

1. 主要経営指標の推移

(単位:億円)

	改革パッケージ		Step Up Plan		AA Plan		AG Plan		GG Plan	
	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389	2,151
総資産	49,046	49,541	48,602	48,562	50,125	55,331	67,119	84,305	75,714	70,182
株主資本	6,298	6,270	6,580	6,187	7,308	9,349	13,040	14,731	14,927	13,531
株主資本比率 (%)	12.8	12.7	13.5	12.7	14.6	16.9	19.4	17.5	19.7	19.3
ROE (%)	5.4	8.0	7.4	2.2	9.9	10.2	14.3	15.2	16.1	15.1
ROA (%)	0.6	1.0	1.0	0.3	1.4	1.6	2.6	2.8	3.0	2.9
有利子負債 (グロス)	27,214	27,044	28,134	28,306	27,959	28,401	31,525	33,556	37,097	37,027
有利子負債 (ネット)	25,038	24,477	25,288	25,028	23,776	23,760	26,222	29,133	32,476	31,868
D/レバレッジ (グロス) (倍)	4.3	4.3	4.3	4.6	3.8	3.0	2.4	2.3	2.5	2.7
D/レバレッジ (ネット) (倍)	4.0	3.9	3.8	4.0	3.3	2.5	2.0	2.0	2.2	2.4
Working Capital	1,875	1,738	1,945	3,469	6,940	8,970	10,218	13,103	9,904	7,951

2. 株価関連指標の推移

(単位:円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
当社株価										
終値	1,244	791	707	537	937	919	1,676	2,120	1,313	843
最高値	1,401	1,350	935	895	958	977	1,705	2,330	2,445	1,658
最安値	675	680	532	417	445	732	804	1,280	1,221	556
日経平均 終値	20,337.32	12,999.70	11,024.94	7,972.71	11,715.39	11,668.95	17,059.66	17,287.65	12,525.54	8,109.53
発行済株式総数 (千株)	1,064,463	1,064,463	1,064,609	1,064,609	1,064,609	1,204,609	1,250,603	1,250,603	1,250,603	1,250,603
1株当たり当期純損益 (EPS)	30.35	47.43	44.85	13.04	62.66	72.83	130.18	169.93	192.51	172.06
1株当たり純資産額 (BPS)	591.69	589.09	618.28	581.75	686.99	776.61	1,047.88	1,192.35	1,194.20	1,082.47
株価収益率 (PER) (倍)	40.99	16.68	15.76	41.18	14.95	12.62	12.87	12.48	6.82	4.90
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	2.10	1.34	1.14	0.92	1.36	1.18	1.60	1.78	1.10	0.78

