

1. 主要経営指標の推移

(単位:億円)

	改革パッケージ		Step Up Plan		AA Plan		AG Plan		GG Plan
	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389
総資産	49,046	49,541	48,602	48,562	50,125	55,331	67,119	84,305	75,714
株主資本	6,298	6,270	6,580	6,187	7,308	9,349	13,040	14,731	14,927
株主資本比率 (%)	12.8	12.7	13.5	12.7	14.6	16.9	19.4	17.5	19.7
ROE (%)	5.4	8.0	7.4	2.2	9.9	10.2	14.3	15.2	16.1
ROA (%)	0.6	1.0	1.0	0.3	1.4	1.6	2.6	2.8	3.0
有利子負債 (グロス)	27,214	27,044	28,134	28,306	27,959	28,401	31,525	33,556	37,097
有利子負債 (ネット)	25,038	24,477	25,288	25,028	23,776	23,760	26,222	29,133	32,476
D/Eレシオ (グロス) (倍)	4.3	4.3	4.3	4.6	3.8	3.0	2.4	2.3	2.5
D/Eレシオ (ネット) (倍)	4.0	3.9	3.8	4.0	3.3	2.5	2.0	2.0	2.2
Working Capital	1,875	1,738	1,945	3,469	6,940	8,970	10,218	13,103	9,904

2. 株価関連指標の推移

(単位:円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
当社株価									
終値	1,244	791	707	537	937	919	1,676	2,120	1,313
最高値	1,401	1,350	935	895	958	977	1,705	2,330	2,445
最安値	675	680	532	417	445	732	804	1,280	1,221
日経平均 終値	20,337.32	12,999.70	11,024.94	7,972.71	11,715.39	11,668.95	17,059.66	17,287.65	12,525.54
発行済株式総数 (千株)	1,064,463	1,064,463	1,064,609	1,064,609	1,064,609	1,204,609	1,250,603	1,250,603	1,250,603
1株当たり当期純損益 (EPS)	30.35	47.43	44.85	13.04	62.66	72.83	130.18	169.93	192.51
1株当たり純資産額 (BPS)	591.69	589.09	618.28	581.75	686.99	776.61	1,047.88	1,192.35	1,194.20
株価収益率 (PER) (倍)	40.99	16.68	15.76	41.18	14.95	12.62	12.87	12.48	6.82
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	2.10	1.34	1.14	0.92	1.36	1.18	1.60	1.78	1.10

3. 連結損益計算書の推移

(単位:億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
収益:									
商品販売に係る収益	9,300	9,485	9,665	11,294	12,841	15,861	20,796	24,950	30,407
サービス及びその他の販売に係る収益	4,175	4,308	4,194	4,089	4,245	4,632	5,018	5,822	6,302
収益合計	13,475	13,793	13,859	15,383	17,086	20,493	25,814	30,772	36,709
原価:									
商品販売に係る原価	(8,023)	(8,070)	(8,170)	(9,482)	(10,975)	(13,618)	(17,377)	(20,766)	(25,516)
サービス及びその他の販売に係る原価	(705)	(839)	(816)	(937)	(1,098)	(1,244)	(1,371)	(1,429)	(1,847)
原価合計	(8,728)	(8,909)	(8,986)	(10,419)	(12,073)	(14,862)	(18,748)	(22,195)	(27,364)
売上総利益	4,747	4,884	4,873	4,964	5,013	5,631	7,066	8,577	9,345
その他の収益・費用:									
販売費及び一般管理費	(4,087)	(3,906)	(4,008)	(4,063)	(4,224)	(4,379)	(5,158)	(6,099)	(6,694)
銅地金取引和解金等	(18)	124	43	2	(71)	28	(1)	96	-
貸倒引当金繰入損益	(75)	(319)	126	(56)	(80)	(129)	(147)	(80)	(111)
関係会社事業整理等損失	(55)	(443)	-	-	-	-	-	-	-
固定資産評価損	(308)	(77)	(48)	(204)	(52)	(295)	(124)	(98)	(135)
固定資産売却損益	13	10	28	33	133	115	(4)	24	35
受取利息	431	423	323	249	157	146	190	329	283
支払利息	(651)	(603)	(460)	(309)	(220)	(232)	(390)	(700)	(711)
受取配当金	56	60	66	64	69	64	104	141	153
有価証券損益	606	723	(89)	(471)	163	74	402	441	545
関係会社の新株発行に伴う利益	-	-	-	-	-	126	15	4	404
持分法損益	57	(64)	2	98	207	374	514	703	569
その他の損益	(128)	(12)	(24)	(21)	(5)	(10)	10	(18)	(7)
その他の収益・費用合計	(4,159)	(4,084)	(4,041)	(4,678)	(3,923)	(4,118)	(4,588)	(5,258)	(5,669)
税引前利益	588	800	832	286	1,090	1,513	2,478	3,319	3,676
法人税等	(302)	(243)	(302)	(84)	(357)	(578)	(807)	(1,148)	(1,198)
税引後利益	286	557	530	202	733	935	1,671	2,171	2,478
少数株主損益	37	(52)	(53)	(63)	(67)	(84)	(69)	(61)	(89)
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389
基礎収益(償却前業務利益(税引後)+持分法損益)	344	433	462	622	668	1,100	1,583	2,029	1,971
売上高(日本の会計慣行に基づく)	106,560	100,801	96,454	92,296	91,979	98,986	103,363	105,283	114,846
営業利益(日本の会計慣行に基づく)	585	889	884	893	710	1,124	1,761	2,397	2,541

