

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2012年4月1日  
(第145期) 至 2013年3月31日

- 1 本書は有価証券報告書を金融商品取引法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用して、2013年6月21日に提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書に添付された監査報告書及び内部統制監査報告書、内部統制報告書並びに確認書を末尾に綴じ込んでおります。

東京都中央区晴海1丁目8番11号

住友商事株式会社

(E02528)

# 目 次

## 表 紙

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 第一部 企業情報                     | 1   |
| 第1 企業の概況                     | 1   |
| 1 主要な経営指標等の推移                | 1   |
| 2 沿革                         | 3   |
| 3 事業の内容                      | 4   |
| 4 関係会社の状況                    | 5   |
| 5 従業員の状況                     | 9   |
| 第2 事業の状況                     | 10  |
| 1 業績等の概要                     | 10  |
| 2 販売の状況                      | 13  |
| 3 対処すべき課題                    | 14  |
| 4 事業等のリスク                    | 15  |
| 5 経営上の重要な契約等                 | 18  |
| 6 研究開発活動                     | 18  |
| 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 | 19  |
| 第3 設備の状況                     | 34  |
| 1 設備投資等の概要                   | 34  |
| 2 主要な設備の状況                   | 34  |
| 3 設備の新設、除却等の計画               | 35  |
| 第4 提出会社の状況                   | 36  |
| 1 株式等の状況                     | 36  |
| 2 自己株式の取得等の状況                | 58  |
| 3 配当政策                       | 59  |
| 4 株価の推移                      | 59  |
| 5 役員の状況                      | 60  |
| 6 コーポレート・ガバナンスの状況等           | 66  |
| 第5 経理の状況                     | 82  |
| 1 連結財務諸表等                    | 83  |
| 2 財務諸表等                      | 159 |
| 第6 提出会社の株式事務の概要              | 185 |
| 第7 提出会社の参考情報                 | 186 |
| 1 提出会社の親会社等の情報               | 186 |
| 2 その他の参考情報                   | 186 |
| 第二部 提出会社の保証会社等の情報            | 187 |

(添付)監査報告書及び内部統制監査報告書

内部統制報告書

確認書

## 【表紙】

|            |   |
|------------|---|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書   |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項  |
| 【提出先】      | 関東財務局長  |
| 【提出日】      | 2013年6月21日  |
| 【事業年度】     | 第145期（自2012年4月1日 至2013年3月31日）   |
| 【会社名】      | 住友商事株式会社  |
| 【英訳名】      | SUMITOMO CORPORATION  |
| 【代表者の役職氏名】 | 取締役社長 中村 邦晴   |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都中央区晴海1丁目8番11号  |
| 【電話番号】     | (03)5166-5000   |
| 【事務連絡者氏名】  | 主計部長 高畑 恒一  |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都中央区晴海1丁目8番11号  |
| 【電話番号】     | (03)5166-5000   |
| 【事務連絡者氏名】  | 主計部長 高畑 恒一  |
| 【縦覧に供する場所】 | 住友商事株式会社 関西ブロック（大阪）<br>（大阪市中央区北浜4丁目5番33号）<br>住友商事株式会社 中部ブロック（名古屋）<br>（名古屋市東区東桜1丁目1番6号）<br>住友商事株式会社 九州・沖縄ブロック（福岡）<br>（福岡市博多区博多駅前3丁目30番23号）<br>株式会社東京証券取引所<br>（東京都中央区日本橋兜町2番1号）<br>株式会社大阪証券取引所<br>（大阪市中央区北浜1丁目8番16号）<br>株式会社名古屋証券取引所<br>（名古屋市中区栄3丁目8番20号）<br>証券会員制法人福岡証券取引所<br>（福岡市中央区天神2丁目14番2号） |

(注) 上記のうち、九州・沖縄ブロック(福岡)は、法定の縦覧場所ではありませんが、投資者の便宜を考慮して縦覧に供する場所としております。

# 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

### 1 【主要な経営指標等の推移】

#### (1) 連結経営指標等

| 回次                                | 米国会計基準      |             |             | 国際会計基準        |             |             |             |             |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                   | 第141期       | 第142期       | 第143期       | 移行日           | 第142期       | 第143期       | 第144期       | 第145期       |
| 決算年月                              | 2009年<br>3月 | 2010年<br>3月 | 2011年<br>3月 | 2009年<br>4月1日 | 2010年<br>3月 | 2011年<br>3月 | 2012年<br>3月 | 2013年<br>3月 |
| 収益 (百万円)                          | 3,511,577   | 2,884,172   | 3,102,038   | -             | 2,876,746   | 3,100,185   | 3,260,995   | 3,016,249   |
| 売上総利益 (百万円)                       | 935,232     | 779,512     | 863,534     | -             | 775,090     | 863,994     | 918,825     | 826,962     |
| 当期利益<br>(親会社の所有者に帰属) (百万円)        | 215,078     | 155,199     | 202,732     | -             | 165,365     | 200,222     | 250,669     | 232,451     |
| 当期包括利益<br>(親会社の所有者に帰属) (百万円)      | △91,183     | 263,245     | 75,191      | -             | 280,321     | 66,388      | 180,033     | 439,840     |
| 売上高 (百万円)                         | 10,749,996  | 7,767,163   | 8,350,352   | -             | 7,757,382   | 8,349,371   | 8,273,043   | 7,502,724   |
| 親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)              | 1,353,115   | 1,583,726   | 1,619,932   | 1,285,545     | 1,533,255   | 1,570,468   | 1,689,056   | 2,052,816   |
| 総資産額 (百万円)                        | 7,018,156   | 7,137,798   | 7,269,323   | 6,970,491     | 7,107,044   | 7,230,502   | 7,226,769   | 7,832,757   |
| 1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)               | 1,082.47    | 1,266.93    | 1,295.88    | 1,028.41      | 1,226.55    | 1,256.31    | 1,351.10    | 1,641.60    |
| 基本的1株当たり当期利益<br>(親会社の所有者に帰属) (円)  | 172.06      | 124.15      | 162.18      | -             | 132.29      | 160.17      | 200.52      | 185.92      |
| 希薄化後1株当たり当期利益<br>(親会社の所有者に帰属) (円) | 172.03      | 124.12      | 162.11      | -             | 132.25      | 160.09      | 200.39      | 185.79      |
| 親会社所有者帰属持分比率 (%)                  | 19.3        | 22.2        | 22.3        | 18.4          | 21.6        | 21.7        | 23.4        | 26.2        |
| 親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)               | 15.1        | 10.6        | 12.7        | -             | 11.7        | 12.9        | 15.4        | 12.4        |
| 株価収益率 (倍)                         | 4.90        | 8.66        | 7.33        | -             | 8.13        | 7.43        | 5.96        | 6.34        |
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円)        | 348,779     | 510,425     | 242,215     | -             | 503,829     | 219,502     | 190,417     | 280,305     |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円)        | △261,517    | △59,381     | △499,797    | -             | △51,566     | △469,378    | △35,696     | △186,203    |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー (百万円)        | △5,844      | △150,103    | 164,040     | -             | △151,302    | 155,879     | △33,273     | △24,667     |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高 (百万円)          | 511,350     | 813,833     | 704,313     | 511,758       | 814,288     | 704,313     | 821,915     | 924,513     |
| 従業員数 (人)                          | 70,755      | 72,030      | 64,886      | 61,808        | 63,296      | 64,886      | 72,087      | 73,953      |
| [外、平均臨時雇用者数] (人)                  | [20,974]    | [21,744]    | [22,346]    | [17,001]      | [19,472]    | [22,346]    | [26,988]    | [23,498]    |

(注) 1 当社は、第143期より国際会計基準（以下、IFRS）に準拠して連結財務諸表を作成しております。

2 米国において一般に公正妥当と認められている会計基準（以下、米国会計基準）に基づく第143期の連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

3 連結経営指標等については、IFRSによる用語に基づいて表示しております。

4 「売上高」は、当社及び子会社が契約当事者として行った取引額及び代理人等として関与した取引額の合計であります。これは日本の総合商社で一般的に用いられている指標であり、IFRSまたは米国会計基準に基づく「Sales」あるいは「Revenues」と同義ではなく、また、代用されるものではありません。

5 「売上高」には、消費税等は含まれておりません。

6 米国会計基準については、第142期より財務会計基準審議会会計基準編纂書（ASC）810「連結」（旧財務会計基準書第160号「連結財務諸表における非支配持分—会計調査公報（ARB）第51号の改訂」）を適用して表示しております。これに伴い、第141期の連結財務諸表を組替表示しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                        | 第141期         | 第142期         | 第143期         | 第144期         | 第145期         |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 決算年月                      | 2009年3月       | 2010年3月       | 2011年3月       | 2012年3月       | 2013年3月       |
| 売上高 (百万円)                 | 5,804,449     | 3,737,483     | 3,953,315     | 3,611,009     | 3,280,960     |
| 経常利益 (百万円)                | 80,691        | 28,961        | 43,582        | 77,635        | 77,417        |
| 当期純利益 (百万円)               | 76,510        | 79,566        | 43,979        | 74,017        | 85,504        |
| 資本金 (百万円)                 | 219,278       | 219,278       | 219,278       | 219,278       | 219,278       |
| 発行済株式総数 (株)               | 1,250,602,867 | 1,250,602,867 | 1,250,602,867 | 1,250,602,867 | 1,250,602,867 |
| 純資産額 (百万円)                | 773,615       | 881,088       | 848,204       | 860,292       | 921,095       |
| 総資産額 (百万円)                | 4,055,626     | 4,233,063     | 4,215,859     | 4,162,790     | 4,202,954     |
| 1株当たり純資産額 (円)             | 618.34        | 704.21        | 677.73        | 687.26        | 735.84        |
| 1株当たり配当額 (円)              | 34.00         | 24.00         | 36.00         | 50.00         | 46.00         |
| (うち1株当たり中間配当額) (円)        | (19.00)       | (9.00)        | (16.00)       | (24.00)       | (25.00)       |
| 1株当たり当期純利益 (円)            | 61.21         | 63.65         | 35.18         | 59.21         | 68.39         |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 (円) | 61.19         | 63.63         | 35.16         | 59.17         | 68.34         |
| 自己資本比率 (%)                | 19.1          | 20.8          | 20.1          | 20.6          | 21.9          |
| 自己資本利益率 (%)               | 9.4           | 9.6           | 5.1           | 8.7           | 9.6           |
| 株価収益率 (倍)                 | 13.77         | 16.89         | 33.80         | 20.20         | 17.22         |
| 配当性向 (%)                  | 56            | 38            | 102           | 84            | 67            |
| 従業員数 (人)                  | 4,968         | 5,100         | 5,159         | 5,185         | 5,213         |

(注) 1 「売上高」には、消費税等は含まれておりません。

2 「1株当たり純資産額」、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、自己株式を控除した株式数により算出しております。

3 第144期より、第143期以前において特別利益・特別損失に表示しておりました「投資有価証券売却益」、「投資有価証券売却損」、「投資有価証券評価損」及び「関係会社等貸倒引当金繰入額」を営業外収益・営業外費用に表示しております。この変更は「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」(企業会計基準第24号)及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第24号)の適用を契機として、経常損益をより適切に表示するために見直しを行ったものであります。これに伴い、第143期以前の「経常利益」を組替表示しております。

## 2 【沿革】

|                |  |
|----------------|--|
| 1919年12月24日    | 大阪北港株式会社(資本金35百万円)として設立、以後大阪北港地帯の埋立、整地、港湾修築等を行い、不動産経営にあたる。   |
| 登記 1919年12月30日 |  |
| 1944年11月       | 株式会社住友ビルディング(1923年8月設立、資本金6.5百万円)を合併して、社名を住友土地工務株式会社と改称。   |
| 1944年12月       | 長谷部竹腰建築事務所の営業を譲り受けて、不動産経営並びに土木建築の設計、監理を営む総合不動産会社となる。   |
| 1945年11月       | 終戦後、新たに商事部門への進出を図り、従来より関係のあった住友連系各社の製品をはじめ、各業界の大手生産会社の製品の取扱いに従事することとなり、社名を日本建設産業株式会社と改称し、商事会社として新発足する。<br>以後、事業活動の重点を商事部門に置き、取扱品目並びに取引分野の拡大に努める。 |
| 1949年 8月       | 大阪・東京・名古屋の各証券取引所に株式を上場(その後、1955年6月に福岡証券取引所に株式を上場)。   |
| 1950年 7月       | 土木建築の設計監理部門を日建設計工務株式会社(現在の株式会社日建設計)として独立させる。   |
| 1952年 3月       | 米国にNikken New York Inc. を設立(現在の米国住友商事会社)。  |
| 1952年 6月       | 社名を住友商事株式会社と改称。  |
| 1962年12月       | 大阪・東京の営業部門を一体とし商品本部制を実施、鉄鋼・非鉄金属・電機・機械・農水産・化成品・繊維・物資燃料・不動産の9本部を設置。  |
| 1969年10月       | 大阪府に住商コンピューターサービス株式会社を設立(現在のSCSK株式会社。1989年2月に東京証券取引所市場第二部に株式を上場、1991年9月に同市場第一部銘柄に指定)。  |
| 1970年 8月       | 相互貿易株式会社(1950年5月設立、資本金300百万円)を合併。  |
| 1970年11月       | 本社及び東京支社の名称を廃止し、大阪本社及び東京本社と改称。   |
| 1979年 6月       | 営業部門制を実施、商品本部を鉄鋼・機電・非鉄化燃・生活物資の4営業部門とする(その後、1998年4月に情報産業部門を新設、2000年4月に機電部門を2つに分割し、6営業部門とする)。  |
| 1995年 1月       | 東京都にケーブルテレビ事業の統括運営を行う株式会社ジュピターテレコムを設立(その後、2005年3月にジャスダック証券取引所に株式を上場)。  |
| 2000年 4月       | 北海道に住友商事北海道株式会社を設立、北海道支社の業務を移管。  |
| 2001年 4月       | 大阪本社及び東京本社の名称を廃止し、6グループのコーポレート部門と9事業部門28本部の営業部門からなる本社に再編。また、関西、中部及び九州・沖縄地域においてブロック制を導入。  |
| 2001年 6月       | 東京都中央区(現在地)に本店を移転。   |
| 2002年 7月       | コーポレート部門を2グループ、1オフィス、1部に再編。  |
| 2003年 4月       | 宮城県に住友商事東北株式会社を設立、東北支社の業務を移管。  |
| 2005年10月       | 福岡県に住友商事九州株式会社を設立、九州・沖縄ブロックの業務を移管。   |
| 2007年 4月       | 営業部門を8事業部門26本部に再編。   |
| 2008年 4月       | コーポレート部門を3グループ、1部に再編。  |
| 2009年 4月       | 営業部門を7事業部門25本部に再編。   |
| 2010年 4月       | 営業部門に新産業・機能推進事業部門を新設する一方、金融・物流事業部門を同事業部門に統合・廃止(7事業部門・25本部体制には変更なし)。  |
| 2013年 4月       | 営業部門を5事業部門22本部に再編。   |

### 3 【事業の内容】

当社グループは、長年培ってきた信用、国内外のグローバルネットワーク、あらゆる分野の取引先とのグローバルリレーション、知的資産といったビジネス基盤と、ビジネス創出力、ロジスティクス構築力、金融サービス提供力、IT活用力、リスク管理能力、情報収集・分析力といった機能を統合することにより、顧客の多様なニーズに応え、多角的な事業活動をグローバル連結ベースで展開しております。

当社はこれらの事業を、取扱商品、事業の内容、または地域に応じて、7つの業種に基づくセグメント(事業部門)と、各地域に適した商品・サービスの開発等に各事業部門と共同で取り組んでいる国内、海外の2つの地域セグメントに区分しており、当社の各事業部門、及びその関係会社、各地域拠点が共同でそれぞれの事業を推進しております。

当社グループの事業セグメント毎の取扱商品又は事業の内容、及び主要な関係会社名は以下のとおりであります。

| セグメント        | 取扱商品又は事業の内容  | 主要な関係会社名   |   |
|--------------|--|--|---|
| 金属           | 鉄鋼及び非鉄金属製品の国内・貿易取引、加工及び関連事業を推進。  | 住商メタルックス<br>Eryngium                             | 住商鉄鋼販売<br>Asian Steel                                     |
| 輸送機・建機       | 船舶・航空機・鉄道交通システム・自動車・建設機械及び関連機器・部品の国内・貿易取引及び関連事業を推進。  | キリウ<br>住友三井オートサービス                               | Oto Multiartha<br>大島造船所                                   |
| インフラ         | 電力・上下水道・港湾等の社会インフラビジネス、通信、風力発電等の再生可能エネルギー関連事業、工業設備等の産業インフラビジネスを推進。   | 住商機電貿易<br>Perennial Power Holdings               | Central Java Power<br>MobiCom                             |
| メディア・ライフスタイル | ケーブルテレビ・映像コンテンツ等のメディア事業、ITソリューションサービス事業、通信・ネット関連事業、テレビ通販、食品スーパー、ブランド事業を推進。   | SCSK<br>サミット                                     | ジュピターショップチャンネル<br>ジュピターテレコム                               |
| 資源・化学品       | 石炭・鉄鉱石・非鉄金属原料・ウラン・原油及び天然ガス・LNG等の開発・貿易取引、石油製品・LPG・炭素関連原材料及び製品・合成樹脂・有機及び無機化学品・医薬・農薬・ペットケア関連商品・電子及び電池材料の国内・貿易取引及び関連事業、並びに基板実装事業を推進。 | スサ・テンガラ・マイニング<br>Minera San Cristobal            | Sumisho Coal Australia<br>The Hartz Mountain              |
| 生活産業・建設不動産   | 食糧・食品、肥料等の原材料及び製品の取扱い、セメント、木材、紙パルプ、タイヤ等の各種生活関連資材の取扱い及びビル賃貸事業、マンション分譲事業、商業施設事業等の不動産事業を推進。   | スミフル<br>TBC                                      | セブン工業<br>日新製糖ホールディングス                                     |
| 新産業・機能推進     | 新エネルギー・環境関連ビジネス、ベンチャー投資等、並びにリースビジネス、プライベートエクイティ投資、市況商品の売買等の金融ビジネス、物流・保険・海外工業団地関連ビジネス等を推進。  | 住商グローバル・ロジスティクス<br>Thang Long Industrial Park II | Sumitomo Corporation Global Commodities<br>三井住友ファイナンス&リース |
| 国内ブロック・支社    | 日本国内の主要な拠点において、多種多様な活動を推進。   | 住商モンブラン  | 日本カタン   |
| 海外現地法人・海外支店  | 海外の主要な拠点において、多種多様な活動を推進。   | 米国住友商事<br>アジア住友商事                                | 欧州住友商事ホールディング<br>中国住友商事                                   |

(注) 当社は、2013年4月1日付で、事業部門の括りを事業分野や機能の面から戦略的に見直し、従来の7事業部門より、「金属」、「輸送機・建機」、「環境・インフラ」、「メディア・生活関連」、「資源・化学品」の5事業部門に再編しております。

## 4 【関係会社の状況】

### (1) 子会社

| 事業内容                                 | 会社名                                      | 住所             | 資本金又は出資金<br>(百万円) | 議決権<br>所有割合<br>(%) | 関係内容              |  |
|--------------------------------------|--|----------------|-------------------|--------------------|-------------------|--|
|                                      |  |                |                   |                    | 役員の<br>兼任等<br>(人) | 営業上の取引等  |
| 金属事業                                 | 住商メタレックス                                 | 東京都中央区         | 1,170             | 100.00             | 8                 | 商品の仕入及び販売、<br>賃貸(事務所)、保証<br>商品の仕入及び販売、<br>賃貸(事務所)、保証<br>商品の仕入及び販売、<br>賃貸借(事務所、倉庫)、保証<br>商品の販売<br>商品の仕入、<br>デリバティブ関係取引<br>商品の販売、保証<br>—<br>保証 |
|                                      | 住商鉄鋼販売                                   | 東京都中央区         | 310               | 100.00             | 7                 |  |
|                                      | 住商鋼管                                     | 東京都中央区         | 843               | 100.00             | 10                |  |
|                                      | Asian Steel                              | シンガポール         | US\$ 31,944       | 100.00             | 4                 |  |
|                                      | SC Metal                                 | オーストラリア、メルボルン  | A\$ 29,808        | 100.00<br>(10.00)  | 5                 |  |
|                                      | Sumisho Steel (Hong Kong)                | 中国、香港          | HK\$ 104,000      | 100.00<br>(10.00)  | 7                 |  |
|                                      | Eryngium                                 | 英国、グラスゴー       | Stg £ 125         | 100.00<br>(70.00)  | 4                 |  |
|                                      | SC Pipe Services                         | 米国、ヒューストン      | US\$ 3            | 100.00<br>(100.00) | 3                 |  |
|                                      | (その他 47社)                                |                |                   |                    |                   |  |
| 輸送機・<br>建機事業                         | キリウ                                      | 栃木県足利市         | 2,098             | 100.00<br>(0.24)   | 4                 | 保証   |
|                                      | Summit Oto Finance                       | インドネシア、ジャカルタ   | Rp 1,625,729,000  | 100.00<br>(15.00)  | 5                 | 保証   |
|                                      | SMS Construction And Mining Systems      | カナダ、アチエソン      | Can\$ 37,305      | 100.00<br>(34.75)  | 3                 | 保証   |
|                                      | Tecnologia para La Construcion y Mineria | スペイン、マドリッド     | Euro 27,500       | 100.00<br>(30.00)  | 3                 | 保証   |
|                                      | Oto Multiartha                           | インドネシア、ジャカルタ   | Rp 396,599,000    | 100.00<br>(15.00)  | 5                 | 保証   |
|                                      | SMS International                        | 米国、プラントシティ     | US\$ 40,000       | 100.00<br>(100.00) | 3                 | 保証   |
|                                      | Triton Navigation                        | オランダ、アムステルダム   | US\$ 62           | 100.00<br>(100.00) | 5                 | 保証   |
|                                      | Toyota Ukraine                           | ウクライナ、キエフ      | UAH 578,112       | 100.00             | 3                 | 商品の販売、保証   |
|                                      | Sumitec International                    | ロシア、モスクワ       | RUB 482,448       | 100.00<br>(20.00)  | 1                 | 商品の販売、保証   |
|                                      | SC Construction Machinery (Shanghai)     | 中国、上海          | RMB 157,796       | 100.00<br>(10.00)  | 3                 | 保証   |
|                                      | Summit Investment Australia              | オーストラリア、ライドルミア | A\$ 27,000        | 100.00<br>(15.00)  | 3                 | —  |
|                                      | (その他 88社)                                |                |                   |                    |                   |  |
|                                      | インフラ<br>事業                               | 住商機電貿易         | 東京都中央区            | 450                | 100.00            | 9  |
| 住友商事マシネックス                           |  | 東京都中央区         | 1,165             | 100.00             | 12                | 業務委託、保証  |
| サミットエナジー                             |  | 東京都中央区         | 495               | 100.00             | 7                 | 業務委託、保証  |
| Central Java Power                   |  | インドネシア、ジャカルタ   | 20,324            | 100.00<br>(100.00) | 6                 | 業務受託、販売、保証   |
| Perennial Power Holdings             |  | 米国、ニューヨーク      | US\$ 34,985       | 100.00<br>(100.00) | 3                 | —  |
| Summit Southern Cross Power Holdings |  | オーストラリア、シドニー   | A\$ 147,690       | 100.00<br>(20.00)  | 2                 | —  |
| Summit Water                         |  | 英国、ロンドン        | Stg £ 69,550      | 100.00<br>(30.00)  | 1                 | —  |
| (その他 39社)                            |  |                |                   |                    |                   |  |
| メディア・<br>ライフス<br>タイル事業               | SCSK                                     | 東京都江東区         | 21,152            | 51.44              | 12                | 商品の仕入及び販売、<br>情報処理業務委託、賃貸(事務所)   |
|                                      | サミット                                     | 東京都杉並区         | 3,920             | 100.00             | 7                 | 商品の販売、賃貸(店舗)、保証  |
|                                      | 住商ブランドマネジメント                             | 東京都千代田区        | 100               | 100.00<br>(0.92)   | 8                 | 保証   |
|                                      | (その他 37社)                                |                |                   |                    |                   |  |



