

"Enriching lives and the world"



2021年3月 個人投資家向け説明会

住友商事株式会社

目次

1. **住友の事業精神・住友商事の沿革**
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
 - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
 - (2) DX推進
4. 業績と株主還元方針

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革

住友の事業精神

確実を旨とし
浮利に趨らず

企画の遠大性

自利利他公私一如

進取の精神

1590

京都に
銅吹所を
創設



1919

大阪北港
設立

1952

住友商事に
改称



2019

100th
ANNIVERSARY
SINCE 1919

2020

拠点数

66^カ国・地域

社員数

72,642人

当期利益

1,714^億円

総資産

8.1^兆円

※2020年3月時点

住友商事グループの経営理念・行動指針

目指すべき企業像

私たちは、常に変化を先取りして
新たな価値を創造し、広く社会に貢献する
グローバルな企業グループを目指します。

目次

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
- 2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ**
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
 - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
 - (2) DX推進
4. 業績と株主還元方針

2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

資源・化学品



金属



生活・不動産



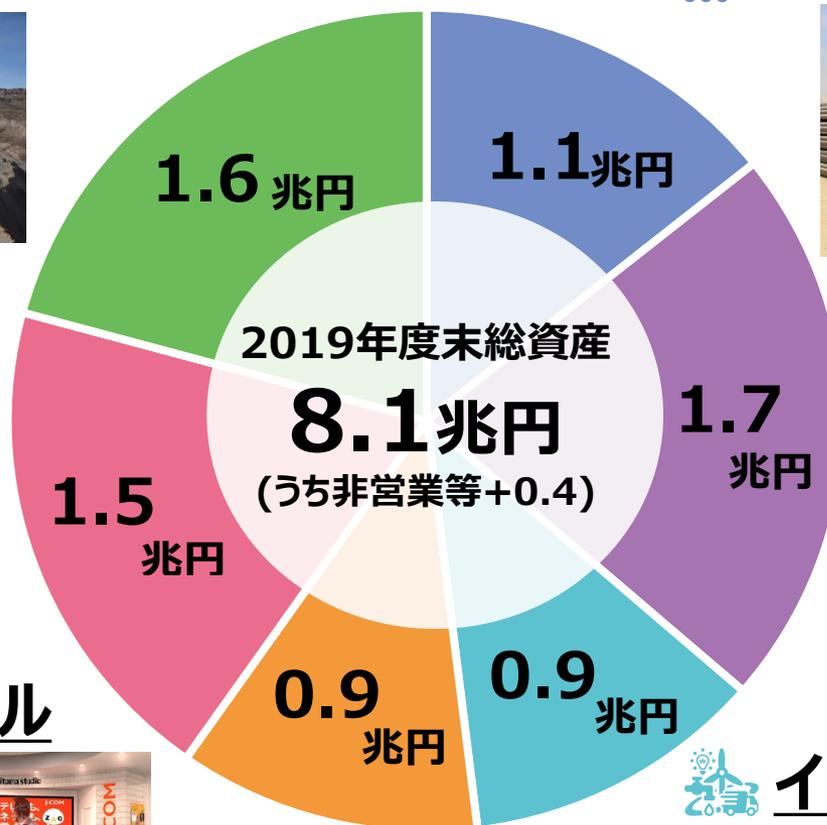
輸送機・建機



メディア・デジタル



インフラ

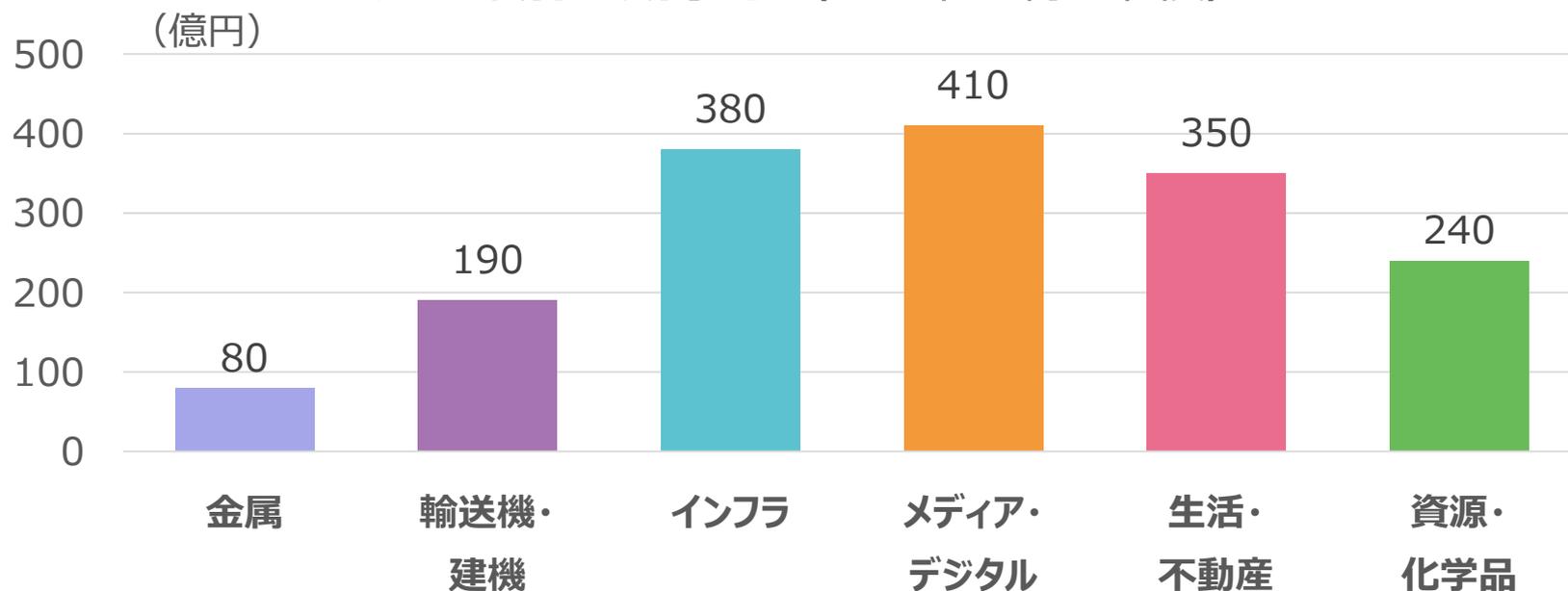


2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

2020年度通期予想

(単位:億円)	2020年度 通期予想		
	2020年度 通期予想	一過性損失	一過性を除く業績
当期利益/損失	△1,200億円	△3,000億円	1,800億円

セグメント別通期予想 (一過性を除く業績)



2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

コロナ禍の影響を大きく受けたビジネス例 (需要の減少や操業、生産活動への制約による影響)



金属

海外スチールサービスセンター



輸送機・建機

自動車製造事業



輸送機・建機

航空機リース事業



資源・化学品

マダガスカルニッケル事業



2. 住友商事の事業・ポートフォリオ

コロナ禍の中でも堅調に推移したビジネス例
(巣ごもり・テレワーク推進に伴う需要増など)

メディア・デジタル



ケーブルテレビ事業 (J:COM)



ITサービス事業 (SCSK)



携帯電話販売事業 (T-GAIA)

インフラ IPPビジネス



海外発電事業 (TJB)

生活・不動産 食品スーパー事業、不動産事業



食品スーパー事業 (サミット)



ビル事業 (KANDA SQUARE)

目次

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
 - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
 - (2) DX推進
4. 業績と株主還元方針

