

2013年度 第2四半期決算

IR 補足資料

- ・ 連結業績に与える影響が大きい会社及び
主要海外現地法人の決算概要 p1
- ・ セグメント別補足資料
(業績概要、中長期戦略) p2-12
- ・ セグメント情報 (補足)
(メディア・生活関連、資源・化学品事業部門) p13

2013年10月31日

住友商事株式会社

連結業績に与える影響が大きい会社及び主要海外現地法人の決算概要

住友商事株式会社

単位:億円(億円未満四捨五入)

| 会社名 | 持分比率 (2013年9月末) | 事業内容 | 持分損益 | | |
|-------------------------------------|--------------------|--|--------------------|---------------------------------|--|
| | | | 前年同期 (2012/4-9) | 2013年度 第2四半期累計 (2013/4-9) | 年間予想 (2013/10時点) (2013/4-2014/3) |
| <金属> | | | | | |
| ERYNGIUM | ※ 100.00 % | 油井機器用金属部品の在庫・加工を含むサブライチェーン・マネジメントサービスを行うHOWCO groupの持株会社 | 22 | 23 | 57 |
| SC PIPE SERVICES | 100.00 % | 米国における鋼管製造・販売会社等への投資 | 13 | 14 | 27 |
| 住商メテックス | ※ 100.00 % | 非鉄金属製品、建材、住設配管資材等の販売 | 5 | 7 | 12 |
| <輸送機・建機> | | | | | |
| 三井住友ファイナンス&リース | ※ 40.00 % | 総合リース | 71 | 104 | 172 |
| OTO MULTIARTHA (注2,3) | ※ 100.00 % | インドネシアにおける自動車(四輪)ファイナンス事業 | 16 | 26 | 47 |
| 住友三井オートサービス | 46.00 % | 自動車及び自動車関連商品のリース事業 | 22 | 23 | 40 |
| SUMMIT OTO FINANCE (注2,3) | ※ 100.00 % | インドネシアにおける自動車(二輪)ファイナンス事業 | 6 | 15 | 22 |
| <環境・インフラ> | | | | | |
| 住商グローバル・エネルギー・ソリューションズ | ※ 100.00 % | 総合物流サービス業 | 6 | 7 | 11 |
| PERENNIAL POWER HOLDINGS | ※ 100.00 % | 米国における発電所の開発・保有・運営 | 14 | 6 | 9 |
| 住商機電貿易 | ※ 100.00 % | 機械・電機、自動車等の貿易取引 | 6 | 5 | 10 |
| <メディア・生活関連> | | | | | |
| ジュービータレコム (注4,5) | 50.00 % | CATV局の統括運営 | 84 | 107 | - |
| ジュービータショップチャンネル (注6) | 50.00 % | テレビ通販事業 | 48 | 32 | 62 |
| SCSK | 50.80 % | システム開発、ITインフラ構築、ITマネジメント、BPO、ITハードウェア販売 | 31 | 27 | 63 |
| ハナナ事業会社2社 | ※ - | 青果物の輸入販売 | 12 | 15 | 16 |
| MOBICOM (注2) | 33.98 % | モコルにおける移動体通信サービス事業 | 9 | 6 | 14 |
| 住商ブランドマネジメント | ※ 100.00 % | 独高級繊維ブランド「FEILER」、伊シャツブランド「NARACAMICIE」等の輸入・企画・販売 | 6 | 4 | 10 |
| サミット | 100.00 % | スーパーマーケット | 0 | 1 | 8 |
| SUMMIT GRAIN INVESTMENT (AUSTRALIA) | ※ 100.00 % | 穀物集荷・販売および内陸サイロ・港湾ターミナル保有・運営事業への投資 | 1 | △ 3 | 7 |
| TBC | ※ 100.00 % | 米国におけるタイヤ卸・小売事業 | 11 | △ 11 | △ 31 |
| <資源・化学品> | | | | | |
| ORESTEEL INVESTMENTS | ※ 49.00 % | 南アフリカにおける鉄鋼原料資源会社への投資 | 62 | 80 | 143 |
| SC MINERALS AMERICA | ※ 100.00 % | 米国・モンソー銅鉱山/ホコ金鉱山、フリランデリア銅鉱山への投資 | 23 | 32 | 60 |
| ホリビア銀・亜鉛・鉛事業会社2社 (注2) | ※ 100.00 % | ホリビア銀・亜鉛・鉛鉱山操業会社及び精鉱販売会社への投資 | 37 | 24 | 35 |
| ブラジル鉄鉱石事業会社 | ※ - | ブラジルにおける鉄鉱石事業 | 16 | 22 | 51 |
| 北海油田事業権益保有会社2社 | ※ - | 英領・ノルウェー領北海における石油・天然ガスの開発・生産・販売 | 28 | 13 | 19 |
| エルエスエー・ジャパン | 50.00 % | LNG(液化天然ガス)事業及び関連投融資 | 6 | 10 | 43 |
| SMM CERRO VERDE NETHERLANDS | 20.00 % | ベルギー銅鉱山への投資 | 13 | 10 | 22 |
| 住友商事ケミカル | ※ 100.00 % | 合成樹脂・化学品の国内・貿易取引 | 6 | 6 | 13 |
| スミロニクス | 100.00 % | EMS事業(電子機器の受託生産サービス) | 3 | 6 | 12 |
| SC MINERAL RESOURCES | ※ 100.00 % | 豪州・Northparkes銅鉱山への投資 | 5 | 5 | 10 |
| ヌサ・テンガラ・マインイング | 74.28 % | インドネシアBatu Hijau銅・金鉱山プロジェクトへの投融資 | △ 2 | 1 | 3 |
| 豪州石炭事業会社 | ※ - | 豪州における石炭事業への投資 | 12 | △ 2 | △ 30 |
| マダガスカルニッケル事業会社 | - | マダガスカルAmbatovyニッケル鉱山開発プロジェクトへの投融資 | △ 3 | △ 5 | △ 30 |
| <海外現地法人> | | | | | |
| 米国住友商事 | 100.00 % | 輸出入及び卸売業 | 147 | 86 | 188 |
| 欧州住友商事ホールディング | 100.00 % | 輸出入及び卸売業 | 44 | 49 | 82 |
| アジア大洋州住友商事 (注7) | 100.00 % | 輸出入及び卸売業 | 39 | 48 | 83 |
| 在中国現地法人9社 | 100.00 % | 輸出入及び卸売業 | 9 | 13 | 25 |

