

中長期戦略

2019年に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- 鋼管ビジネス
 - ・油井管ビジネスを基盤に関連分野でバリューチェーンを拡大
油井機器、資材・サービス分野への展開
油井管以外(ラインパイプや特殊管)の流通網の構築
- 輸送機金属製品ビジネス
 - ・鉄道分野(レール、車輪、車軸)でのドミナントな地位を築く
 - ・自動車関連機材分野でグローバルシェア10%獲得
 - ・既存スチールサービスセンターとのシナジー追求

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- アルミ地金・圧延品ビジネス
 - ・川上(製錬)～川中(圧延)にてバリューチェーンを構築
- 線材特殊鋼ビジネス
- 電磁・ブリキビジネス

BBBO2014 注力分野

- 鋼管
 - ・オイルフィールドサービス事業の展開
- 鋼材
 - ・鉄道用車輪・車軸製造事業(米国)の深化・拡充
 - ・戦略拠点におけるスチールサービスセンターの設立・強化
 - ・棒線二次加工製品の製造・販売(インド)
 - ・モーター用部品の製造・販売(欧州)
- 非鉄
 - ・アルミ製錬事業の増設(マレーシア)
 - ・アルミ圧延分野での事業・トレード拡充

中長期戦略

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- リースビジネス
 - ・三井住友ファイナンス&リースとの共同事業の基盤拡大
 - ・SMBC Aviation Capitalの成長促進
- 船舶ビジネス
 - ・新造船トレードを通じた優良顧客基盤の強化
 - ・自社船/共有船事業の拡大
- 自動車ビジネス
 - ・オートリース事業の海外展開及びファイナンス事業多角化
 - ・アフリカ及び中東周辺国等の成長市場を中心とした販売流通事業の拡大
 - ・新興国を中心とした製造事業の強化
- 建機ビジネス
 - ・新興国、マイニング地域における販売代理店・サービス事業の展開
 - ・先進国を拠点とする総合建機レンタル事業の拡大、グローバル化

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- 民間航空ビジネス
- 鉄道関連ビジネス
- メキシコにおける完成車製造・販売一貫事業

BBBO2014 注力分野

- 船舶・航空宇宙・車輛
 - ・航空機リースをはじめとするリース事業の拡大
 - ・船舶トレードの質・量的拡大 及び 自社船・融資船事業における資産の入替・積増し
 - ・大型鉄道EPC案件の確実な受注
- 自動車
 - ・アジア新興国を中心とするオートリース事業の海外展開
 - ・新興国におけるファイナンス事業の多角化
 - ・部品及び完成車製造事業
キリウのグローバル生産能力拡充
マツダメキシコ工場 2013年度第4四半期操業開始予定
- 建機
 - ・アジア、中東における代理店事業の基盤強化と拡大
 - ・米国におけるレンタル事業の深化

中長期戦略

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- 海外発電(造水)事業
 - ・2019年度目標持分発電容量10,000MW
 - ⇒ 2013年3月末時点: 5,271MW
- 海外再生可能エネルギー発電事業
- 国内電力事業
- 海外工業団地ビジネス

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- 水事業
- 環境関連ビジネス

BBBO2014 注力分野

- 海外発電(造水)事業
 - ・アジア、中東、米州における海外発電(造水)事業の拡充
- 海外再生可能エネルギー発電事業
 - ・各国インセンティブ制度に呼応した新規案件の開発
 - ・洋上風力発電分野への参入
- 国内電力事業
 - ・FIT制度を追い風にした再生可能エネルギー発電事業の新規展開
 - ・電力小売り自由化の流れを捉えた小売り事業の拡大
- 海外工業団地ビジネス
 - ・既存団地拡張と機能の高度化、アジアにおける新規案件開発
- 水事業
 - ・水道コンセッション事業、海水淡水化事業、水処理事業の強化
- 環境関連ビジネス
 - ・CO2選択透過膜事業
 - ・国内外におけるリサイクル事業
 - ・蓄電池を核としたエネルギーマネジメント事業

中長期戦略

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- メディア・IT・リテイル分野における中核企業の更なる基盤強化（J:COM、SCSK、SHOP 等）
- 食料資源の基盤強化（穀物/粗糖/食肉/バナナ）
- 木材資源事業及びタイヤ事業における収益基盤の強化
- 総合力を活かした都市型不動産事業

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- メディア・IT・リテイル分野において国内で成功した事業の海外展開
- 木質バイオマス燃料関連
- 海外不動産、物流関連不動産事業

BBBO2014 注力分野

- J:COM事業における資本再編の実施及びKDDIとの共同運営体制の確立、JCNとの統合完了
- メディア・IT・リテイル分野におけるアジア等新興国での事業展開の推進
 - ・メディア事業
 - ・TV通販事業
 - ・Eコマース事業
 - ・ドラッグストア事業
- 食料資源の確保と基盤強化
 - ・食肉事業
 - ・穀物事業 等
- 環太平洋地域における森林資源の基盤強化
- 国内戦略エリアでの不動産案件の開発促進
 - ・東京電機大学跡地再開発事業
 - ・神田錦町共同建替事業
 - ・都市型商業施設事業及びマンション分譲事業 等

中長期戦略

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- 資源・エネルギー上流分野での収益基盤の拡充
 - ・ 既存権益の収益力強化によるバリューアップ
 - ・ 中長期ポートフォリオ戦略の推進による基盤拡充
 - * 商品軸 : 重点戦略4商品の権益積み増しと新たな戦略商品への取り組み
 - * 時間軸 : 探鉱・開発・生産ステージのベストミックス
 - * 地域軸 : カントリーリスクの分散と軽減
 - * 参画形態 : 優良パートナーとの連携と当社機能の高度化

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- 上流とのシナジーを活かした中下流ビジネスを推進
 - ・ 北米シェール周辺事業(LNG・LPG輸出、ガス化学 等)
 - ・ 肥料原料から製品販売へのバリューチェーン展開
 - ・ レアアース開発とトレードによる安定供給体制構築
- 機能の組み合わせによる新たな付加価値の創造
 - ・ 農業・肥料のグローバル販売と農協型ビジネスの新興国展開
 - ・ エネルギーケミカル、資源性ケミカル、エレクトロニクスそれぞれのバリューチェーン拡大 等

BBBO2014 注力分野

■ 資源・エネルギー上流…取組み中案件の推進と既存権益の収益力強化

- ・ 北米シェールオイルガス事業
 - ・ チリ シエラゴルダ銅鉱山事業
- 開発計画の着実な推進

- ・ ブラジル鉄鉱石事業
 - ・ 米州銅事業
- 拡張計画の着実な推進

- ・ マダガスカルニッケル事業
 - ・ 豪州石炭事業
 - ・ ポリビア銀・亜鉛・鉛鉱山事業
- 完工達成とフル操業開始
コスト削減と拡張計画の推進
安定操業と企業価値向上

■ 中下流トレード並びに事業投資

- ・ 炭素関連事業
- ・ エネルギーケミカル(シェールガス化学 等)
- ・ 資源性ケミカル(レアアース事業、ソーダ灰)
- ・ EMS事業(※)の基盤強化
- ・ 農協型ビジネスのグローバル展開
- ・ 化粧品フォーミュレーター事業 等

※電子機器の受託生産事業(Electronics Manufacturing Service)