3. 連結損益計算書の推移

(単位: 億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
収益:										
商品販売に係る収益	9,300	9,485	9,665	11,294	12,841	15,861	20,796	24,950	30,407	28,333
サービス及びその他の販売に係る収益	4,175	4,308	4,194	4,089	4,245	4,632	5,018	5,822	6,302	6,783
収益合計	13,475	13,793	13,859	15,383	17,086	20,493	25,814	30,772	36,709	35,116
原価:										
商品販売に係る原価	(8,023)	(8,070)	(8,170)	(9,482)	(10,975)	(13,618)	(17,377)	(20,766)	(25,517)	(23,429)
サービス及びその他の販売に係る原価	(705)	(839)	(816)	(937)	(1,098)	(1,244)	(1,371)	(1,429)	(1,847)	(2,335)
原価合計	(8,728)	(8,909)	(8,986)	(10,419)	(12,073)	(14,862)	(18,748)	(22,195)	(27,364)	(25,764)
売上総利益	4,747	4,884	4,873	4,964	5,013	5,631	7,066	8,577	9,345	9,352
その他の収益・費用:										
販売費及び一般管理費	(4,087)	(3,906)	(4,008)	(4,063)	(4,224)	(4,379)	(5,158)	(6,099)	(6,694)	(6,544)
銅地金取引和解金等	(18)	124	43	2	(71)	28	(1)	96	-	-
貸倒引当金繰入損益	(75)	(319)	126	(56)	(80)	(129)	(147)	(80)	(111)	(175)
関係会社事業整理等損失	(55)	(443)	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産評価損	(308)	(77)	(48)	(204)	(52)	(295)	(124)	(98)	(135)	(147)
固定資産売却損益	13	10	28	33	133	115	(4)	24	35	(4)
受取利息	431	423	323	249	157	146	190	329	283	216
支払利息	(651)	(603)	(460)	(309)	(220)	(232)	(390)	(700)	(711)	(577)
受取配当金	56	60	66	64	69	64	104	141	153	146
有価証券損益	606	723	(89)	(471)	163	74	402	441	545	45
関係会社の新株発行に伴う損益	-	-	-	-	-	126	15	4	404	(0)
持分法損益	57	(64)	2	98	207	374	514	703	569	900
その他の損益	(128)	(12)	(24)	(21)	(5)	(10)	10	(18)	(7)	(16)
その他の収益・費用合計	(4,159)	(4,084)	(4,041)	(4,678)	(3,923)	(4,118)	(4,588)	(5,258)	(5,669)	(6,156)
税引前利益	588	800	832	286	1,090	1,513	2,478	3,319	3,676	3,196
法人税等	(302)	(243)	(302)	(84)	(357)	(578)	(807)	(1,148)	(1,198)	(963)
税引後利益	286	557	530	202	733	935	1,671	2,171	2,478	2,233
少数株主損益	37	(52)	(53)	(63)	(67)	(84)	(69)	(61)	(89)	(82)
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389	2,151
基礎収益(償却前業務利益(税引後)+持分法損益)	344	433	462	622	668	1,100	1,583	2,029	1,971	2,430
売上高(日本の会計慣行に基づく)	106,560	100,801	96,454	92,296	91,979	98,986	103,363	105,283	114,846	107,500
営業利益(日本の会計慣行に基づく)	585	889	884	893	710	1,124	1,761	2,397	2,541	2,634

4. 連結包括損益の推移

(単位: 億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389	2,151
未実現有価証券評価損益増減額	685	(728)	(348)	(305)	795	285	1,524	119	(1,347)	(1,087)
外貨換算調整勘定増減額	(302)	282	277	(139)	(261)	7	460	257	(564)	(1,606)
未実現デリバティブ評価損益増減額	-	-	(9)	1	4	(10)	(82)	47	27	(122)
年金債務調整勘定増減額	-	-	-	-	-	-	-	-	(110)	(248)
包括損益合計	706	59	397	(304)	1,204	1,133	3,504	2,533	395	(912)

