# 住友商事のサステナビリティ



2018年 10月 24日

### 住友商事株式会社

Copyright © 2018 Sumitomo Corporation, All Rights Reserved.

## **AGENDA**

◆ 住友商事

- 1. ESG投資を巡る潮流と住友商事のサステナビリティ
- 2. 住友の事業精神、住友商事グループの経営理念とマテリアリティ
- 3. 住友商事グループの価値創造モデル
- 4. 中期経営計画の取り組み
- 5. 社会・環境課題に対する取り組み
- 6. 株主・ステークホルダーとのコミュニケーション

◆ 住友商事

# 「持続可能な社会」の実現

# 「企業の持続的成長」の追求

- 社会の持続可能性を脅かす環境問題
- 人権問題等、国や地域・産業に跨る普遍的社会問題
- より厳しく問われる企業の社会的責任
- 経営指針、価値創造の仕組みの明確化
- 社会課題との関わり(機会/リスク)
- 自社の強み、経営資源の活用
- 長期的企業価値向上の取り組み
- □ 多岐に亘る分野でグローバルに事業を展開。持続可能な社会の実現に貢献する責任。
- □ 事業を通じて社会課題の解決に取り組み、社会とともに持続的に成長。

Copyright © 2018 Sumitomo Corporation, All Rights Reserved. 2

# 2. 住友の事業精神、住友商事グループの経営理念とマテリアリティ

▶ 住友商事

#### 住友の事業精神

「信用・確実」「浮利を追わず」「進取の精神」「自利利他公私一如」

#### 住友商事グループの経営理念

### 目指すべき企業像

私たちは、常に変化を先取りして新たな価値を創造し、 広く社会に貢献するグローバルな企業グループを目指します。

### 経営理念

企業使命: 健全な事業活動を通じて豊かさと夢を実現する。 経営姿勢: 人間尊重を基本とし、信用を重んじ確実を旨とする。 企業文化: 活力に溢れ、革新を生み出す企業風土を醸成する。

# 

持続可能な社会の実現に貢献

# 2. 住友の事業精神、住友商事グループの経営理念とマテリアリティ

🔷 住友商事

## 意思決定プロセスにおける重要な要素

= 長期的社会課題動向、社会が求める価値提供の姿を踏まえ、戦略や個別投資を検討

### 個別ビジネスを通じた 経営理念の実践

長期的社会動向を踏まえた 価値提供、ガバナンス、 リスクコントロール

## 全社事業活動の社会・環境 への影響のコントロール

当社グループ、サプライ チェーンの社会・環境関連 リスク管理

## 社会課題の解決に資する ビジネスの戦略的開拓

成長分野への経営資源配分 次世代新規ビジネスの創出

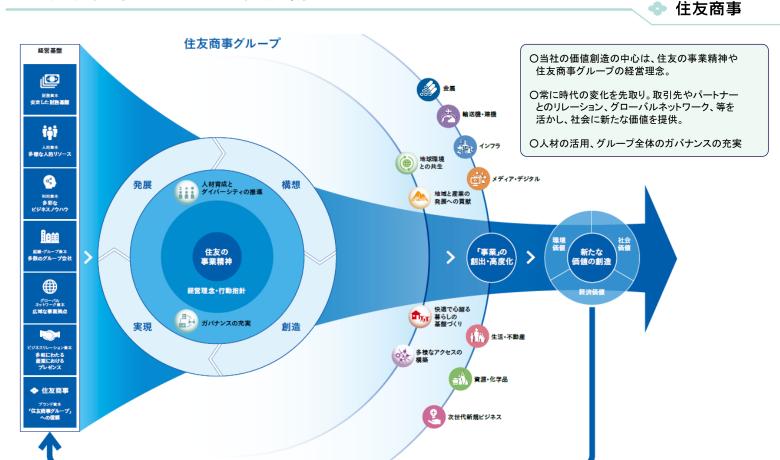
## 長期的な経営の安定性や成長性、企業価値の向上

株主・ステークホルダーからの評価の向上

## 従業員のモチベーションの向上

Copyright © 2018 Sumitomo Corporation, All Rights Reserved. 4

## 3. 住友商事グループの価値創造モデル



### 中期経営計画2020

~新たな価値創造への飽くなき挑戦~

## 成長戦略の推進 成長機能上1 既存事業のバリューアップ 次世代新規ビジネス創出 プラットフォーム事業の活用

事業支援機能の拡充

経営基盤の強化

ガバナンスの高度化

人材戦略の高度化

財務健全性の向上

価値創造モデルの維持・強化 持続的成長,長期的企業価値向上

○メガトレンドを踏まえ成長分野へ経営資源配分、 次世代ビジネス発掘、R&D

○様々な地域、事業領域に亘る顧客と接点を持つ プラットフォームを活用した価値創造

○既存事業のフルポテンシャル追求、環境変化対応

○グループガバナンスの強化 事業会社の業務品質・企業価値向上 〇取締役・経営会議のモニタリング機能強化

〇成長戦略推進のため、Diversity & Inclusion 推進により多様な力を競争力の源泉に

Copyright © 2018 Sumitomo Corporation, All Rights Reserved. 6

# 4. 中期経営計画の取り組み

住友商事

## 次世代新規ビジネスの創出

#### テクノロジー x イノベーション

#### IoT·AI 関連分野の事業開発体制強化(米国シリコンパレー)

- 1998年: ベンチャーキャピタルPresidio Ventures設立
- ・2017年: 米国シリコンバレーオフィスを開設

#### 〈出資事例(実績)〉

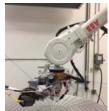
高精度な3次元位置 "Humatics"