3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

(1) 持続可能なエネルギーサイクル

2050年までのカーボンニュートラル化を目指す

エネルギー転換

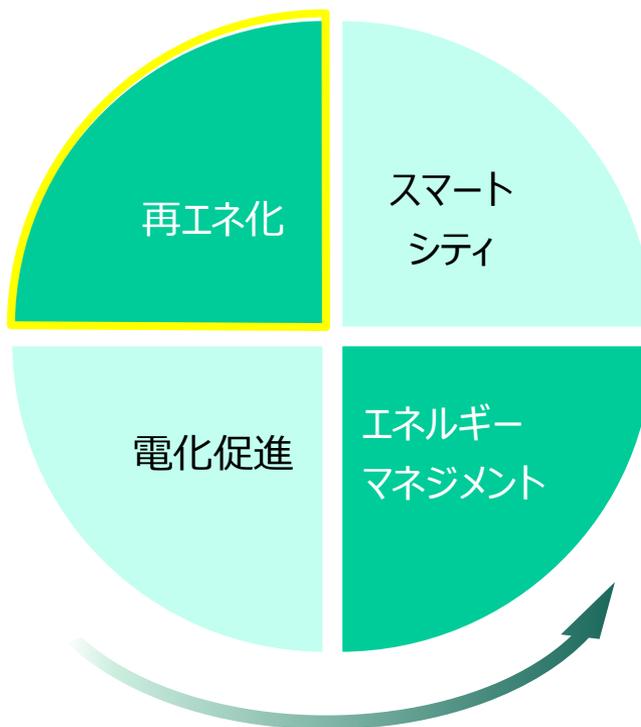


洋上風力発電事業（欧州）

エネルギープラットフォーム



都市開発事業（ベトナム、イメージ）



バイオマス発電事業（山形県酒田）



リユース蓄電池の活用

エネルギーの電化促進

エネルギーの地産地消

3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

(1) 持続可能なエネルギーサイクル

2050年までのカーボンニュートラル化を目指す

エネルギー転換



洋上風力発電事業（欧州）

エネルギープラットフォーム

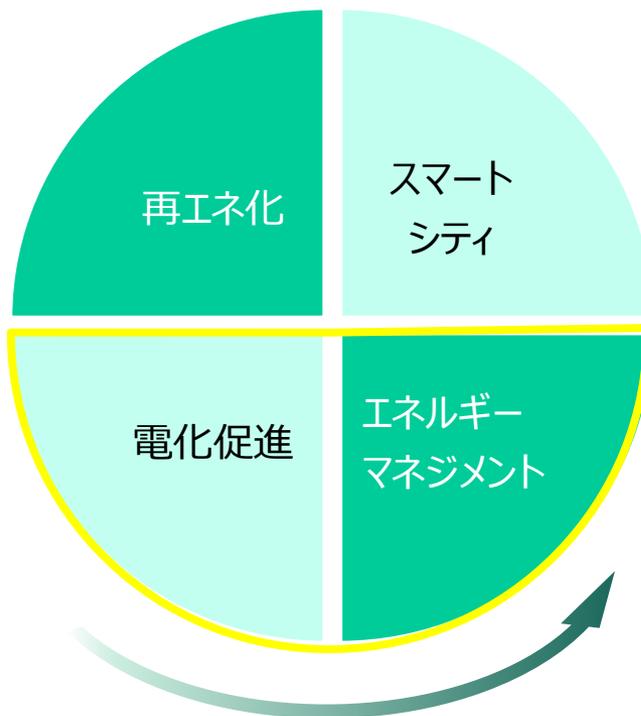


都市開発事業（ベトナム、イメージ）



リユース蓄電池の活用

エネルギーの電化促進



バイオマス発電事業（山形県酒田）

エネルギーの地産地消

3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

(1) 持続可能なエネルギーサイクル

2050年までのカーボンニュートラル化を目指す

エネルギー転換

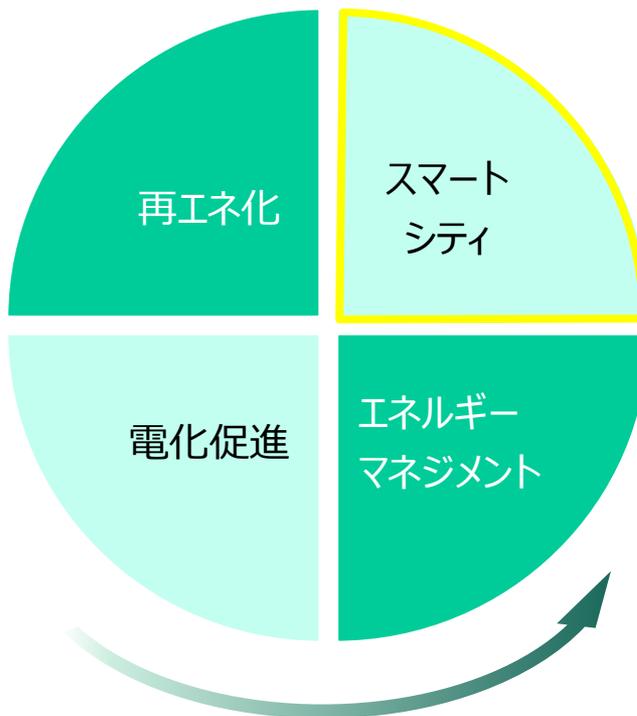


洋上風力発電事業（欧州）

エネルギープラットフォーム



都市開発事業（ベトナム、イメージ）



バイオマス発電事業（山形県酒田）



リユース蓄電池の活用

エネルギーの電化促進

エネルギーの地産地消

3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介