5. 連結貸借対照表の推移

(単位:億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
流動資産										
現金及び現金同等物	2,114	2,515	2,767	3,244	4,156	4,539	5,220	4,368	4,568	5,114
定期預金	62	52	79	34	27	102	83	55	54	45
有価証券	305	149	56	77	28	231	221	173	199	190
営業債権										
受取手形及び短期貸付金	3,515	3,967	2,894	2,707	2,382	3,071	2,650	2,926	2,423	1,886
売掛金	10,662	11,742	10,725	10,958	11,780	13,557	16,461	17,221	17,821	13,040
関連会社に対する債権	1,288	1,951	1,624	1,383	1,512	849	983	1,000	1,093	1,159
貸倒引当金	(116)	(116)	(107)	(98)	(89)	(110)	(153)	(136)	(148)	(165)
棚卸資産	3,733	4,186	4,066	4,131	4,123	5,038	7,052	7,575	7,562	8,401
短期繰延税金資産	258	237	242	293	376	392	320	393	393	340
前渡金	717	611	465	478	516	569	502	556	739	949
売却予定資産	-	-	-	-	-	-	-	15,164	-	-
その他の流動資産	788	972	1,340	1,161	1,401	2,712	3,104	2,281	2,534	2,790
流動資産合計	23,326	26,266	24,151	24,368	26,212	30,950	36,443	51,578	37,238	33,748
投資及び長期債権										
関連会社に対する投資及び長期債権	1,803	2,425	2,854	3,757	3,840	3,946	4,695	5,595	8,836	8,934
その他の投資	8,879	7,040	5,833	4,136	4,690	5,027	7,830	8,338	6,552	4,503
長期貸付金及び長期営業債権	6,611	6,482	6,803	6,661	5,975	6,208	6,621	7,061	8,328	7,456
貸倒引当金	(872)	(959)	(831)	(762)	(500)	(457)	(407)	(284)	(221)	(331)
投資及び長期債権合計	16,421	14,988	14,659	13,792	14,005	14,724	18,739	20,710	23,495	20,562
有形固定資産(減価償却累計額控除後)	8,175	7,053	7,764	7,610	7,686	7,204	8,195	8,647	9,971	10,551
長期前払費用	383	529	771	1,107	986	948	947	474	478	435
長期繰延税金資産	29	147	190	463	94	102	135	116	142	362
その他の資産	712	558	1,067	1,222	1,142	1,403	2,660	2,780	4,390	4,523
資産合計	49,046	49,541	48,602	48,562	50,125	55,331	67,119	84,305	75,714	70,182
流動負債										
短期借入金	5,592	8,205	7,738	6,158	4,521	4,122	5,396	4,619	6,251	7,922
一年以内に期限の到来する長期債務	3,982	2,858	3,565	3,822	3,306	4,385	4,285	4,165	4,289	3,828
営業債務										
支払手形	2,017	2,335	1,666	1,152	1,075	1,017	933	1,079	846	637
買掛金	7,390	8,240	6,730	7,287	7,711	8,790	10,709	11,038	11,592	8,304
関連会社に対する債務	374	511	254	256	228	183	297	387	267	349
未払法人税等	86	87	98	171	159	202	330	549	374	281
未払費用	577	455	375	477	612	605	930	1,038	1,015	856
前受金	677	714	648	604	662	854	905	791	1,073	1,224
売却予定資産に関わる負債	-	-	-	-	-	-	-	13,293	-	-
その他の流動負債	755	1,123	1,132	972	998	1,822	2,440	1,515	1,627	2,396
流動負債合計	21,450	24,528	22,206	20,899	19,272	21,980	26,225	38,474	27,334	25,797
長期債務(一年以内期限到来分を除く)	19,429	17,729	18,836	20,460	22,185	22,137	24,472	27,644	30,120	28,213
年金及び退職給付債務	416	81	85	91	109	118	132	98	141	200
長期繰延税金負債	785	244	146	39	388	857	2,303	2,395	1,893	1,383
少数株主持分	668	689	749	886	863	890	947	963	1,299	1,058
株主資本										
資本金	1,694	1,694	1,694	1,694	1,694	2,193	2,193	2,193	2,193	2,193
資本剰余金	1,895	1,895	1,895	1,895	1,896	2,389	2,795	2,797	2,910	2,913
利益剰余金										
利益準備金	164	172	177	177	177	177	177	177	177	177
その他の利益剰余金	2,226	2,637	3,024	3,078	3,659	4,426	5,792	7,552	9,431	11,094
累積その他の包括損益	319	(127)	(207)	(650)	(112)	171	2,138	2,222	228	(2,834)
自己株式	-	(1)	(3)	(7)	(6)	(7)	(55)	(210)	(12)	(11)
株主資本合計	6,298	6,270	6,580	6,187	7,308	9,349	13,040	14,731	14,927	13,531
負債及び株主資本合計	49,046	49,541	48,602	48,562	50,125	55,331	67,119	84,305	75,714	70,182

6. 連結キャッシュ・フロー計算書の推移

(単位:億円)