4. 連結包括損益の推移

(単位:億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389
未実現有価証券評価損益増減額	685	(728)	(348)	(305)	795	285	1,524	119	(1,347)
外貨換算調整勘定増減額	(302)	282	277	(139)	(261)	7	460	257	(564)
未実現デリバティブ評価損益増減額	-	-	(9)	1	4	(10)	(82)	47	27
年金債務調整勘定増減額	-	-	-	-	-	-	-	-	(110)
包括損益合計	706	59	397	(304)	1,204	1,133	3,504	2,533	395

5. 連結貸借対照表の推移

(単位:億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
流動資産									
現金及び現金同等物	2,114	2,515	2,767	3,244	4,156	4,539	5,220	4,368	4,568
定期預金	62	52	79	34	27	102	83	55	54
有価証券	305	149	56	77	28	231	221	173	199
営業債権									
受取手形及び短期貸付金	3,515	3,967	2,894	2,707	2,382	3,071	2,650	2,926	2,423
売掛金	10,662	11,742	10,725	10,958	11,780	13,557	16,461	17,221	17,821
関連会社に対する債権	1,288	1,951	1,624	1,383	1,512	849	983	1,000	1,094
貸倒引当金	(116)	(116)	(107)	(98)	(89)	(110)	(153)	(136)	(148)
棚卸資産	3,733	4,186	4,066	4,131	4,123	5,038	7,052	7,575	7,562
短期繰延税金資産	258	237	242	293	376	392	320	393	393
前渡金	717	611	465	478	516	569	502	556	739
売却予定資産	-	-	-	-	-	-	-	15,164	-
その他の流動資産	788	972	1,340	1,161	1,401	2,712	3,104	2,281	2,533
流動資産合計	23,326	26,266	24,151	24,368	26,212	30,950	36,443	51,578	37,238
投資及び長期債権									
関連会社に対する投資及び長期債権	1,803	2,425	2,854	3,757	3,840	3,946	4,695	5,595	8,836
その他の投資	8,879	7,040	5,833	4,136	4,690	5,027	7,830	8,338	6,552
長期貸付金及び長期営業債権	6,611	6,482	6,803	6,661	5,975	6,208	6,621	7,061	8,328
貸倒引当金	(872)	(959)	(831)	(762)	(500)	(457)	(407)	(284)	(221)
投資及び長期債権合計	16,421	14,988	14,659	13,792	14,005	14,724	18,739	20,710	23,495
有形固定資産(減価償却累計額控除後)	8,175	7,053	7,764	7,610	7,686	7,204	8,195	8,647	9,971
長期前払費用	383	529	771	1,107	986	948	947	474	478
長期繰延税金資産	29	147	190	463	94	102	135	116	142
その他の資産	712	558	1,067	1,222	1,142	1,403	2,660	2,780	4,390
資産合計	49,046	49,541	48,602	48,562	50,125	55,331	67,119	84,305	75,714
流動負債									
短期借入金	5,592	8,205	7,738	6,158	4,521	4,122	5,396	4,619	6,251
一年以内に期限の到来する長期債務	3,982	2,858	3,565	3,822	3,306	4,385	4,285	4,165	4,289
営業債務									
支払手形	2,017	2,335	1,666	1,152	1,075	1,017	933	1,079	846
買掛金	7,390	8,240	6,730	7,287	7,711	8,790	10,709	11,038	11,592
関連会社に対する債務	374	511	254	256	228	183	297	387	267
未払法人税等	86	87	98	171	159	202	330	549	374
未払費用	577	455	375	477	612	605	930	1,038	1,016
前受金	677	714	648	604	662	854	905	791	1,073
売却予定資産に関わる負債	-	-	-	-	-	-	-	13,293	-
その他の流動負債	755	1,123	1,132	972	998	1,822	2,440	1,515	1,626
流動負債合計	21,450	24,528	22,206	20,899	19,272	21,980	26,225	38,474	27,334
長期債務(一年以内期限到来分を除く)	19,429	17,729	18,836	20,460	22,185	22,137	24,472	27,644	30,120
年金及び退職給付債務	416	81	85	91	109	118	132	98	141
長期繰延税金負債	785	244	146	39	388	857	2,303	2,395	1,893
少数株主持分	668	689	749	886	863	890	947	963	1,299
資本									
資本金	1,694	1,694	1,694	1,694	1,694	2,193	2,193	2,193	2,193
資本剰余金	1,895	1,895	1,895	1,895	1,896	2,389	2,795	2,797	2,910
利益剰余金									
利益準備金	164	172	177	177	177	177	177	177	177
その他の利益剰余金	2,226	2,637	3,024	3,078	3,659	4,426	5,792	7,552	9,431
累積その他の包括損益	319	(127)	(207)	(650)	(112)	171	2,138	2,222	228
自己株式	-	(1)	(3)	(7)	(6)	(7)	(55)	(210)	(12)
資本合計	6,298	6,270	6,580	6,187	7,308	9,349	13,040	14,731	14,927
負債及び資本合計	49,046	49,541	48,602	48,562	50,125	55,331	67,119	84,305	75,714