| 事業内容                 | 会社名   | 住所             | 資本金又は出資金<br>(百万円) | 議決権<br>所有割合<br>(%) | 関係内容              |                          |
|----------------------|---|----------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|
|                      |   |                |                   |                    | 役員の<br>兼任等<br>(人) | 営業上の取引等                  |
| 資源・化学<br>品事業         | 住友商事ケミカル  | 東京都中央区         | 900               | 100.00             | 8                 | 商品の仕入及び販売、保証             |
|                      | スミトロニクス   | 東京都中央区         | 400               | 100.00             | 6                 | 保証                       |
|                      | スサ・テンガラ・マイニング   | 東京都中央区         | 9,400             | 74.28              | 8                 | 賃貸(事務所)                  |
|                      | セーハ・アズール鉄鉱石   | 東京都中央区         | 1                 | 100.00             | 1                 | 融資、業務受託                  |
|                      |   |                | (千現地通貨)           |                    |                   |                          |
|                      | Sumi Agro Europe  | 英国、ロンドン        | Euro 9,099        | 100.00<br>(20.00)  | 5                 | 保証                       |
|                      | Interacid Trading                                       | スイス、ローザンヌ      | US\$ 11,920       | 100.00<br>(30.00)  | 4                 | 商品の仕入及び販売、保証             |
|                      | Minera San Cristobal                                    | ボリビア、ラパス       | US\$ 521,991      | 100.00<br>(100.00) | 5                 | 保証                       |
|                      | Sumisho Coal Australia                                  | オーストラリア、シドニー   | A\$ 532,000       | 100.00             | 4                 | 商品の仕入、保証                 |
|                      | SC Minerals America                                     | 米国、デンバー        | US\$ 1            | 100.00<br>(15.25)  | 4                 | —                        |
|                      | Summit Petroleum  | 英国、ロンドン        | US\$ 11,369       | 100.00<br>(15.00)  | 3                 | デリバティブ関係取引               |
|                      | Petro Summit  | シンガポール         | US\$ 5,904        | 100.00<br>(20.00)  | 3                 | 商品の仕入及び販売、保証             |
|                      | Summit Minerals   | スイス、ゾーク        | US\$ 17           | 100.00<br>(100.00) | 4                 | —                        |
|                      | Summit Oil And Gas USA                                  | 米国、ニューヨーク      | US\$ 75,600       | 100.00             | 1                 | —                        |
|                      | Summit Discovery Resources II                           | 米国、ヒューストン      | US\$ 90,000       | 100.00<br>(100.00) | 2                 | 保証                       |
|                      | Inversiones SC Sierra Gorda                             | チリ、サンティアゴ      | US\$ 218,681      | 100.00<br>(0.06)   | 1                 | —                        |
|                      | Comercial Metales Blancos                               | スウェーデン、ストックホルム | US\$ 13           | 100.00             | 4                 | —                        |
|                      | Summit Shale International<br>(その他 69社)                 | 米国、ニューヨーク      | US\$ 878,000      | 100.00             | 2                 | —                        |
| 生活産業・<br>建設不動産<br>事業 | セブン工業   | 岐阜県美濃加茂市       | 2,473             | 50.60              | 6                 | 商品の販売                    |
|                      | スミフル  | 東京都渋谷区         | 200               | 100.00             | 5                 | 保証                       |
|                      | アイジー工業  | 山形県東根市         | 254               | 65.68              | 6                 | 商品の仕入及び販売                |
|                      | 住商セメント  | 東京都中央区         | 200               | 100.00             | 8                 | 保証                       |
|                      |   |                | (千現地通貨)           |                    |                   |                          |
|                      | TBC   | 米国、パームビーチガーデンズ | US\$ 0.5          | 100.00<br>(100.00) | 6                 | 商品の販売                    |
|                      | Summit Rural WA   | オーストラリア、クウィナーナ | A\$ 82,695        | 100.00<br>(20.00)  | 4                 | 保証                       |
|                      | Summit Grain Investment<br>(その他 42社)                    | オーストラリア、シドニー   | A\$ 50,700        | 100.00<br>(30.00)  | 3                 | —                        |
| 新産業・機<br>能推進事業       | 住商グローバル・ロジスティクス   | 東京都中央区         | 400               | 100.00             | 5                 | 輸送業務等委託、賃貸(事務所)          |
|                      |   |                | (千現地通貨)           |                    |                   |                          |
|                      | Thang Long Industrial Park                              | ベトナム、ハノイ       | Don 327,620,285   | 58.00<br>(58.00)   | 3                 | 不動産業務等受託                 |
|                      | Sumitomo Corporation<br>Global Commodities<br>(その他 35社) | 英国、ロンドン        | US\$ 22,500       | 100.00<br>(32.67)  | 3                 | コモディティ取引                 |
| 国内ブロッ<br>ク・支社        | 日本カタン   | 大阪府枚方市         | 443               | 100.00             | 6                 | 商品の仕入及び販売                |
|                      | 住商モンブラン   | 大阪市中央区         | 80                | 87.50              | 7                 | 商品の仕入及び販売、<br>賃貸(事務所)、保証 |
|                      | (その他 9社)  |                |                   |                    |                   |                          |

| 事業内容                | 会社名                   | 住所           | 資本金又は出資金<br>(百万円)       | 議決権<br>所有割合<br>(%) | 関係内容              |                      |
|---------------------|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
|                     |                       |              |                         |                    | 役員の<br>兼任等<br>(人) | 営業上の取引等              |
| 海外現地<br>法人・<br>海外支店 | 米国住友商事                | 米国、ニューヨーク    | (千現地通貨)<br>US\$ 411,000 | 100.00<br>(100.00) | 3                 | 商品の仕入及び販売、融資、保証      |
|                     | 欧州住友商事ホールディング         | 英国、ロンドン      | US\$ 270,625            | 100.00<br>(100.00) | 2                 | —                    |
|                     | 中国住友商事                | 中国、北京        | US\$ 65,000             | 100.00             | 6                 | 商品の仕入及び販売、保証         |
|                     | アジア住友商事               | シンガポール       | US\$ 164,706            | 100.00<br>(100.00) | 3                 | 商品の仕入及び販売、保証         |
|                     | オーストラリア住友商事           | オーストラリア、シドニー | A\$ 92,000              | 100.00<br>(100.00) | 4                 | 商品の仕入及び販売、保証         |
|                     | ブラジル住友商事              | ブラジル、サンパウロ   | R\$ 85,673              | 100.00<br>(19.32)  | 15                | 商品の仕入及び販売            |
|                     | 台湾住友商事                | 台湾、台北        | TW\$ 610,000            | 100.00<br>(100.00) | 2                 | 商品の仕入及び販売、保証         |
|                     | CIS住友商事<br>(その他 127社) | ロシア、モスクワ     | RUB 22,000              | 100.00             | 1                 | 商品の仕入及び販売            |
| その他                 | 住友商事フィナンシャル<br>マネジメント | 東京都中央区       | 100                     | 100.00             | 12                | 業務委託、賃貸(事務機器)、<br>融資 |
|                     | ヤサト興産<br>(その他 1社)     | 東京都中央区       | 90                      | 100.00             | 5                 | 融資、保証                |

(注) 1 議決権所有割合欄の( )内は、間接所有であり、内数表示しております。

2 役員の兼任等には出向者及び転籍者を含んでおります。

3 ヤサト興産は債務超過の状況にある会社であり、債務超過の額は25,570百万円であります。

4 Minera San Cristobal、Sumisho Coal Australia、Summit Shale International、米国住友商事及び欧州住友商事ホールディングは、特定子会社であります。

5 SCSK及びセブン工業は、有価証券報告書提出会社であります。

## (2) 関連会社

| 事業内容                   | 会社名  | 住所             | 資本金又は出資金<br>(百万円)           | 議決権<br>所有割合<br>(%) | 関係内容              |                            |
|------------------------|--|----------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|----------------------------|
|                        |  |                |                             |                    | 役員の<br>兼任等<br>(人) | 営業上の取引等                    |
| 金属事業                   | Tri-Arrows Aluminum Holding<br>(その他 43社)         | 米国、ウィルミントン     | (千現地通貨)<br>US\$ 357,205     | 20.00              | 1                 | デリバティブ関係取引                 |
| 輸送機・<br>建機事業           | 住友三井オートサービス                                      | 東京都新宿区         | 6,950                       | 46.00              | 8                 | 賃貸(事務所)、貸借(自動車)            |
|                        | 大島造船所  | 長崎県西海市         | 5,600<br>(千現地通貨)            | 34.11              | 3                 | 商品の仕入及び販売                  |
|                        | Truong Long Engineering and Auto                 | ベトナム、ホーチミン     | Don 80,000,000              | 25.56              | 1                 | 商品の販売                      |
|                        | SML Isuzu  | インド、チャンディガール   | Rs 144,788                  | 43.96              | 4                 | 商品の販売                      |
|                        | Mazda Motor Manufacturing de Mexico              | メキシコ、サマランカ     | US\$ 499,542                | 30.00              | 3                 | 保証                         |
|                        | Fujiwa Machinery Industry (Kunshan)<br>(その他 32社) | 中国、昆山          | RMB 297,515                 | 45.00<br>(10.00)   | 3                 | —                          |
| インフラ<br>事業             | MobiCom  | モンゴル、ウランバートル   | (千現地通貨)<br>Tugrik 6,134,199 | 33.98<br>(33.98)   | 1                 | —                          |
|                        | CBK Netherlands Holdings<br>(その他 24社)            | オランダ、アムステルダム   | US\$ 24                     | 50.00<br>(50.00)   | 2                 | —                          |
| メディア・<br>ライフスタ<br>イル事業 | ジュピターテレコム  | 東京都千代田区        | 117,550                     | 40.47              | 6                 | —                          |
|                        | ティーガイア   | 東京都渋谷区         | 3,106                       | 29.56              | 4                 | 商品の仕入                      |
|                        | マミーマート   | さいたま市北区        | 2,660                       | 20.05              | 2                 | 商品の販売                      |
|                        | ジュピターショップチャンネル<br>(その他 11社)                      | 東京都中央区         | 7,903                       | 50.00              | 5                 | —                          |
| 資源・化学<br>品事業           | エルエスジージャパン                                       | 東京都港区          | 8,002                       | 50.00              | 5                 | 保証                         |
|                        | 日本コークス工業   | 東京都江東区         | 7,000                       | 21.75              | 3                 | 商品の仕入及び販売                  |
|                        | 大阪ガスサミットリソーシズ                                    | 大阪市中央区         | 100<br>(千現地通貨)              | 30.00              | 1                 | —                          |
|                        | Dong Bang Agro                                   | 韓国、ソウル         | ₩ 6,808,959                 | 20.51<br>(5.82)    | 1                 | 商品の販売                      |
|                        | Dynatec Madagascar                               | マダガスカル、アンタナナリボ | US\$ 1,388,636              | 27.50<br>(27.50)   | 1                 | 保証、商品の仕入                   |
|                        | SMM Cerro Verde Netherlands                      | オランダ、アムステルダム   | US\$ 9,485                  | 20.00<br>(20.00)   | 1                 | —                          |
|                        | Oresteel Investments                             | 南アフリカ、ヨハネスブルグ  | Rand 6,587                  | 49.00              | 1                 | —                          |
|                        | C And O Pharmaceutical Technology                | バミューダ、ハミルトン    | HK\$ 165,840                | 29.00              | 2                 | —                          |
|                        | Ambatovy Minerals                                | マダガスカル、アンタナナリボ | US\$ 359,894                | 27.50<br>(27.50)   | 1                 | 保証                         |
|                        | The Hartz Mountain<br>(その他 26社)                  | 米国、セコーカス       | US\$ 19                     | 49.00<br>(25.00)   | 4                 | 商品の仕入及び販売                  |
| 生活産業・<br>建設不動産<br>事業   | 日新製糖ホールディングス                                     | 東京都中央区         | 7,000<br>(千現地通貨)            | 37.85              | 4                 | —                          |
|                        | Sumifru Singapore<br>(その他 24社)                   | シンガポール         | US\$ 11,084                 | 49.00<br>(49.00)   | 1                 | 保証                         |
| 新産業・機<br>能推進事業         | 三井住友ファイナンス&リース                                   | 東京都港区          | 15,000<br>(千現地通貨)           | 40.00              | 5                 | 商品の仕入及び販売、賃貸(事務所)、貸借(各種設備) |
|                        | SMBC Aviation Capital<br>(その他 19社)               | アイルランド、ダブリン    | US\$ 187,513                | 10.00<br>(10.00)   | 1                 | 保有航空機の国内販売サポート等            |
| 国内ブロッ<br>ク・支社          | (国内ブロック・支社 6社)                                   |                |                             |                    |                   |                            |
| 海外現地<br>法人・<br>海外支店    | (海外現地法人・海外支店 25社)                                |                |                             |                    |                   |                            |

(注) 1 議決権所有割合欄の( )内は、間接所有であり、内数表示しております。

2 役員の兼任等には出向者及び転籍者を含んでおります。

3 日新製糖ホールディングスは、2013年4月1日に日新製糖に商号変更しております。

4 ジュピターテレコム、ティーガイア、マミーマート、日本コークス工業、日新製糖ホールディングス及び三井住友ファイナンス&リースは、有価証券報告書提出会社であります。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

(2013年3月31日現在)

| 事業セグメントの名称   | 従業員数               |
|--------------|--------------------|
| 金属           | 7,351人 [ 615人]     |
| 輸送機・建機       | 19,630人 [ 6,309人]  |
| インフラ         | 1,768人 [ 75人]      |
| メディア・ライフスタイル | 16,523人 [ 12,629人] |
| 資源・化学品       | 4,225人 [ 92人]      |
| 生活産業・建設不動産   | 3,013人 [ 2,260人]   |
| 新産業・機能推進     | 1,968人 [ 1,167人]   |
| 国内ブロック・支社    | 1,019人 [ 96人]      |
| 海外現地法人・海外支店  | 17,039人 [ 215人]    |
| その他          | 1,417人 [ 40人]      |
| 合計           | 73,953人 [ 23,498人] |

- (注) 1 上記従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕に年間の平均人員数を外数で記載しております。  
 2 臨時従業員には、派遣契約による従業員を含めております。

### (2) 提出会社の状況

(2013年3月31日現在)

| 従業員数   | 平均年齢  | 平均勤続年数  | 平均年間給与      |
|--------|-------|---------|-------------|
| 5,213人 | 42.7才 | 18年 5ヶ月 | 13,095,767円 |

| 事業セグメントの名称   | 従業員数   |
|--------------|--------|
| 金属           | 616人   |
| 輸送機・建機       | 472人   |
| インフラ         | 353人   |
| メディア・ライフスタイル | 379人   |
| 資源・化学品       | 723人   |
| 生活産業・建設不動産   | 458人   |
| 新産業・機能推進     | 348人   |
| 国内ブロック・支社    | 392人   |
| 海外現地法人・海外支店  | 528人   |
| その他          | 944人   |
| 合計           | 5,213人 |

- (注) 1 上記従業員のうち、他社への出向者は1,698人、相談役・顧問は16人であり、上記従業員のほか他社からの出向者は143人、海外支店・駐在員事務所が現地で雇用している従業員は227人であり、  
 2 平均年間給与は、賞与及び時間外勤務手当を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社及び子会社において、労働組合との間に特記すべき事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

(注1) 本報告書においては、第144期(2011年4月1日から2012年3月31日まで)を「前期」、第145期(2012年4月1日から2013年3月31日まで)を「当期」と記載しております。

(注2) 当有価証券報告書には、当社の中期経営計画等に関する様々な経営目標及び予測、並びにその他の将来に関する情報が開示されています。これらの経営目標及び将来予測、並びにその他の将来に関する情報は、将来の事象についての現時点における仮定及び予想、並びに当社が現時点で入手している情報や一定の前提に基づいているため、今後の四囲の状況等により変化を余儀なくされるものであり、これらの目標や予想の達成及び将来の業績を保証するものではありません。したがって、これらの情報に全面的に依拠されることは控えられ、また、当社がこれらの情報を逐次改訂する義務を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

##### 企業環境

当期の世界経済は、欧州の景気後退や中国の立ち直りの遅れを背景に先進国で積極的な金融緩和が打ち出されましたが、欧州債務問題などを巡る不透明感が重石となり、減速しました。国際商品市況は、軟調な需要を反映して方向性の定まりにくい展開に終始しました。

国内経済は、東日本大震災の復興需要が本格化したものの、経済対策効果の剥落による内需の落ち込みに加え、欧州経済の低迷及び日中関係の悪化による輸出の減少を受けて、減速が鮮明になりました。ただし、2013年1月には緊急経済対策が発表され、円高是正と株高が同時進行する中で回復期待が高まりました。

##### 事業の経過

#### ●中期経営計画「 $f(x)$ 」の概要と成果

当社は、本年3月までの2年間、中期経営計画「 $f(x)$ 」(注1)に取り組んできました。「 $f(x)$ 」では、価値創造を掲げる経営理念に基づき、地域、世代や組織といった「枠組(boundary)」を越えて、時代が求めるビジネスモデルへの高度化・転換を「実行(execution)」し、全てのパートナーとともに成長することを目指してきました。そのために「現場の中長期ビジョンを『見える化』し、共有する」、「戦略的なリソースマネジメントを加速する」、「グローバルベースで総合力を深化する」、「全社レベルでの人材マネジメントを強化する」という4つのキーアクションを掲げ、注力してきました。

定量面では、2011年度は過去最高の連結純利益(注2)2,507億円を達成したものの、2012年度は資源価格下落の影響等により2,325億円となりました。また、2012年度のリスク・リターンは13.9%となりました。一方で、資産の入れ替えに積極的に取り組んだ結果、有利子負債は「 $f(x)$ 」スタート時点からほぼ横ばいに推移し、ネットのデット・エクイティ・レシオ(注3)は1.4倍に改善しました。また、フリーキャッシュ・フローは2年間で2,488億円のキャッシュ・インとなりました。

(注1) 「 $f(x)$ 」のエフは前中期経営計画「FOCUS' 10」のエフを指しています。また、クロスは「実行」を意味する英語の「execution」のエックスを指していますが、「地域・世代・組織の枠組みを越える成長」を意味する「cross-boundary growth」のクロスの意味合いも込めて、エックスではなくクロスと読みます。

(注2) 「連結純利益」は、国際会計基準(IFRS)の「親会社の所有者に帰属する当期利益」と同じ内容を示しております。

(注3) 「ネットのデット・エクイティ・レシオ」(Debt-Equity Ratio)は、現預金ネット後の有利子負債を、「資本のうち親会社の所有者に帰属する持分」で除して算出したものです。

● 「f(x)」の実現に向けて

「f(x)」の実現に向けて、各事業部門で注力した事業活動は次のとおりです。

①金属事業部門

環境問題やエネルギーコストの上昇に対する意識の高まりを背景に、電気自動車・ハイブリッド車の駆動用モーターや高効率の産業用モーターの需要が高まっています。これに伴い、モーターのエネルギー損失を低減するモーター用鉄芯の需要も一層拡大すると見込まれることから、当社は、今般、ドイツのモーター用鉄芯メーカーの全株式を取得しました。同メーカーは、自社開発の特許技術も用いて、高性能のモーター用鉄芯を製造しています。当社が有する顧客基盤を活用し、欧州域外においても同製品の販売拡大を目指します。

②輸送機・建機事業部門

当社は、建設機械販売事業のグローバル展開や鉱山機械の販売・アフターサービス事業の拡大に注力するとともに、先進国においては建設機械レンタル事業の推進を図っています。建設機械レンタル事業とは、建設機械や建設関連機材を所有し、顧客の多様なニーズに応じた機械や機材を、日・月単位で貸与するものです。当社は、既に日本、カナダ及び米国などで同事業を展開していますが、今般、更なる成長が見込まれる米国において、建設機械レンタル会社を子会社化しました。これまで蓄積してきた建設機械レンタル事業の経験とノウハウを結集し、米国において同事業の拡大を目指します。

③インフラ事業部門

当社は、環境に配慮した電力インフラ整備への貢献に注力しています。インドネシアでは、建設工事を受注した地熱発電所が完成しました。地熱発電は、地下から噴出する水蒸気を用いてタービンを回し発電する仕組みであることから、温室効果ガスの排出量が少なく、地球環境に優しいことが特徴です。また、今般建設工事を受注したタイの大型複合火力発電所は、ガスを燃焼させて発電する高効率のガスタービンと、その際の排熱を用いて発生させる蒸気で発電する蒸気タービンを組み合わせたものです。これにより、燃料を効率的に利用できることから、温室効果ガス排出量の大幅な削減を実現することができます。

④メディア・ライフスタイル事業部門

当社は、ケーブルテレビのJ:COMやテレビ通販のショップチャンネル、首都圏を中心とした調剤併設型ドラッグストア「Tomod's」（トモズ）など、メディアやネットワーク、ライフスタイル・リテールの分野で幅広く事業を展開していますが、これら事業の海外展開も積極的に推進しています。今般、ドラッグストア事業における海外展開の初案件として、台湾台北市において、トモズの海外1号店を出店しました。国内で築いたドラッグストア事業の経験やノウハウを生かし、台湾での同事業の基盤拡大を図るとともに、他のアジア諸国への事業展開も目指します。

⑤資源・化学品事業部門

近年、北米を中心に、シェールガスの開発が水平掘削・水圧破碎技術の実用化によって本格化しています。また、同様の技術を用い、シェール（頁岩（けつがん））層などから原油を抽出するタイトオイル開発事業も急成長しています。当社は、既に米国において2つのシェールガス開発事業を行っていますが、今般、米国テキサス州において、タイトオイル開発事業にも参画しました。当社は、銅、石炭、鉄鉱石及び原油・ガスを資源分野の重点戦略商品として位置付け、保有権益の拡大に注力しており、タイトオイル開発事業への参画により、原油・ガスの保有権益は大幅に拡大します。

⑥生活産業・建設不動産事業部門

当社は、森ビルや不動産投資ファンドと共同で、東京都中央区銀座六丁目の再開発事業に取り組みます。同事業は、共同事業者の再開発事業における豊富な経験と、当社の大規模複合施設開発・運営に係るノウハウを組み合わせ、松坂屋銀座店を含む2つの街区を一体的に整備し、商業施設やオフィス、文化施設を備えた銀座エリア最大級の大規模複合施設を建設するものです。同施設は、2016年8月の竣工を予定しています。今後も、当社が注力している都心型複合施設開発事業を推進し、一層の収益拡大を目指します。

⑦新産業・機能推進事業部門

当社は、地球環境の保護への貢献を目指し、再生可能エネルギーを利用した発電事業の開発・運営に注力しています。既に欧州において太陽光発電事業の開発・運営を行っていますが、今般、米国においても、同事業に参画しました。建設する太陽光発電所は、世界最大級の発電容量を有します。2013年末から部分的に商業運転を開始し、順次発電容量を増やしながら2015年の完工を目指します。再生可能エネルギーを利用した発電事業の大きな成長が見込まれる米国においても、太陽光発電事業に積極的に取り組んでいきます。

## ●環境保全への取り組み

当社は、健全な事業活動を通じて、社会・経済の発展と地球環境との調和を目指す「持続可能な発展」の実現に向け努力するという基本理念に基づき、さまざまな環境ビジネスに取り組みました。前述のインドネシアの地熱発電所建設や米国における太陽光発電事業に加え、大阪市の廃棄物埋め立て処分場を活用した、国内最大級の大規模太陽光発電事業である「大阪ひかりの森プロジェクト」に参画しました。また、秋田県男鹿市や南アフリカにおいては、大型の風力発電事業にも取り組んでいます。

## ●社会貢献活動

当社は、引き続き、東日本大震災に対して息の長い復興支援に取り組むとともに、社会の持続的発展を担う次世代人材の育成支援を軸として、さまざまな社会貢献活動を展開しました。

東日本大震災に対する復興支援では、被災地の地域再生・生活再生に向けた活動や研究に参加する大学生や大学院生などを応援するために、「住友商事 東日本再生ユースチャレンジ・プログラム」に取り組んでいます。2012年度から5年間にわたり、ユースあるいはユースが主体となり活動するNPO等による地域再生のための活動・研究調査や、被災地で活動するNPO等によるユースのインターン受け入れに資金助成を行い、地域再生を支援するとともに、地域の将来を担うユースの成長を応援していきます。2012年度は34のグループ・NPOに助成し、6つのNPOによる7人のインターン受け入れを支援しました。

次世代人材の育成支援では、1996年からアジア各国の大学生を対象に「住友商事奨学金」を授与していますが、2012年度に奨学金を授与した学生数は9カ国41大学の約1,000名となりました。これまでに奨学金を授与した学生数の累計は延べ約13,000名におよび、奨学金を活用して学業を終えた卒業生は各国のさまざまな分野で活躍しています。「住友商事奨学金」はアジア各国を含めグローバルな拠点網を有する当社ならではの取り組みであり、今後もアジア各国の次世代を担う人材の育成に貢献していきます。

## 業績

当期の売上高（注）は、前期に比べ7,703億円減少し7兆5,027億円となりました。売上総利益は、前期に比べ918億円減少し8,270億円となりました。有価証券損益は、前期に比べ367億円増加し515億円となりました。また、持分法による投資利益は、前期に比べ32億円減少し1,074億円となりました。これらの結果、親会社の所有者に帰属する当期利益は2,325億円となり、前期に比べ182億円、率にして7.3%の減益となりました。