カーボンニュートラル社会の実現に資する次世代事業の創出に向けて
EII(Energy Innovation Initiative) を新設 (3月16日リリース)

カーボンフリーエネルギーの開発・展開



新たな電力・エネルギーサービスの拡大



CO2の吸収・固定・利活用



目次

1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. **持続可能な社会の実現に向けた事業紹介**
 - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
 - (2) DX推進**
4. 業績と株主還元方針

3. 住友商事の事業紹介

(2) DX推進

当社グループのDX推進への取り組み事例



海洋掘削作業のリアルタイム分析・自動制御
(Sekal社)



ドラッグストア事業における調剤の自動化
(Tomod's)



不動産領域におけるスマートコントラクト化



マネージドケア事業のバリューアップ



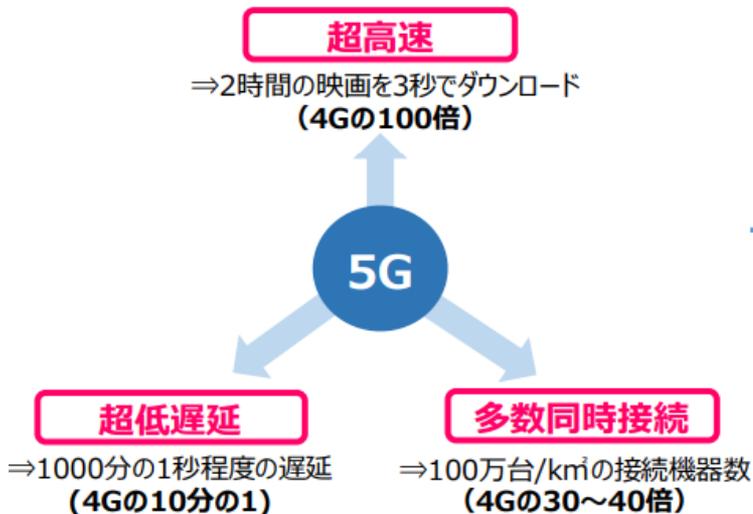
駐車場事業におけるビジネスモデル改革

3. 住友商事の事業紹介

(2) DX推進

ローカル5Gとは…

5G：第五世代移動通信システム



全国5G = 全国均一ネットワーク

- ✓ 全国携帯事業者が主体
- docomo au SoftBank など
- ✓ 全国均一の公衆ネットワーク

カバーエリア: 全国

ローカル5G = 地域限定

- ✓ 地域事業者が主体
(自治体・CATV事業者・工場など)
- ✓ エリア独立のセキュアなネットワーク

カバーエリア: 地域

安全性 **安定性** **柔軟性**

1兆円市場
へ成長
(PwC予測)