(注1) ※印を付した会社の持分比率及び持分損益は、他社への持分を含めた全社合計の比率及び金額を表示しております。
(注2) 前年度第4四半期より連結対象期間を変更しており、2013年度第2四半期累計実績は2013年4月～9月の持分損益を、前年同期は2012年1月～6月の持分損益を記載しております。
(注3) 2013年3月に同社株式の買い増しを行い、持分比率を100%としております。
(注4) 事業再編に伴う同社株式の買い増しにより、持分比率を50%としております。
(注5) 同社はジャバネシアネット(JCN)統合後の計画を作成中であり、正確な業績予想を行うことが困難であるため、当社持分損益の年間予想についても公表を差し控えていただきます。
(注6) 2012年7月末にベインキャピタルグループに同社発行済株式のうち50.00%を売却しております。
(注7) 2013年10月1日付で、アジア住友商事よりアジア大洋州住友商事へ社名変更をしております。

セグメント別業績概要

金属

業績概要

【13年度2Q累計:116億円(前年同期比+43億円)】

- ・鋼材
スチールサービスセンター事業 堅調
- ・鋼管
北米鋼管事業 堅調。
- ・その他
一過性の利益あり。

| (単位:億円) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------|------------------|--------------|-------------|--------------|
| 売上総利益 | 312 | 374 | - | 770 |
| 営業活動に係る利益 | 89 | 134 | - | - |
| 持分法による投資利益 | 24 | 31 | - | - |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 73 | 116 | 230 | 210 |
| | | 1Q:62 2Q:54 | | |
| 資産合計 | 2013/3末 6,712 | 6,486 | - | - |

【13年度の主な投資・入替実績】

米国エネルギー鋼材・鋼管問屋買収に合意(2013年10月)

【主要事業会社実績(当事業部門持分損益)】(単位:億円)

| 会社名(当部門持分割合/全社持分割合): | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| ・SC Pipe Services : | 13 | 14 | 27 | 32 |
| ・ERYNGIUM(30/100) : | 7 | 7 | 17 | 15 |
| ・住商メタルックス(90/100) : | 4 | 7 | 11 | 9 |

【通期見通し】

- ・北米鋼管事業 堅調
- ・スチールサービスセンター事業 堅調

輸送機・建機

業績概要

【13年度2Q累計:294億円(前年同期比+70億円)】

・船舶・航空宇宙・車輛

航空機リース事業 収益貢献。
三井住友ファイナンス&リース クレジットコスト減少。
船舶事業におけるバリュー実現あり。

・自動車

インドネシア金融事業、
住友三井オートサービス等 堅調。

・建機

ロシア、カナダ事業で減速が見られるも、
米国事業堅調。

【13年度の主な投資・入替実績】

ドイツ航空機エンジン製造・整備会社と共同事業開始(2013年9月)
イラク自動車サービス・販売会社に出資(2013年10月)

| (単位:億円) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------|--------------|---------------|-------------|--------------|
| 売上総利益 | 521 | 624 | - | 1,150 |
| 営業活動に係る利益 | 122 | 192 | - | - |
| 持分法による投資利益 | 132 | 166 | - | - |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 224 | 294 | 450 | 380 |
| | | 1Q:151 2Q:143 | | |
| 資産合計 | 12,642 | 13,061 | - | - |
| | 2013/3末 | | | |