（注） 「売上高」は、当社及び子会社が契約当事者として行った取引額及び代理人等として関与した取引額の合計であります。これは日本の総合商社で一般的に用いられている指標であり、IFRSに基づく「Sales」あるいは「Revenues」と同義ではなく、また、代用されるものではありません。

事業セグメントの業績については、「7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照願います。

### (2) キャッシュ・フローの状況

#### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

当期のキャッシュ・フローは、営業活動では、コアビジネスが順調に資金を創出したことなどにより、2,803億円のキャッシュ・インとなりました。

#### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動では、ジュピターショップチャンネルの持分を一部売却した一方で、米国タイトオイル開発事業への参画や、英国水事業買収などにより、1,862億円のキャッシュ・アウトとなりました。この結果、フリーキャッシュ・フローは、941億円のキャッシュ・インとなりました。

#### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動では、247億円のキャッシュ・アウトとなりました。これらの結果、当期末の現金及び現金同等物は、前期末に比べ1,026億円増加し9,245億円となりました。

## 2 【販売の状況】

売上高

事業セグメント別売上高

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) |        | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |        |
|--------------|------------------------------------|--------|------------------------------------|--------|
|              | 金額(百万円)                            | 構成比(%) | 金額(百万円)                            | 構成比(%) |
| 金属           | 1,484,260                          | 17.9   | 1,389,223                          | 18.5   |
| 輸送機・建機       | 1,126,784                          | 13.6   | 948,331                            | 12.6   |
| インフラ         | 180,849                            | 2.2    | 182,921                            | 2.4    |
| メディア・ライフスタイル | 749,261                            | 9.1    | 670,778                            | 8.9    |
| 資源・化学品       | 1,986,154                          | 24.0   | 1,653,385                          | 22.0   |
| 生活産業・建設不動産   | 741,448                            | 9.0    | 732,539                            | 9.8    |
| 新産業・機能推進     | 103,498                            | 1.3    | 94,234                             | 1.3    |
| 国内ブロック・支社    | 967,749                            | 11.7   | 886,806                            | 11.8   |
| 海外現地法人・海外支店  | 1,751,802                          | 21.2   | 1,749,470                          | 23.3   |
| 消去又は全社       | △818,762                           | △10.0  | △804,963                           | △10.6  |
| 合計           | 8,273,043                          | 100.0  | 7,502,724                          | 100.0  |

(注) 1 成約高と売上高との差額は僅少のため、成約高の記載は省略しております。

2 仕入高と売上高は概ね連動しているため、仕入高の記載は省略しております。

3 「売上高」は、当社及び子会社が契約当事者として行った取引額及び代理人等として関与した取引額の合計であります。これは日本の総合商社で一般的に用いられている指標であり、IFRSに基づく「Sales」あるいは「Revenues」と同義ではなく、また、代用されるものではありません。



### 3 【対処すべき課題】

当社は、収益力の強化と収益基盤の拡大、企業体質の強化及び効率経営を推進することにより、企業価値の最大化と持続的な成長を目指しております。これを実現するため、全社及び各個別ビジネスの潜在的リスクと収益性を同一の基準で評価する経営手法を導入するとともに、以下の諸点に継続的に取り組んでおります。

#### 総合力の発揮

当社は、幅広いビジネス基盤を有し、多様な事業領域及び地域における営業活動を行う中で高度な機能を発揮しております。この幅広いビジネス基盤における高度な機能を戦略的・有機的に統合した「総合力」が当社の最大の強みであり、これをより一層発揮することによって、常に変化する顧客のニーズに応え、新たなビジネスを開拓し、高い成長性と収益性を実現してまいります。また、本年4月1日には、営業部門を事業分野や機能の面から戦略的に見直し、7事業部門を5事業部門に再編しました。5つの事業部門と国内及び海外の地域組織間の連携をさらに高めることによって、総合力がより一層発揮されるよう努めております。

#### 事業ポートフォリオ戦略

当社は、総合商社として、トレーディングから事業投資まで多様なビジネスを展開しており、それぞれ異なったリスクを負っています。1998年より、当社は、多様な事業ポートフォリオにおけるリスクと収益性を測る全社共通の指標としてリスクアセット（注1）及びリスク・リターン（注2）を導入し、リスクコントロールを行いながら収益基盤の拡大を図っております。

#### 中期経営計画

当社は、本年3月までの2年間、中期経営計画「 $f(x)$ 」に取り組んできました。「 $f(x)$ 」では、価値創造を掲げる経営理念に基づき、地域、世代や組織といった「枠組（boundary）」を越えて、時代が求めるビジネスモデルへの高度化・転換を「実行（execution）」し、全てのパートナーとともに成長することを目指してきました。

本年4月から始まった新中期経営計画「Be the Best, Be the One 2014」においては、「Be the Best, Be the One」をスローガンとする「創立100周年（2019年度）に向けて目指す姿」（注3）を掲げました。この実現に向けて、取り組む最初の2年間である「Be the Best, Be the One 2014」を、一段高いレベルの利益成長へと踏み出すステージと位置付けています。

「Be the Best, Be the One 2014」では、中長期的視点に立ってビジネスの新陳代謝を促進しつつ、営業の各現場では自らの強み・機能を追求するとともに、戦略パートナーシップの構築等を通じて、社内外の強み・機能を結集してまいります。また、事業投資マネジメント力や海外地域組織の強化、財務健全性の維持及び求められる人材の育成を通じて、ビジネスの前線を支える経営基盤をより強固なものとしてまいります。

「Be the Best, Be the One 2014」における定量目標・バランスシート計画は以下のとおりです。

| ○定量目標     |                                    |
|-----------|------------------------------------|
| ・連結純利益    | : 2013年度 2,400億円<br>2014年度 2,700億円 |
| ・リスク・リターン | : 12%程度（各年度）                       |
| ・ROA      | : 3%以上（各年度）                        |

| ○バランスシート計画（2年合計） |            |
|------------------|------------|
|                  | 総資産        |
| ・新規投融资           | : 7,500億円  |
| ・資産売却・削減         | : △7,700億円 |

（注1） 「リスクアセット」とは、最大損失可能性額のことであり、売掛金、棚卸資産、固定資産及び株式・出資金等を含む資産に、その潜在的な損失リスクに応じ当社が独自に設定したリスクウェイトを乗じ、さらにデリバティブ、契約及び偶発債務に係る潜在的な損失可能性額を加えることにより算出されております。この最大損失可能性額は、各ビジネスに係る資産の市場価値の変動性に基づき統計的に測定されるものであり、全般的な経済環境や業界の傾向等を考慮した数々の主観的な判断、見積り及び前提に基づいて測定されております。

（注2） 「リスク・リターン」とは、事業が抱えるリスクに対する収益性をみる指標です。「当該事業で得られる連結純利益（税引後）で捉えた収益（リターン）」を、「当該事業のリスクが現実のものとなった場合に生じる最大損失可能性額（リスクアセット）」で除して、算出します。

（注3） 「創立100周年（2019年度）に向けて目指す姿」

- ・「住友商事グループらしい」やり方で、「住友商事グループならではの」価値を創造し、「さすが住友商事グループ」と社会に認められる企業グループを目指す。
- ・健全な財務体質を維持しつつ、強固な収益基盤を構築し、一段高いレベルの利益成長を目指す。

#### 4 【事業等のリスク】

当社の事業その他に関するリスクとして投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる事項には以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する情報は、別段の記載がない限り、当連結会計年度末日（2013年3月31日）現在における当社の判断、目標、一定の前提または仮定に基づく予測等であり、将来そのとおりに実現する保証はありません。

##### (1) 期間損益変動のリスク

当社の過去の各四半期、半期または通期の実績が、将来の業績の傾向を直接間接に示唆するものとは一概に言えません。当社の業績は過去において、以下に掲げる要因を含む多くの要因によって、四半期毎、半期及び年度毎に変動しており、今後も変動すると考えられます。

- ① 当社の関与する市場における経済及びその他の状況の変化
- ② 製品及びサービスの原価、販売価格、売上高、並びに提供する製品及びサービス構成の変化
- ③ 顧客の需要、取引関係、取引先の業況、産業動向及びその他の要因の変化
- ④ 戦略的事業投資の成功及び不成功
- ⑤ 株式・不動産・その他の資産価格の変化及びそれらの売却・再評価
- ⑥ 金利・為替等の金融市場及び商品市場の動向
- ⑦ 当社の顧客の信用力の変化

従って、当社の過去の実績の比較は、将来の業績の傾向を直接間接に示唆するものではありません。

##### (2) 中期経営計画に基づく経営目標が達成できないリスク

当社は、グローバルなリーディングカンパニーを目指し、収益基盤の拡大と体質強化に継続的に取り組むため、2年度毎に中期経営計画を策定しています。

中期経営計画では、一定の定量目標及び定性目標を掲げ、進捗状況を逐次確認しながら目標達成に向け取り組んでおり、策定時において適切と考えられる情報収集及び分析等に基づき策定されています。しかしながら必要な情報を全て収集できるとは限らないこと等から、事業環境の変化その他様々な要因により目標を達成できない可能性もあります。また、当社は経営計画において、「リスクアセット」と「リスク・リターン」という「各事業が抱えるリスクに対する収益性」を把握する当社独自の指標を使用しております。これらは一定の統計的な前提、見積りや仮定を含む概念であり、財務諸表より算出された評価指標とも異なるため、必ずしも全ての投資家にとって有用な指標である訳ではありません。

##### (3) 事業環境が変化するリスク

当社は、日本を含む60か国以上の国々に拠点を置いて事業活動を展開しており、日本及び海外の幅広い産業分野において、様々な商業活動その他の取引を行っているため、日本の一般景気動向の影響のみならず、関係各国の経済状況や世界経済全体の影響も受けます。

主要国での金融危機に端を発し、当社が事業を展開する諸外国の一部においては、デフレーションや通貨価値の下落、流動性の危機に直面したところもあり、これらが継続または再発する可能性があります。

さらに、当社の事業展開上重要な諸外国は、依然としてテロ攻撃の可能性や政情不安等の懸念もあり、このような事態が発生した場合には経済情勢に変化が出てくる可能性があります。

従って、当社の事業展開上重要な地域における上記を含む経済情勢などの事業環境の変化が、当社の業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

##### (4) 競争関係に伴うリスク

当社が事業を遂行する市場は、熾烈な競争状況にあります。当社は、日本の他の総合商社のみならず、当該各事業に特化した国内外の企業とも競争しています。これらの競争他社が、財務、技術、マーケティング、販売網、情報、人材、取引先との強固な関係等の面で当社より優位にある、もしくは、日本の他の総合商社が当社と同様の戦略的経営計画を策定、実行することにより、当社がそれらの総合商社との差別化を図ることが困難となる可能性もあります。

このような熾烈な競争状況下において、当社が、以下に掲げる事項を行うことができない場合には、当社の事業展開にとって障害となる可能性があります。

- ① 市場動向を予測し、当該市場動向に対処することによって、顧客の変化するニーズに適時に応じること
- ② 販売先及び仕入先との関係を維持すること
- ③ 関係会社及び提携先との関係及び全世界的な地域ネットワークを維持すること
- ④ 当社の事業計画を遂行するために必要な資金を適切な条件で調達すること
- ⑤ 価格競争力を維持するために、常時変転している市場動向に合わせて、当社の原価構造を適時に調整すること

#### (5) 取引先の信用リスク

当社は取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っており、信用リスクを負っています。これら取引先には当社の投資先企業が含まれており、この場合には、信用リスクに加えて投資リスクが存在します。また、当社は、主としてヘッジを目的とするスワップ等のデリバティブも行っており、当該取引にも契約相手先の信用リスクが存在します。これら取引先、契約相手先が、支払不能、契約不履行等に陥る場合、当社の事業及び財政状態が悪影響を受ける可能性があります。

当社では、内部格付制度に基づく取引先等の信用力チェックや担保・保証等の取得、取引先の分散等により、かかるリスクの管理に努めており、また、上記の信用リスクが顕在化した場合に備えるため、取引先の信用力、担保価値その他一定の前提、見積り及び評価に基づいて貸倒引当金を設定しております。

しかしながら、こうした管理によりリスクを十分に回避できる保証はありません。また、一定の前提、見積り及び評価が正しいとは限らず、経済状況が悪化する場合や当社の前提、見積りまたは評価の基礎を成したその他の要素が変化する場合あるいはその他の予期せぬ要因により悪影響を被る場合等においては、実際に発生する損失が貸倒引当金を大きく超過する可能性があります。

#### (6) 投資等に係るリスク

当社は、戦略上の理由や事業機会の拡大を図っていくため、新会社の設立や既存の会社の買収等の投資を行っており、今後も行い続ける予定です。また、当社は、こうした投資先に対して、掛売り、貸付、保証等の信用供与を行う場合もあります。さらに、このような事業投資は多額の資本の裏付けを必要とするため、追加的な資金拠出を必要とする場合があります。当社はこれらの投資から期待通りの成果を上げられない可能性があり、また事業投資の多くは流動性が低いこと等の理由により、当社が望む時期もしくは方法により投資を回収できない場合があります。

当社は、当社外の他社とパートナーシップやジョイント・ベンチャーを設立したり戦略的なビジネス・アライアンスを組むことがあります。投資先の会社の経営や資産を当社が直接コントロールすることや、当該投資先に関わる重要な意思決定を当社自身が行うことは、他の株主やパートナーの同意がない限りできないか、または全くできない場合があります。このような場合や当該他社との戦略的アライアンス等を継続できない場合等においては、当社の事業に悪影響を与える可能性があります。

これらのリスクを出来る限り抑えるために、当社は、投資案件の実施にあたっては、原則として、所定のハードルレートをクリアできることを条件付けています。加えて、全社的に大きなインパクトのある大型案件や重要案件については、投資決定に先立ち、コーポレート部門の主要メンバーから構成される投融資委員会を開催し、専門的見地から案件のリスク分析と取り進めの可否を検討することによって、適切に牽制を行っています。また、投資実施後においては事業計画との対比で業績を評価するなどのモニタリングを行い、投資リスクの管理に努めています。

#### (7) 金利、外国為替、及び商品市況の変動について

当社は、事業資金を金融機関からの借入または社債・コマーシャルペーパーの発行等により調達しております。また、当社は取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用を供与する場合があります。そのような例として、当社が複数の子会社等を通じて日本その他の地域で展開する、自動車金融事業やリース事業が挙げられます。これらの取引により生ずる収益・費用及び資産・負債の公正価値は、金利変動の影響を受ける場合があります。また、当社が行う外貨建投資並びに外貨建取引により生ずる収益・費用及び外貨建債権・債務の円貨換算額、並びに外貨建で作成されている海外連結対象会社の財務諸表の円貨換算額は、外国為替レートの変動の影響を受ける場合があります。当社ではこれら金利変動、外国為替レートの変動によるリスクを回避するため、様々なデリバティブ等を活用していますが、これらによりリスクが十分に回避できる保証はありません。

当社は、世界の商品市場における主要な参加者として、鉱物、金属、化学品、エネルギー及び農産物といった様々な商品の取引、天然資源開発プロジェクトへの投資を行っているため、関連する商品価格の変動の影響を受ける可能性があります。当社は、商品の売り繋ぎや売り買い数量・時期等のマッチング、デリバティブ等の活用によって、商品価格の変動によるリスクを減少させるよう努めていますが、これらによりリスクが十分に回避できる保証はありません。

#### (8) 不動産等、固定資産の価値下落に係るリスク

当社は、日本及び海外において、オフィスビルや商業用施設、居住用不動産の開発、賃貸、保守・管理事業等の不動産事業を行っており、不動産市況が悪化した場合には、業績及び財政状態が悪影響を受ける可能性があります。

また、地価及び賃貸価格の下落が生じた場合には、当社が保有する賃貸用の土地及び建物、並びに開発用の土地及びその他の不動産の評価額について、減損処理を行う必要が生ずる可能性があります。

不動産の他、当社が所有する他の固定資産についても減損のリスクに晒されており、当社の業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

(9) 株式市場の変動に係るリスク

当社が保有する市場性のある有価証券は、日本企業が発行する株式への投資が大きな割合を占めており、日本の株式市場が今後低迷した場合には、有価証券の公正価値の変動によって、当社の業績及び財政状態が悪影響を受ける可能性があります。

(10) 退職給付債務に関するリスク

国内外の株式市場が今後低迷した場合等に、当社の年金資産の価値が減少し、追加的な年金資産の積み増しを要する等により、当社の業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

(11) リスク・エクスポージャーの集中リスク

当社の事業や投資活動の一部において、特定の市場、投資先または地域に対する集中度が高くなっているものがあります。そのため、これらの事業や投資活動から当社が期待した通りの成果が得られない場合、または、これらの市場もしくは地域における経済環境が悪化した場合には、当社の事業及び業績に重大な悪影響を与える可能性があります。例えば、インドネシアにおいては、大型銅・金鉱山プロジェクト、大型発電事業、自動車金融事業、液化天然ガス（LNG）プロジェクト等、様々な事業を展開しており、リスク・エクスポージャーが集中しております。

(12) 資金の流動性に係るリスク

当社は、事業資金を金融機関からの借入または社債・コマーシャルペーパーの発行等により調達しております。金融市場の混乱や、金融機関が貸出を圧縮した場合、また、格付会社による当社の信用格付の大幅な引下げ等の事態が生じた場合、当社は、必要な資金を必要な時期に、希望する条件で調達できない等、資金調達が制約されるとともに、調達コストが増加する可能性があります、当社の業績及び財政状態に悪影響を与える可能性があります。

(13) 法的規制に係るリスク

当社の事業は、日本及び諸外国において、様々な分野にわたる広範な法律及び規制に服しています。これらの法律及び規制は、関税及びその他の租税、事業及び投資認可、輸出入活動（国家安全保障上の規制を含む）、独占禁止、不正取引規制、為替管理、販売代理店保護、消費者保護、環境保護等の分野にわたります。

当社が事業を行う国によっては追加的または将来制定され得る関係の法律及び規制に服する可能性があります、また、比較的最近に法整備がなされた新興国においては、法令の欠如、法令の予期し得ない解釈並びに規制当局、司法機関及び行政機関の規制実務の変更によって、当社の法令遵守のための負担がより増加する可能性があります。

当社が現在または将来の法律及び規制を遵守できなかった場合には、罰則及び罰金が科せられるとともに、事業が制約され、信用の低下を被る可能性があるため、当社の事業展開、業績、財政状態及び信用に重大な悪影響を及ぼす可能性があります。

(14) 訴訟等に関するリスク

当社は、現在、日本及び海外において訴訟等の係争案件に関わっています。また、事業遂行上、偶発的に発生する訴訟や訴訟に至らない請求等を受ける可能性があります。

訴訟固有の不確実性に鑑み、現時点において、当社の関わる訴訟の結果を予測することはできません。また、これらの訴訟で当社が勝訴するという保証や将来においてそれらの訴訟による悪影響を受けないという保証はありません。

(15) 役職員の法令及び社内規程の遵守違反及び情報通信システムの管理に係るリスク

当社は、多種多様な事業活動を様々な地域で行っており、またその規模自体も大きいため、日々の事業活動に対する管理は必然的に分散化する傾向にあります。そのため、当社は、法令及び社内規程の遵守を役職員に対し徹底するため、広範囲にわたる内部統制及び経営陣による監視を行っておりますが、役職員の不正及び不法行為を、完全に防止することができる保証はありません。役職員が不正及び不法行為を行った場合、当社は、事業活動上の制約、財政状態の悪化、信用の毀損等の悪影響を受ける他、訴訟等のリスクに晒される可能性があります。

当社は、事業活動の多くを情報通信システムの機能に依存しています。このため、情報通信システムの機能不全等は、グローバルな規模で事業活動を妨げる可能性があります。

(16) 個々の事業分野または地域に固有のリスクの存在と当社のリスク管理システムについて

当社は、事業部門及び国内外の地域組織を通じて、広範かつ多様な事業を営むとともに、新しい分野に事業を拡大しています。従って、当社には、総合商社として直面する全体的リスク及び不確実性に加え、個々の事業分野または地域に固有のリスクが存在します。

当社のリスク管理システムは、多種多様なリスクに対応すべく、リスク計測手法、情報通信システムから社内規程及び組織構成に至るまで、様々な要素により構成されておりますが、各種リスクに対して十分に機能し得ない可能性があります。また、新しい事業活動、製品、サービスに関するリスクについては、全く経験がないかあるいは限定的な経験しか有しない可能性があります。

このような場合には、新しい事業活動、製品、サービスには、より複雑なリスク管理システムの導入や人的資源等の経営資源の投入が必要となる可能性があり、さらに人的資源等の経営資源が不足している場合には、事業運営に対する制約につながる可能性があります。

(17) 自然災害等のリスク

当社が事業活動を展開する国や地域において地震、津波、大雨、洪水などの自然災害、または新型インフルエンザ等の感染症が発生した場合に、当社の事業に悪影響を与える可能性があります。当社では地震災害等に備え、災害対策マニュアルや事業継続計画（BCP）の作成、社員の安否確認システムの構築、防災訓練及び建物の耐震対策などの対策を講じておりますが、これによって災害による被害を十分に回避できる保証はありません。

5 【経営上の重要な契約等】

特記事項はありません。

6 【研究開発活動】

特記事項はありません。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 概観

当社は、総合商社として、長年培ってきた「信用」、10万社に及ぶ取引先との関係である「グローバルリレーション」と全世界の店舗網と事業会社群から構成される「グローバルネットワーク」、また「知的資産」といった「ビジネス基盤」を活用し、「ビジネス創出力」、「ロジスティクス構築力」、「金融サービス提供力」、「IT活用力」、「リスク管理能力」、「情報収集・分析力」といった機能を統合することにより、顧客の多様なニーズに応え、多角的な事業活動をグローバル連結ベースで展開しております。これらのビジネス基盤と機能を活用し、当社は多岐にわたる商品・製品の商取引全般に従事しております。当社は、これらの取引において、契約当事者もしくは代理人として活動しております。また、当社は、販売先及び仕入先に対するファイナンスの提供、都市及び産業インフラ整備プロジェクトの企画立案・調整及び管理運営、システムインテグレーションや技術開発におけるコンサルティング、輸送・物流など様々なサービスを提供しております。加えて、当社は、太陽光発電から情報通信産業まで幅広い産業分野への投資、資源開発、鉄鋼製品や繊維製品等の製造・加工、不動産の開発・管理、小売店舗運営など、多角的な事業活動を行っております。

当社は、7つの業種に基づくセグメント（事業部門）と、各地域に適した商品・サービスの開発等に各事業部門と共同で取り組んでいる国内、海外の2つの地域セグメントにより事業活動を行っております。業種に基づくセグメントは次のとおりであります。

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 金属事業部門           | 資源・化学品事業部門     |
| 輸送機・建機事業部門       | 生活産業・建設不動産事業部門 |
| インフラ事業部門         | 新産業・機能推進事業部門   |
| メディア・ライフスタイル事業部門 |                |

それぞれの事業部門は、戦略目標の設定、経営管理、及びその結果に対する説明責任に関して、各々が自主性を発揮し、事業活動を行っております。また、各事業部門にはそれぞれリスク審査機能を有する総括部があり、これにより迅速な意思決定を推進し、また効率的な事業活動を促進しております。ビジネス環境がますますグローバル化する今日、当社は、世界各地に存在する拠点、関係会社、顧客、サプライヤー、パートナー等のネットワークにより、世界各国で事業活動を営み、事業基盤を拡大しております。

7つのセグメント及び国内・海外の2つのセグメントは、当社の掲げる目標に向かい、密接に連携を図り、総合力を発揮することで、より効率的に事業活動を推進しております。また、当社は、全ての事業部門と国内・海外拠点に関する情報を収集・連結するためのインフラを構築し、これによりリスクを一元的に管理しております。

なお、本年4月には、営業部門を事業分野や機能の面から戦略的に見直し、7事業部門から5事業部門に再編しました。組織の括りを大きくすることにより、よりダイナミックかつ柔軟な取り組みを目指していきます。再編後の業種に基づくセグメントは次のとおりであります。

|             |               |
|-------------|---------------|
| 金属事業部門      | メディア・生活関連事業部門 |
| 輸送機・建機事業部門  | 資源・化学品事業部門    |
| 環境・インフラ事業部門 |               |

## (2) 中期経営計画

当社の中期経営計画に関する以下の説明は、数々の判断、見積り、前提に基づき算出された今後の見通しに関するものです。なお、文中における将来に関する情報は、別段の記載がない限り、当連結会計年度末日（2013年3月31日）現在における当社の判断、目標、一定の前提または仮定に基づく予想等であり、将来そのとおりに実現する保証はありません。