スマートシティ



スマートファクトリ



防災×AI



スマート農業



リモート建機制御

(※)総務省「ローカル5Gの概要について」資料を参考に作成

3. 住友商事の事業紹介

(2) DX推進

当社グループのローカル5Gの取り組み事例

② ローカル5Gを活用したオペレーション改善

● サミットスチール／安全性向上&生産性向上

総務省請負案件(※)、実証実験中

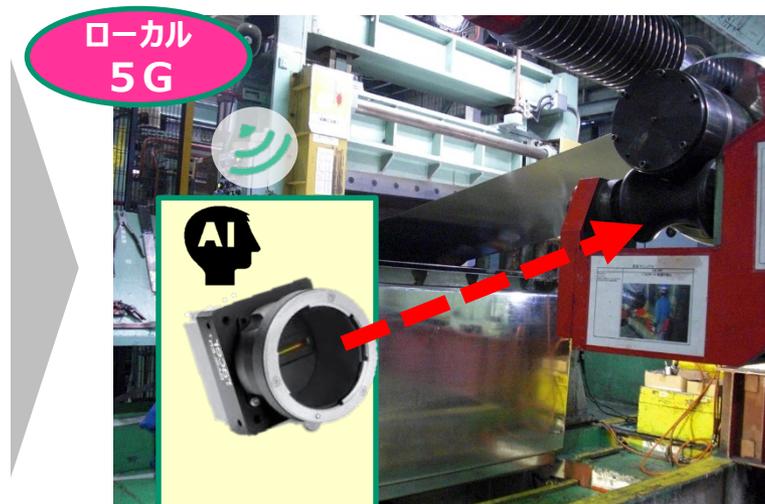
高精細画像データ及びAI解析による目視検査の自動化

【Before】



人による目視のキズ検査

【After】



AI×高精細カメラで自動化

(※)総務省の「地域課題解決型ローカル5G等の実現に向けた開発実証に係る工場分野におけるローカル5G等の技術的条件等に関する調査検討の請負（目視検査の自動化や遠隔からの品質確認の実現）」事業