6. 連結キャッシュ・フロー計算書の推移

(単位:億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
I 営業活動によるキャッシュ・フロー									
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389
営業活動によるキャッシュ・フローに対する調整:									
減価償却費及び無形資産償却費	621	574	656	718	812	780	942	1,133	1,466
貸倒引当金繰入額	75	319	(126)	56	80	129	147	80	111
関係会社事業整理等損失	55	443	-	-	-	-	-	-	-
固定資産評価損	308	77	48	204	52	295	124	98	135
固定資産売却損益	(13)	(10)	(28)	(33)	(133)	(115)	4	(24)	(35)
有価証券損益	(606)	(723)	89	471	(163)	(200)	(418)	(445)	(949)
持分法損益(受取配当金控除後)	(42)	52	32	(80)	(174)	(332)	(321)	(444)	(170)
営業活動に係る資産負債の増減(子会社の買収・売却の影響控除後):									
営業債権の増減額	1,305	(1,249)	1,115	(397)	(1,083)	(2,460)	(2,676)	(924)	(36)
棚卸資産の増減額	204	(331)	226	(312)	(34)	(908)	(966)	(875)	(414)
営業債務の増減額	(851)	1,255	(1,464)	311	620	1,397	1,464	1,069	700
その他	(273)	(54)	(298)	(407)	(25)	355	(530)	134	10
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,106	857	727	670	618	(208)	(628)	1,912	3,207
II 投資活動によるキャッシュ・フロー									
有形固定資産等の収支	(984)	(460)	(1,171)	(523)	(683)	(613)	(250)	(2,739)	(4,330)
投資・有価証券等の収支	1,727	(22)	(82)	365	768	(716)	(1,623)	(2,502)	(286)
貸付金等の収支	452	(193)	470	(473)	489	844	446	635	1,624
定期預金の収支	401	46	(6)	32	5	(73)	13	74	(7)
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,596	(628)	(788)	(599)	579	(558)	(1,414)	(4,531)	(2,998)
フリーキャッシュ・フロー	2,702	229	(61)	72	1,197	(767)	(2,042)	(2,619)	208
III 財務活動によるキャッシュ・フロー									
短期借入債務の収支	(5,990)	2,696	90	(1,532)	(1,758)	(569)	1,154	(281)	382
長期借入債務の収支	2,486	(2,517)	260	2,021	1,609	742	1,772	2,400	889
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	986	-	-	-
配当金の支払額	(85)	(85)	(85)	(85)	(85)	(91)	(221)	(362)	(449)
自己株式の取得及び売却による収支	-	-	(1)	(4)	(8)	(22)	(2)	(1)	(708)
その他	92	46	3	30	6	112	(82)	5	13
財務活動によるキャッシュ・フロー	(3,498)	140	267	430	(236)	1,158	2,621	1,761	127
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	(94)	32	46	(25)	(49)	(8)	83	44	(158)
V 関係会社の連結会計期間変更に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	19	38	-
VI 売却予定資産に含まれる現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	-	-	-	(76)	23
VII 現金及び現金同等物の増減額	(890)	401	252	476	912	383	681	(852)	200
VIII 現金及び現金同等物の期首残高	3,004	2,114	2,515	2,767	3,244	4,156	4,539	5,220	4,368
IX 現金及び現金同等物の期末残高	2,114	2,515	2,767	3,244	4,156	4,539	5,220	4,368	4,568