当社は、本年3月までの2年間、中期経営計画「 $f(x)$ 」に取り組んできました。「 $f(x)$ 」では、価値創造を掲げる経営理念に基づき、地域、世代や組織といった「枠組 (boundary)」を越えて、時代が求めるビジネスモデルへの高度化・転換を「実行 (execution)」し、全てのパートナーとともに成長することを目指してきました。そのために「現場の中長期ビジョンを『見える化』し、共有する」、「戦略的なリソースマネジメントを加速する」、「グローバルベースで総合力を深化する」、「全社レベルでの人材マネジメントを強化する」という4つのキーアクションを掲げ、注力してきました。

定量面では、2011年度は過去最高の連結純利益（注1）2,507億円を達成したものの、2012年度は資源価格下落の影響等により2,325億円となりました。一方で、資産の入替えに積極的に取り組んだ結果、有利子負債は「 $f(x)$ 」スタート時点からほぼ横ばいに推移し、ネットのデット・エクイティ・レシオ（注2）は1.4倍に改善しました。また、フリーキャッシュ・フローは2年間で2,488億円のキャッシュ・インとなりました。

2013年4月から新中期経営計画「Be the Best, Be the One 2014」がスタートしました。当社は、「Be the Best, Be the One」をスローガンとする「創立100周年（2019年度）に向けて目指す姿」を掲げました。この実現に向けて、取り組む最初の2年間である「Be the Best, Be the One 2014」を、一段高いレベルの利益成長へと踏み出すステージと位置付けています。

「Be the Best, Be the One 2014」では、中長期的視点に立ってビジネスの新陳代謝を促進しつつ、営業の各現場では自らの強み・機能を追求するとともに、戦略パートナーシップの構築等を通じて、社内外の強み・機能を結集していきます。また、事業投資マネジメント力や海外地域組織の強化、財務健全性の維持及び求められる人材の育成を通じて、ビジネスの前線を支える経営基盤をより強固なものとしていきます。定量面では、連結純利益で2013年度2,400億円、2014年度2,700億円の確保を目標に掲げています。中期経営計画「Be the Best, Be the One 2014」の詳細は、「3 対処すべき課題 中期経営計画」をご参照願います。

## (3) 企業環境

当期の世界経済は、欧州の景気後退や中国の立ち直りの遅れを背景に先進国で積極的な金融緩和が打ち出されましたが、欧州債務問題などを巡る不透明感が重石となり、減速しました。国際商品市況は、軟調な需要を反映して方向性の定まりにくい展開に終始しました。

国内経済は、東日本大震災の復興需要が本格化したものの、経済対策効果の剥落による内需の落ち込みに加え、欧州経済の低迷及び日中関係の悪化による輸出の減少を受けて、減速が鮮明になりました。ただし、2013年1月には緊急経済対策が発表され、円高是正と株高が同時進行する中で回復期待が高まりました。

#### (4) 連結包括利益計算書における主要な項目

以下は、連結包括利益計算書における主要な項目についての説明であります。

#### 収益

当社では、収益を、商品販売に係る収益、及びサービス及びその他の販売に係る収益に区分して表示しております。商品販売に係る収益としては、以下の取引に関連して発生する収益が含まれております。

- ・卸売、小売、製造・加工を通じた商品の販売
- ・不動産の販売
- ・長期請負工事契約に係る収益

サービス及びその他の販売に係る収益としては、以下の取引に関連して発生する収益が含まれております。

- ・ソフトウェアの開発及び関連するサービス
- ・賃貸用不動産、自動車・船舶・航空機などのファイナンス・リース及びオペレーティング・リース
- ・その他、商取引の中で、サプライヤーと顧客に対し金融・物流等、様々なサービスを提供する取引

なお、製品、設備、ソフトウェア、取り付けサービス、融資等の組み合わせによる収益に関する複数要素取引を行っております。複数要素取引については、一定の基準が満たされる場合、会計単位を分割しております。

#### 売上総利益

売上総利益は、以下により構成されております。

- ・当社が主たる契約当事者として関与する取引における総利益
- ・当社が代理人等として関与する取引における手数料

収益が総額で計上される場合、販売に直接寄与する第三者への費用または手数料は、商品販売に係る原価として計上され、売上総利益は、収益の総額から販売に係る原価を差引いた金額となります。当社はサービス及びその他の販売に係る収益の一部として手数料を計上しますが、この手数料は純額表示されるため、結果としてサービス及びその他の販売が売上総利益に占める比率は、収益合計に占める比率よりも大きくなっております。当期、サービス及びその他の販売が収益合計に占める比率は19.4%ですが、売上総利益に占める比率は48.2%となっております。

#### 固定資産評価損

棚卸資産、繰延税金資産及び生物資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額については、期末日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積り、のれん及び耐用年数を確定できない、または未だ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を毎年同じ時期に見積った上で、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には、減損損失を認識しております。また、減損損失の戻し入れを行った場合は当該戻し入れ金額も含めております。

#### 固定資産売却損益

当社は、資産のポートフォリオの戦略的かつ積極的な入替えを図っております。その結果、不動産の含み益を実現するために売却する場合や、価格の下落した不動産を売却する場合、売却損益を計上することになります。

#### 受取配当金

受取配当金には、当社の子会社及び持分法適用会社以外で、当社が株式を保有している会社からの配当金が計上されております。



## 有価証券損益

当社は事業活動の一環として相応の規模の投資を行っております。これらの投資対象のうち、公正価値で測定し、その変動を当期利益で認識する金融資産（以下、FVTPLの金融資産）は公正価値で当初認識しております。当初認識後は公正価値の変動を当期利益で認識しております。また、償却原価で測定される金融資産は、公正価値（直接帰属する取引費用も含む）で当初認識しております。当初認識後、償却原価で測定される金融資産の帳簿価額については実効金利法を用いて算定し、帳簿価額の変動について、必要な場合には減損損失を認識しております。償却原価で測定される金融資産並びに子会社及び持分法適用会社への投資等を売却する際に、売却損益を認識しております。

## 持分法による投資利益

投資戦略やビジネスチャンスの拡大に関連して、当社は、各セグメントで状況に応じ、新規または既存の会社の買収や出資、他の企業とのジョイント・ベンチャーの結成、または同業他社とのビジネス・アライアンスの組成を行っております。一般的に、当社は、出資比率が20%以上50%以下である会社の投資に対し、その持分利益や損失を計上しております。

## 在外営業活動体の換算差額

在外営業活動体の資産及び負債（取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む）については期末日の為替レート、収益及び費用については期中平均レートを用いて日本円に換算しており、在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額はその他の包括利益で認識しております。当社のIFRS移行日以降、当該差額はその他の資本の構成要素である「在外営業活動体の換算差額」として表示しております。

## FVTOCIの金融資産

公正価値で測定し、その変動をその他の包括利益で認識する金融資産（以下、FVTOCIの金融資産）は、公正価値（直接帰属する取引費用も含む）で当初認識しております。当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動をその他の包括利益で認識しております。

## キャッシュ・フロー・ヘッジ

デリバティブを、認識済み資産・負債、または当期利益に影響を与え得る発生可能性の非常に高い予定取引に関連する特定のリスクに起因するキャッシュ・フローの変動をヘッジするためのヘッジ手段として指定した場合、デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ有効部分は、その他の包括利益で認識しております。

## 確定給付制度の数理計算上の差異

当社は、確定給付型年金制度から生じるすべての数理計算上の差異をその他の包括利益で認識しております。

## 売上高

売上高は、当社が任意に開示している項目であり、当社が契約当事者として行った取引額及び代理人等として関与した取引額の合計であります。これは、IFRSに基づく収益（「Sales」あるいは「Revenues」）とは異なっておりますので、当該売上高を収益と同等に扱ったり代用したりすることや、営業活動の成果、流動性、営業・投資・財務活動によるキャッシュ・フローの指標として利用することはできません。売上高の中には、当社が商品の購入を行わない、または在庫リスクを負わない形で参画している取引が多く含まれております。売上高は日本の総合商社において、従来から用いられている指標であり、同業他社との業績比較をする際の補足情報として有用であると判断しているため任意に開示しているものであります。

## (5) 重要な会計方針

IFRSに基づく連結財務諸表の作成にあたり、期末時点の資産負債の計上や偶発資産及び偶発債務の開示、並びに期中の収益費用の適正な計上を行うため、マネジメントによる見積りや前提が必要とされます。当社は、過去の実績、または、各状況下で最も合理的と判断される前提に基づき、一貫した見積りを実施しております。資産・負債及び収益費用を計上する上で客観的な判断材料が十分でない場合は、このような見積りが当社における判断の基礎となっております。従って、異なる前提条件の下においては、結果が異なる場合があります。以下、当社の財政状態や経営成績にとって重要であり、かつ相当程度の経営判断や見積りを必要とする重要な会計方針につき説明します。なお、当社の主な会計方針は、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 3 重要な会計方針」を参照願います。

### 収益の認識基準

当社の収益の大部分は、(1)所有権の移転、引渡し、出荷、または顧客の検収に基づき収益を認識する、当社の卸売、小売、製造・加工業に関連する商品販売に係る収益と、(2)役務の提供が完了した時点で収益を認識する、サービス及びその他の販売に係る収益とで構成されております。これらの個別の取引における収益の認識にあたっては、特に複雑な判断は必要ではなく、客観的に収益の認識時点を判断することができます。

特定の長期請負工事契約に関連し、工事進行基準により収益を認識している場合には、必要な見積総原価に対する実際発生原価の割合を基礎としてその収益を認識しております。この場合、総原価を適正に見積る能力が当社に要求されます。工事代金の総額が決まっている契約において、見積総原価の見直しに伴い見積利益が見直された場合には、その影響額は、見直しが行われた事業年度の損益として認識します。また、そのような契約で損失が見込まれる場合には、予想損失の見積りが可能となった事業年度でその損失を認識することとしております。時期または金額が不確実な場合には、現在の債務を有していることが明らかになり、信頼性のある見積りが可能となった時点で引当金を計上することとしております。

### 収益の表示—総額（グロス）表示と純額（ネット）表示

第三者との取引において中間的な立場に立って活動することは、総合商社の特徴的な役割の一つです。収益の認識にあたっては、当社が「主たる契約当事者」に該当し、結果、収益を総額（グロス）で表示するのか、あるいは、当社が「代理人等」に該当し、結果、手数料等の収益のみを純額（ネット）で表示するのかを判断しなければなりません。この収益の表示方法の判断に影響を与える事実関係の評価には重要な主観による判断が入ります。ある取引における当社の収益の表示方法に関する判断に関して、状況によっては、判断が異なる可能性もあります。同様に、もしある取引において、当社のリスクや契約上の義務に変更があった場合には、当該取引及び同種の取引についても、収益をグロスで表示するか、ネットで表示するかの判断が変わる可能性があります。グロスまたはネット、いずれの方法で表示した場合でも、売上総利益及び当期利益（親会社の所有者に帰属）に影響はありません。

ある取引において当社が主たる契約当事者に該当し、その結果、当該取引に係る収益をグロス表示する要件として、次の指標を考慮しております。

- ・物品及び役務を顧客へ提供する、または注文を履行する第一義的な責任を有している。
- ・顧客の注文の前後や物品の配送中、または返送された場合に在庫リスクを負っている。
- ・直接または間接的に価格決定に関する裁量権を有している。
- ・顧客に対する債権に係る顧客の信用リスクを負っている。

ある取引において当社が代理人等に該当し、その結果、当該取引に係る収益をネットで表示するための要件として、次の指標を考慮しております。

- ・提供した役務の対価（コミッションまたは手数料）が固定金額である。
- ・当社の対価が提供された物品及び役務の対価に対して一定の割合を乗じることで算定されている。

### 償却原価で測定される金融資産の減損

当社は、多様な事業活動をしており、営業債権及びその他の債権等の償却原価で測定される金融資産を保有しております。債務者による支払不履行または滞納等の減損していることを示す客観的な証拠が存在するかについて定期的に評価することで、当該資産に係る減損の有無についての検討を実施しております。

減損を実施する場合、当該資産の公正価値は、実効金利で割り引いた将来キャッシュ・フローに基づき測定しております。

### 公正価値で測定する金融資産

当社は、有価証券やその他の投資等の金融資産を保有しており、FVTOCIの金融資産と、FVTPLの金融資産とに分類しております。当社は、投資先との取引関係の維持・強化による収益基盤の拡大を目的として保有しており、公正価値の変動を業績評価指標としていない金融資産をFVTOCIの金融資産として分類し、公正価値の変動を獲得するために保有し、業績評価指標としている金融資産をFVTPLの金融資産として分類しております。当該金融資産の公正価値は、市場価格、割引将来キャッシュ・フローや純資産に基づく評価モデル等の評価方法により算定しております。

### 非流動資産の回収可能性

当社では様々な非流動資産を保有しております。当社では、不動産や償却対象の無形資産などの非流動資産について、帳簿価額の回収可能性を損なうと考えられる企業環境の変化や経済事象が発生した場合には、減損テストを行っております。実際に減損の兆候があるかどうかの判定に際しては、様々な見積りや前提が必要となります。例えば、キャッシュ・フローが直接的に減損の懸念がある資産に関係して発生しているのかどうか、資産の残存耐用年数がキャッシュ・フローを生み出す期間として適切かどうか、生み出すキャッシュ・フローの額が適切かどうか、及び、残存価額が適切かどうか、などを考慮しなければなりません。また、のれん及び耐用年数を確定できない無形資産について、少なくとも年1回、更に減損の発生が予測される場合は、その都度、減損テストを実施しております。減損テスト時には、資産の回収可能価額を見積っております。資産または資金生成単位の回収可能価額は使用価値と売却費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いております。当社では、過去の経験や社内の事業計画、及び適切な割引率を基礎として将来キャッシュ・フローを見積っております。これらの見積りは、事業戦略の変更や、市場環境の変化により、重要な影響を受ける可能性があります。

### 繰延税金資産の回収可能性

当社では、繰延税金資産の全部または一部について、回収が不確実となった場合に、マネジメントの判断により、減額しております。繰延税金資産の回収可能性の評価にあたっては、繰延税金資産計上の根拠となっている将来の一時差異の解消が見込まれる期間内、または、繰越欠損金の繰越可能期間内に、納税地において将来十分な課税所得を生み出せるかどうかを評価しなければなりません。当社では、有利・不利に関わらず、入手可能な全ての根拠・確証を用いてこの評価を実施しております。繰延税金資産の評価は、見積りと判断に基づいております。納税地での将来の課税所得に影響を与える当社の収益力に変化があった場合、現状の繰延税金資産の回収可能性の評価も変わる場合があります。

## (6) 営業活動の成果

### 収益

収益は、当期3兆162億円となり、前期の3兆2,610億円から2,448億円（7.5%）減少しました。これは、住友三井オートサービスを持分法化したことなどによるものです。

### 売上総利益

売上総利益は、当期8,270億円となり、前期の9,188億円から918億円（10.0%）減少しました。これは、住友三井オートサービスやジュピターショップチャンネルを持分法化したことに加え、豪州石炭事業が減益となったことなどによるものです。

### 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費は、当期6,571億円となり、前期の6,864億円から293億円（4.3%）減少しました。これは、住友三井オートサービスやジュピターショップチャンネルを持分法化したことなどによるものです。

### 有価証券損益

有価証券損益は、当期515億円となり、前期の148億円から367億円（248.0%）増加しました。これは、ジュピターショップチャンネルの持分一部売却に伴う利益があったことなどによるものです。

### 持分法による投資利益

持分法による投資利益は、当期1,074億円となり、前期の1,106億円から32億円（3.0%）減少しました。これは、住友三井オートサービスやジュピターショップチャンネルを持分法化した一方で、資源関連事業が減益となったことなどによるものです。

### 親会社の所有者に帰属する当期利益

以上の結果、親会社の所有者に帰属する当期利益は、当期2,325億円となり、前期の2,507億円から182億円（7.3%）減少しました。

### 親会社の所有者に帰属する当期包括利益合計額

親会社の所有者に帰属する当期包括利益合計額は、当期4,398億円となり、前期の1,800億円から2,598億円（144.3%）増加しました。これは、親会社の所有者に帰属する当期利益が減益となった一方で、円安により在外営業活動体の換算差額が前期に比べ改善したことなどによるものです。

## (7) 事業セグメント

当社は、7つの業種に基づく事業部門、及び国内・海外の地域拠点を通してビジネスを行っております。

7つの事業部門は金属事業部門、輸送機・建機事業部門、インフラ事業部門、メディア・ライフスタイル事業部門、資源・化学品事業部門、生活産業・建設不動産事業部門、新産業・機能推進事業部門から構成されております。

これらに加え、当社は、国内及び海外という地域セグメントを通してビジネスを行っており、これらは「国内ブロック・支社」、「海外現地法人・海外支店」セグメントとして、当社の連結業績に含まれております。国内ブロック・支社は、業種に基づく事業部門とは異なり、関西、中部、九州・沖縄での地域事業を管理運営する3つの国内ブロックに加え、国内法人及び支社を通してビジネスを行っております。海外現地法人・海外支店は、米国住友商事といった海外現地法人や海外支店によりビジネスを行っております。これらのセグメントは、地域の特性に応じて、様々な取引を行い、また、特定の地域に注力した商品及びサービスを展開させるため、事業部門と協力してビジネスを行っております。こうした場合、収益と費用は、各々の役割に応じて配分されております。

前期及び当期の売上総利益、当期利益（親会社の所有者に帰属）の事業セグメント別実績は以下のとおりであります。

事業セグメント別売上総利益の内訳

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(億円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(億円) | 増減額<br>(億円) | 増減率<br>(%) |
|--------------|--|--|-------------|------------|
| 金属           | 668  | 646  | △22         | △3.3       |
| 輸送機・建機       | 1,471                                      | 1,182                                      | △289        | △19.6      |
| インフラ         | 312  | 345  | 33          | 10.6       |
| メディア・ライフスタイル | 2,211                                      | 1,865                                      | △346        | △15.6      |
| 資源・化学品       | 1,128                                      | 796  | △332        | △29.4      |
| 生活産業・建設不動産   | 1,002                                      | 1,005                                      | 3           | 0.3        |
| 新産業・機能推進     | 278  | 270  | △8          | △2.9       |
| 国内ブロック・支社    | 377  | 383  | 6           | 1.6        |
| 海外現地法人・海外支店  | 1,790                                      | 1,848                                      | 58          | 3.2        |
| 計            | 9,237                                      | 8,340                                      | △897        | △9.7       |
| 消去又は全社       | △49  | △70  | △21         | △42.9      |
| 連結           | 9,188                                      | 8,270                                      | △918        | △10.0      |

事業セグメント別当期利益（親会社の所有者に帰属）の内訳

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(億円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(億円) | 増減額<br>(億円) | 増減率<br>(%) |
|--------------|--|--|-------------|------------|
| 金属           | 154  | 149  | △5          | △3.2       |
| 輸送機・建機       | 296  | 333  | 37          | 12.5       |
| インフラ         | 100  | 121  | 21          | 21.0       |
| メディア・ライフスタイル | 298  | 523  | 225         | 75.5       |
| 資源・化学品       | 898  | 462  | △436        | △48.6      |
| 生活産業・建設不動産   | 197  | 164  | △33         | △16.8      |
| 新産業・機能推進     | 146  | 128  | △18         | △12.3      |
| 国内ブロック・支社    | 50   | 54   | 4           | 8.0        |
| 海外現地法人・海外支店  | 489  | 485  | △4          | △0.8       |
| 計            | 2,628                                      | 2,419                                      | △209        | △8.0       |
| 消去又は全社       | △121                                       | △94  | 27          | 22.3       |
| 連結           | 2,507                                      | 2,325                                      | △182        | △7.3       |

#### 金属事業部門

当期の売上総利益は646億円となり、前期の668億円から22億円（3.3%）減少しました。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、149億円となり、前期の154億円から5億円（3.2%）減少しました。これは、北米鋼管事業が堅調に推移した一方で、スチールサービスセンター事業が減益となったことなどによるものです。

#### 輸送機・建機事業部門

当期の売上総利益は1,182億円となり、前期の1,471億円から289億円（19.6%）減少しました。これは、住友三井オートサービスを持分法化したことなどによるものです。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、333億円となり、前期の296億円から37億円（12.5%）増加しました。これは、アジア自動車金融事業が堅調に推移したことに加え、当期に一過性の利益があったことなどによるものです。

#### インフラ事業部門

当期の売上総利益は345億円となり、前期の312億円から33億円（10.6%）増加しました。これは、タンジュン・ジャティB電力事業が堅調に推移したことなどによるものです。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、121億円となり、前期の100億円から21億円（21.0%）増加しました。

#### メディア・ライフスタイル事業部門

当期の売上総利益は1,865億円となり、前期の2,211億円から346億円（15.6%）減少しました。これは、ジュピターショップチャンネルを持分法化したことなどによるものです。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、523億円となり、前期の298億円から225億円（75.5%）増加しました。これは、ジュピターショップチャンネルの持分一部売却に伴う利益があったことや、主要事業会社の業績が堅調に推移したことなどによるものです。

#### 資源・化学品事業部門

当期の売上総利益は796億円となり、前期の1,128億円から332億円（29.4%）減少しました。これは、豪州石炭事業が減益となったことなどによるものです。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、462億円となり、前期の898億円から436億円（48.6%）減少しました。これは、豪州石炭事業や銅事業が減益となったことに加え、前期に一過性の利益があったことなどによるものです。

#### 生活産業・建設不動産事業部門

当期の売上総利益は1,005億円となり、前期の1,002億円から3億円（0.3%）増加しました。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、164億円となり、前期の197億円から33億円（16.8%）減少しました。これは、バナナ事業や米国タイヤ事業が減益となったことなどによるものです。

#### 新産業・機能推進事業部門

当期の売上総利益は270億円となり、前期の278億円から8億円（2.9%）減少しました。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、128億円となり、前期の146億円から18億円（12.3%）減少しました。これは、昨年6月に買収を行った航空機リース事業の業績が新規に貢献した一方で、前期に投資先の上場に伴う有価証券関連益があったことなどによるものです。

#### 国内ブロック・支社

当期の売上総利益は383億円となり、前期の377億円から6億円（1.6%）増加しました。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、54億円となり、前期の50億円から4億円（8.0%）増加しました。これは、金属関連ビジネスが堅調に推移したことなどによるものです。

#### 海外現地法人・海外支店

当期の売上総利益は1,848億円となり、前期の1,790億円から58億円（3.2%）増加しました。これは、タンジュン・ジャティB電力事業が堅調に推移したことなどによるものです。当期利益（親会社の所有者に帰属）は、485億円となり、前期の489億円から4億円（0.8%）減少しました。これは、北米鋼管事業が堅調に推移した一方で、中国現地法人が減益となったことなどによるものです。

#### (8) 流動性と資金調達

当社は、一般的に、営業活動によるキャッシュ・フローや、銀行借入、資本市場における社債発行、及びコマーシャルペーパーの発行等により、資金調達を行っております。当社の財務運営の方針・目的は、低利かつ中長期にわたり、安定的な資金調達を行うこと、及び十分な流動性を保持することです。

当社は総額3兆8,614億円の社債及び借入金を有しており、このうち短期借入金は、前期比601億円増加の3,221億円で、内訳は短期借入金（主として銀行借入金）2,234億円、コマーシャルペーパー986億円となっております。

一年以内に期限の到来する社債及び長期借入金3,736億円を含めた当期の社債及び長期借入金は、前期比1,875億円増加の3兆5,393億円となっております。このうち、銀行及び保険会社からの長期借入残高は、前期比1,315億円増加の3兆352億円、社債残高は前期比560億円増加の5,041億円となっております。

当社の銀行からの借入の多くは、日本の商慣行上の規定に基づいております。当社は、このような規定が当社の営業活動や財務活動の柔軟性を制限しないと確信しておりますが、いくつかの借入契約においては、財務比率や純資産の最低比率の維持が求められております。さらに、主に政府系金融機関との契約においては、当社が増資や社債の発行等により資金を調達した際に、当該金融機関から、当該借入金の期限前返済を求められる可能性があり、また、一部の契約では当社の剰余金の配当等について当該金融機関の事前承認を請求される可能性があります。当社は、このような請求を受けたことはなく、今後も受けることはないと判断しております。

詳細は、「4 事業等のリスク(12) 資金の流動性に係るリスク」を参照願います。

また、当社は、従来より金融市場の混乱等、いくつかの有事シナリオを想定し、必要な流動性の保持に努めており、当期末時点で以下の総額1,200百万米ドル、及び4,450億円を上限とする即時に借入可能な複数のコミットメントラインを締結しております。