	FY1999	FY2000	FY2001	FY2002	FY2003	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
営業活動によるキャッシュ・フロー										
当期純利益	323	505	477	139	666	851	1,602	2,110	2,389	2,151
営業活動によるキャッシュ・フローにするための調整:										
減価償却費及び無形資産償却費	621	574	656	718	812	780	942	1,133	1,466	1,575
貸倒引当金繰入額	75	319	(126)	56	80	129	147	80	111	175
関係会社事業整理等損失	55	443	-	-	-	-	-	-	-	-
固定資産評価損	308	77	48	204	52	295	124	98	135	147
固定資産売却損益	(13)	(10)	(28)	(33)	(133)	(115)	4	(24)	(35)	4
有価証券損益	(606)	(723)	89	471	(163)	(200)	(418)	(445)	(949)	(45)
持分法損益(受取配当金控除後)	(42)	52	32	(80)	(174)	(332)	(321)	(444)	(170)	(387)
営業活動に係る資産負債の増減(子会社の買収・売却の影響控除後):										
営業債権の増減額	1,305	(1,249)	1,115	(397)	(1,083)	(2,460)	(2,676)	(924)	(36)	3,796
棚卸資産の増減額	204	(331)	226	(312)	(34)	(908)	(966)	(875)	(414)	(1,312)
営業債務の増減額	(851)	1,255	(1,464)	311	620	1,397	1,464	1,069	700	(2,652)
その他	(273)	(54)	(298)	(407)	(25)	355	(531)	133	10	4
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,106	857	727	670	618	(208)	(628)	1,912	3,207	3,456
投資活動によるキャッシュ・フロー										
有形固定資産等の収支	(984)	(460)	(1,171)	(523)	(683)	(613)	(250)	(2,739)	(4,330)	(2,687)
投資・有価証券等の収支	1,727	(22)	(82)	365	768	(716)	(1,623)	(2,502)	(286)	(908)
貸付金等の収支	452	(193)	470	(473)	489	844	446	635	1,624	518
定期預金の収支	401	46	(6)	32	5	(73)	13	74	(7)	(9)
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,596	(628)	(788)	(599)	579	(558)	(1,414)	(4,531)	(2,998)	(3,087)
フリーキャッシュ・フロー	2,702	229	(61)	72	1,197	(767)	(2,042)	(2,619)	208	369
財務活動によるキャッシュ・フロー										
短期借入債務の収支	(5,990)	2,696	90	(1,532)	(1,758)	(569)	1,154	(281)	382	2,350
長期借入債務の収支	2,486	(2,517)	260	2,021	1,609	742	1,772	2,400	889	(1,418)
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	986	-	-	-	-
配当金の支払額	(85)	(85)	(85)	(85)	(85)	(91)	(221)	(362)	(449)	(488)
自己株式の取得及び売却による収支	-	-	(1)	(4)	(8)	(22)	(2)	(1)	(708)	1
その他	92	46	3	30	5	112	(81)	6	13	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	(3,498)	140	267	430	(236)	1,158	2,621	1,761	127	445
現金及び現金同等物に係る換算差額	(94)	32	46	(25)	(49)	(8)	83	44	(158)	(269)
関係会社の連結会計期間変更に伴う影響額	-	-	-	-	-	-	19	38	-	-
売却予定資産に含まれる現金及び現金同等物の増減額	-	-	-	-	-	-	-	(76)	23	-
現金及び現金同等物の増減額	(890)	401	252	476	912	383	681	(852)	200	545
現金及び現金同等物の期首残高	3,004	2,114	2,515	2,767	3,244	4,156	4,539	5,220	4,368	4,568
現金及び現金同等物の期末残高	2,114	2,515	2,767	3,244	4,156	4,539	5,220	4,368	4,568	5,114

7. 四半期情報

(単位:億円)