7. 四半期情報

(単位: 億円)

	FY2004				FY2005				FY2006				FY2007			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
収益:																
商品販売に係る収益	3,448	3,904	3,859	4,649	4,454	4,798	5,493	6,051	6,055	6,507	6,661	5,728	6,458	6,843	6,572	10,534
サービス及びその他の販売に係る収益	1,007	1,204	969	1,453	1,156	1,212	1,296	1,355	1,315	1,476	1,494	1,537	1,525	1,613	1,884	1,280
収益合計	4,455	5,108	4,828	6,102	5,610	6,010	6,789	7,406	7,370	7,983	8,154	7,265	7,983	8,456	8,456	11,814
原価:																
商品販売に係る原価	(2,926)	(3,432)	(3,203)	(4,057)	(3,771)	(4,016)	(4,569)	(5,021)	(5,007)	(5,419)	(5,579)	(4,761)	(5,345)	(5,589)	(5,377)	(9,205)
サービス及びその他の販売に係る原価	(221)	(269)	(210)	(543)	(280)	(297)	(413)	(380)	(338)	(433)	(377)	(282)	(413)	(420)	(710)	(304)
原価合計	(3,147)	(3,701)	(3,414)	(4,600)	(4,051)	(4,313)	(4,982)	(5,401)	(5,345)	(5,852)	(5,956)	(5,042)	(5,758)	(6,009)	(6,087)	(9,509)
売上総利益	1,308	1,407	1,414	1,502	1,559	1,697	1,807	2,004	2,025	2,132	2,198	2,223	2,225	2,447	2,368	2,305
その他の収益・費用:																
販売費及び一般管理費	(1,030)	(1,133)	(1,111)	(1,104)	(1,119)	(1,228)	(1,256)	(1,556)	(1,437)	(1,510)	(1,563)	(1,589)	(1,575)	(1,717)	(1,658)	(1,744)
銅地金取引和解金等	(5)	(5)	38	0	0	0	(1)	0	96	0	0	0	-	-	-	-
貸倒引当金繰入損益	(9)	(22)	(5)	(94)	(6)	(38)	(14)	(89)	17	(28)	(14)	(56)	(21)	(27)	(28)	(35)
固定資産損益	3	(2)	131	(313)	13	(8)	(7)	(126)	6	5	(1)	(84)	1	(1)	0	(100)
受取利息	36	33	34	42	40	49	48	53	64	96	97	72	83	59	72	69
支払利息	(49)	(54)	(60)	(69)	(76)	(89)	(93)	(131)	(137)	(186)	(203)	(174)	(186)	(172)	(200)	(153)
受取配当金	29	7	11	17	54	7	27	15	58	19	37	27	68	15	43	26
有価証券損益	55	9	12	(2)	39	280	33	51	13	29	84	315	161	73	136	176
関係会社の新株発行に伴う利益	-	-	-	126	10	5	-	-	-	-	-	4	-	1	403	-
持分法損益	85	104	100	85	102	123	128	160	139	201	178	185	57	193	212	107
その他の損益	(2)	3	(1)	(9)	4	4	8	(7)	(7)	6	22	(38)	(3)	7	(10)	(1)
その他の収益・費用合計	(886)	(1,061)	(853)	(1,318)	(939)	(894)	(1,125)	(1,631)	(1,188)	(1,368)	(1,363)	(1,339)	(1,414)	(1,569)	(1,031)	(1,655)
税引前利益	422	346	562	184	620	803	682	374	837	764	835	884	811	878	1,337	650
法人税等	(174)	(124)	(218)	(63)	(220)	(282)	(243)	(63)	(297)	(257)	(300)	(294)	(281)	(252)	(443)	(222)
税引後利益	248	222	343	121	400	521	439	311	540	507	535	589	530	626	894	428
少数株主損益	(10)	(26)	(15)	(34)	(22)	(17)	(10)	(19)	(9)	(17)	(16)	(19)	(16)	(20)	(33)	(19)
当期純利益	239	197	328	87	378	503	430	292	531	490	519	570	514	606	861	409
基礎収益																
(償却前業務利益(税引後)+持分法損益)	258	257	269	315	373	380	443	388	477	526	512	515	420	566	581	404
売上高(日本の会計慣行に基づく)	21,813	26,051	23,506	27,616	22,456	26,762	25,666	28,479	24,896	27,571	26,128	26,688	27,533	29,420	29,276	28,616
営業利益(日本の会計慣行に基づく)	269	251	298	305	434	432	537	359	605	594	621	577	629	703	682	526