- ・米国及び欧州の大手銀行によるシンジケート団との間で締結した、1,100百万米ドルのマルチ・カレンシー（円・米ドル・ユーロ建）／マルチ・ボロワー（住友商事及び英国、米国、シンガポールにおける当社子会社への融資）型コミットメントライン
- ・大手米銀との間に締結した、米国住友商事への100百万米ドルのコミットメントライン
- ・大手邦銀のシンジケート団による3,300億円の長期コミットメントライン
- ・有力地方銀行のシンジケート団による1,150億円のコミットメントライン

当有価証券報告書の提出日まで、これらのコミットメントラインに基づく借入はありません。また、これらのコミットメントラインには、借入の実行を制限する重大なコベナンツ、格付トリガー条項などは付されておられません。なお、これらのコミットメントラインのほかに、当社は、コミットメントベースでない借入枠を有しております。

当社は、資本市場での直接調達を目的として、以下の資金調達プログラムを設定しております。当期末時点での当社の長期及び短期の信用格付は、ムーディーズでA2/P-1、スタンダード&プアーズでA/A-1、格付投資情報センターでAA-/a-1+となっております。

- ・2,000億円の国内公募普通社債発行登録枠
- ・国内における1兆円のコマーシャルペーパー発行枠
- ・米国住友商事により設定された、1,500百万米ドルのコマーシャルペーパープログラム
- ・英国のSumitomo Corporation Capital Europe（以下、「SCCE」という。）、米国住友商事及びシンガポールのSumitomo Corporation Capital Asiaが共同で設定した3,000百万米ドルのユーロMTNプログラム
- ・SCCEが設定した1,500百万米ドルのユーロコマーシャルペーパープログラム

当期末の資産合計は、前期末に比べ6,060億円増加し、7兆8,328億円となりました。これは、ジュピターショップチャンネルの持分を一部売却した一方で、円安に伴う増加や、米国建機レンタル会社の株式買い増し、米国タイトオイル開発プロジェクトへの参画などによるものです。

資本のうち親会社の所有者に帰属する持分合計は、親会社の所有者に帰属する当期利益の積み上げがあったことや、円安の影響などにより、前期末に比べ3,637億円増加し、2兆528億円となりました。この結果、親会社所有者帰属持分合計比率（親会社の所有者に帰属する持分合計／資産合計）は26.2%となりました。現預金ネット後の有利子負債は、前期末に比べ1,436億円増加し2兆9,303億円となり、ネットのデット・エクイティ・レシオ（有利子負債／親会社の所有者に帰属する持分合計）は、1.4倍となりました。

資金調達の内訳

|                   | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(億円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(億円) |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|
| 短期                | 2,620                      | 3,221                      |
| 借入金（主に銀行より調達）     | 1,634                      | 2,234                      |
| コマーシャルペーパー        | 986                        | 986                        |
| 長期（一年以内期限到来分を含む）  | 33,518                     | 35,393                     |
| 担保付               |                            |                            |
| 借入金               | 3,953                      | 4,538                      |
| 社債                | 267                        | 526                        |
| 無担保               |                            |                            |
| 借入金               | 25,084                     | 25,814                     |
| 社債                | 4,214                      | 4,515                      |
| 有利子負債合計（グロス）      | 36,138                     | 38,614                     |
| 現金及び現金同等物並びに定期預金  | 8,272                      | 9,311                      |
| 有利子負債合計（ネット）      | 27,866                     | 29,303                     |
| 資産合計              | 72,268                     | 78,328                     |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計  | 16,891                     | 20,528                     |
| 親会社所有者帰属持分合計比率（％） | 23.4                       | 26.2                       |

|                       |     |     |
|-----------------------|-----|-----|
| デット・エクイティ・レシオ（グロス）（倍） | 2.1 | 1.9 |
| デット・エクイティ・レシオ（ネット）（倍） | 1.6 | 1.4 |

以下は、前期及び当期のキャッシュ・フロー情報となっております。

要約連結キャッシュ・フロー計算書

|                     | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(億円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(億円) |
|---------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 1,904                                     | 2,803                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △357                                      | △1,862                                    |
| <フリーキャッシュ・フロー>      | <1,547>                                   | <941>                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △333                                      | △247                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額       | 1,214                                     | 694                                       |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 7,043                                     | 8,219                                     |
| 現金及び現金同等物の為替変動による影響 | △38                                       | 332                                       |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 8,219                                     | 9,245                                     |



当期のキャッシュ・フローは、営業活動によるキャッシュ・フローでは、コアビジネスが順調に資金を創出したことなどにより、2,803億円のキャッシュ・インとなりました。

投資活動によるキャッシュ・フローでは、ジュピターショップチャンネルの持分を一部売却した一方で、米国タイトオイル開発プロジェクトへの参画や、英国水事業買収などにより、1,862億円のキャッシュ・アウトとなりました。

この結果、営業活動によるキャッシュ・フローに投資活動によるキャッシュ・フローを加えたフリーキャッシュ・フローは、941億円のキャッシュ・インとなりました。

財務活動によるキャッシュ・フローでは、247億円のキャッシュ・アウトとなりました。これらの結果、当期末の現金及び現金同等物は、前期末に比べ、1,026億円増加し、9,245億円となりました。

当期末時点での当社の期限別の支払債務は、以下のとおりです。

#### 期限別内訳

|          | 社債及び借入金<br>(億円) | 解約不能<br>オペレーティング<br>・リース<br>(億円) |
|----------|-----------------|----------------------------------|
| 2013年度   | 6,957           | 435                              |
| 2014年度   | 4,129           | 406                              |
| 2015年度   | 4,882           | 319                              |
| 2016年度   | 5,153           | 277                              |
| 2017年度   | 4,239           | 253                              |
| 2018年度以降 | 13,254          | 2,300                            |
| 合計       | 38,614          | 3,990                            |

当社は、資金供与に関する契約（貸付契約及び出資契約）等を締結しており、当期末における契約残高は、2,349億円です。

当社は、通常の営業活動において、一部の商品に関して固定価格または変動価格による長期購入契約を締結し、これらの購入契約に対しては、通常、顧客への販売契約を取り付けております。当期末の固定価格または変動価格による長期購入契約の残高は、8,936億円で最長期限は2025年です。

当期末時点では、資本的支出に対する重要な契約はありません。

上述の契約に加えて、当社のビジネスに関連して、当社は、顧客の債務に対する保証などの様々な偶発債務を負っています。また、当社は、訴訟による偶発債務の影響を受ける可能性があります。これらの偶発債務に関する詳細は、「(9) 偶発債務」及び「(10) 訴訟等」を参照願います。当社は、現状においては、それらの偶発債務がもたらす資金需要が重大なものとはならないと判断しておりますが、仮に予想に反して、当社が保証を行っている債務に重大な不履行が生じた場合、また、訴訟の結果が、当社に大きく不利なものであった場合には、新たに、大きな資金調達が必要となる可能性があります。

当社は、主に、ワーキングキャピタル、新規や既存ビジネスへの投資や債務の返済のために、将来にわたり継続的な資金調達を行う必要があります。当社は、成長戦略として買収、株式取得または貸付による投資を行っており、当期は、有形固定資産に1,836億円、また、その他の投資に1,187億円の投資を行いました。当社は、現在、全てのセグメントにおいて、既存のコア・ビジネス及び周辺分野を中心に追加投資を検討しております。

しかしながら、これらの投資は、現在、予備調査段階のものや、今後の様々な条件により、その実施が左右されるものであり、結果的に実現されない可能性もあります。また当社は、手許の現金、現在の借入枠や営業活動によるキャッシュ・インで当面必要とされる資金需要を十分に満たせると考えておりますが、それは保証されている訳ではありません。当社の営業活動によるキャッシュ・インが想定より少なかった場合、当社は、追加借入の実施、他の資金調達手段の検討、または投資計画の修正を行う可能性があります。

#### (9) 偶発債務

当社の取引に関連して、顧客の債務に対する保証履行のような偶発債務を負うことがあります。当社は、世界各国のサプライヤーや顧客と多種多様な営業活動を行うことにより、営業債権及び保証等に係る信用リスクを分散させており、これらに関し重大な追加損失は発生しないものと見込んでおります。

当社の当期末における保証に対する偶発債務の残高（最長期限2038年）は2,251億円で、このうち関連会社の債務に対する保証が1,161億円、従業員の債務に対する保証が12億円です。これらの保証は主に関連会社、サプライヤー、顧客、及び従業員の信用を補完するために行っているものであり、このほか、オペレーティング・リースに対する残価保証も行っております。

残価保証に係る偶発債務（最長期限2022年、残高68億円）は、輸送機械等のオペレーティング・リース取引において、当該輸送機械等の所有者に対し、契約上特定された一時点における処分額をある一定の価額まで保証するものです。実際処分額が保証額を下回った場合には、契約上の義務が有効である限り、当社は不足額を補填することとなりますが、当期末において、対象となる資産の見積将来価値は保証額を上回っており、従って、これら残価保証に対する引当金は計上していません。

#### (10) 訴訟等

ボリビア多民族国における当社の子会社であるMinera San Cristobal S.A.は、2011年12月30日付で同国国税局より源泉税に係る更正通知を受領しております。現在、同国関連法令に定められた手続に従って関係当局と協議を継続しておりますが、詳細の開示自体が同協議における当社のポジションを大きく左右させるため、開示を控えております。

上記のほか、当社は事業遂行上偶発的に発生する訴訟や訴訟に至らない請求等を受けておりますが、当社の経営上、重要な影響を及ぼすものではありません。

## (11) 未適用の新たな基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに公表されている主な基準書及び解釈指針の新設または改訂は次のとおりであり、2013年3月31日現在において当社はこれらを適用しておりません。適用による当社への影響は検討中であり、現時点で見積ることはできません。

| 基準書       | 基準名                 | 強制適用時期<br>(以降開始年度) | 当社適用年度   | 新設・改訂の概要   |
|-----------|---------------------|--------------------|----------|--|
| IFRS第7号   | 金融商品：開示             | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 金融資産と金融負債の相殺に関する開示   |
| IFRS第10号  | 連結財務諸表              | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 支配の定義の明確化及び被支配企業の性質にかかわらず単一の連結の基礎としての支配の使用<br>(IAS第27号及びSIC第12号の差替※)               |
|           |                     | 2014年1月1日          | 2015年3月期 | 投資企業の定義及び連結の免除   |
| IFRS第11号  | ジョイント・アレンジメント       | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 法形態ではなくアレンジメント上の権利・義務に基づいたジョイント・アレンジメントに係る分類及び会計処理の設定<br>(IAS第31号及びSIC第13号の差替※)    |
| IFRS第12号  | 他の企業に対する持分の開示       | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 子会社、ジョイント・アレンジメント、関連会社及び非連結の事業体を含む他の事業体への持分に関する開示要求<br>(IAS第27号及びIAS第28号の該当箇所の差替※) |
|           |                     | 2014年1月1日          | 2015年3月期 | 投資企業において連結対象から除外された子会社への持分に関する開示要求   |
| IFRS第13号  | 公正価値測定              | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 他の基準書で公正価値測定が求められる際のフレームワークの設定   |
| IAS第1号    | 財務諸表の表示             | 2012年7月1日          | 2014年3月期 | その他の包括利益の項目の表示   |
|           |                     | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 比較情報に関する要求事項の明確化   |
| IAS第16号   | 有形固定資産              | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 保守器具の分類  |
| IAS第19号   | 従業員給付               | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 数理計算上の差異及び過去勤務費用の認識、退職後給付の表示及び開示   |
| IAS第27号   | 個別財務諸表              | 2014年1月1日          | 2015年3月期 | 投資企業の個別財務諸表における投資の会計処理   |
| IAS第32号   | 金融商品：表示             | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 資本性金融商品の保有者に対する分配及び資本取引の取引費用に係る法人所得税の会計処理  |
|           |                     | 2014年1月1日          | 2015年3月期 | 金融資産と金融負債の相殺表示   |
| IAS第36号   | 資産の減損               | 2014年1月1日          | 2015年3月期 | 非金融資産の回収可能価額の開示  |
| IFRIC第20号 | 露天掘り鉱山の生産段階における剥土費用 | 2013年1月1日          | 2014年3月期 | 露天掘り鉱山の生産段階における剥土費用の会計処理   |
| IFRIC第21号 | 賦課金                 | 2014年1月1日          | 2015年3月期 | 賦課金に関する負債の会計処理   |

※IFRS第10号、IFRS第11号及びIFRS第12号の適用に伴い、IAS第31号、SIC第12号及びSIC第13号は廃止され、IAS第27号は「個別財務諸表」に、IAS第28号は「関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資」に改訂されます。

## (12) 市場リスクに関する定量的・定性的情報

当社のビジネスは、金利、外国為替レート、商品価格、株価の変動リスクを伴い、これらのリスクマネジメントを行うため、為替予約取引、通貨スワップ・オプション取引、金利スワップ・先物・オプション取引、商品先物・先渡・スワップ・オプション取引等のデリバティブを利用してあります。また、後述のリスク管理体制の下、予め決められたポジション限度・損失限度枠内で、トレーディング目的のデリバティブ取引も限定的に実施してあります。

### 金利変動リスク

当社は、事業活動の中で様々な金利変動リスクに晒されております。コーポレート部門のフィナンシャル・リソースズグループでは、当社のビジネスに伴う金利変動リスクをモニタリングしてあります。特に、金利の変動は借入コストに影響を与えます。これは、当社の借入の大部分が変動金利であり、また、都度借換えを行う短期借入金があるためです。

しかしながら、金利変動が借入コストに与える影響は、金利変動の影響を受ける資産からの収益により相殺されます。例えば、当社は、収益が金利変動の影響を受ける自動車金融事業などにも取り組んであります。また、当社は、金利変動リスクをミニマイズするために資産・負債の金利を調整・マッチングさせるよう、金利スワップ等のデリバティブ取引を利用してあります。

### 為替変動リスク

当社は、グローバルなビジネス活動を行っており、各拠点の外貨建による売買取引、ファイナンス及び投資によって、為替変動リスクに晒されている場合があります。これらのうち、永続性の高い投資等を除いた取引については、為替変動リスクを軽減するために、各拠点において外貨借入・外貨預金等に加えて、第三者との間で、為替予約取引・通貨スワップ取引・通貨オプション取引等のデリバティブ取引を必要に応じ行っております。

### 商品市況変動リスク

当社は、貴金属、非鉄金属、燃料、及び農産物等の現物取引、並びに鉱物、石油、及びガス開発プロジェクトへの投資を行っており、関連する商品価格の変動リスクに晒されてあります。当社は、商品の売り繋ぎや売り買い数量・時期等のマッチング、デリバティブ等の活用によって、商品価格の変動によるリスクを減少させるよう努めてあります。また、予め決められたポジション限度・損失限度枠内で、トレーディング目的のデリバティブ取引も限定的に実施してあります。

### 株価変動リスク

当社は、戦略的な目的で金融機関や顧客・サプライヤーが発行する株式等への投資を行っておりますが、これらの株式投資には株価変動リスクが伴います。これらの株式投資に関しては、継続的なヘッジ手段を講じておりません。当社が保有する市場性のある株式の当期末における公正価値は、3,320億円であります。

### リスク管理体制

デリバティブや市場リスクを伴う取引を行う営業部は、取引規模に応じてマネジメントの承認を事前取得しなければなりません。マネジメントは、場合によってはデリバティブについて専門的知識を有するスタッフのサポートを得て、案件の要否を判断し、当該申請における、取引の目的、利用市場、取引相手先、与信限度、取引限度、損失限度を明確にします。

フィナンシャル・リソースズグループは、取引の実施・モニタリングに際して、以下の機能を提供してあります。

- ・金融商品及び市況商品のデリバティブに関する口座開設、取引確認、代金決済と引渡し、帳簿記録の保管等のバックオフィス業務
- ・ポジション残高の照合
- ・ポジションのモニタリングと全社ベースでの関連取引のリスク分析・計測、シニアマネジメントへの定期的な報告（取締役会への報告を含む。）

当社の子会社が市況商品取引を行う際には、上記のリスク管理体制に沿うことを要求してあります。

### VaR (Value at Risk)

VaRは、特定のポジションを一定期間保有すると仮定した場合において、将来の価格変動により一定の確率の範囲内で予想される最大の損失額を統計的に計測したものです。当社は、市場に影響されやすい市況商品取引（主に貴金属、非鉄金属、燃料、農産物等）や金融取引へのリスクを計測するためにVaR計測を用いてあります。

詳細は、「第5 経理の状況 連結財務諸表注記 26 金融商品及び関連する開示 (2) 財務上のリスク管理方針 ④ 商品価格リスク管理」を参照願います。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当期、生活産業・建設不動産事業部門においてオフィスビル開発等を目的として、東京電機大学神田キャンパス跡地の一部を取得しております。また、海外現地法人・海外支店において米国オフィスビルの一部を売却しております。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社の設備の状況

(2013年3月31日現在)

| 事業所名                  | 所在地     | 設備の内容  | 事業セグメント    | 従業員数(人) | 土地                |           | 建物・構築物    | その他       | 備考                 |
|-----------------------|---------|--------|------------|---------|-------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
|                       |         |        |            |         | 面積(平方米)           | 帳簿価額(百万円) | 帳簿価額(百万円) | 帳簿価額(百万円) |                    |
| 本社                    | 東京都中央区  | オフィスビル | 全社         | 3,163   | —                 | —         | 1,093     | —         | 賃借料：<br>4,645百万円/年 |
| 内田洋行京橋ビル              | 東京都中央区  | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 1,264             | 8,004     | —         | —         | 賃貸用                |
| 八重洲宝町ビル               | 東京都中央区  | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 1,324             | 8,813     | 532       | —         | 賃貸用                |
| 一ツ橋総合ビル<br>(住友商事竹橋ビル) | 東京都千代田区 | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | (5,486)           | —         | 3,367     | —         | 賃貸用<br>(注) 1       |
| 神田和泉町ビル               | 東京都千代田区 | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 3,997             | 16,410    | 2,376     | —         | 賃貸用                |
| 住友商事美土代ビル             | 東京都千代田区 | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 1,778             | 9,997     | 3,148     | —         | 賃貸用                |
| 錦町一丁目ビル               | 東京都千代田区 | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 1,084             | 7,672     | 3,056     | —         | 賃貸用                |
| 神保町二丁目ビル              | 東京都千代田区 | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 1,061             | 5,259     | 2,026     | —         | 賃貸用                |
| トライエッジ御茶ノ水            | 東京都千代田区 | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 1,384             | 6,069     | 1,964     | —         | 賃貸用                |
| 東京電機大学<br>神田キャンパス跡地   | 東京都千代田区 | 土地     | 生活産業・建設不動産 | —       | 10,310            | 60,105    | 2         | —         | オフィスビル<br>開発用地     |
| 住友ビルディング              | 大阪市中央区  | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | 153     | 2,949             | 263       | 1,132     | —         | 賃貸用、<br>一部自社使用     |
| 住友ビルディング<br>2・3号館     | 大阪市中央区  | オフィスビル | 生活産業・建設不動産 | —       | 6,395             | 6,357     | 1,499     | —         | 賃貸用、<br>一部自社使用     |
| クイーンズスクエア横浜           | 横浜市西区   | 商業施設   | 生活産業・建設不動産 | —       | 2,678<br>(2,698)  | 6,659     | 6,673     | —         | 賃貸用<br>(注) 1, 2    |
| 泉中央ショッピング<br>センター     | 仙台市泉区   | 商業施設   | 生活産業・建設不動産 | —       | 26,749<br>(3,989) | 4,872     | 6,373     | —         | 賃貸用<br>(注) 1, 2    |
| 松戸ショッピング広場            | 千葉県松戸市  | 商業施設   | 生活産業・建設不動産 | —       | 6,948             | 5,025     | 2,417     | —         | 賃貸用                |
| 関東地区寮・社宅              | 千葉県浦安市他 | 福利厚生施設 | 全社         | —       | 23,511            | 4,999     | 4,993     | —         |                    |

(注) 1 ( ) は賃借分の土地の面積を示しております。

2 土地の帳簿価額は借地権を含めた金額で記載しております。

## (2) 国内子会社の設備の状況

(2013年3月31日現在)

| 会社名          | 事業所名   | 所在地         | 設備の内容             | 事業セグメント<br>(注)1      | 従業員数<br>(人) | 土地                 |               | 建物・<br>機械及び<br>装置 | その他           | 備考            |
|--------------|--------|-------------|-------------------|----------------------|-------------|--------------------|---------------|-------------------|---------------|---------------|
|              |        |             |                   |                      |             | 面積<br>(平方米)        | 帳簿価額<br>(百万円) | 帳簿価額<br>(百万円)     | 帳簿価額<br>(百万円) |               |
| キリウ          | 足利工場他  | 栃木県<br>足利市他 | 自動車<br>部品製造<br>工場 | 輸送機・<br>建機           | 2,287       | 359,697            | 2,518         | 21,669            | —             |               |
| サミット<br>エナジー | 小名浜発電所 | 福島県<br>いわき市 | 発電所               | インフラ                 | 19          | (8,943)            | —             | 3,245             | —             | (注) 2         |
| サミット         | 府中西原店他 | 東京都<br>府中市他 | スーパー<br>マーケット     | メディア・<br>ライフスタ<br>イル | 2,222       | 66,402<br>(96,143) | 21,422        | 39,553            | —             | 一部賃借<br>(注) 2 |

(注) 1 事業セグメントには、子会社の所属する事業セグメントを記載しております。

2 ( ) は賃借分の土地の面積を示しております。

## (3) 在外子会社の設備の状況

(2013年3月31日現在)

| 会社名                     | 事業所名                              | 所在地                 | 設備の内容        | 事業セグメント<br>(注)1     | 従業員数<br>(人) | 土地          |               | 建物・<br>機械及び<br>装置 | その他           | 備考          |
|-------------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------|---------------------|-------------|-------------|---------------|-------------------|---------------|-------------|
|                         |                                   |                     |              |                     |             | 面積<br>(平方米) | 帳簿価額<br>(百万円) | 帳簿価額<br>(百万円)     | 帳簿価額<br>(百万円) |             |
| 船舶子会社                   | —                                 | —                   | 船舶           | 輸送機・<br>建機          | —           | —           | —             | —                 | 33,462        | リース用<br>資産他 |
| Minera San<br>Cristobal | Minera San Cristobal              | ボリビア<br>ポトシ         | 鉱石選鉱<br>プラント | 資源・<br>化学品          | —           | (1,060)     | —             | 61,191            | —             | (注) 2       |
| 米国住友商事                  | San Francisco Office<br>Building他 | 米国<br>サンフラン<br>シスコ他 | オフィス<br>ビル   | 海外現地<br>法人・<br>海外支店 | —           | 3,652       | 6,134         | 8,820             | —             | 賃貸用         |

(注) 1 事業セグメントには、子会社の所属する事業セグメントを記載しております。

2 ( ) は賃借分の土地の面積を示しております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設、除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### ① 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株)   |
|------|---------------|
| 普通株式 | 2,000,000,000 |
| 計    | 2,000,000,000 |

##### ② 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在発行数<br>(株)<br>(2013年3月31日) | 提出日現在発行数<br>(株)<br>(2013年6月21日) | 上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名            | 内容   |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|--|
| 普通株式 | 1,250,602,867                     | 1,250,602,867                   | 東京、大阪、名古屋<br>(以上市場第一部)及び<br>福岡の各証券取引所 | 完全議決権株式(権利<br>内容に何ら限定が<br>なく、当社において<br>標準となる株式)<br>単元株式数100株 |
| 計    | 1,250,602,867                     | 1,250,602,867                   | —                                     | —  |

(注) 1 提出日現在の発行数には、2013年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

2 米国において、米国預託証券(ADR)を発行しております。

(2) 【新株予約権等の状況】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

① 2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権（株式報酬型ストック・オプション）

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)             | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|-------------------------------------|---------------------------|
| 新株予約権の数（個）                             | 25                                  | 25                        |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数（個）                   | —                                   | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                       | 普通株式（注）1                            | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数（株）                     | 25,000（注）2                          | 25,000                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額（円）                      | 1                                   | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                             | 当社取締役及び執行役員のうちいずれの地位も喪失した日の翌日から10年間 | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円） | 発行価格 1<br>資本組入額 1                   | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                            | （注）3                                | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                         | 新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要する。          | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                            | —                                   | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項               | （注）4                                | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                       | （注）5                                | 同左                        |

(注) 1 株式の内容は、「1(1)②発行済株式」の「内容」欄に記載のとおりである。

- 2 新株予約権1個につき、当社普通株式1,000株とする。ただし、新株予約権発行後に当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により、新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権1個当たりの株式の数を調整する。ただし、かかる調整は、本件新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