【主要事業会社実績(当事業部門持分損益)】(単位:億円)

会社名(当部門持分割合/全社持分割合): FY12 FY13 FY13 (参考)
2Q累計 2Q累計 見通し 期初予想

| | | | | |
|-------------------------------|----|----|-----|-----|
| ・三井住友ファイナンス &リース(35/40) : | 62 | 91 | 150 | 135 |
| ・Oto Multiartha(90/100)*1,2 : | 16 | 23 | 42 | 27 |
| ・住友三井オートサービス : | 22 | 23 | 40 | 33 |
| ・SOF(90/100)*1,2 : | 6 | 13 | 19 | 16 |

【通期見通し】

・インドネシア自動車金融事業、三井住友ファイナンス&リース、
住友三井オートサービス等 主要事業会社 堅調

*1 2013年3月末に同社株式の買い増しを行い、持分比率を100%としております。
*2 FY12.4Qより連結対象期間を変更しており、FY12.2Q累計は2012年1月~6月の
持分損益を、FY13.2Q累計は2013年4~9月の持分損益を記載しております。

◆ Sumitomo Corporation

環境・インフラ

業績概要

【13年度2Q累計:61億円(前年同期比+7億円)】

・IPP/IWPP

タンジュン・ジャティB等電力事業堅調。

| (単位:億円) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| 売上総利益 | 246 | 288 | - | 570 |
| 営業活動に係る利益 | 48 | 74 | - | - |
| 持分法による投資利益 | 18 | 16 | - | - |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 53 | 61 | 150 | 140 |
| | | 1Q:30 2Q:30 | | |
| 資産合計 | 5,750 | 5,900 | - | - |
| | 2013/3末 | | | |

【主要事業会社実績(当事業部門持分損益)】(単位:億円)

会社名(当部門持分割合/全社持分割合): FY12 FY13 FY13 (参考)
2Q累計 2Q累計 見通し 期初予想

| | | | | |
|---|---|---|----|----|
| ・住商グローバル ロジスティクス(95/100) : | 6 | 6 | 10 | 10 |
| ・住商機電貿易(55.5/100) : | 3 | 3 | 5 | 6 |
| ・Perennial Power Holdings(50.01/100) : | 7 | 3 | 4 | 4 |

【通期見通し】

・概ね期初予想通り

◆ Sumitomo Corporation

業績概要

【13年度2Q累計:171億円(前年同期比▲321億円)】

・主要事業会社

J:COM、SCSK、シヨップチャンネル 堅調。

バナナ事業 回復。

TBCはタイヤ価格下落、サービス売上減少等により減益。

| (単位:億円) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------|-------------------|--------------|-------------|--------------|
| 売上総利益 | 1,416 | 1,345 | - | 2,890 |
| 営業活動に係る利益 | 174 | 128 | - | - |
| 持分法による投資利益 | 120 | 151 | - | - |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 491 | 171 | 500 | 490 |
| | 1Q:97 2Q:73 | | | |
| 資産合計 | 2013/3末 17,892 | 17,358 | - | - |

・前期、シヨップチャンネル持分50%売却に伴う利益あり。

【主要事業会社実績(当事業部門持分損益)】(単位:億円)

| 会社名(当部門持分割合/全社持分割合) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|--|--------------|--------------|-------------|--------------|
| ・J:COM*1: | 84 | 107 | - | - |
| ・シヨップチャンネル*2: | 48 | 32 | 62 | 62 |
| ・SCSK: | 31 | 27 | 63 | 55 |
| ・バナナ事業会社2社: | 11 | 14 | 15 | 10 |
| ・MobiCom*3: | 9 | 6 | 14 | 15 |
| ・住商ブランドマネジメント(99.08/100): | 6 | 4 | 10 | 10 |
| ・サミット: | 0 | 1 | 8 | 8 |
| ・SUMMIT GRAIN INVESTMENT (AUSTRALIA)(70/100): | 1 | ▲2 | 5 | 10 |
| ・TBC(40/100): | 5 | ▲4 | ▲12 | 12 |

【13年度の主な投資・入替実績】

・都市開発事業

(東京電機大学 神田キャンパス跡地・銀座六丁目・東池袋)

・デックス東京ビーチ売却(2013年9月)

【通期見通し】

・主要事業会社、住宅分譲事業 堅調

・TBC 低調

*1 J:COMとJCNの統合後の計画を作成中であり、正確な業績予想を行うことが困難である為FY13見通しの開示を控えております。

*2 持分比率は2012年7月以前:99.5%、2012年8月以降:50%。

*3 FY12.4Qより連結対象期間を変更しており、FY12.2Q累計は2012年1月~6月の持分損益を、FY13.2Q累計は2013年4~9月の持分損益を記載しております。