8. セグメント情報

(単位:億円)

	売上総利益					持分法損益					当期純利益					総資産(年度末)				
	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
金属	420	499	654	776	803	6	33	41	74	90	76	133	189	263	292	3,904	4,726	6,628	7,992	7,555
輸送機・建機	986	1,133	1,275	1,346	1,577	29	38	40	50	71	96	135	198	267	416	7,930	8,715	10,370	11,407	16,049
インフラ	282	322	291	383	410	10	13	41	52	68	18	38	77	165	189	4,357	4,574	4,662	4,726	4,788
メディア・ライフスタイル	952	1,020	1,041	1,261	1,687	42	54	105	127	93	79	241	266	125	138	4,499	4,456	5,051	5,139	6,756
化学品・エレクトロニクス	331	415	483	479	460	11	7	9	1	5	26	75	89	78	47	2,591	3,115	3,562	3,905	3,528
資源・エネルギー	271	352	489	481	480	60	101	118	162	23	71	149	233	331	320	3,457	4,971	6,274	7,264	7,604
生活産業・建設不動産	736	667	836	1,181	1,220	1	8	5	24	20	117	(60)	127	172	195	7,606	7,664	7,720	7,417	7,420
金融・物流	157	170	250	292	318	11	15	23	14	9	24	28	62	59	51	1,935	2,328	4,708	4,301	4,495
国内ブロック・支社	404	412	426	417	437	14	8	8	9	5	17	47	48	70	90	3,793	3,962	4,321	5,088	4,801
海外現地法人・海外支店	558	781	1,416	2,264	2,008	18	57	140	172	121	70	224	282	432	456	4,933	6,254	10,546	10,357	10,007
その他	(83)	(139)	(95)	(303)	(53)	6	40	(15)	19	64	72	(160)	33	148	195	5,120	4,568	3,277	16,709	2,711
合計	5,013	5,631	7,066	8,577	9,345	207	374	514	703	569	666	851	1,602	2,110	2,389	50,125	55,331	67,119	84,305	75,714