- 3 (1) 次のいずれかに該当する事由が生じた場合、上記に定める権利行使期間満了前といえども、直ちに新株予約権を行使する資格を喪失し、新株予約権は消滅する。
- ・新株予約権者が、在任中に禁錮以上の刑に処せられた場合
  - ・新株予約権者またはその法定相続人が、当社所定の書面により新株予約権の全部または一部を放棄する旨を申し出た場合
- (2) 新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定は認めない。
- (3) 新株予約権の相続は、新株予約権者の法定相続人に限りこれを認める。当該法定相続人は、新株予約権者の死亡後6ヶ月間に限り、当該新株予約権を行使することができる。
- (4) 新株予約権の行使は、割当てられた新株予約権を整数個の単位で行使するものとする。
- 4 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（これらを総称して以下、「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。



- (1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
  - (2) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類  
再編成対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数  
組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に当該各新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られる金額とする。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とする。
  - (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記新株予約権の行使期間に準じて決定する。
  - (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
上記新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額に準じて決定する。
  - (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の承認を要するものとする。
  - (8) 新株予約権の取得条項  
下記(注)5に準じて決定する。
  - (9) その他の新株予約権の行使の条件  
上記(注)3に準じて決定する。
- 5 新株予約権者が上記(注)3(1)のいずれかに該当する事由が生じた場合、その他理由のいかんを問わず権利を行使することができなくなった場合、当該新株予約権について、当社はこれを無償で取得することができる。

② 2007年5月18日開催の取締役会及び2007年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権  
(株式報酬型ストック・オプション)

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)                  | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|--|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 404                                      | 404                       |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —  | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注)1                                 | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 40,400(注)2                               | 40,400                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1  | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 当社取締役及び執行役員<br>いずれの地位も喪失した日の<br>翌日から10年間 | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1<br>資本組入額 1                        | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注)3                                     | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。           | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —  | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注)4                                     | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注)5                                     | 同左                        |

(注) 1～5については、①2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～5に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

③ 2008年5月16日開催の取締役会及び2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)         | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|---------------------------------|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                             | 690(注)1                         | 600                       |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                   | —                               | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                       | 普通株式(注)2                        | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                     | 69,000(注)3                      | 60,000                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                      | 1,537(注)4                       | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                             | 2009年4月1日～<br>2013年6月30日        | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1,537(注)4<br>資本組入額 769(注)5 | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                            | (注)6                            | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                         | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。  | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                            | —                               | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項               | (注)7                            | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                       | (注)8                            | 同左                        |

(注) 1 上記新株予約権には、退任等により行使の条件を満たしていない新株予約権を含めていない。

2 株式の内容は、「1(1)②発行済株式」の「内容」欄に記載のとおりである。

3 新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。ただし、新株予約権発行後に当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権1個当たりの株式の数を調整する。ただし、かかる調整は、本件新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的となる株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

4 新株予約権発行後に当社が時価を下回る金額で新株を発行する場合、次の算式により行使価額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数については、これを切り上げる。ただし、新株予約権の行使及び公正な発行価額による公募増資の場合は、この限りではない。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たりの払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行による増加株式数}}$$

また、新株予約権発行後に当社が株式分割または株式併合を行う場合、行使価額を分割または併合の比率に応じて比例的に調整し、調整の結果生じる1円未満の端数については、これを切り上げる。

上記のほか、新株予約権発行後に当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合等、行使価額の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で適切に調整する。

5 (注) 4に定める1株当たりの発行価額が調整された場合の資本組入額は調整後の発行価額の2分の1とし、計算の結果1円未満の端数が生じた場合は、その端数を切り上げた額とする。

6 (1) 権利行使時においても当社の取締役、執行役員又は当社資格制度に基づく理事であることを要する。

(2) 次のいずれかに該当する事由が生じた場合、上記に定める権利行使期間満了前といえども、直ちに新株予約権を行使する資格を喪失し、新株予約権は消滅する。

- ・新株予約権者が、禁錮以上の刑に処せられた場合

- ・死亡した場合

- ・新株予約権者が、当社所定の書面により新株予約権の全部または一部を放棄する旨を申し出た場合

(3) 新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定及び相続は認めない。

(4) 新株予約権の行使は、割当てられた新株予約権を整数個の単位で行使するものとする。

- 7 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（これらを総称して以下、「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- (1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
  - (2) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類  
再編成対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数  
組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、決定する。
  - (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記新株予約権の行使期間に定める残存新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記新株予約権の行使期間に定める残存新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
  - (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
上記（注）5に準じて決定する。
  - (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の承認を要するものとする。
  - (8) 新株予約権の取得条項  
下記（注）8に準じて決定する。
  - (9) その他の新株予約権の行使の条件  
上記（注）6に準じて決定する。
- 8 新株予約権者が上記（注）6(1)の条件を満たさなくなった場合、または上記（注）6(2)のいずれかに該当する事由が生じた場合、その他理由のいかんを問わず権利を行使することができなくなった場合、当該新株予約権について、当社はこれを無償で取得することができる。

④ 2008年5月16日開催の取締役会及び2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権  
(株式報酬型ストック・オプション)

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)                  | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|--|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 695                                      | 695                       |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —  | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注) 1                                | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 69,500(注) 2                              | 69,500                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1  | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 当社取締役及び執行役員<br>いずれの地位も喪失した日の<br>翌日から10年間 | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1<br>資本組入額 1                        | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注) 3                                    | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。           | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —  | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注) 4                                    | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注) 5                                    | 同左                        |

(注) 1～5については、①2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～5に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

⑤ 2009年5月15日開催の取締役会及び2009年6月19日開催の定時株主総会決議による新株予約権

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)           | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|-----------------------------------|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 500(注) 1                          | 440                       |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —                                 | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注) 2                         | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 50,000(注) 3                       | 44,000                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1,062(注) 4                        | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 2010年4月1日～<br>2014年6月30日          | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1,062(注) 4<br>資本組入額 531(注) 5 | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注) 6                             | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。    | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —                                 | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注) 7                             | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注) 8                             | 同左                        |

(注) 1～8については、③2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権の(注)1～8に同じ。

⑥ 2009年5月15日開催の取締役会及び2009年6月19日開催の定時株主総会決議による新株予約権  
(株式報酬型ストック・オプション)

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)                  | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|--|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 1,252                                    | 1,252                     |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —  | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注)1                                 | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 125,200(注)2                              | 125,200                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1  | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 当社取締役及び執行役員<br>いずれの地位も喪失した日の<br>翌日から10年間 | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1<br>資本組入額 1                        | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注)3                                     | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。           | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —  | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注)4                                     | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注)5                                     | 同左                        |

(注) 1～5については、①2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～5に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

⑦ 2010年5月18日開催の取締役会及び2010年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)         | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|---------------------------------|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 770(注)1                         | 710                       |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —                               | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注)2                        | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 77,000(注)3                      | 71,000                    |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1,004(注)4                       | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 2011年4月1日～<br>2015年6月30日        | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1,004(注)4<br>資本組入額 502(注)5 | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注)6                            | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。  | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —                               | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注)7                            | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注)8                            | 同左                        |

(注) 1～8については、③2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権の(注)1～8に同じ。

⑧ 2010年5月18日開催の取締役会及び2010年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権  
(株式報酬型ストック・オプション)

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)                  | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|--|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 1,609                                    | 1,609                     |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —  | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注)1                                 | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 160,900(注)2                              | 160,900                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1  | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 当社取締役及び執行役員<br>いずれの地位も喪失した日の<br>翌日から10年間 | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1<br>資本組入額 1                        | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注)3                                     | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。           | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —  | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注)4                                     | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注)5                                     | 同左                        |

(注) 1～5については、①2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～5に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

⑨ 2011年5月17日開催の取締役会及び2011年6月24日開催の定時株主総会決議による新株予約権

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)         | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|---------------------------------|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 1,520(注)1                       | 1,380                     |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —                               | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注)2                        | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 152,000(注)3                     | 138,000                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1,109(注)4                       | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 2012年4月1日～<br>2016年6月30日        | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1,109(注)4<br>資本組入額 555(注)5 | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注)6                            | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。  | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —                               | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注)7                            | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注)8                            | 同左                        |

(注) 1～8については、③2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権の(注)1～8に同じ。

⑩ 2011年5月17日開催の取締役会及び2011年6月24日開催の定時株主総会決議による新株予約権  
(株式報酬型ストック・オプション)

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)                  | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|--|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 1,490                                    | 1,490                     |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —  | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注) 1                                | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 149,000(注) 2                             | 149,000                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1  | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 当社取締役及び執行役員<br>いずれの地位も喪失した日の<br>翌日から10年間 | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1<br>資本組入額 1                        | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注) 3                                    | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。           | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —  | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注) 4                                    | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注) 5                                    | 同左                        |

(注) 1～5については、①2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～5に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。

⑪ 2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)           | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|-----------------------------------|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 1,990(注) 1                        | 1,820                     |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —                                 | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注) 2                         | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 199,000(注) 3                      | 182,000                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1,125(注) 4                        | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 2013年4月1日～<br>2017年6月30日          | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1,125(注) 4<br>資本組入額 563(注) 5 | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注) 6                             | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。    | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —                                 | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注) 7                             | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注) 8                             | 同左                        |

(注) 1～8については、③2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権の(注)1～8に同じ。

⑫ 2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権  
(株式報酬型ストック・オプション)

|  | 事業年度末現在<br>(2013年3月31日)                   | 提出日の前月末現在<br>(2013年5月31日) |
|--|---|---------------------------|
| 新株予約権の数(個)                                 | 1,899                                     | 1,899                     |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個)                       | —   | —                         |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式(注) 1                                 | 同左                        |
| 新株予約権の目的となる株式の数(株)                         | 189,900(注) 2                              | 189,900                   |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)                          | 1   | 同左                        |
| 新株予約権の行使期間                                 | 当社取締役及び執行役員の<br>いずれの地位も喪失した日の<br>翌日から10年間 | 同左                        |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の<br>株式の発行価格及び資本組入額(円) | 発行価格 1<br>資本組入額 1                         | 同左                        |
| 新株予約権の行使の条件                                | (注) 3                                     | 同左                        |
| 新株予約権の譲渡に関する事項                             | 新株予約権の譲渡については、<br>取締役会の承認を要する。            | 同左                        |
| 代用払込みに関する事項                                | —   | —                         |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する<br>事項               | (注) 4                                     | 同左                        |
| 新株予約権の取得条項に関する事項                           | (注) 5                                     | 同左                        |

(注) 1～5については、①2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権(株式報酬型ストック・オプション)の(注)1～5に同じ。ただし、新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。



(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

(5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日       | 発行済株式<br>総数増減数<br>(株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(株) | 資本金増減額<br>(百万円) | 資本金残高<br>(百万円) | 資本準備金<br>増減額<br>(百万円) | 資本準備金<br>残高<br>(百万円) |
|-----------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2005年8月2日 | 45,994,320            | 1,250,602,867        | —               | 219,278        | 14,587                | 230,412              |

(注) 住商オートリース（現在は、住友三井オートサービス）との株式交換（交換比率 1:5.03）によるものであります。

(6) 【所有者別状況】

(2013年3月31日現在)

| 区分               | 株式の状況（1単元の株式数100株） |           |              |            |           |       |           |            | 単元未満<br>株式の状況<br>(株) |
|------------------|--------------------|-----------|--------------|------------|-----------|-------|-----------|------------|----------------------|
|                  | 政府及び<br>地方公共<br>団体 | 金融機関      | 金融商品<br>取引業者 | その他の<br>法人 | 外国法人等     |       | 個人<br>その他 | 計          |                      |
|                  |                    |           |              |            | 個人以外      | 個人    |           |            |                      |
| 株主数<br>(人)       | —                  | 226       | 81           | 1,483      | 592       | 89    | 147,943   | 150,414    | —                    |
| 所有株式数<br>(単元)    | —                  | 4,643,998 | 477,761      | 1,186,694  | 4,067,181 | 1,333 | 2,124,740 | 12,501,707 | 432,167              |
| 所有株式数の<br>割合 (%) | —                  | 37.15     | 3.82         | 9.49       | 32.53     | 0.01  | 17.00     | 100.00     | —                    |

(注) 1 期末日現在の株主名簿上の自己株式107,467株は、実質的な所有株式106,633株及び株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式834株の合計であります。当該自己株式については、そのうち1,074単元（実質的な所有株式1,066単元及び実質的に所有していない株式8単元の合計）を「個人その他」に、67株（実質的な所有株式の単元未満株式33株及び実質的に所有していない株式の単元未満株式34株の合計）を「単元未満株式の状況」に含めて記載しております。なお、実質的に所有していない株式834株の株主数については、実質所有状況の確認ができないため、「株主数」に含めておりません。

2 証券保管振替機構名義の失念株式6,510株は、「その他の法人」に65単元及び「単元未満株式の状況」に10株含めて記載しております。

## (7) 【大株主の状況】

(2013年3月31日現在)

| 氏名又は名称  | 住所  | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式<br>総数に対する<br>所有株式数<br>の割合 (%) |
|---|---|---------------|-------------------------------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行<br>(信託口)   | 東京都港区浜松町2丁目11番3号  | 80,348        | 6.42                                |
| 日本トラスティ・サービス信託<br>銀行 (信託口)                                      | 東京都中央区晴海1丁目8番11号  | 66,915        | 5.35                                |
| LIBERTY PROGRAMMING JAPAN, INC.<br>(常任代理人 JPモルガン証券)             | 12300 LIBERTY BOULEVARD, ENGLEWOOD,<br>COLORADO 08112, USA<br>(東京都千代田区丸の内2丁目7番3号) | 45,652        | 3.65                                |
| 住友生命保険  | 東京都中央区築地7丁目18番24号   | 30,855        | 2.47                                |
| 三井住友海上火災保険  | 東京都中央区新川2丁目27番2号  | 27,227        | 2.18                                |
| SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT -<br>TREATY CLIENTS<br>(常任代理人 香港上海銀行) | 338 PITT STREET SYDNEY NSW 2000 AUSTRALIA<br>(東京都中央区日本橋3丁目11番1号)                  | 27,098        | 2.17                                |
| 日本トラスティ・サービス信託<br>銀行 (信託口9)                                     | 東京都中央区晴海1丁目8番11号  | 23,605        | 1.89                                |
| 新日鐵住金   | 東京都千代田区丸の内2丁目6番1号   | 17,201        | 1.38                                |
| 日本生命保険  | 東京都千代田区丸の内1丁目6番6号   | 16,532        | 1.32                                |
| パークレイズ証券  | 東京都港区六本木6丁目10番1号  | 15,985        | 1.28                                |
| 計   | —   | 351,421       | 28.10                               |

(注) 1 三菱UFJフィナンシャル・グループから、同社が関東財務局長宛に提出した2009年2月17日付大量保有報告書の写しの送付を受けており、2009年2月9日現在で三菱東京UFJ銀行他3名の共同保有者が以下のとおり当社株式を保有している旨の報告を受けております。ただし、当社として当事業年度末現在における実質所有状況の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

| 氏名又は名称    | 住所                | 保有株券等の数<br>(千株) | 株券等保有割合<br>(%) |
|-----------|-------------------|-----------------|----------------|
| 三菱東京UFJ銀行 | 東京都千代田区丸の内2丁目7番1号 | 6,509           | 0.52           |
| 三菱UFJ信託銀行 | 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 | 43,545          | 3.48           |
| 三菱UFJ証券   | 東京都千代田区丸の内2丁目4番1号 | 2,326           | 0.19           |
| 三菱UFJ投信   | 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 | 11,971          | 0.96           |
| 計         | —                 | 64,351          | 5.15           |

2 三井住友トラスト・ホールディングスから、同社が関東財務局長宛に提出した2011年4月21日付大量保有報告書の写しの送付を受け、また、三井住友信託銀行から、同社が関東財務局長宛に提出した2013年2月6日付変更報告書の写しの送付を受けており、2013年1月31日現在で三井住友信託銀行他2名の共同保有者が以下のとおり当社株式を保有している旨の報告を受けております。ただし、当社として当事業年度末現在における実質所有状況の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。

| 氏名又は名称                  | 住所                | 保有株券等の数<br>(千株) | 株券等保有割合<br>(%) |
|-------------------------|-------------------|-----------------|----------------|
| 三井住友信託銀行                | 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 | 51,915          | 4.15           |
| 三井住友トラスト・<br>アセットマネジメント | 東京都港区芝3丁目33番1号    | 2,658           | 0.21           |
| 日興アセット<br>マネジメント        | 東京都港区赤坂9丁目7番1号    | 8,816           | 0.70           |
| 計                       | —                 | 63,390          | 5.07           |

## (8) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

(2013年3月31日現在)

| 区分              | 株式数 (株)   | 議決権の数 (個)  | 内容                                       |
|-----------------|---|------------|--|
| 無議決権株式          | —   | —          | —  |
| 議決権制限株式 (自己株式等) | —   | —          | —  |
| 議決権制限株式 (その他)   | —   | —          | —  |
| 完全議決権株式 (自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 106,600<br>(相互保有株式)<br>普通株式 82,600 | —          | 「1 (1)②発行済株式」の<br>「内容」欄に記載のとおりで<br>あります。 |
| 完全議決権株式 (その他)   | 普通株式 1,249,981,500                                  | 12,499,807 | 同上                                       |
| 単元未満株式          | 普通株式 432,167  | —          | 同上<br>1単元 (100株) 未満の株式                   |
| 発行済株式総数         | 1,250,602,867                                       | —          | —  |
| 総株主の議決権         | —   | 12,499,807 | —  |

(注) 1 「完全議決権株式 (その他)」欄の株式数及び議決権の数には、証券保管振替機構名義の株式6,500株及びこの株式に係る議決権65個が含まれております。また、同欄の株式数には、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式800株が含まれておりますが、この株式に係る議決権8個は同欄の議決権の数には含まれておりません。

2 「単元未満株式」欄の株式数に含まれる自己株式及び証券保管振替機構名義の失念株式の所有者並びに所有株式数は次のとおりであります。

住友商事 33株 証券保管振替機構 10株

また、「単元未満株式」欄の株式数には、上記のほか、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式が34株含まれております。

## ② 【自己株式等】

(2013年3月31日現在)

| 所有者の氏名<br>又は名称      | 所有者の住所                  | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数<br>の合計<br>(株) | 発行済株式<br>総数に対する<br>所有株式数<br>の割合 (%) |
|---------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------|
| (自己保有株式)<br>住友商事    | 東京都中央区晴海1丁目8番<br>11号    | 106,600              | —                    | 106,600             | 0.01                                |
| (相互保有株式)<br>NSステンレス | 東京都中央区日本橋本石町<br>3丁目2番2号 | 45,000               | —                    | 45,000              | 0.00                                |
| サンキョウ               | 北海道北見市東相内町<br>123番地2    | 37,600               | —                    | 37,600              | 0.01                                |
| 計                   | —                       | 189,200              | —                    | 189,200             | 0.02                                |

(注) このほか、株主名簿上は当社名義となっているが実質的に所有していない株式が800株あります。

なお、当該株式数は上記①「発行済株式」の「完全議決権株式 (その他)」の中に含まれております。

(9) 【ストック・オプション制度の内容】

当社は、ストック・オプション制度を採用しております。その内容は以下のとおりです。

①2006年6月23日開催の第138期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度（株式報酬型ストック・オプション）

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 決議年月日                    | 2006年6月23日               |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 29名          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。 |
| 株式の数(株)                  | 同上                       |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)        | 同上                       |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                       |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                       |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                       |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                       |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                       |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                       |

②2007年5月18日開催の取締役会及び2007年6月22日開催の第139期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度（株式報酬型ストック・オプション）

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 決議年月日                    | 2007年6月22日               |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 32名          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。 |
| 株式の数(株)                  | 同上                       |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)        | 同上                       |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                       |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                       |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                       |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                       |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                       |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                       |

③2008年5月16日開催の取締役会及び2008年6月20日開催の第140期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度

|                          |                                     |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 決議年月日                    | 2008年6月20日                          |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 37名<br>当社資格制度に基づく理事 49名 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。            |
| 株式の数(株)                  | 同上                                  |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                                  |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                                  |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                                  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                                  |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                                  |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                                  |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                                  |

④2008年5月16日開催の取締役会及び2008年6月20日開催の第140期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度 (株式報酬型ストック・オプション)

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 決議年月日                    | 2008年6月20日               |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 32名          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。 |
| 株式の数(株)                  | 同上                       |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                       |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                       |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                       |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                       |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                       |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                       |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                       |

⑤2009年5月15日開催の取締役会及び2009年6月19日開催の第141期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度

|                          |                                     |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 決議年月日                    | 2009年6月19日                          |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 34名<br>当社資格制度に基づく理事 54名 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。            |
| 株式の数(株)                  | 同上                                  |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                                  |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                                  |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                                  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                                  |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                                  |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                                  |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                                  |

⑥2009年5月15日開催の取締役会及び2009年6月19日開催の第141期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度 (株式報酬型ストック・オプション)

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 決議年月日                    | 2009年6月19日               |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 28名          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。 |
| 株式の数(株)                  | 同上                       |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                       |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                       |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                       |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                       |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                       |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                       |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                       |

⑦2010年5月18日開催の取締役会及び2010年6月22日開催の第142期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度

|                          |                                     |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 決議年月日                    | 2010年6月22日                          |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 40名<br>当社資格制度に基づく理事 53名 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。            |
| 株式の数(株)                  | 同上                                  |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                                  |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                                  |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                                  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                                  |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                                  |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                                  |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                                  |

⑧2010年5月18日開催の取締役会及び2010年6月22日開催の第142期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度 (株式報酬型ストック・オプション)

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 決議年月日                    | 2010年6月22日               |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 33名          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。 |
| 株式の数(株)                  | 同上                       |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                       |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                       |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                       |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                       |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                       |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                       |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                       |

⑨2011年5月17日開催の取締役会及び2011年6月24日開催の第143期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度

|                          |                                     |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 決議年月日                    | 2011年6月24日                          |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 37名<br>当社資格制度に基づく理事 48名 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。            |
| 株式の数(株)                  | 同上                                  |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                                  |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                                  |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                                  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                                  |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                                  |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                                  |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                                  |

⑩2011年5月17日開催の取締役会及び2011年6月24日開催の第143期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度 (株式報酬型ストック・オプション)

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 決議年月日                    | 2011年6月24日               |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 31名          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。 |
| 株式の数(株)                  | 同上                       |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                       |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                       |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                       |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                       |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                       |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                       |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                       |



⑩2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の第144期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度

|                          |                                     |
|--------------------------|-------------------------------------|
| 決議年月日                    | 2012年6月22日                          |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 43名<br>当社資格制度に基づく理事 50名 |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。            |
| 株式の数(株)                  | 同上                                  |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                                  |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                                  |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                                  |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                                  |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                                  |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                                  |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                                  |

⑪2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の第144期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度 (株式報酬型ストック・オプション)

|                          |                          |
|--------------------------|--------------------------|
| 決議年月日                    | 2012年6月22日               |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 35名          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 「(2) 新株予約権の状況」に記載しております。 |
| 株式の数(株)                  | 同上                       |
| 新株予約権の行使時の払込金額 (円)       | 同上                       |
| 新株予約権の行使期間               | 同上                       |
| 新株予約権の行使の条件              | 同上                       |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 同上                       |
| 代用払込みに関する事項              | 同上                       |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | 同上                       |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | 同上                       |

⑬2013年5月15日開催の取締役会及び2013年6月21日開催の第145期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 決議年月日                    | 2013年6月21日  |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 42名<br>当社資格制度に基づく理事 51名                               |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 普通株式  |
| 株式の数(株)                  | 198,000株を総株式数の上限とする。このうち、取締役に割当てたる新株予約権の総株式数の上限が、53,000株とする。(注) 1 |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)        | (注) 2   |
| 新株予約権の行使期間               | 2014年4月1日～2018年6月30日  |
| 新株予約権の行使の条件              | (注) 3   |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要する。                                   |
| 代用払込みに関する事項              | —   |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | (注) 4   |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | (注) 5   |

(注) 1 新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。ただし、新株予約権発行後に当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により、新株予約権の目的である株式の数及び新株予約権1個当たりの株式の数を調整する。かかる調整は、本件新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

- 2 新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額(以下、「行使価額」という。)に当該新株予約権の目的である株式の数を乗じた金額とする。行使価額は、新株予約権の割当日の属する月の前月の各日(取引が成立しない日を除く)の東京証券取引所における当社株式普通取引の平均終値に1.05を乗じた金額とし、1円未満の端数は切り上げる。ただし、その金額が新株予約権の割当日の終値(割当日が取引の休日の場合、及び割当日に取引が成立しない場合はそれに先立つ直近日の終値)を下回る場合は、新株予約権の割当日の終値とする。

