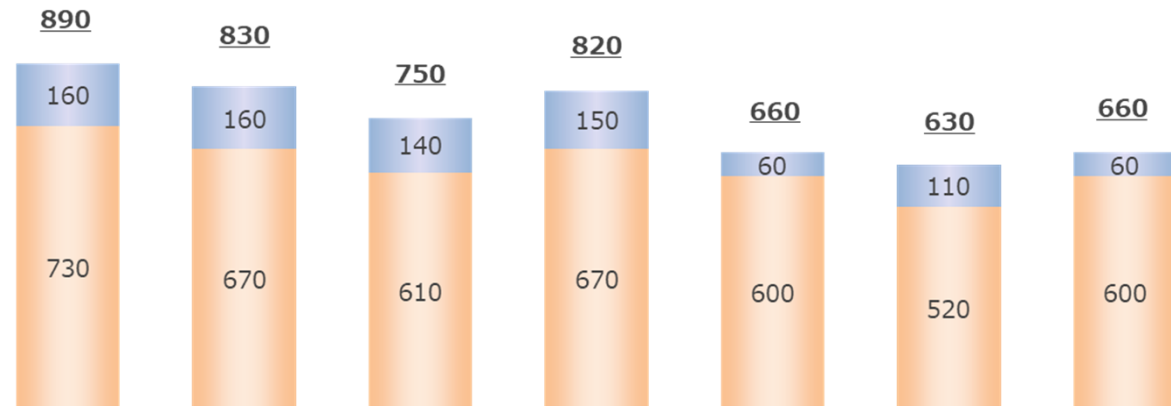
(単位:億円)	2018年度 第3四半期実績 ①	第1四半期 単独	第2四半期 単独	第3四半期 単独	2019年度 第3四半期実績 ②	前年同期比 ②-①	2019年度 通期見通し (2019年11月公表) ③	進捗率 ②/③
当期利益	2,418	797	727	589	2,113	△304	3,000	70%
一過性損益	約 △60	約 +140	約 +90	約 △70	約 +160	約 +220	約 +230	
一過性を除く業績	約 2,480	約 660	約 630	約 660	約 1,950	約 △530	約 2,770	70%
内、資源ビジネス *1	460	60	110	60	230	△230	340	68%
内、非資源ビジネス *2	2,020	600	520	600	1,720	△300	2,430	71%

＜一過性を除く業績 四半期推移＞

(単位:億円)

2018年度				2019年度		
第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期

■ 資源ビジネス ■ 非資源ビジネス



*1 一過性を除く業績の内、資源ビジネスは「資源第一本部」「資源第二本部」「エネルギー本部」の合計です。

*2 非資源ビジネスは全社計から資源ビジネスを差し引いて算出しております。

＜2019年度 第3四半期実績(前年同期比)＞

【一過性を除く業績概要】

■ 資源ビジネス

- ✓ ボリビア銀・亜鉛・鉛事業 減益
- ✓ 豪州石炭事業 減益

■ 非資源ビジネス

- ✓ 北米鋼管事業 及び 自動車関連事業 減益
- ✓ 電力EPC案件 建設進捗 及び 不動産事業 堅調

＜2019年度 通期見通し＞

■ 当期利益 通期見通し

全体として概ね堅調に推移していることから
通期見通しは、3,000億円から変更なし

■ 年間配当予想

1株当たり80円(配当性向 33.3%)から変更なし
(中間 45円/株(実績)、期末 35円/株(予定))
・普通配当 70円/株(配当性向 29.1%)
・上記に加え、創立100周年記念配当10円/株を
中間配当に併せて実施