業績概要

【13年度2Q累計:230億円(前年同期比+1億円)】

・南ア鉄鉱石事業:販売数量増加等により増益。

・ボリビア銀・亜鉛・鉛(サンクリストバル)事業:

価格下落により減益。

・豪州石炭事業:価格下落等により減益。

・北海油田事業:前期一過性利益あり。

・化学品・エレクトロニクス分野:堅調に推移。

| (単位:億円) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------|-------------------|--------------|-------------|--------------|
| 売上総利益 | 414 | 374 | - | 830 |
| 営業活動に係る利益 | 125 | 83 | - | - |
| 持分法による投資利益 | 139 | 168 | - | - |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 229 | 230 | 340 | 390 |
| | 1Q:116 2Q:114 | | | |
| 資産合計 | 2013/3末 13,709 | 14,788 | - | - |

【主要事業会社実績(当事業部門持分損益)】(単位:億円)

| 会社名(当部門持分割合/全社持分割合) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| ・Oresteel Investments(45/49): | 57 | 73 | 131 | 100 |
| ・SC Minerals America(84.75/100): | 20 | 27 | 51 | 50 |
| ・ブラジル鉄鉱石事業会社: | 16 | 22 | 49 | 40 |
| ・ボリビア銀・亜鉛・鉛事業会社2社(93/100)*1: | 34 | 22 | 32 | 88 |
| ・北海油田事業権益保有会社2社: | 25 | 12 | 18 | 17 |
| ・エルエヌジージャパン: | 6 | 10 | 43 | 36 |
| ・SMM Cerro Verde Netherlands: | 13 | 10 | 22 | 23 |
| ・スミトロニクス: | 3 | 6 | 12 | 10 |
| ・住友商事ケミカル(75/100): | 5 | 5 | 10 | 10 |
| ・SC Mineral Resources(70/100): | 3 | 4 | 7 | 6 |
| ・豪州石炭事業: | 12 | 3 | ▲22 | 15 |
| ・ヌサ・テンガラ・マイニング: | ▲2 | 1 | 3 | 8 |
| ・マダガスカルニッケル事業: | ▲3 | ▲5 | ▲30 | ▲35 |

【13年度の主な投資・入替実績】

・豪州石炭権益取得に合意(2013年10月)

*1 FY12.4Qより連結対象期間を変更しており、FY12.2Q累計は2012年1月~6月の持分損益を、FY13.2Q累計は2013年4~9月の持分損益を記載しております。

【通期見通し】

・ボリビア銀・亜鉛・鉛事業及び豪州石炭事業 市況価格下落

・鉄鉱石事業 増益

[資源権益持分生産量及びセンシティブティ]

| | | FY12実績 | FY13 | | | センシティブティ (年間ベース/ 価格ヘッジ考慮前) |
|------------------------|------------|--------|-------|-------|-------|----------------------------------|
| | | | 1Q実績 | 2Q実績 | 通期見通し | |
| 原料炭 | 持分出荷量〔百万t〕 | 2.4* | 1.0 | 0.8 | 3.3 | 2.1億円 (\$1/t) |
| | 価格[\$/t] | 193 | 172 | 145 | 154 | |
| 一般炭 | 持分出荷量〔百万t〕 | 2.4* | 0.8 | 0.5 | 2.2 | 1.4億円 (\$1/t) |
| | 価格[\$/t] | 113 | 95 | 90 | 92 | |
| 鉄鉱石 内、ブラジル鉄鉱石事業 | 持分出荷量〔百万t〕 | 4.5 | 0.4 | 1.9 | 4.7 | 3.0億円 (\$1/t) |
| | | 1.8 | 0.4 | 0.4 | 1.9 | |
| | 価格[\$/t] | 132 | 148 | 126 | 134 | |
| マンガン鉱石 | 持分出荷量〔百万t〕 | 0.5 | - | 0.2 | 0.5 | 0.4億円 (\$1/t) |
| | 価格[\$/t] | 233 | 248 | 273 | 257 | |
| 銅 内、ヌサテンガラ マイニング | 持分生産量〔万t〕 | 4.3 | 1.1 | 1.0 | 4.5 | 2.2億円 (\$100/t) |
| | | 1.3 | 0.3 | 0.3 | 1.4 | |
| | 価格[\$/t] | 7,953 | 7,931 | 7,148 | 7,332 | |

備考) 価格は市場情報に基づく一般的な取引価格。
Oresteel Investmentsの鉄鉱石、マンガンの持分出荷量は、半期ごと(2Q,4Q)に表記しております。
*2012年7月に取得した、豪州Isaac Plainsの持分出荷量(原料炭0.3百万t、一般炭0.2百万t)含む