新株予約権発行後に当社が時価を下回る金額で新株を発行する場合、次の算式により行使価額を調整し、調整の結果生じる1円未満の端数については、これを切り上げる。ただし、新株予約権の行使及び公正な発行価額による公募増資の場合は、この限りではない。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times \text{1株当たりの払込金額}}{\text{新規発行前の株価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行による増加株式数}}$$

また、新株予約権発行後に当社が株式分割または株式併合を行う場合、行使価額を分割または併合の比率に応じて比例的に調整し、調整の結果生じる1円未満の端数については、これを切り上げる。

上記のほか、新株予約権発行後に当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合等、行使価額の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で適切に調整する。

- 3 (1) 新株予約権者は、権利行使時においても当社の取締役、執行役員または当社資格制度に基づく理事であることを要する。
- (2) 新株予約権者は、次のいずれかに該当する事由が生じた場合、上記に定める権利行使期間満了前といえども、直ちに新株予約権を行使する資格を喪失し、新株予約権は消滅する。
- ・新株予約権者が、禁錮以上の刑に処せられた場合
  - ・死亡した場合
  - ・新株予約権者が、当社所定の書面により新株予約権の全部または一部を放棄する旨を申し出た場合
- (3) 新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定及び相続は認めない。
- (4) 新株予約権の行使は、割当てられた新株予約権を整数個の単位で行使するものとする。

- 4 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（これらを総称して以下、「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
- (1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
  - (2) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類  
再編成対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数  
組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、決定する。
  - (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記新株予約権の行使期間に定める残存新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記新株予約権の行使期間に定める残存新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
  - (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
以下に準じて決定する。
    - ①新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
    - ②新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
  - (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の承認を要するものとする。
  - (8) 新株予約権の取得条項  
(注) 5に準じて決定する。
  - (9) その他の新株予約権の行使の条件  
上記新株予約権の行使の条件に準じて決定する。
- 5 新株予約権者が上記(注) 3(1)の条件を満たさなくなった場合、または上記(注) 3(2)のいずれかに該当する事由が生じた場合、その他理由のいかんを問わず権利を行使することができなくなった場合、当該新株予約権について、当社はこれを無償で取得することができる。

⑭2013年5月15日開催の取締役会及び2013年6月21日開催の第145期定時株主総会において決議されたストック・オプション制度（株式報酬型ストック・オプション）

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 決議年月日                    | 2013年6月21日  |
| 付与対象者の区分及び人数             | 当社取締役及び執行役員 33名   |
| 新株予約権の目的となる株式の種類         | 普通株式  |
| 株式の数(株)                  | 260,000株を総株式数の上限とする。このうち、取締役に割当てる新株予約権の総株式数の上限は、130,000株とする。(注) 1 |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円)        | (注) 2   |
| 新株予約権の行使期間               | 当社取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10年間                                 |
| 新株予約権の行使の条件              | (注) 3   |
| 新株予約権の譲渡に関する事項           | 譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要する。                                   |
| 代用払込みに関する事項              | —   |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | (注) 4   |
| 新株予約権の取得条項に関する事項         | (注) 5   |

(注) 1 新株予約権1個につき、当社普通株式100株とする。ただし、新株予約権発行後に当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により、新株予約権の目的である株式の数及び新株予約権1個当たりの株式の数を調整する。かかる調整は、本件新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てる。

調整後株式数 = 調整前株式数 × 分割・併合の比率

- 2 新株予約権の行使により交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額（以下、「行使価額」という。）に当該新株予約権の目的である株式の数を乗じた金額とする。行使価額は、1円とする。
- 3 (1) 新株予約権者は、次のいずれかに該当する事由が生じた場合、上記に定める権利行使期間満了前といえども、直ちに新株予約権を行使する資格を喪失し、新株予約権は消滅する。
  - ・新株予約権者が、在任中に禁錮以上の刑に処せられた場合
  - ・新株予約権者またはその法定相続人が、当社所定の書面により新株予約権の全部または一部を放棄する旨を申し出た場合
- (2) 新株予約権の譲渡、質入れその他の担保設定は認めない。
- (3) 新株予約権者の死亡後6ヶ月間に限り、新株予約権者の法定相続人は、新株予約権者の権利を相続することができる。
- (4) 新株予約権の行使は、割当てられた新株予約権を整数個の単位で行使するものとする。
- 4 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（これらを総称して以下、「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下、「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編成対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の条件に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。
  - (1) 交付する再編成対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとする。
  - (2) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類  
再編成対象会社の普通株式とする。
  - (3) 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数  
組織再編成行為の条件等を勘案のうえ、決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に当該各新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られる金額とする。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とする。

- (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記新株予約権の行使期間に準じて決定する。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
以下に準じて決定する。  
①新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。  
②新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の承認を要するものとする。
- (8) 新株予約権の取得条項  
(注) 5に準じて決定する。
- (9) その他の新株予約権の行使の条件  
上記新株予約権の行使の条件に準じて決定する。
- 5 新株予約権者において上記(注) 3(1)のいずれかに該当する事由が生じた場合、その他理由のいかんを問わず権利を行使することができなくなった場合、当該新株予約権について、当社はこれを無償で取得することができる。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号の規定に基づく単元未満株式の買取請求による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円)  |
|-----------------|--------|-----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 4,048  | 4,471,103 |
| 当期間における取得自己株式   | 1,007  | 1,329,152 |

(注) 当期間における取得自己株式には、2013年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分  | 当事業年度   |            | 当期間     |            |
|---|---------|------------|---------|------------|
|   | 株式数(株)  | 処分価額の総額(円) | 株式数(株)  | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式                           | —       | —          | —       | —          |
| 消却の処分を行った取得自己株式                               | —       | —          | —       | —          |
| 合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式                   | —       | —          | —       | —          |
| その他<br>(単元未満株式の売渡請求による売渡、<br>ストック・オプションの権利行使) | 369,930 | 75,390,531 | 2,019   | 2,089,104  |
| 保有自己株式数                                       | 106,633 | —          | 105,621 | —          |

(注) 当期間における処理状況には、2013年6月1日からこの有価証券報告書提出日までに処分した株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主に対して長期にわたり安定した配当を行うことを基本方針としつつ、中長期的な利益成長による配当額の増加を目指して取り組んでおります。

2011年4月からスタートした中期経営計画「 $f(x)$ 」においては、連結配当性向を25%としております。当期の年間配当金は、当期の連結純利益が2,325億円となりましたので、連結配当性向25%を適用し、1株当たり46円と致しました（前期年間配当金実績50円）。当期の中間配当金は25円でしたので、期末配当金は21円となります。内部留保資金につきましても、更なる収益力の向上と収益基盤の拡大に資する事業展開のための資金需要に備える所存であります。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

なお、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることが出来る旨を定款に定めております。

(注) 当期の中間配当に関する取締役会決議日 2012年10月31日 配当総額 31,256,832,800円  
当期の期末配当に関する株主総会決議日 2013年6月21日 配当総額 26,260,420,914円

### 4 【株価の推移】

#### (1) 【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

| 回次    | 第141期   | 第142期   | 第143期   | 第144期   | 第145期   |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 決算年月  | 2009年3月 | 2010年3月 | 2011年3月 | 2012年3月 | 2013年3月 |
| 最高(円) | 1,658   | 1,113   | 1,297   | 1,284   | 1,276   |
| 最低(円) | 556     | 811     | 874     | 875     | 984     |

(注) 株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2) 【最近6月間の月別最高・最低株価】

| 月別    | 2012年 |       |       | 2013年 |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|       | 10月   | 11月   | 12月   | 1月    | 2月    | 3月    |
| 最高(円) | 1,099 | 1,088 | 1,114 | 1,188 | 1,187 | 1,276 |
| 最低(円) | 1,029 | 984   | 1,023 | 1,110 | 1,123 | 1,138 |

(注) 株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

5 【役員 の 状 況】

| 役名                   | 職名                            | 氏名      | 生年月日         | 略歴   |  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|----------------------|-------------------------------|---------|--------------|--|--|-------|---------------|
| 取締役<br>会長            |                               | 大 森 一 夫 | 1948年 11月11日 | 1971年 4月<br>2006年 6月<br>2007年 4月<br>2009年 4月<br><br>2012年 4月<br>2012年 6月<br>2013年 6月     | 当社入社<br>取締役 常務執行役員<br>取締役 専務執行役員<br>取締役 副社長執行役員<br>輸送機・建機事業部門長<br>取締役 社長付<br>当社特別顧問<br>取締役会長（現職）   | (注) 3 | 88            |
| 代表取締役<br>社長          |                               | 中 村 邦 晴 | 1950年 8月28日  | 1974年 4月<br>2005年 4月<br>2007年 4月<br>2009年 4月<br>2009年 6月<br>2012年 4月<br>2012年 6月         | 当社入社<br>執行役員<br>常務執行役員<br>専務執行役員<br>取締役 専務執行役員<br>取締役 副社長執行役員<br>取締役社長（現職）   | (注) 3 | 55            |
| 代表取締役<br>副社長<br>執行役員 | メディア・<br>生活関連<br>事業部門長        | 佐々木 新一  | 1951年 5月26日  | 1974年 4月<br>2005年 4月<br>2008年 4月<br>2011年 4月<br>2011年 6月<br><br>2013年 4月                 | 当社入社<br>執行役員<br>常務執行役員<br>専務執行役員<br>取締役 専務執行役員<br>生活産業・建設不動産事業部門長<br>取締役 副社長執行役員<br>メディア・生活関連事業部門長<br>（現職）<br>（主要な兼職）<br>㈱ジュピターテレコム 社外取締役  | (注) 3 | 40            |
| 代表取締役<br>副社長<br>執行役員 | 人材・総務・<br>法務グループ長             | 川 原 卓 郎 | 1951年 7月10日  | 1975年 4月<br>2005年 4月<br>2008年 4月<br>2009年 6月<br>2011年 4月<br><br>2013年 4月                 | 当社入社<br>執行役員<br>常務執行役員<br>取締役 常務執行役員<br>取締役 専務執行役員<br>人材・総務・法務グループ長<br>取締役 副社長執行役員<br>人材・総務・法務グループ長（現職）  | (注) 3 | 42            |
| 代表取締役<br>副社長<br>執行役員 | 金属事業部門長                       | 富 樫 和 久 | 1951年 8月30日  | 1975年 4月<br>2006年 4月<br>2009年 4月<br>2011年 4月<br>2012年 6月<br><br>2013年 4月                 | 当社入社<br>執行役員<br>常務執行役員<br>専務執行役員<br>取締役 専務執行役員<br>金属事業部門長<br>取締役 副社長執行役員<br>金属事業部門長（現職）  | (注) 3 | 25            |
| 代表取締役<br>専務執行役員      | コーポレート・<br>コーディネーシ<br>ョングループ長 | 阿 部 康 行 | 1952年 4月17日  | 1977年 4月<br>2002年 6月<br><br>2005年 4月<br>2009年 6月<br>2011年 4月<br><br>2012年 4月<br>2013年 4月 | 当社入社<br>当社退職<br>住商エレクトロニクス㈱ 代表取締役社<br>長<br>住商情報システム㈱ 代表取締役社長兼<br>社長執行役員<br>当社取締役 常務執行役員<br>取締役 専務執行役員<br>新産業・機能推進事業部門長、<br>金融事業本部長<br>取締役 専務執行役員<br>新産業・機能推進事業部門長<br>取締役 専務執行役員<br>コーポレート・コーディネーシ<br>ョングループ長（現職） | (注) 3 | 44            |

| 役名              | 職名                            | 氏名      | 生年月日         | 略歴   |  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|-----------------|-------------------------------|---------|--------------|--|--|-------|---------------|
| 代表取締役<br>専務執行役員 | 輸送機・建機<br>事業部門長               | 日 高 直 輝 | 1953年 5月16日  | 1976年 4月<br>2001年 4月<br><br>2007年 4月<br>2009年 4月<br>2011年 4月<br>2012年 4月<br>2013年 4月<br>2013年 6月 | 当社入社<br>米国住友商事会社シカゴ支店長<br>理事 米国住友商事会社シカゴ店長<br>理事 米国住友商事会社SCOA鋼材部門長<br>兼米国住友商事会社シカゴ店長<br>理事 自動車金属製品本部長を経て<br>執行役員<br>自動車金属製品本部長<br>常務執行役員<br>中部ブロック長<br>常務執行役員<br>関西ブロック長<br>専務執行役員<br>関西ブロック長<br>専務執行役員<br>輸送機・建機事業部門長<br>取締役 専務執行役員<br>輸送機・建機事業部門長（現職）  | (注) 3 | 35            |
| 代表取締役<br>専務執行役員 | 資源・化学品<br>事業部門長               | 降 旗 亨   | 1951年 11月7日  | 1975年 4月<br>2007年 4月<br>2010年 4月<br>2012年 4月<br><br>2012年 6月                                     | 当社入社<br>執行役員<br>常務執行役員<br>専務執行役員<br>資源・化学品事業部門長補佐、資源第二<br>本部長<br>取締役 専務執行役員<br>資源・化学品事業部門長（現職）   | (注) 3 | 21            |
| 代表取締役<br>専務執行役員 | CFO、<br>フィナンシャル・リソース<br>グループ長 | 猪 原 弘 之 | 1952年 10月28日 | 1976年 4月<br>2000年 4月<br><br>2008年 4月<br>2010年 4月<br>2012年 4月<br>2013年 4月<br>2013年 6月             | 当社入社<br>金融事業部長<br>金融・物流総括部長<br>理事 金融・物流総括部長<br>理事 フィナンシャル・リソースグル<br>ープ長補佐を経て<br>執行役員<br>フィナンシャル・リソースグループ長<br>補佐、財務部長<br>常務執行役員<br>フィナンシャル・リソースグループ長<br>補佐、財務部長<br>専務執行役員<br>フィナンシャル・リソースグループ長<br>補佐、財務部長<br>専務執行役員<br>CFO、フィナンシャル・リソースグル<br>ープ長<br>取締役 専務執行役員<br>CFO、フィナンシャル・リソースグル<br>ープ長（現職） | (注) 3 | 15            |



| 役名              | 職名               | 氏名      | 生年月日        | 略歴   | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|-----------------|------------------|---------|-------------|--|-------|---------------|
| 代表取締役<br>専務執行役員 | 環境・インフラ<br>事業部門長 | 鐘ヶ江 倫彦  | 1952年 2月10日 | 1974年 4月 当社入社<br>2009年 4月 執行役員<br>2011年 4月 常務執行役員<br>2012年 6月 取締役 常務執行役員<br>インフラ事業部門長<br>2013年 4月 取締役 専務執行役員<br>環境・インフラ事業部門長 (現職)  | (注) 3 | 26            |
| 取締役             |                  | 原 田 明 夫 | 1939年 11月3日 | 1965年 4月 検事任官<br>1992年 4月 盛岡地方検察庁検事正<br>1993年 9月 最高検察庁検事<br>1993年12月 法務大臣官房長<br>1996年 1月 法務省刑事局長<br>1998年 6月 法務事務次官<br>1999年12月 東京高等検察庁検事長<br>2001年 7月 検事総長 (2004年6月退官)<br>2004年10月 弁護士 (現職)<br>2005年 5月 ㈱サマンサタバサジャパンリミテッド<br>社外監査役<br>2005年 6月 当社社外監査役<br>2005年 6月 ㈱資生堂 社外監査役 (現職)<br>2005年 6月 セイコーホールディングス㈱ 社外取締<br>役 (現職)<br>2005年 7月 学校法人東京女子大学 理事長<br>2006年 6月 ㈱三菱UFJフィナンシャル・グループ<br>社外取締役<br>2009年10月 ㈱企業再生支援機構 (現: ㈱地域経済活<br>性化支援機構) 社外監査役<br>2009年10月 日本郵政㈱ 社外取締役<br>2011年 1月 ㈱企業再生支援機構 (現: ㈱地域経済活<br>性化支援機構) 社外取締役<br>2013年 6月 当社社外取締役 (現職)<br>(主要な兼職)<br>㈱資生堂 社外監査役<br>セイコーホールディングス㈱ 社外取締<br>役 | (注) 3 | 14            |
| 取締役             |                  | 松 永 和 夫 | 1952年 2月28日 | 1974年 4月 通商産業省 (現: 経済産業省) 入省<br>2000年 6月 資源エネルギー庁石油部長<br>2001年 1月 資源エネルギー庁資源・燃料部長<br>2002年 7月 原子力安全・保安院次長<br>2004年 6月 原子力安全・保安院長<br>2005年 9月 大臣官房総括審議官<br>2006年 7月 大臣官房長<br>2008年 7月 経済産業政策局長<br>2010年 7月 経済産業事務次官 (2011年8月退官)<br>2011年 8月 経済産業省 顧問 (現職)<br>2012年 4月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任<br>教授 (現職)<br>2013年 6月 当社社外取締役 (現職)  | (注) 3 | 0             |

| 役名           | 職名 | 氏名    | 生年月日         | 略歴   |  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|--------------|----|-------|--------------|--|--|-------|---------------|
| 常勤・<br>常任監査役 |    | 守山 隆博 | 1948年 12月1日  | 1973年 4月<br>2007年 6月<br>2009年 4月<br>2011年 4月<br>2012年 4月<br>2012年 6月<br>2013年 6月   | 当社入社<br>取締役 常務執行役員<br>取締役 専務執行役員<br>取締役 副社長執行役員<br>インフラ事業部門長<br>取締役 社長付<br>当社特別顧問<br>常勤・常任監査役 (現職)   | (注) 4 | 39            |
| 常勤・監査役       |    | 三浦 一朗 | 1951年 1月31日  | 1974年 4月<br>1998年 7月<br>2004年 4月<br>2007年 4月<br>2008年 4月<br>2009年 4月<br>2010年 4月<br>2010年 6月   | 当社入社<br>人事第一部長<br>人事部長<br>理事 人事部長兼人事厚生部長<br>理事 人事部長を経て<br>執行役員<br>人材・情報グループ長<br>常務執行役員<br>人材・情報グループ長<br>常務執行役員<br>内部監査部分掌、コーポレート・コーデ<br>ィネーショングループ分掌補佐<br>常務執行役員<br>内部監査部分掌<br>顧問<br>常勤・監査役 (現職)   | (注) 5 | 41            |
| 非常勤・監査役      |    | 藤沼 亜起 | 1944年 11月21日 | 1969年 4月<br>1970年 6月<br>1982年 6月<br>1986年 5月<br>1991年 5月<br>1993年 6月<br>2000年 5月<br>2004年 7月<br>2007年 6月<br>2007年 7月<br>2007年 8月<br>2007年10月<br>2008年 6月<br>2008年 6月<br>2008年 6月<br>2008年 6月<br>2008年 7月<br>2010年 5月 | 堀江・森田共同監査事務所入所<br>アーサーヤング公認会計士共同事務所入<br>所<br>アーサーヤング公認会計士共同事務所構<br>成員 (パートナー)<br>監査法人朝日新和会計社入社 (社員)<br>監査法人朝日新和会計社代表社員<br>太田昭和監査法人 (現:新日本有限責任<br>監査法人) 入社 (代表社員)<br>国際会計士連盟 (IFAC) 会長 (2002年<br>11月退任)<br>日本公認会計士協会 会長<br>新日本監査法人 (現:新日本有限責任監<br>査法人) 退職<br>日本公認会計士協会 相談役 (現職)<br>㈱東京証券取引所グループ 社外取締役<br>東京証券取引所自主規制法人 外部理事<br>武田薬品工業㈱ 社外監査役 (現職)<br>野村ホールディングス㈱ 社外取締役<br>(現職)<br>野村証券㈱ 社外取締役 (現職)<br>当社社外監査役 (現職)<br>住友生命保険相互会社 社外取締役 (現<br>職)<br>2010年 5月 ㈱セブン&アイ・ホールディングス 社<br>外監査役 (現職)<br>(主要な兼職)<br>武田薬品工業㈱ 社外監査役<br>野村ホールディングス㈱ 社外取締役<br>野村証券㈱ 社外取締役<br>住友生命保険相互会社 社外取締役<br>㈱セブン&アイ・ホールディングス 社<br>外監査役 | (注) 6 | 7             |

| 役名      | 職名 | 氏名      | 生年月日       | 略歴   |  | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|---------|----|---------|------------|--|--|-------|---------------|
| 非常勤・監査役 |    | 仁 田 陸 郎 | 1942年 2月9日 | 1966年 4月<br>1976年 4月<br>1991年 7月<br>1997年 3月<br>1999年 4月<br>2001年 4月<br>2002年 6月<br>2004年12月<br>2007年 4月<br>2007年10月<br>2008年 4月<br>2009年 6月<br>2009年 6月<br>2012年10月 | 判事補任官<br>判事<br>最高裁判所事務総局経理局長<br>甲府地方裁判所長・甲府家庭裁判所長<br>東京高等裁判所（部総括）裁判長<br>横浜地方裁判所長<br>札幌高等裁判所長官<br>東京高等裁判所長官（2007年2月退官）<br>弁護士（現職）<br>東京都公安委員会委員<br>明治大学法科大学院客員教授<br>当社社外監査役（現職）<br>東日本旅客鉄道㈱ 社外監査役（現職）<br>東京都公安委員会委員長（現職）<br>（主要な兼職）<br>東日本旅客鉄道㈱ 社外監査役 | (注) 4 | 6             |
| 非常勤・監査役 |    | 笠 間 治 雄 | 1948年 1月2日 | 1974年 4月<br>2001年 6月<br>2002年10月<br>2005年 6月<br>2006年 6月<br>2007年10月<br>2009年 1月<br>2010年 6月<br>2010年12月<br>2012年10月<br>2013年 6月<br>2013年 6月                         | 検事任官<br>甲府地方検察庁検事正<br>東京地方検察庁次席検事<br>東京高等検察庁次席検事<br>最高検察庁刑事部長<br>次長検事<br>広島高等検察庁検事長<br>東京高等検察庁検事長<br>検事総長（2012年7月退官）<br>弁護士（現職）<br>日本郵政㈱ 社外取締役（現職）<br>当社社外監査役（現職）<br>（主要な兼職）<br>日本郵政㈱ 社外取締役  | (注) 4 | 0             |
| 計       |    |         |            |  |  |       | 505           |

- (注) 1 取締役 原田明夫・松永和夫は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
- 2 監査役 藤沼亜起・仁田陸郎・笠間治雄は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
- 3 2013年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
- 4 2013年6月21日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
- 5 2010年6月22日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
- 6 2012年6月22日開催の定時株主総会の終結の時から4年間

(ご参考) 2013年6月21日現在の執行役員の陣容は次のとおりであります。

| 執行役員役名   | 氏名     | 職名   |
|----------|--------|--|
| *社長      | 中村 邦晴  |  |
| 副社長執行役員  | 濱田 豊作  | 欧阿中東CIS総支配人、欧州住友商事ホールディング会社社長  |
| *副社長執行役員 | 佐々木 新一 | メディア・生活関連事業部門長   |
| *副社長執行役員 | 川原 卓郎  | 人材・総務・法務グループ長  |
| *副社長執行役員 | 富樫 和久  | 金属事業部門長  |
| *専務執行役員  | 阿部 康行  | コーポレート・コーディネーショングループ長  |
| 専務執行役員   | 竹内 一弘  | 米州総支配人、北米住友商事グループCEO、米国住友商事会社社長                                      |
| *専務執行役員  | 日高 直輝  | 輸送機・建機事業部門長  |
| *専務執行役員  | 降旗 亨   | 資源・化学品事業部門長  |
| *専務執行役員  | 猪原 弘之  | CFO、フィナンシャル・リソースズグループ長   |
| 専務執行役員   | 中村 勝   | 関西ブロック長  |
| *専務執行役員  | 鐘ヶ江 倫彦 | 環境・インフラ事業部門長   |
| 常務執行役員   | 平尾 浩平  | アジア大洋州総支配人、アジア大洋州住友商事グループCEO、<br>アジア住友商事会社社長                         |
| 常務執行役員   | 岩澤 英輝  | 米州総支配人補佐、北米住友商事グループEVP 兼 CFO、<br>米国住友商事会社副社長 兼 CFO                   |
| 常務執行役員   | 高畑 恒一  | フィナンシャル・リソースズグループ長補佐   |
| 常務執行役員   | 幸 伸彦   | 東アジア総代表、中国住友商事グループCEO、中国住友商事会社社長                                     |
| 常務執行役員   | 小川 潔   | 内部監査部長   |
| 常務執行役員   | 藤田 昌宏  | 資源・化学品事業部門長補佐  |
| 常務執行役員   | 関内 雅男  | 中部ブロック長  |
| 常務執行役員   | 杉森 正人  | コーポレート・コーディネーショングループ長補佐  |
| 常務執行役員   | 佐竹 彰   | フィナンシャル・リソースズグループ長補佐   |
| 執行役員     | 武内 彰   | 資源第一本部長  |
| 執行役員     | 溝渕 寛明  | 住友商事九州(株)社長、九州・沖縄ブロック長   |
| 執行役員     | 関根 豊   | アジア大洋州総支配人補佐、<br>アジア大洋州住友商事グループ アジア大洋州輸送機・建機ユニット長、<br>インドネシア住友商事会社社長 |
| 執行役員     | 藤浦 吉廣  | 欧阿中東CIS総支配人補佐、中東支配人、中東住友商事会社社長                                       |
| 執行役員     | 澁谷 年史  | メディア事業本部長  |
| 執行役員     | 林 正俊   | 広報部長   |
| 執行役員     | 福島 紀美夫 | 自動車事業第二本部長   |
| 執行役員     | 田渕 正朗  | 船舶・航空宇宙・車輛事業本部長  |
| 執行役員     | 井村 公彦  | コーポレートリスク管理部長  |
| 執行役員     | 須之部 潔  | 欧阿中東CIS総支配人補佐、欧州支配人、欧州住友商事グループCEO、<br>欧州住友商事ホールディング会社社長、欧州住友商事会社社長   |
| 執行役員     | 井上 弘毅  | 建設不動産本部長   |
| 執行役員     | 辻 泰弘   | 基礎化学品・エレクトロニクス本部長  |
| 執行役員     | 堀江 誠   | 輸送機金属製品本部長   |
| 執行役員     | 南部 智一  | 鋼管本部長  |
| 執行役員     | 兵頭 誠之  | 電力インフラ事業本部長  |
| 執行役員     | 古場 文博  | 東アジア総代表補佐、中国住友商事グループ 中国金属部門長、<br>上海住友商事会社社長                          |
| 執行役員     | 加藤 正一  | 食料事業本部長  |
| 執行役員     | 篠原 淳史  | ライフスタイル・リテイル事業本部参事   |
| 執行役員     | 上野 真吾  | エネルギー本部長   |
| 執行役員     | 石村 治   | 軽金属・特殊鋼板本部長  |
| 執行役員     | 細野 充彦  | 法務部長   |