3. 住友商事の事業紹介

(2) DX推進

当社グループのローカル5Gの取り組み事例

②ローカル5Gを活用したオペレーション改善

●サミットスチール／安全性向上&生産性向上

総務省請負案件(※)、実証実験中

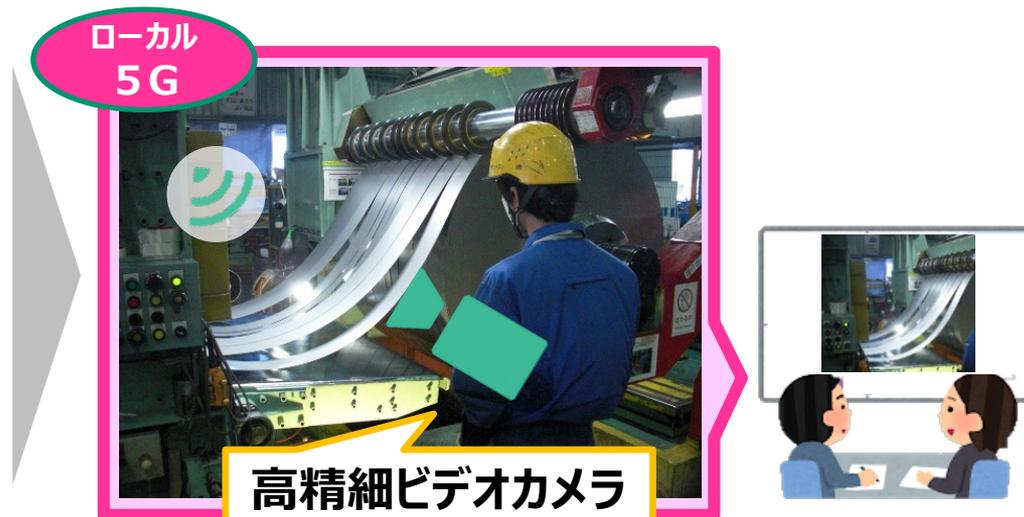
高精細映像伝送による遠隔からの品質確認

【Before】



工場
で直接品質確認

【After】



高精細ビデオカメラ

遠隔から品質確認

遠隔の会議室

(※)総務省の「地域課題解決型ローカル5G等の実現に向けた開発実証に係る工場分野におけるローカル5G等の技術的条件等に関する調査検討の請負（目視検査の自動化や遠隔からの品質確認の実現）」事業

目次

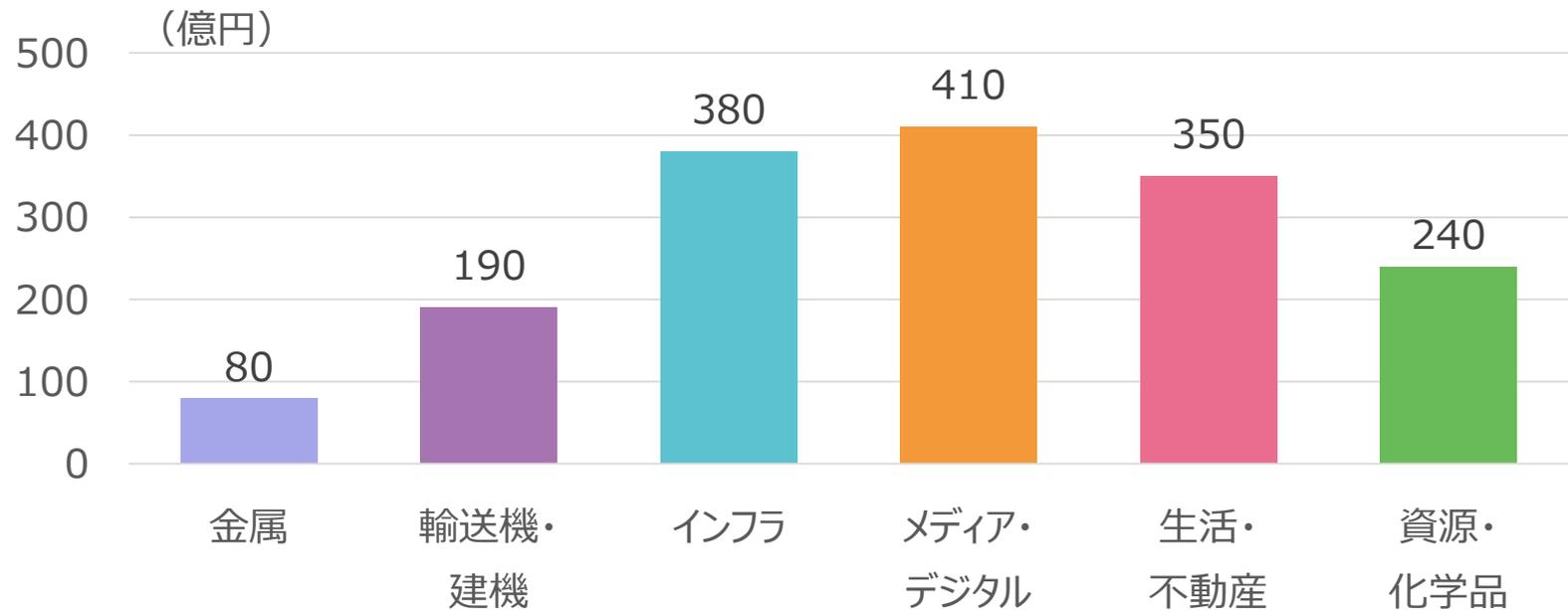
1. 住友の事業精神・住友商事の沿革
2. 住友商事の事業内容・ポートフォリオ
3. 持続可能な社会の実現に向けた事業紹介
 - (1) 持続可能なエネルギーサイクル
 - (2) DX推進
4. **業績と株主還元方針**