◆ Sumitomo Corporation

[資源権益持分生産量及びセンシティブティ]

| | | FY12実績 | FY13 | | | センシティブティ (年間ベース/ 価格ヘッジ考慮前) |
|-------|--------------------|-----------|----------|----------|-----------|----------------------------------|
| | | | 1Q実績 | 2Q実績 | 通期見通し | |
| 銀 | 持分生産量 〔t(百万oz)〕 | 292 (9.4) | 72 (2.3) | 75 (2.4) | 277 (8.9) | 5.5億円 (\$1/oz) |
| | 価格[\$/oz] | 31.1 | 23.1 | 21.4 | 22.0 | |
| 亜鉛 | 持分生産量〔千t〕 | 165 | 40 | 39 | 174 | 9.6億円 (\$100/t) |
| | 価格[\$/t] | 1,946 | 1,840 | 1,860 | 1,876 | |
| 鉛 | 持分生産量〔千t〕 | 56 | 13 | 13 | 53 | 3.2億円 (\$100/t) |
| | 価格[\$/t] | 2,060 | 2,053 | 2,103 | 2,133 | |
| 原油、ガス | 持分生産量 〔百万bbl〕 | 2.4 | 0.6 | 0.7 | 2.4 | 0.5億円 (\$1/bbl) |
| | 価格[\$/bbl] | 112 | 112 | 103 | 111 | |
| LNG | 持分生産量〔万t〕 | 32 | 9 | 8 | 33 | - |

備考) 価格は市場情報に基づく一般的な取引価格。

◆ Sumitomo Corporation

業績概要

【13年度2Q累計:215億円(前年同期比▲52億円)】

米国:86億円(前年同期比▲62億円)

欧州:49億円(前年同期比+5億円)

アジア:48億円(前年同期比+10億円)

在中国現地法人9社:13億円(前年同期比+4億円)

・米国: 前期 一過性の利益あり

| (単位:億円) | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|----------------------|-------------------|---------------|-------------|--------------|
| 売上総利益 | 878 | 1,164 | - | 2,120 |
| 営業活動に係る利益 | 288 | 250 | - | - |
| 持分法による投資利益 | 58 | 51 | - | - |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 267 | 215 | 420 | 440 |
| | | 1Q:110 2Q:104 | | |
| 資産合計 | 2013/3末 15,562 | 16,576 | - | - |

【主要事業会社実績(当事業部門持分損益)】(単位:億円)

| 会社名(当部門持分割合/全社持分割合): | FY12 2Q累計 | FY13 2Q累計 | FY13 見通し | (参考) 期初予想 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
| ・ERYNGIUM(70/100): | 15 | 16 | 40 | 35 |
| ・Oresteel Investments(4/49): | 5 | 7 | 12 | 9 |
| ・SC Minerals America(15.25/100): | 3 | 5 | 9 | 9 |
| ・Perennial Power Holdings(49.99/100): | 7 | 3 | 4 | 4 |
| ・ポリビア銀・亜鉛・鉛事業会社2社(7/100)*1: | 3 | 2 | 3 | 7 |
| ・TBC(60/100): | 6 | ▲7 | ▲19 | 18 |

【通期見通し】

・TBC 低調

*1 FY12.4Qより連結対象期間を変更しており、FY12.2Q累計は2012年1月～6月の持分損益を、FY13.2Q累計は2013年4～9月の持分損益を記載しております。

セグメント別中長期戦略

中長期戦略

創立100周年(2019年度)に向けて目指す姿
～経営理念・行動指針をベースとして～

Be the Best, Be the One

- 「住友商事グループらしい」やり方で、「住友商事グループならではの」の価値を創造し、「さすが住友商事グループ」と社会に認められる企業グループを目指す。
- 健全な財務体質を維持しつつ、強固な収益基盤を構築し、一段高いレベルの利益成長を目指す。

総資産:9～10兆円 連結純利益:4,000億円以上

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- 鋼管ビジネス

 - ・油井管ビジネスを基盤に関連分野でバリューチェーンを拡大
油井機器、資材・サービス分野への展開
 - 油井管以外(ラインパイプや特殊管)の流通網の構築
- 輸送機金属製品ビジネス

 - ・鉄道分野(レール、車輪、車軸)でのドミナントな地位を築く
 - ・自動車関連機材分野でグローバルシェア10%獲得
 - ・既存スチールサービスセンターとのシナジー追求

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- アルミ地金・圧延品ビジネス

 - ・川上(製錬)～川中(圧延)にてバリューチェーンを構築
- 線材特殊鋼ビジネス
- 電磁ビジネス

Be the Best, Be the One 2014

注力分野

- 鋼管

 - ・オイルフィールドサービス事業の展開
 - ・ラインパイプ・特殊管ビジネスの流通網の確立
- 鋼材

 - ・鉄道用車輪・車軸製造事業(米国)の深化・拡充
 - ・戦略拠点におけるスチールサービスセンターの
設立・強化
 - ・棒線二次加工製品の製造・販売(インド)
 - ・モーター用部品の製造・販売(欧州)
- 非鉄