	FY2005				FY2006				FY2007				FY2008			
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
収益:																
商品販売に係る収益	4,454	4,798	5,493	6,051	6,055	6,507	6,661	5,728	6,458	6,843	6,572	10,534	7,511	7,976	6,949	5,897
サービス及びその他の販売に係る収益	1,156	1,212	1,296	1,355	1,315	1,476	1,494	1,537	1,525	1,613	1,884	1,280	1,735	1,992	1,626	1,430
収益合計	5,610	6,010	6,789	7,406	7,370	7,983	8,154	7,265	7,983	8,456	8,456	11,814	9,246	9,968	8,575	7,326
原価:																
商品販売に係る原価	(3,771)	(4,016)	(4,569)	(5,021)	(5,007)	(5,419)	(5,579)	(4,761)	(5,345)	(5,589)	(5,377)	(9,205)	(6,165)	(6,500)	(5,718)	(5,046)
サービス及びその他の販売に係る原価	(280)	(297)	(413)	(380)	(338)	(433)	(377)	(282)	(413)	(420)	(710)	(304)	(543)	(610)	(569)	(612)
原価合計	(4,051)	(4,313)	(4,982)	(5,401)	(5,345)	(5,852)	(5,956)	(5,042)	(5,758)	(6,009)	(6,087)	(9,509)	(6,708)	(7,110)	(6,288)	(5,658)
売上総利益	1,559	1,697	1,807	2,004	2,025	2,132	2,198	2,223	2,225	2,447	2,368	2,305	2,538	2,859	2,287	1,668
その他の収益・費用:																
販売費及び一般管理費	(1,119)	(1,228)	(1,256)	(1,556)	(1,437)	(1,510)	(1,563)	(1,589)	(1,575)	(1,717)	(1,658)	(1,744)	(1,677)	(1,695)	(1,631)	(1,540)
銅地金取引和解金等	0	0	(1)	0	96	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
貸倒引当金繰入損益	(6)	(38)	(14)	(89)	17	(28)	(14)	(56)	(21)	(27)	(28)	(35)	(23)	(72)	(19)	(60)
固定資産損益	13	(8)	(7)	(126)	6	5	(1)	(84)	1	(1)	0	(100)	9	(2)	(5)	(154)
受取利息	40	49	48	53	64	96	97	72	83	59	72	69	60	58	64	35
支払利息	(76)	(89)	(93)	(131)	(137)	(186)	(203)	(174)	(186)	(172)	(200)	(153)	(144)	(141)	(154)	(137)
受取配当金	54	7	27	15	58	19	37	27	68	15	43	26	81	3	46	16
有価証券損益	39	280	33	51	13	29	84	315	161	73	136	176	6	53	23	(37)
関係会社の新株発行に伴う損益	10	5	-	-	-	-	-	4	-	1	403	-	0	(0)	(0)	0
持分法損益	102	123	128	160	139	201	178	185	57	193	212	107	316	206	277	100
その他の損益	4	4	8	(7)	(7)	6	22	(38)	(3)	7	(10)	(1)	2	(5)	0	(13)
その他の収益・費用合計	(939)	(894)	(1,125)	(1,631)	(1,188)	(1,368)	(1,363)	(1,339)	(1,414)	(1,569)	(1,031)	(1,655)	(1,371)	(1,596)	(1,399)	(1,790)
税引前利益	620	803	682	374	837	764	835	884	811	878	1,337	650	1,167	1,263	888	(121)
法人税等	(220)	(282)	(243)	(63)	(297)	(257)	(300)	(294)	(281)	(252)	(443)	(222)	(350)	(410)	(316)	112
税引後利益	400	521	439	311	540	507	535	589	530	626	894	428	817	853	573	(9)
少数株主損益	(22)	(17)	(10)	(19)	(9)	(17)	(16)	(19)	(16)	(20)	(33)	(19)	(36)	(31)	(17)	2
当期純利益	378	503	430	292	531	490	519	570	514	606	861	409	781	822	555	(7)
基礎収益 (償却前業務利益(税引後)+持分法損益)	373	380	443	388	477	526	512	515	420	566	581	404	822	845	638	126
売上高(日本の会計慣行に基づく)	22,456	26,762	25,666	28,479	24,896	27,571	26,128	26,688	27,533	29,420	29,276	28,616	28,490	32,352	25,799	20,858
営業利益(日本の会計慣行に基づく)	434	432	537	359	605	594	621	577	629	703	682	526	838	1,092	637	68