4. 業績と株主還元方針

2020年度通期予想

(単位:億円)	2020年度 通期予想	一過性損失	一過性を除く業績
当期利益/損失	△1,200億円	△3,000億円	1,800億円
(第3四半期実績)	(△1,137億円)		(1,300億円)

セグメント別通期予想 (一過性を除く業績)



4. 業績と株主還元方針

住友商事の業績推移と配当方針

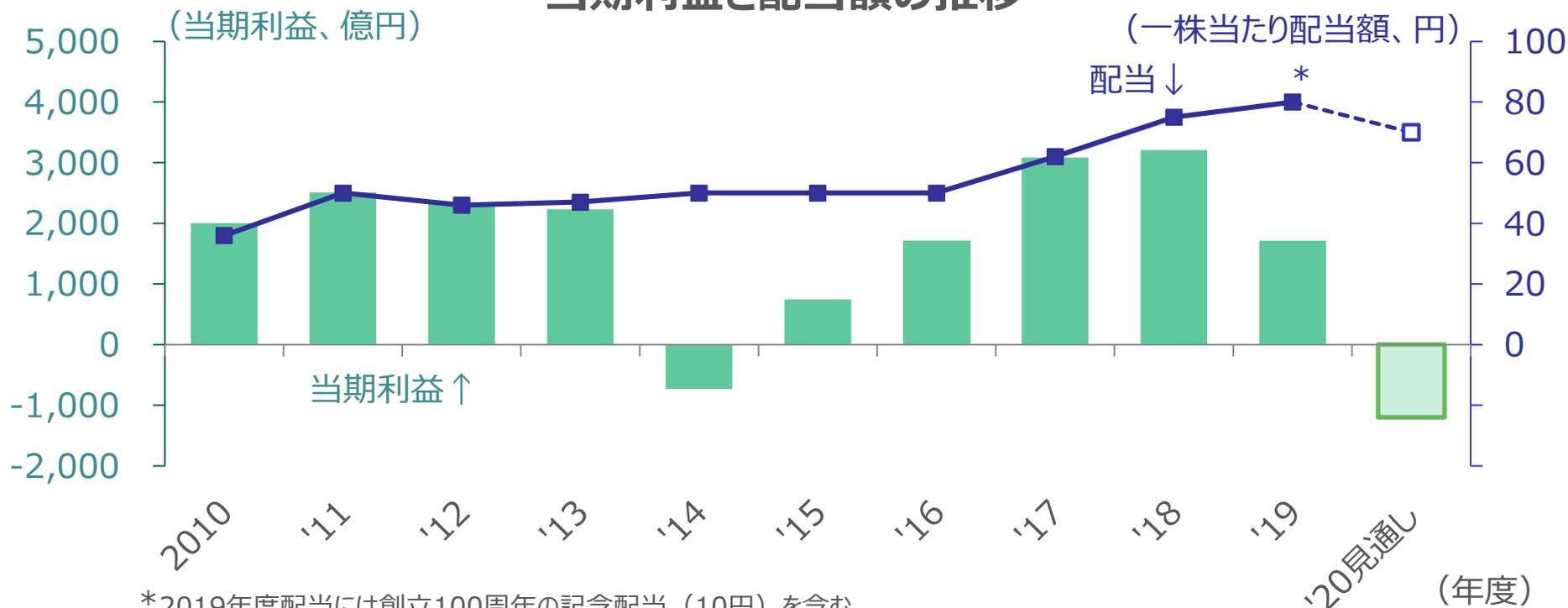
基本方針

長期にわたり安定した配当を行うことを基本方針としつつ、
中長期的な利益成長による1株当たりの配当額増加を目指す

2020年度 配当額

70円/株（予定）（中間35円/株、期末35円/株）

当期利益と配当額の推移



*2019年度配当には創立100周年の記念配当（10円）を含む。



住友商事

Enriching lives and the world