測定技術

"Afero" 専用チップ搭載による 電気製品のIoT化

"Arevo" 炭素繊維複合材料の

3Dプリンティング製品



### "TruTag Technologies" マイクロタグ製造ベンチャー企業

・粉末シリカを用いたマイクロタグ、ハイパースペクトルカメラ製造

#### "ナイルワークス"農業用ドローンの製造・開発

- 高精度の完全自動飛行
- 搭載カメラを用いて一株ごとの 農作物生育状態を把握
- ・ 最適な農薬・肥料散布



### ヘルスケア

#### 〈既存の取り組み〉

### 米国ジェネリック製薬事業への参画

沢井製薬米国子会社が保有するUSLに出資(2017.11)





#### 社会インフラ

### 〈既存の取り組み〉

#### ブラジル水事業

・12州、約100市町村で約1,700万人に上下水道・産業用水処理 サービス提供

#### 電気自動車のリユース蓄電池活用

- 世界初の大型EVリユース 蓄電池システム (大阪市夢洲)
- ・ 甑島蓄電センター (鹿児島県薩摩川内市)



# 5. 社会・環境課題に対する取組み 【気候変動問題への取り組み方針】

住友商事

温室効果ガス排出抑制に向けた取り組みと、エネルギーの安定供給という 二つの課題に同時に取り組むことで、社会とともに持続的な成長を図る。

発電事業は、中長期的にガス火力・再生 可能エネルギーへシフト、 2035年を目途に、持分発電容量ベースで、

石炭比率を削減(50%→30%)

再エネ比率引上げ(20%→30%)



洋上風力発電事業(ベルギー)



酒田バイオマス発電所(山形県)

その他分野では、エネルギーマネジメント ・蓄電池・水素ビジネス等の新技術・ ビジネスモデルへ取り組み



スマートスクーターと 交換式バッテリー用充電ステーション(石垣島)



Copyright © 2018 Sumitomo Corporation, All Rights Reserved. 8

# 5. 社会・環境課題に対する取組み【ESGリスク管理】

住友商事

## 経営層・取締役の監督

複数委員会の付議・報告 (投融資委員会、内部統制委員会、 サステナビリティ推進委員会)

#### 全社方針の明確化

『環境方針』『サプライチェーンCSR行動指針』 『贈賄防止指針』『コンプライアンス指針』 『人権方針(検討中)』

新規投資における環境・社会面のデューデリジェンス 法令DDに加え、大型プロジェクト・製造業・労働集約型 事業等は、専門コンサルを起用し人権・環境DD

### グループ会社モニタリング体制

環境・人権・労務管理・サプライチェーン管理状況 モニタリング。国際スタンダードに沿った対応

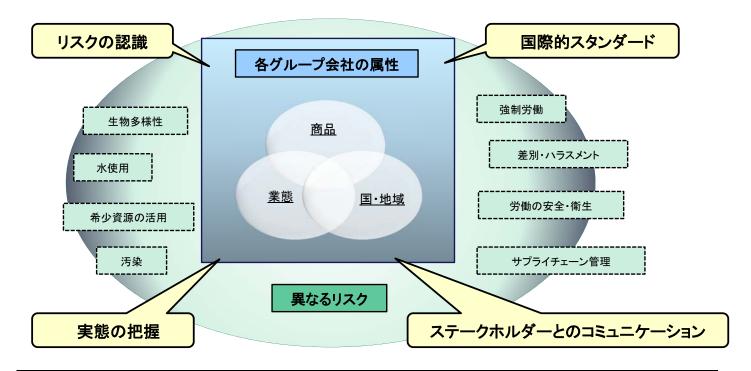
## 社外からの指摘事項への対応・管理状況の改善

営業組織・コーポレート組織で共同で対応

#### <u>コーポレートのサポート</u>

方針設定、投資審查・ モニタリング・改善施策等

## ESGリスクを含めたグループ会社のモニタリング



[注力課題]

- 事業ポートフォリオ全体のリスクプロファイル把握、優先対応リスク選別
- 人権問題を中心としたサプライチェーンリスク管理

Copyright © 2018 Sumitomo Corporation, All Rights Reserved. 10

## 6. 株主・ステークホルダーとのコミュニケーション

◆ 住友商事

## 統合報告書

価値創造モデルを提示

## 投資家向けESG説明会

## ESGコミュニケーションブック

サステナビリティの考え方や、社会・環境面の諸問題への取り組みを開示

#### [コンテンツ(案)] 1. 住友商事グループのサステナビリティ 4. ガバナンス ○経営理念、サステナビリティ ○コーポレートガバナンス 〇マテリアリティ 〇コンプライアンス 〇リスクマネジメント 〇価値創造モデル ○情報セキュリティ 〇中期経営計画 ○ステークホルダーエンゲージメント 〇サステナビリティの推進体制 OESGリスクと機会の認識 5. ESG定量データ 2. 環境課題の取り組み(方針・事例) 〇環境 [環境マネジメント・気候変動・水資源・生物多様性・ ○社会 環境汚染・資源利用] 〇ガバナンス 3. 社会課題の取り組み(方針・事例) 6. 社外からの評価 [人権、労働安全衛生、人材育成、サプライチェーン、 OESG評価等 産業・技術革新・ヘルスケア、生活基盤・街づくり、 社会貢献活動]