 - ・アルミ製錬事業への追加出資(マレーシア)
 - ・アルミ圧延分野での事業・トレード拡充

主な取り組み

- 鋼管

 - ・ラインパイプ・特殊管ビジネスの流通網の確立
2013年10月 米国エネルギー鋼材・鋼管問屋Edgen Groupの
買収に合意。(株式取得額:520億円)
⇒ラインパイプ・特殊鋼管等の中・下流の流通網を強化。
強固な基盤を持つ油井管事業と合わせ、上流～下流の
バリューチェーンを構築。
- 鋼材

 - ・モーター用部品の製造・販売(欧州)
2013年3月にドイツのモーターコア製造・販売会社
Kienle+Spiess社を買収。
⇒ 世界トップのモーターコアメーカーを目指す。
- 非鉄

 - ・アルミ製錬事業への追加出資(マレーシア)
マレーシアのアルミ製錬会社プレスメタル社が同国で推進する
新工場(第2工場)プロジェクトへ追加出資予定。
⇒ 今後、需要が伸びるアジア地域での販売増を目指す。

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- リースビジネス
 - ・三井住友ファイナンス&リースを中核とした事業の拡大
- 船舶ビジネス
 - ・新造船トレードの強化 及び 自社船/共有船事業の拡大
- 航空ビジネス
 - ・航空機リースを含む航空関連ビジネスの成長促進
- 自動車ビジネス
 - ・オートリース事業の海外展開 及び ファイナンス事業多角化
 - ・アフリカ 及び 中東周辺国等の成長市場を中心とした販売流通事業の拡大
 - ・新興国を中心とした製造事業の強化
- 建設機械ビジネス
 - ・新興国、マイニング地域における販売代理店・サービス事業の展開
 - ・先進国を拠点とする総合建機レンタル事業の拡大、グローバル化

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- 鉄道関連ビジネス
 - ・EPC案件の着実な遂行 及び 新規案件の受注
- メキシコにおける完成車製造事業
 - ・マツダと合併で北中南米・欧州向けに最量販車種を生産
 - ・トヨタ向けにもOEM供給

Be the Best, Be the One 2014

注力分野

- 船舶・航空宇宙・車輛
 - ・航空機リースをはじめとするリース事業の拡大
 - ・船舶トレードの質・量的拡大 及び 自社船・共有船事業における資産の入れ替・積増し
 - ・大型鉄道EPC案件の確実な受注
- 自動車
 - ・アジア新興国を中心とするオートリース事業の海外展開
 - ・新興国におけるファイナンス事業の多角化
 - ・部品及び完成車製造事業
キリウ他 部品製造事業のグローバル生産能力拡充
マツダメキシコ工場 2013年度4Q操業開始予定
- 建設機械
 - ・アジア、中東における代理店事業の基盤強化・拡大
 - ・米国におけるレンタル事業の深化

主な取り組み

- 船舶・航空宇宙・車輛
 - ・航空関連ビジネスの拡大
 - SMBC Aviation Capitalを中心に航空機リース事業を推進
保有・管理機体数 約340機(2013年9月末)
 - エンジン・リース事業
2013年末にドイツ大手パートナーと合併会社設立予定
中長期的にはSMBC ACとのシナジー効果も見込む
- 自動車
 - ・住友三井オートサービス 海外事業を拡大
タイに続き豪州に進出
 - ・OTO/SOF 新規債権の「量から質への転換方針」を継続

| | | |
|-------------|-----------|------------|
| 融資契約実行台数 | OTO:4.6万台 | SOF:25.5万台 |
| 2013年度上半期実績 | OTO:9.1万台 | SOF:51.5万台 |
| 2013年度見通し | OTO:9.1万台 | SOF:51.5万台 |
 - ・キリウ工場拡張
2013年7月のタイ第2工場に続き、
2014年9月メキシコ第3工場 稼働開始予定
- 建設機械
 - ・米国Sunstate社 事業規模拡大

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- 海外発電(造水)事業
 - ・2019年度目標持分発電容量 10,000MW
⇒2013年9月末時点 5,311MW
- 海外再生可能エネルギー発電事業
 - ・2013年9月末時点持分発電容量
(風力) 461MW
(太陽光) 168MW
- 国内電力事業
- 海外工業団地ビジネス

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- 水事業
- 環境関連ビジネス

Be the Best, Be the One 2014

注力分野

- 海外発電(造水)事業
 - ・アジア、中東、米州における海外発電(造水)事業の拡充
- 海外再生可能エネルギー発電事業
 - ・各国インセンティブ制度に呼応した新規案件の開発
 - ・洋上風力発電分野への参入
- 国内電力事業
 - ・FIT制度を追い風にした再生可能エネルギー発電事業の新規展開
 - ・電力小売り自由化の流れを捉えた小売り事業の拡大
- 海外工業団地ビジネス
 - ・既存団地拡張と機能の高度化、アジアにおける新規案件開発
- 水事業
 - ・水道コンセッション事業、海水淡水化事業、水処理事業の強化
- 環境関連ビジネス