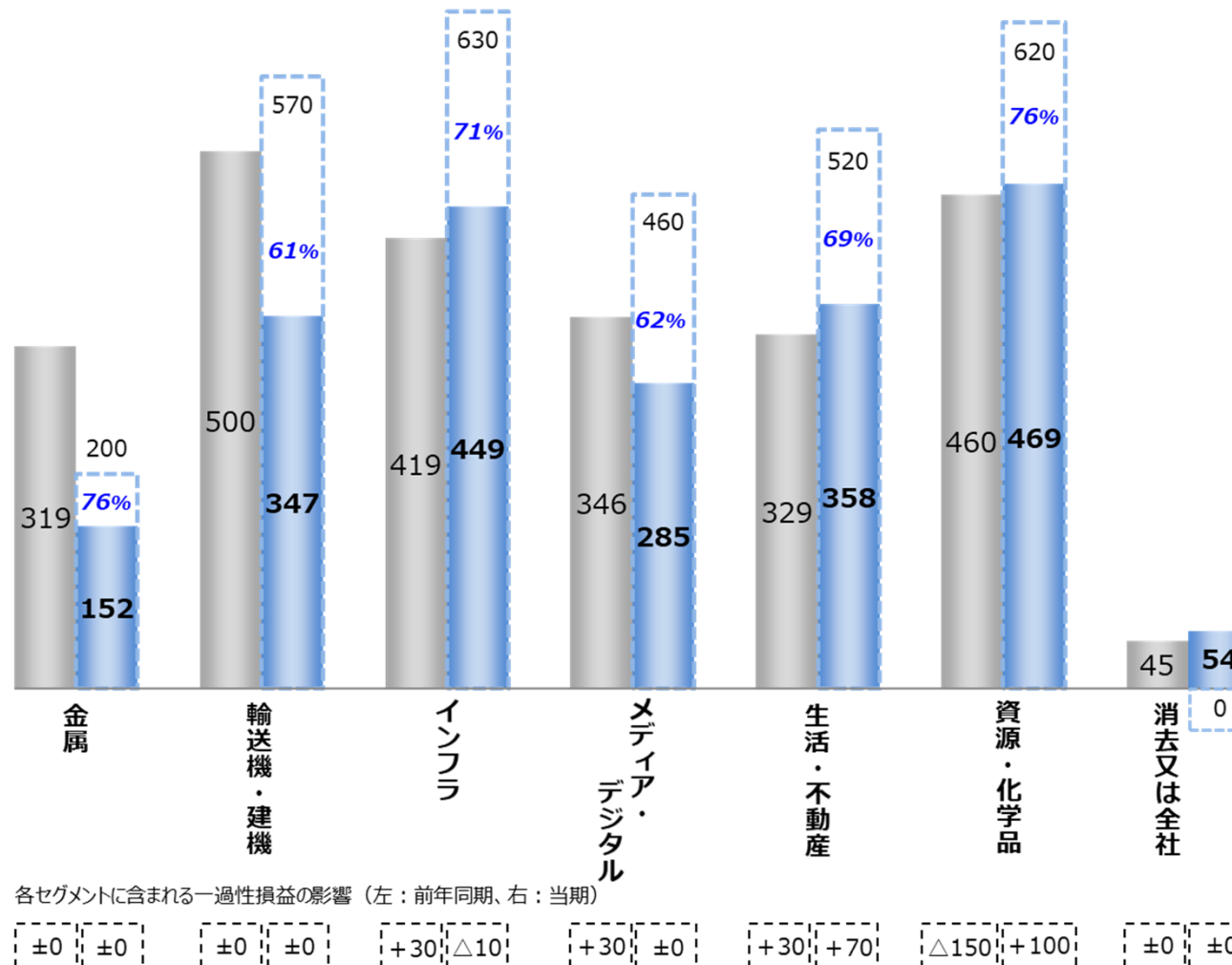
(参考) 主要指標		2018年度 第3四半期 実績	2019年度 第3四半期 実績	2019年度 通期見通し (2019年11月公表)
為替 (YEN/US\$)		111.14	108.65	110.00
金利	LIBOR 6M(YEN)	0.02%	△0.02%	△0.05%
	LIBOR 6M(US\$)	2.61%	2.18%	2.00%