8. セグメント情報

(単位:億円)

	売上総利益					持分法損益					当期純利益					総資産(年度末)				
	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
金属	499	654	776	803	864	33	41	74	90	88	133	189	263	292	297	4,726	6,628	7,992	7,555	6,455
輸送機・建機	1,133	1,275	1,346	1,577	1,556	38	40	50	71	77	135	198	267	416	293	8,715	10,370	11,407	16,049	14,514
インフラ	322	291	383	410	404	13	41	52	68	76	38	77	165	189	165	4,574	4,662	4,726	4,788	4,825
メディア・ライフスタイル	1,020	1,041	1,261	1,687	1,764	54	105	127	93	100	241	266	125	138	85	4,456	5,051	5,139	6,756	6,969
化学品・エレクトロニクス	415	483	479	460	404	7	9	1	5	21	75	89	78	47	(3)	3,115	3,562	3,905	3,528	2,504
資源・エネルギー	352	489	481	480	515	101	118	162	23	350	149	233	331	320	436	4,971	6,274	7,264	7,604	7,176
生活産業・建設不動産	667	836	1,181	1,220	1,111	8	5	24	20	17	(60)	127	172	195	131	7,664	7,720	7,417	7,420	7,222
金融・物流	170	250	292	318	269	15	23	14	9	38	28	62	59	51	(16)	2,328	4,708	4,301	4,495	5,815
国内ブロック・支社	412	426	417	437	426	8	8	9	5	10	47	48	70	90	69	3,962	4,321	5,088	4,801	4,091
海外現地法人・海外支店	781	1,416	2,264	2,008	2,117	57	140	172	121	120	224	282	432	456	486	6,254	10,546	10,357	10,007	12,032
その他	(139)	(95)	(303)	(53)	(77)	40	(15)	19	64	3	(160)	33	148	195	209	4,568	3,277	16,709	2,711	(1,420)
合計	5,631	7,066	8,577	9,345	9,352	374	514	703	569	900	851	1,602	2,110	2,389	2,151	55,331	67,119	84,305	75,714	70,182

	基礎収益*1					売上高*2					営業利益*2				
	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008	FY2004	FY2005	FY2006	FY2007	FY2008
金属	140	212	285	295	315	10,966	14,660	17,564	18,858	19,188	185	293	368	376	401
輸送機・建機	206	241	290	353	351	15,712	16,824	17,514	18,151	17,160	286	337	384	461	432
インフラ	76	74	133	160	163	14,628	11,652	3,263	3,513	3,343	67	40	163	180	155
メディア・ライフスタイル	89	112	154	191	175	4,130	4,201	4,656	5,891	5,948	69	24	66	175	164
化学品・エレクトロニクス	76	100	64	49	38	8,311	9,122	10,509	10,999	8,586	120	154	119	85	37
資源・エネルギー	150	224	233	85	521	17,326	16,579	20,075	27,077	23,466	86	176	127	119	310
生活産業・建設不動産	98	116	174	183	153	8,927	9,560	8,686	8,761	8,355	204	233	326	340	281
金融・物流	28	75	70	61	38	1,342	1,620	1,706	905	1,259	22	82	94	90	(0)
国内ブロック・支社	61	65	73	77	74	10,707	11,684	11,158	11,383	10,874	99	98	118	130	115
海外現地法人・海外支店	181	334	478	405	530	13,186	18,016	20,557	21,592	19,571	199	388	672	629	757
その他	(4)	31	75	113	72	(6,248)	(10,557)	(10,404)	(12,284)	(10,251)	(214)	(65)	(39)	(44)	(18)
合計	1,100	1,583	2,029	1,971	2,430	98,986	103,363	105,283	114,846	107,500	1,124	1,761	2,397	2,541	2,634