主な取り組み

- 海外発電(造水)事業
 - ・UAE Shuweihat S3 天然ガス火力発電所 建設中
(2014年商業運転開始予定)
- 海外再生可能エネルギー発電事業
 - ・米国 Desert Sunlight太陽光発電所 建設中
(2013年一部商業運転開始予定)
 - ・南アフリカ Dorper 風力発電所 建設中
(2014年商業運転開始予定)
- 国内電力事業
 - ・国内3カ所(苫小牧、西条、北九州)での太陽光発電所の着工
(2014年商業運転開始予定)
 - ・国内(秋田県男鹿)風力発電所 建設中
(2015年商業運転開始予定)
- 海外工業団地ビジネス
 - ・フィリピン・ベトナムにおける工業団地 拡張中
(2013年販売開始予定)
 - ・ミャンマーにおける工業団地開発の合弁契約締結
- 水事業
 - ・オマーンにおける淡水化事業 造水プラント建設中
 - ・英国における水事業権益の一部売却
⇒戦略的パートナーとの協業による企業価値向上を目指す

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- メディア・ICT・リテイル分野における中核企業の更なる基盤強化（J:COM、SCSK、ショップチャンネル等）
- 食料資源の川上権益確保と基盤強化（穀物関連/糖類/食肉/青果）
- 木材資源事業及びタイヤ事業における収益基盤の強化
- 総合力を活かした都市型不動産事業

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- メディア・ICT・リテイル分野において国内で成功した事業の海外展開
- 木質バイオマス燃料関連
- 海外不動産・不動産ファンド(物流施設含む)・私募REIT関連事業

Be the Best, Be the One 2014

注力分野

- **メディア・ICT・リテイル分野**
 - ・J:COM事業における資本再編の実施及びKDDIとの共同運営体制の確立、JCNとの統合完了
 - ・アジア等新興国での事業展開の推進
 - メディア事業
 - TV通販事業
 - エコマース事業
 - モバイル通信事業
 - ドラッグストア事業
- **食料分野**
 - ・食料資源の川上権益確保と基盤強化
 - 食肉事業
 - 穀物関連事業 等
- **生活資材分野**
 - ・環太平洋地域における森林資源の基盤強化
- **建設不動産分野**
 - ・国内戦略エリアでの不動産案件の開発促進
 - 東京電機大学跡地再開発事業
 - 神田錦町共同建替事業
 - 都市型商業施設事業及びマンション分譲事業 等

主な取り組み

- **メディア・ICT・リテイル分野**
 - ・J:COM事業の資本再編完了(2013年9月)、2013年内のJCNとの統合に向け取り組み中
 - ・新興国での事業展開を開始
 - TV通販事業:タイ
 - エコマース事業:中国、インドネシア、ベトナム
 - ドラッグストア事業 :台湾
- **食料分野**
 - ・事業基盤の強化・拡大
 - ベトナム製粉事業の契約締結(2013年6月)
 - 中国製糖事業の契約締結(2013年4月)
 - タイ製糖事業の契約締結(2013年10月一部出資)
- **生活資材分野**
 - ・ニュージーランド森林オペレーションの本格稼働
 - ・TBC:再建プランに基づき、諸施策を実施中
- **建設不動産分野**
 - ・国内戦略エリアで不動産案件を開発中
 - 東京電機大学跡地再開発、銀座6丁目、東池袋案件
 - GLASSY HOUSEを中心としたマンション分譲事業

2019年度に向けての戦略

将来にわたり収益の柱とするビジネス

- 資源・エネルギー上流分野での収益基盤の拡充
 - ・ 既存権益の収益力強化によるバリューアップ
 - ・ 中長期ポートフォリオ戦略の推進による基盤拡充
- * 商品軸 : 重点戦略4商品(銅、石炭、鉄鉱石、原油・ガス)の権益積み増しと新たな戦略商品への取り組み
- * 時間軸 : 探鉱・開発・生産ステージのベストミックス
- * 地域軸 : カントリーリスクの分散と軽減
- * 参画形態 : 優良パートナーとの連携と当社機能の高度化

将来の収益の柱とすべく育成するビジネス

- 上流とのシナジーを活かした中下流ビジネスを推進
 - ・ 北米シェール周辺事業(LNG・LPG輸出、ガス化学 等)
 - ・ 肥料原料から製品販売へのバリューチェーン展開
 - ・ レアアース開発とトレードによる安定供給体制構築
 - 機能の組み合わせによる新たな付加価値の創造
 - ・ 農業・肥料のグローバル販売と農業生産マルチサポートビジネスの新興国展開
 - ・ エネルギーケミカル、資源性ケミカル、エレクトロニクスそれぞれのバリューチェーン拡大
- 等