* 為替の影響 (通期見通し) … 1円/US\$の変動で±10億円

2019年度 第3四半期実績（部門別）

■ 2018年度 第3四半期実績 ■ 2019年度 第3四半期実績
 ■ 2019年度 通期見通し（2019年11月）（青字は通期見通しに対する進捗率）

（単位：億円）



〈 2019年度 第3四半期実績の概要 〉 【セグメント別業績概要（一過性を除く業績）】

■ 金属

- ✓ 北米鋼管事業 減益
- ✓ 海外スチールサービスセンター事業 減益

■ 輸送機・建機

- ✓ リース事業 堅調
- ✓ 自動車製造事業 減益

■ インフラ

- ✓ 大型EPC案件 建設進捗
- ✓ 発電事業 堅調

■ メディア・デジタル

- ✓ 国内主要事業会社 堅調
- ✓ 前年同期
ミャンマー通信事業の決算期変更あり

■ 生活・不動産

- ✓ 国内主要事業会社 堅調
- ✓ 不動産事業 堅調

■ 資源・化学品

- ✓ ポリピア銀・亜鉛・鉛事業 減益
- ✓ 豪州石炭事業 減益

業績推移（１）（PL、キャッシュ・フロー）

（単位：億円）

（中期経営計画）	FOCUS'10		f(x)		BBBO2014		BBBO2017			中期経営計画 2020
（会計年度）	2009*	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
収益	28,842	31,002	32,610	30,162	33,174	37,622	40,108	39,970	48,273	53,392
売上総利益	7,795	8,640	9,188	8,270	8,944	9,529	8,941	8,427	9,565	9,232
販売費及び一般管理費	△ 6,392	△ 6,607	△ 6,864	△ 6,571	△ 7,064	△ 7,552	△ 7,627	△ 6,938	△ 7,316	△ 6,476
利息収支	△ 241	△ 181	△ 151	△ 158	△ 174	△ 130	△ 26	△ 17	△ 58	△ 116
受取配当金	113	100	112	134	149	172	106	94	107	121
持分法による投資損益	761	956	1,106	1,074	1,262	491	△ 538	835	1,497	1,271
有価証券損益	329	95	148	515	88	124	722	129	278	22
固定資産損益	50	△ 176	△ 90	△ 58	△ 198	△ 2,692	△ 334	△ 197	△ 44	△ 40
その他の損益	15	△ 22	△ 36	△ 16	35	△ 130	158	△ 201	94	25
税引前利益(又は損失)	2,233	2,805	3,414	3,190	3,042	△ 186	1,401	2,131	4,123	4,040
法人所得税費用	△ 618	△ 707	△ 777	△ 753	△ 704	△ 523	△ 515	△ 259	△ 784	△ 662
当期利益(又は損失)	1,615	2,098	2,637	2,437	2,339	△ 708	886	1,872	3,339	3,378
当期利益(又は損失)の帰属：										
親会社の所有者	1,552	2,002	2,507	2,325	2,231	△ 732	745	1,709	3,085	3,205
非支配持分	63	96	130	112	108	24	140	163	254	173
基礎収益	1,514	2,205	2,515	2,165	2,450	1,840	465	1,931	3,087	3,207

（単位：億円）

（会計年度）	2009*	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,104	2,195	1,904	2,803	2,782	2,437	5,997	3,458	2,953	2,689
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 594	△ 4,694	△ 357	△ 1,862	△ 2,499	△ 3,996	△ 854	△ 1,807	△ 1,558	△ 513
フリーキャッシュ・フロー	4,510	△ 2,499	1,547	941	284	△ 1,559	5,143	1,651	1,395	2,176
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,501	1,559	△ 333	△ 247	1,459	△ 748	△ 5,072	△ 2,544	△ 2,296	△ 2,332

* 当社は2009年度までを米国会計基準、2010年度より国際会計基準(IFRS)に基づく連結財務諸表を作成しております。
 米国会計基準による用語では、「持分法による投資損益」は「持分法損益」、「法人所得税費用」は「法人税等」、「当期利益（親会社の所有者に帰属）」は「当期純利益（住友商事（株）に帰属）」、「親会社の所有者に帰属する持分」は「株主資本」、「親会社所有者帰属持分比率」は「株主資本比率」となります。

業績推移（２）（BS、主要経営指標）

（単位：億円）

（中期経営計画）	FOCUS'10		f(x)		BBBO2014		BBBO2017			中期経営計画 2020
（会計年度）	2009 ^{*1}	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
資産合計	71,378	72,305	72,268	78,328	86,687	90,214	78,178	77,618	77,706	79,165
親会社の所有者に帰属する持分	15,837	15,705	16,891	20,528	24,047	24,814	22,515	23,665	25,582	27,715
有利子負債（グロス）	36,007	37,674	36,138	38,614	42,389	44,213	36,509	34,183	32,039	30,980 ^{*2}
有利子負債（ネット）	27,818	30,563	27,867	29,303	31,235	35,175	27,703	26,279	25,215	24,271
リスクアセット[RA]	13,800	15,000	15,300	18,100	21,900	23,800	22,000	22,400	23,600	22,900
コア・リスクバツファ－[RB]	15,700	16,600	16,400	19,500	22,700	23,200	21,400	22,200	23,900	26,400
バランス（RB-RA）	1,900	1,600	1,100	1,400	800	△ 600	△ 600	△ 200	300	3,500
親会社所有者帰属持分比率（％）	22.2	21.7	23.4	26.2	27.7	27.5	28.8	30.5	32.9	35.0
ROE（％）	10.6	12.9	15.4	12.4	10.0	△ 3.0	3.2	7.4	12.5	12.0
ROA（％）	2.2	2.8	3.5	3.1	2.7	△ 0.8	0.9	2.2	4.0	4.1
Debt-Equity Ratio（ネット）（倍）	1.8	1.9	1.6	1.4	1.3	1.4	1.2	1.1	1.0	0.9