	基礎収益*1					売上高*2					営業利益*2				
	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007
金属	79	140	212	285	295	9,768	10,966	14,660	17,564	18,858	124	185	293	368	376
輸送機・建機	148	206	241	290	353	15,355	15,712	16,824	17,514	18,151	213	286	337	384	461
インフラ	51	76	74	133	160	13,292	14,628	11,652	3,263	3,513	4	67	40	163	180
メディア・ライフスタイル	86	89	112	154	191	4,496	4,130	4,201	4,656	5,891	80	69	24	66	175
化学品・エレクトロニクス	42	76	100	64	49	6,955	8,311	9,122	10,509	10,999	51	120	154	119	85
資源・エネルギー	66	150	224	233	85	14,205	17,326	16,579	20,075	27,077	14	86	176	127	119
生活産業・建設不動産	51	98	116	174	183	9,014	8,927	9,560	8,686	8,761	137	204	233	326	340
金融・物流	20	28	75	70	61	966	1,342	1,620	1,706	905	18	22	82	94	90
国内ブロック・支社	48	61	65	73	77	11,566	10,707	11,684	11,158	11,383	26	99	98	118	130
海外現地法人・海外支店	63	181	334	478	405	11,517	13,186	18,016	20,557	21,592	70	199	388	672	629
その他	13	(4)	31	75	113	(5,156)	(6,248)	(10,557)	(10,404)	(12,284)	(29)	(214)	(65)	(39)	(44)
合計	668	1,100	1,583	2,029	1,971	91,979	98,986	103,363	105,283	114,846	710	1,124	1,761	2,397	2,541

(注)本資料は、2007年4月に行いました機構改正に伴い、過年度の実績を新組織ベースに簡便的に組み替えております。

※1 基礎収益=償却前業務利益(税引後)+持分法損益

※2 売上高、営業利益は日本の会計慣行に基づき表示しております。

9. 連結対象会社数

(単位:社)

	FY2001			FY2002			FY2003			FY2004			FY2005			FY2006			FY2007		
	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計
国内	185	87	272	180	83	263	192	87	279	196	80	276	185	76	261	196	72	268	177	60	237
海外	338	110	448	354	104	458	383	130	513	410	150	560	441	173	614	453	177	630	424	172	596
合計	523	197	720	534	187	721	575	217	792	606	230	836	626	249	875	649	249	898	601	232	833

10. 黒字会社数・赤字会社数

(単位:社)

	FY2001			FY2002			FY2003			FY2004			FY2005			FY2006			FY2007		
	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	201	71	272	201	62	263	226	53	279	231	45	276	218	43	261	231	37	268	197	40	237
海外	390	58	448	381	77	458	412	101	513	459	101	560	494	120	614	552	78	630	525	71	596
合計	591	129	720	582	139	721	638	154	792	690	146	836	712	163	875	783	115	898	722	111	833

(黒字比率)

(82%)

(81%)

(81%)

(83%)

(81%)

(87%)

(87%)

11. 黒字額・赤字額(持分損益)

(単位:億円)

	FY2006			FY2007		
	黒字額	赤字額	合計	黒字額	赤字額	合計
金属	141	(14)	127	168	(12)	156
輸送機・建機	302	(35)	267	362	(26)	336
インフラ	157	(8)	149	191	(18)	172
メディア・ライフスタイル	216	(11)	205	233	(29)	204
化学品・エレクトロニクス	76	(6)	70	66	(9)	57
資源・エネルギー	250	(60)	189	345	(331)	14
生活産業・建設不動産	111	(26)	85	113	(21)	92
金融・物流	60	(5)	55	67	(4)	63
国内ブロック・支社	54	(14)	40	57	(6)	51
海外現地法人・海外支店	429	(1)	428	475	(1)	474
その他	101	(0)	101	110	(2)	107
合計	1,898	(181)	1,717	2,186	(461)	1,726

12. 連結対象会社の黒字会社/赤字会社の状況(持分損益)

(単位:億円)

	FY2004			FY2005			FY2006			FY2007			
	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	
国内	連結子会社	291	(72)	219	328	(45)	283	448	(4)	444	537	(58)	478
	持分法適用会社	159	(10)	149	229	(6)	222	300	(9)	291	249	(12)	237
	計	450	(82)	367	556	(51)	505	748	(13)	734	785	(70)	715
海外	連結子会社	600	(71)	529	822	(72)	750	1,009	(156)	853	1,198	(152)	1,046
	持分法適用会社	59	(7)	52	106	(13)	93	141	(12)	129	203	(238)	(35)
	計	660	(78)	581	929	(85)	843	1,151	(168)	983	1,401	(390)	1,011
合計	連結子会社	891	(143)	748	1,150	(117)	1,033	1,457	(161)	1,297	1,734	(210)	1,524
	持分法適用会社	218	(18)	201	335	(20)	315	441	(21)	420	452	(250)	202
	計	1,109	(161)	949	1,485	(137)	1,348	1,898	(181)	1,717	2,186	(461)	1,726