(注)本資料は、2007年4月に行いました機構改正に伴い、過年度の実績を新組織ベースに簡便的に組み替えております。
また、2009年4月1日付で、化学品・エレクトロニクス事業部門と資源・エネルギー事業部門を統合し、資源・化学品事業部門を新設しました。

※1 基礎収益=償却前業務利益(税引後)+持分法損益

※2 売上高、営業利益は日本の会計慣行に基づき表示しております。

9. 連結対象会社数

(単位:社)

	FY2001			FY2002			FY2003			FY2004			FY2005			FY2006			FY2007			FY2008		
	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計	連結子会社	持分法適用会社	合計
国内	185	87	272	180	83	263	192	87	279	196	80	276	185	76	261	196	72	268	177	60	237	155	58	213
海外	338	110	448	354	104	458	383	130	513	410	150	560	441	173	614	453	177	630	424	172	596	402	171	573
合計	523	197	720	534	187	721	575	217	792	606	230	836	626	249	875	649	249	898	601	232	833	557	229	786

10. 黒字会社数・赤字会社数

(単位:社)

	FY2001			FY2002			FY2003			FY2004			FY2005			FY2006			FY2007			FY2008		
	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	201	71	272	201	62	263	226	53	279	231	45	276	218	43	261	231	37	268	197	40	237	161	52	213
海外	390	58	448	381	77	458	412	101	513	459	101	560	494	120	614	552	78	630	525	71	596	475	98	573
合計	591	129	720	582	139	721	638	154	792	690	146	836	712	163	875	783	115	898	722	111	833	636	150	786

(黒字比率)

(82%)

(81%)

(81%)

(83%)

(81%)

(87%)

(87%)

(81%)

11. 黒字額・赤字額(持分損益)

(単位:億円)

	FY2007			FY2008		
	黒字額	赤字額	合計	黒字額	赤字額	合計
金属	168	(12)	156	199	(38)	161
輸送機・建機	362	(26)	336	339	(32)	307
インフラ	191	(18)	172	202	(8)	194
メディア・ライフスタイル	233	(29)	204	235	(25)	210
化学品・エレクトロニクス	66	(9)	57	65	(41)	24
資源・エネルギー	345	(331)	14	647	(87)	560
生活産業・建設不動産	113	(21)	92	74	(37)	36
金融・物流	67	(4)	63	115	(44)	71
国内ブロック・支社	57	(6)	51	48	(15)	33
海外現地法人・海外支店	475	(1)	474	501	(3)	498
その他	110	(2)	107	22	(4)	18
合計	2,186	(461)	1,726	2,447	(334)	2,112

12. 連結対象会社の黒字会社/赤字会社の状況(持分損益)

(単位:億円)

		FY2004			FY2005			FY2006			FY2007			FY2008		
		黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計	黒字	赤字	合計
国内	連結子会社	291	(72)	219	328	(45)	283	448	(4)	444	537	(58)	478	418	(106)	312
	持分法適用会社	159	(10)	149	229	(6)	222	300	(9)	291	249	(12)	237	271	(7)	264
	計	450	(82)	367	556	(51)	505	748	(13)	734	785	(70)	715	690	(113)	576
海外	連結子会社	600	(71)	529	822	(72)	750	1,009	(156)	853	1,198	(152)	1,046	1,295	(202)	1,094
	持分法適用会社	59	(7)	52	106	(13)	93	141	(12)	129	203	(238)	(35)	462	(19)	442
	計	660	(78)	581	929	(85)	843	1,151	(168)	983	1,401	(390)	1,011	1,757	(221)	1,536
合計	連結子会社	891	(143)	748	1,150	(117)	1,033	1,457	(161)	1,297	1,734	(210)	1,524	1,714	(308)	1,405
	持分法適用会社	218	(18)	201	335	(20)	315	441	(21)	420	452	(250)	202	733	(26)	707
	計	1,109	(161)	949	1,485	(137)	1,348	1,898	(181)	1,717	2,186	(461)	1,726	2,447	(334)	2,112