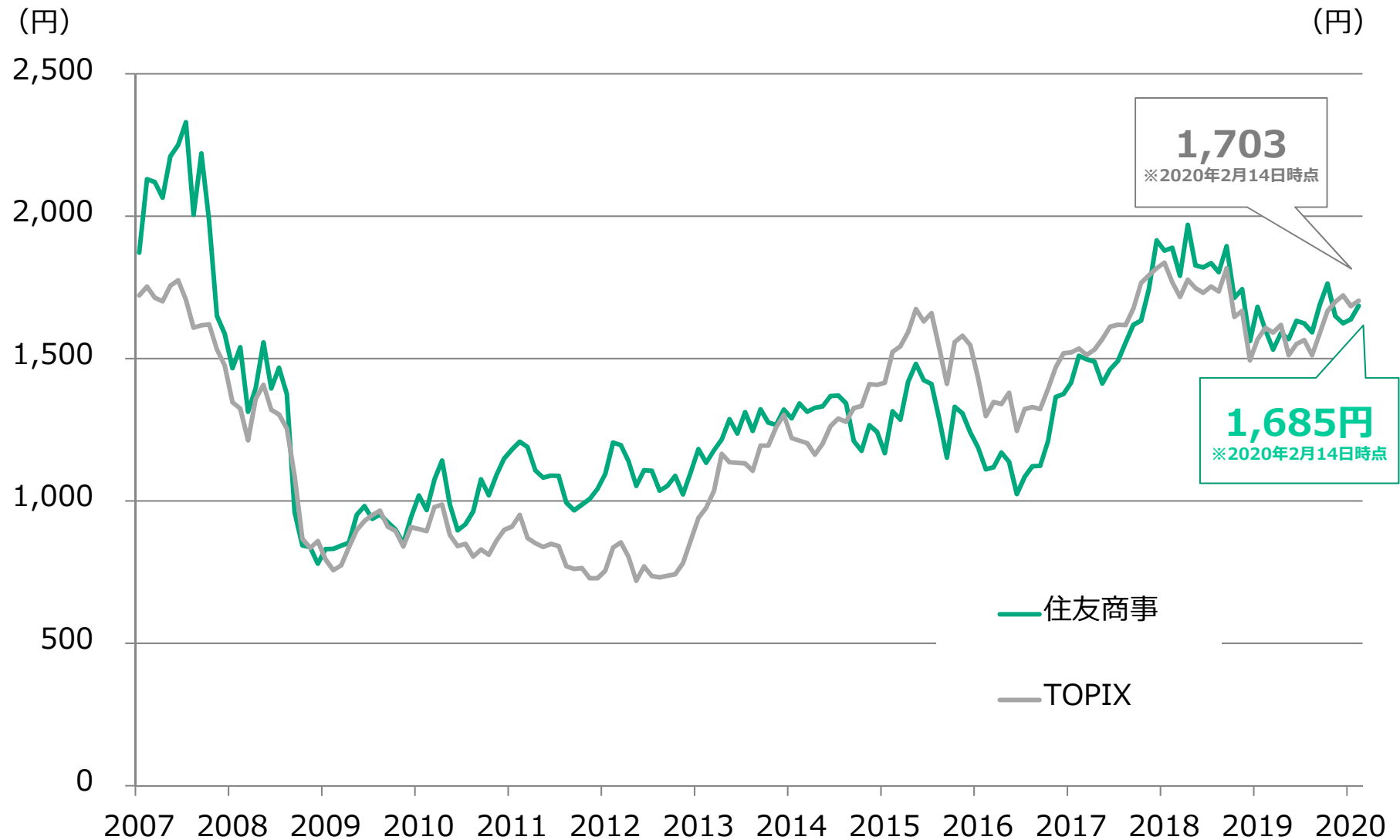
（単位：円）

（会計年度）	2009 ^{*1}	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
当社株価 終値	1,075	1,189	1,196	1,178	1,313	1,286.0	1,118.5	1,497.5	1,791.0	1,531.0
最高値	1,113	1,297	1,284	1,276	1,616	1,420.0	1,513.0	1,547.0	2,043.5	1,999.5
最安値	811	874	875	984	1,101	1,054.0	983.5	975.5	1,398.0	1,460.0
日経平均終値	11,089.94	9,755.10	10,083.56	12,397.91	14,827.83	19,206.99	16,758.67	18,909.26	21,454.30	21,205.81