Be the Best, Be the One 2014

注力分野

- 資源・エネルギー上流…取組み中案件の推進
既存権益の収益力強化
資産入替による基盤強化
 - ・ マダガスカル ニッケル事業
 - ・ チリ シエラゴルダ銅鉱山事業
 - ・ 北米シェールオイルガス事業
 - ・ ブラジル鉄鉱石事業
 - ・ 米州銅事業
 - ・ 豪州石炭事業
 - ・ ポリビア銀・亜鉛・鉛鉱山事業
- 中下流トレード並びに事業投資
 - ・ 炭素関連事業
 - ・ エネルギーケミカル(シェールガス化学 等)
 - ・ 資源性ケミカル(レアアース事業、ソーダ灰、高純度石英)
 - ・ EMS事業(※)の基盤強化
 - ・ 農業生産マルチサポート事業のグローバル展開
 - ・ 化粧品フォーミュレーター事業 等

※電子機器の受託生産事業(Electronics Manufacturing Service)
- 米国LNG輸出事業
 - ・ コープポイントLNGプロジェクト

主な取り組み

- 資源・エネルギー上流
 - ・ マダガスカル ニッケル事業
フル操業の早期達成を図るべく、操業率の引上げを継続中
 - ・ チリ シエラゴルダ銅鉱山事業
2014年2Q操業開始を目指し、計画通りの建設進捗に注力
 - ・ 北米シェールオイルガス事業
掘削作業効率の最適化を図り、開発を推進中
 - ・ ブラジル鉄鉱石事業
第一期拡張は計画通り進捗。2014年より増産開始予定
 - ・ 米州銅事業
Morenci, Cerro Verdeの拡張を計画通り推進中
 - ・ 豪州石炭事業
操業効率改善への取組みと優良資産への入替え促進
 - ・ ポリビア銀・亜鉛・鉛鉱山事業
収益性向上を図るべく、鉱石処理量増大に取組み中
- 米国LNG輸出事業
 - ・ LNG輸出許可取得
2017年から約20年間にわたり、220万トン/年を日本に輸出する予定

セグメント情報 (補足)

住友商事株式会社
(単位：億円)

| | 2013年度 第2四半期累計 | 2012年度 第2四半期累計 | 増減 |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------|-------|
| メディア・生活関連事業部門 | | | |
| 売上総利益 | 1,345 | 1,416 | △ 71 |
| メディア・IT・リテイル ^{※2} | 869 | 981 | △ 112 |
| 食料事業本部 | 84 | 87 | △ 3 |
| 生活資材本部 | 286 | 242 | 44 |
| 建設不動産本部 | 108 | 108 | 0 |
| 四半期利益 (親会社の所有者に帰属) | 171 | 491 | △ 321 |
| メディア・IT・リテイル ^{※2} | 109 | 429 | △ 320 |
| 食料事業本部 | 16 | 19 | △ 2 |
| 生活資材本部 | 8 | 15 | △ 6 |
| 建設不動産本部 | 37 | 29 | 8 |
| 資産合計 | 2013年9月末 ^注 17,358 | 2013年3月末 ^注 17,892 | △ 534 |
| メディア・IT・リテイル ^{※2} | 9,776 | 10,266 | △ 490 |
| 食料事業本部 | 1,322 | 1,379 | △ 57 |
| 生活資材本部 | 2,202 | 2,180 | 22 |
| 建設不動産本部 | 4,063 | 4,066 | △ 3 |
| 資源・化学品事業部門 | | | |
| 売上総利益 | 374 | 414 | △ 40 |
| 資源・エネルギー ^{※3} | 132 | 206 | △ 74 |
| 化学品・エレクトロニクス ^{※4} | 242 | 208 | 34 |
| 四半期利益 (親会社の所有者に帰属) | 230 | 229 | 1 |
| 資源・エネルギー ^{※3} | 161 | 183 | △ 23 |
| 化学品・エレクトロニクス ^{※4} | 70 | 46 | 23 |
| 資産合計 | 2013年9月末 ^注 14,788 | 2013年3月末 ^注 13,709 | 1,079 |
| 資源・エネルギー ^{※3} | 12,202 | 11,206 | 996 |
| 化学品・エレクトロニクス ^{※4} | 2,585 | 2,502 | 83 |

※1 2013年4月1日付の機構改正に伴い、2012年度第2四半期累計は組替えて表示しております。

※2 メディア・IT・リテイルは「メディア事業本部」「ネットワーク事業本部」「ライフスタイル・リテイル事業本部」の合計です。

※3 資源・エネルギーは「資源第一本部」「資源第二本部」「エネルギー本部」の合計です。

※4 化学品・エレクトロニクスは「基礎化学品・エレクトロニクス本部」「ライフサイエンス本部」の合計です。