発行済株式総数（千株）	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,788
基本的1株当たり当期利益 （親会社の所有者に帰属）	124.15	160.17	200.52	185.92	178.59	△ 58.64	59.73	136.91	247.13	256.68

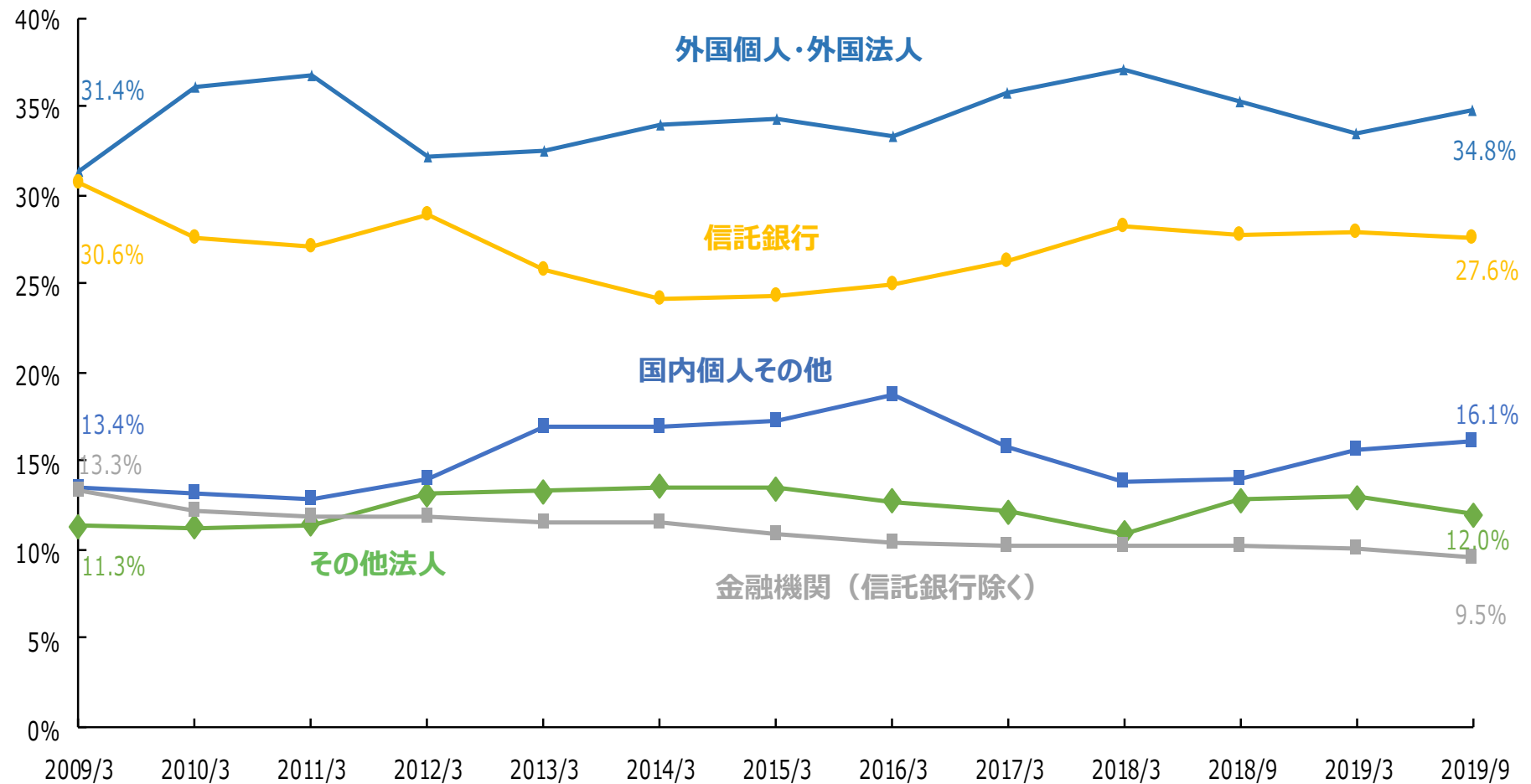
^{*1} 当社は2009年度までを米国会計基準、2010年度より国際会計基準（IFRS）に基づく連結財務諸表を作成しております。
 米国会計基準による用語では、「持分法による投資損益」は「持分法損益」、「法人所得税費用」は「法人税等」、「当期利益（親会社の所有者に帰属）」は「当期純利益（住友商事（株）に帰属）」、「親会社の所有者に帰属する持分」は「株主資本」、「親会社所有者帰属持分比率」は「株主資本比率」となります。

^{*2} 自動車販売金融・建機レンタル関連事業会社の有利子負債 621億円
 プロジェクト・ファイナンス（ノンコース型）の有利子負債 1,103億円

株価推移



株主構成推移



【IRホームページのご紹介】

<http://www.sumitomocorp.com/ja/jp/ir/>

個人株主・投資家の皆様へ

個人株主・投資家の皆様に住友商事をより深くご理解いただくために、住友商事のビジネスや業績、今後の戦略などのお役に立つコンテンツをご紹介します。



① 個人投資家説明会



② 株主通信（SC NEWS）

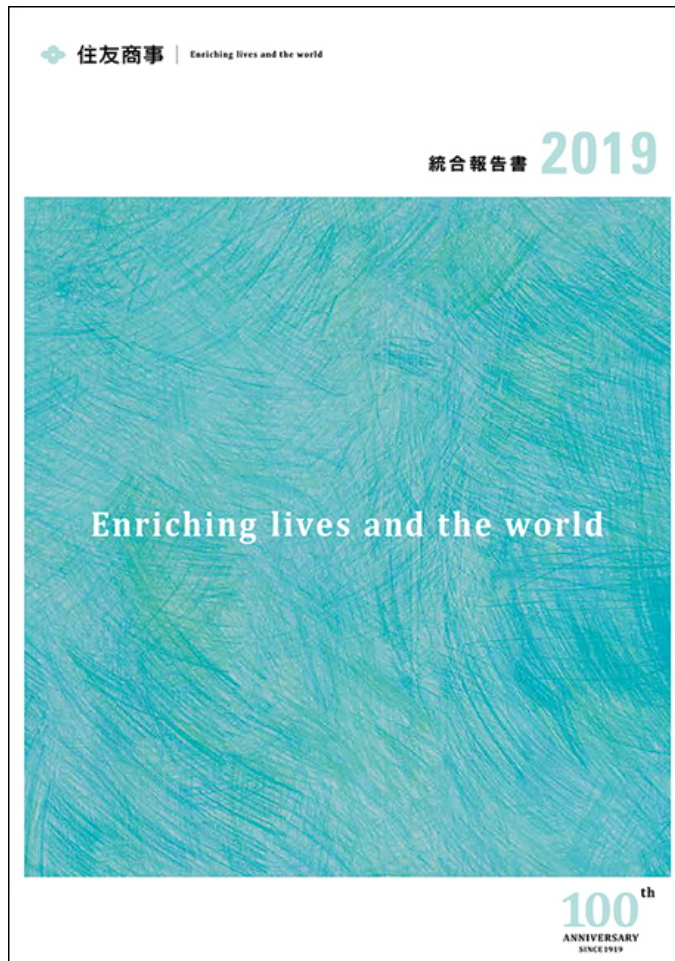


③ 決算情報（決算短信、説明会動画など）



④ 株主総会

【統合報告書2019のご案内】



昨年8月に『統合報告書2019』を発行しております。
当社HPからもご覧いただけます。

[https://www.sumitomocorp.com/
ja/jp/ir/
financial/investors-guide/2019](https://www.sumitomocorp.com/ja/jp/ir/financial/investors-guide/2019)



PCやスマートフォンから
左記のQRコードを読み込むと
上記URLに簡単にアクセスできます。