(注) \*印の各氏は、取締役を兼務しております。

## 6 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの状況】

#### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び当該コーポレート・ガバナンス体制を採用する理由

当社は、コーポレート・ガバナンスの目的は経営の効率性の向上と健全性の維持にあり、これらを達成するための経営の透明性の確保が重要であるとの認識のもと、「住友商事コーポレート・ガバナンス原則」を定め、株主を含めた全てのステークホルダーの利益に適う経営を実現するコーポレート・ガバナンスの構築に努めています。

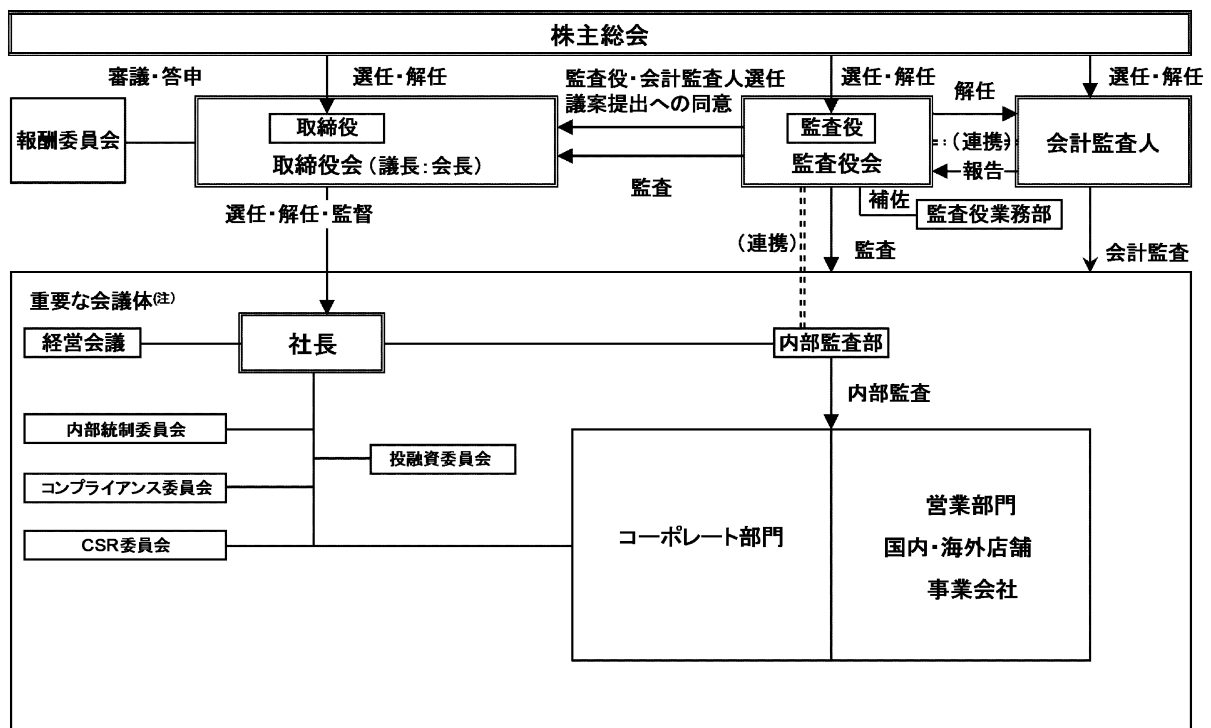
当社は、監査役体制の一層の強化・充実によりコーポレート・ガバナンスの実効性を上げることが最も合理的であると考え、監査役設置会社制度を採用しています。当社は、監査役5名のうち3名が社外監査役で、そのうち2名が検事総長、東京高等裁判所長官の経歴をもつ法律家、1名が会計の専門家と、多角的な視点からの監査体制となっています。また、監査役は、取締役会への出席に加え、すべての社内会議に出席でき、重要な会議には必ず参加して、監査に欠くことのできない十分な情報を入手できるようになっています。

さらに、多様な視点から、取締役会の適切な意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図ることを目的に、2013年6月21日開催の第145期定時株主総会において社外取締役を新たに選任しています。独立性のある社外取締役及び社外監査役による経営の監督・監視機能の強化を図ることにより、経営の効率性の向上、経営の健全性の維持及び経営の透明性の確保というコーポレート・ガバナンスの目的をより一層実現できると考えています。

また、当社は、住友の事業精神のもと、住友商事グループの「経営理念・行動指針」を制定し、法と規則の遵守等、当社グループとして尊重すべき価値観を共有すべく、役職員への徹底を図っています。さらに、「経営の健全性」の観点から、コンプライアンス委員会の設置及び「スピーク・アップ制度」の導入等、法と規則を遵守するための体制を整えています。また、経営者自身が高潔な倫理観をもって経営にあたることが大切であるとの観点から、取締役会長及び取締役社長の在任期間を原則としてそれぞれ最長6年とすることを「住友商事コーポレート・ガバナンス原則」において明記しています。

#### ② コーポレート・ガバナンス体制

当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりであります。



(注) 経営会議: 経営に関する基本方針・重要事項についての意見交換・情報交換  
 内部統制委員会: 内部統制全般の管理・評価及び基本方針の立案・導入推進等  
 投融資委員会: 重要な投融資案件等の審議  
 コンプライアンス委員会: 経営の健全性維持の観点からの当社グループ全体のコンプライアンスの徹底

③ 住友商事コーポレート・ガバナンス原則

|           | 内 容   |
|-----------|---|
| 基本原則      | <p>住友の事業精神は、400年を超える長い住友の事業の中を流れつづけている事業経営の理念であり、この住友精神は、1891年（明治24年）に作られた「営業の要旨」に具現化されている。曰く、</p> <p>第1条 我住友の営業は信用を重んじ確実を旨とし以って其の鞏固隆盛を期すべし。<br/>第2条 我住友の営業は時勢の変遷理財の得失を計り弛張興廢することあるべしと雖も苟も浮利にはしり軽進すべからず。</p> <p>私たちは、この住友精神のもと、1998年、「経営理念」を次のとおり制定した。</p> <p>私たちは、常に変化を先取りして新たな価値を創造し、広く社会に貢献するグローバルな企業グループを目指します。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・健全な事業活動を通じて豊かさと夢を実現する。</li> <li>・人間尊重を基本とし、信用を重んじ確実を旨とする。</li> <li>・活力に溢れ、革新を生み出す企業風土を醸成する。</li> </ul> <p>この「住友精神」と「経営理念」が、当社の企業倫理のバックボーンであり、コーポレート・ガバナンスを支える不変の真理と認識しつつ、私たちは、当社に最も相応しい経営体制、即ち、株主の負託に応え、同時に全てのステークホルダーの利益に適う経営を実現するガバナンスのあり方について検討してきた。</p> <p>私たちは、コーポレート・ガバナンスとは、究極のところ「経営の効率性の向上」と「経営の健全性の維持」及びこれらを達成するための「経営の透明性の確保」にあるとの認識に立ち、今般、当社のコーポレート・ガバナンス原則を次のとおり定めた。</p> |
| 取締役会      |   |
| (1) 役割    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会は、重要な経営事項を決定するとともに、取締役及び執行役員が行う業務執行を監督する。</li> </ul>  |
| (2) 構成    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会は、取締役及び監査役全員で構成する。取締役の人数は、取締役会において十分な議論を尽くし、迅速かつ合理的な意思決定を行うことができる範囲とする。現時点では、15名程度以内が適切な人数であると考える。</li> <li>・社外取締役複数名を選任し、多様な視点から、取締役会の適切な意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図る。</li> </ul>   |
| (3) 会長・社長 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役社長は経営の最高責任を負う。</li> <li>・取締役会長は代表権を有しない。また、取締役会長は取締役会を招集し、その議長となる。</li> <li>・相互牽制の観点から、原則として、取締役会長及び取締役社長を置くこととし、これら役位の兼務は行わない。</li> </ul>   |
| (4) 運営    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会は原則として毎月1回開催する。</li> <li>・取締役及び監査役が取締役会への出席を確保するため、定例の取締役会については、毎年12月上旬頃までに、翌年（1月～12月）分の招集を通知する。</li> <li>・取締役会での決議事項及び報告事項の具体的な付議基準は、社内規則「取締役会運営に関する件」に定める。</li> <li>・取締役会の機能を十分発揮するためには、すべての取締役及び監査役が議案に関する正確かつ完全な情報をもつ必要があるとの認識に基づき、議案の検討に必要な資料を、緊急の場合を除き、前もって取締役及び監査役全員に配布する。</li> <li>・取締役会における議案の説明は、付議事項を担当する取締役またはその指名する取締役が行うことを原則とするが、より多角的な議論を行うために、必要に応じて、関係の取締役が補足説明を行う。また、専門的な分析の説明、または専門的な質問への対応が必要となるときは、その事項を担当する執行役員または部長以上の役職者の出席を求める。</li> </ul>  |
| (5) 諮問機関  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会の諮問機関として、半数以上が社外委員で構成される報酬委員会を設置する。報酬委員会は、取締役・執行役員の報酬・賞与に関する検討を行い、その結果を取締役に答申する。</li> </ul>   |

|                 |  |
|-----------------|--|
| 取締役             |  |
| (1) 資格          | <p>&lt;社内取締役&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・社内取締役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、業務上の専門的知識と広範囲にわたる経験を兼ね備えた者を候補者とし、その性別、国籍は問わない。</li> </ul> <p>&lt;社外取締役&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・社外取締役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、多様な視点を取り入れる観点から、広範な知識と経験及び出身分野における実績を有する者を候補者とし、その性別、国籍を問わない。</li> <li>・社外取締役候補者については、その独立性を確保する。</li> </ul> |
| (2) 代表取締役       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会長及び社外取締役を除き、取締役は、原則として全員代表取締役とする。</li> </ul>   |
| (3) 任期・在任期間     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役の任期は1年とし、再選を妨げない。</li> <li>・上記に拘わらず、取締役会長及び取締役社長の在任期間は、原則として6年を超えない。また、社外取締役の在任期間は、原則として6年を超えない。</li> </ul>   |
| (4) 報酬          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役に対する報酬は、株主総会で承認された金額の枠内で、報酬委員会の答申を受けて取締役会において決定する。</li> </ul>   |
| (5) 義務          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役は、法令・定款を遵守し、すべてのステークホルダーの利益を調整しつつ、善良なる管理者の注意をもって誠実にその職務を遂行する。</li> <li>・取締役は、会社の利益に相反する行為を行わないものとする。なお、会社の取締役個人に対する金銭の貸付けは禁止する。</li> <li>・取締役は、株式等の取引にあたり、法令及び社内規則「内部者取引防止規程」を遵守し、インサイダー取引の疑義を惹起することがないように十分注意する。</li> <li>・社内取締役は、当社の承諾なく自己の事業を営み、または他の職務を兼任しない。</li> </ul>                          |
| 執行役員            |  |
| (1) 執行役員制       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会の承認を得て、次の執行役員を置き、業務執行を委嘱する。<br/>社長<br/>副社長執行役員<br/>専務執行役員<br/>常務執行役員<br/>執行役員</li> <li>・取締役会長及び社外取締役を除き、取締役は全員執行役員を兼務する。</li> </ul>  |
| (2) 選任          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・執行役員は、取締役会の決議により選任される。</li> </ul>  |
| (3) 任期          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・執行役員の任期は1年とし、再選を妨げない。</li> </ul>   |
| (4) 報酬          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・執行役員に対する報酬は、役位毎に基準額を設定し、当社業績並びに執行役員評価を反映させるものとする。なお、これらの基準について、報酬委員会の答申を受けて取締役会の承認を得る。</li> <li>・執行役員の個別報酬額は、取締役会の授権に基づき、上記基準に従い社長が決定する。</li> <li>・取締役を兼務する執行役員の報酬は、取締役としての報酬に包含されるものとする。</li> </ul>   |
| (5) 義務          | <ul style="list-style-type: none"> <li>・執行役員は、取締役の義務（上記（5）記載）と同様の義務を負う。</li> </ul>   |
| 会議体・委員会         |  |
| (1) 経営会議        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・社長の諮問機関として経営会議を設置し、経営に関する基本方針・重要事項についての意見・情報交換を行う。</li> <li>・経営会議は、会長、社長、及び特定の執行役員で構成する。</li> </ul>  |
| (2) 内部統制委員会     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「経営の効率性の向上」及び「経営の健全性の維持」を確保するため、当社のみならず子会社・関連会社を含めた当社グループ全体の有効な内部統制の構築・運用・評価・改善を図る。</li> </ul>   |
| (3) コンプライアンス委員会 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「経営の健全性の維持」の観点から、当社のみならず子会社・関連会社を含めた当社グループ全体のコンプライアンスの徹底を図る。</li> </ul>  |

|          |  |
|----------|--|
| 監査役会     |  |
| (1) 役割   | ・監査役会は、法令に定める権限を有する。また、その決議をもって、監査の方針、会社の業務及び財産の状況についての調査の方法、その他監査役職務の執行に関する事項を定める。  |
| (2) 構成   | ・監査役は5名とし、そのうち3名を社外監査役とする。   |
| (3) 運営   | ・監査役会は原則として毎月1回開催する。   |
| 監査役      |  |
| (1) 役割   | ・監査役は、取締役の取締役会構成員及び執行役員（代表取締役）としての職務執行を監査する。<br>・監査役は、経営会議を含む全ての社内の会議に出席することができる。また、取締役、執行役員又は使用者に対し事業の報告を求め、会社の業務及び財産の状況を調査することができる。さらに、子会社に対し事業の報告を求め、子会社の業務及び財産の状況を調査することができる。                                      |
| (2) 資格   | <社内監査役><br>・社内監査役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、業務上の専門的知識と広範囲にわたる経験を兼ね備えた者を候補者とし、その性別、国籍は問わない。<br><br><社外監査役><br>・社外監査役は、誠実な人格、高い識見と能力を有し、特に法律、会計、企業経営等の分野における高度な専門知識と豊富な経験を有する者を候補者とし、その性別、国籍は問わない。<br>・社外監査役候補者については、その独立性を確保する。 |
| (3) 在任期間 | ・社外監査役の在任期間は、原則として8年を超えない。   |
| (4) 報酬   | ・監査役に対する報酬は、株主総会で承認された金額の枠内で、監査役協議により決定する。   |
| (5) 義務   | ・監査役は、取締役会に出席し、必要に応じ意見を述べる。<br>・監査役は、法令・定款を遵守し、善良なる管理者の注意をもって誠実にその職務を遂行する。<br>・監査役は、株式等の取引にあたり、法令及び社内規則「内部者取引防止規程」を遵守し、インサイダー取引の疑義を惹起することがないように十分注意する。   |
| 情報開示     |  |
|          | ・当社は、当社の経営方針と営業活動をすべてのステークホルダーに正しく理解してもらうため、法定の情報開示にとどまらず、任意の情報開示を積極的に行うとともに、開示内容の充実に努める。  |

#### ④ コーポレート・ガバナンス及び内部統制の整備状況と最近の取り組み

##### イ コンプライアンス体制の整備

当社では社長直轄のコンプライアンス委員会を設置しています。また、各事業部門や国内・海外拠点にはコンプライアンス・リーダーを配置しています。これらの組織が中心となって、コンプライアンスを徹底させるとともに、コンプライアンスに対する意識を役職員に浸透させるための啓発活動などを行っています。

コンプライアンス委員会では「コンプライアンス・マニュアル」を全役職員に配布して、コンプライアンスに関連する問題を簡単に理解できるようにしたほか、トップ自らがあらゆる機会に「コンプライアンスの優先」と「速やかな報告と迅速な対応の徹底」を繰り返し述べることにより、社内でのコンプライアンスの徹底を図っています。

また、コンプライアンスの観点から問題が生じた場合に、何らかの事情で通常の職制ラインでの報告・処理が困難である場合に備えて、問題に気がついた役職員が直接コンプライアンス委員会に情報連絡できる制度である「スピーク・アップ制度」を導入しています。

##### ロ 監査役体制と取締役会機能の一層の強化

###### (イ) 監査役体制の強化と機能の充実

2003年6月以降、社外監査役を、これまでの法律の専門家2名に、会計の専門家1名を加え3名体制とし、5名の監査役の過半数が社外出身者となっています。これにより多角的な視点に基づく監査体制を確立しました。



- (ロ) 社外取締役の選任  
多様な視点から、取締役会の適切な意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図ることを目的に、2013年6月21日開催の第145期定時株主総会において社外取締役2名を選任しています。
- (ハ) 取締役会規模の適正化  
迅速かつ適切な意思決定を行うことができるよう、2003年6月20日開催の定時株主総会において24名だった取締役を12名に減員し、現在も12名（社外取締役2名を含む）となっています。
- (ニ) 執行役員制度の導入  
2003年4月に執行役員制度を導入し、業務執行の責任と権限を明確にするるとともに、取締役会の監督機能の強化を図っています。また、各執行責任者が取締役を兼務することで、取締役会での意思決定と業務執行とのギャップを防ぎ、効率的な経営を目指しています。
- (ホ) 取締役及び執行役員の任期を1年に短縮  
2005年6月24日開催の定時株主総会において、当社におけるコーポレート・ガバナンス機能の一層の充実の観点から、事業年度毎の経営責任を明確にし、また、経営環境の変化に迅速に対応するため、取締役の任期を2年から1年に短縮することを決議しました。  
これに合わせて、執行役員の任期を2年から1年に短縮しました。
- (ヘ) 会長・社長の在任期間設定  
会長・社長の在任期間は、原則として6年を超えないこととしています。
- (ト) 報酬委員会の設置  
当社の取締役・執行役員の報酬・賞与の決定プロセスの透明性及び客観性の一層の向上を図るため、2007年4月1日に取締役会の諮問機関として、半数以上が社外委員で構成される報酬委員会を設置しました。

#### ハ 内部統制の高度化への取り組み

当社では、当社グループの一組織が遂行する以上、どの業界に属し、どの地域にあっても、一定水準以上の「業務品質」を保持していることが必要と考えています。

このような観点から、当社は2005年以降、当社グループの内部統制の更なる強化を目指し、当社グループを構成するすべての組織が共通に保持すべき、リスク管理、会計・財務管理、コンプライアンスなど、組織運営全般にわたる管理のポイントを網羅したチェックリストを用いた点検を行い、それらを踏まえた改善活動を継続して実施してまいりました。

それに加え、2010年4月より、過去の内部統制不備事例等の分析を通じて抽出された特定の内部統制行為（コントロール）を、全社で徹底的に強化していくべき重要項目と位置付け、各組織に於いて継続的にこれらのコントロールの実施状況を確認しています。

2010年8月、当社グループ全体での内部統制全般の管理・評価および基本方針の立案・導入推進などを担う「内部統制委員会」を発足させ、2011年度には近年の社内外の法令・ルール等の変化に対応した前述チェックリストの見直しや、過去の内部統制不備事例の紹介、各種内部統制関連の教材の充実を行う等、全社的な内部統制の強化に向けた取り組みを推進しています。

また、それぞれの事業部門や国内外の地域組織では、前年に引き続きそれぞれのビジネス特性に応じた内部統制活動に独自に取り組んでいます。

なお、2008年4月以降金融商品取引法上の内部統制報告制度に対応しておりますが、当期末時点における財務報告に係る内部統制の有効性の評価に向けて、年間を通じ必要な文書化・評価と業務プロセスの改善を実施しました。

以上の取り組みを通じて、当社グループの内部統制は更に強化されたものと考えています。

#### ニ 住友商事グループの業務の適正を確保するための体制

住友商事グループの「経営理念・行動指針」を制定し、当社グループとして尊重すべき価値観の共有を図っています。

社内規則により、子会社等の「経営上の重要事項」に関する当社宛打合せ・報告事項について定めるとともに、取締役・監査役の派遣を通じて子会社等を管理しています。また、子会社等についても、当社と同一水準の業務プロセス管理を目指し、それぞれのビジネスの特性に応じた内部統制の構築・運用・評価・改善が的確に実施されるよう、当社の総括組織等を中心に支援しています。さらに、当社が経営主体となる子会社等を内部監査の対象としています。

なお、子会社等においても、当該会社自身のコンプライアンス委員会の設置及び「スピーク・アップ制度」の導入など、当社と同様に法と規則を遵守するための体制を整えるよう指導しています。

ホ 情報セキュリティの徹底のための取組み

当社グループとしての機密漏洩リスクへの対応、並びに2005年4月に全面施行された個人情報保護法への対応のため、社内規則・マニュアルの整備や社内教育、啓発活動等を通じ、情報管理体制の一層の強化に取り組んでいます。

⑤ 内部監査、監査役監査及び会計監査の状況

イ 内部監査

当社の内部監査部門には、全社業務モニタリングのための独立した組織として、社長直属の「内部監査部」(65名)を置き、住友商事グループの全ての組織及び事業会社を監査対象としています。内部監査の結果については、全件を社長に直接報告するとともに、定期的に取り締役会に報告しています。内部監査部は、資産及びリスクの管理、コンプライアンス、業務運営等について網羅的な点検を行い、内在するリスクや課題を洗い出し、各プロセスの有効性・妥当性を評価したうえで、監査先とともに解決の方策を探ると同時に自発的改善を促すことで、各組織体の価値向上に貢献しています。

ロ 監査役監査

監査役会は、社外監査役3名を含む5名で構成されています。また、監査役の職務を補佐する専任組織として、監査役業務部(4名)を設置しています。なお、監査役業務部所属者の人事評価については、監査役会または監査役会が指名する監査役が行っています。また、人事異動についても監査役会または監査役会が指名する監査役と事前協議を行い、同意を得るものとしており、監査役業務部所属者の取締役からの独立性を確保しています。

監査役は、取締役会及び重要な会議に出席し、会長・社長との定期的な会合を行っています。また、監査役へは業務執行に関する重要な書類を回付しているほか、必要に応じ、役職員が監査役への報告・説明を行っています。さらに、監査役は、後述の内部監査及び会計監査との相互連携のほかに、子会社の監査役等との情報連絡会を行うなど、子会社の監査役等との意思疎通及び情報の交換を図っています。

ハ 会計監査の状況

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は高橋勉、森俊哉、杉崎友泰の3名であり、全員有限責任 あずさ監査法人に所属しています。また、監査業務に係る補助者の人数は54名であり、その構成は公認会計士27名、会計士補等15名、その他12名となっています。

なお、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社の間には、特別の利害関係はなく、また、同監査法人は業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間(7年)を超えて関与することのないよう措置をとっています。

連結子会社の監査業務の委託先は、原則として有限責任 あずさ監査法人を含むKPMGのメンバーファームに統一することとしています。

ニ 内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携

内部監査部は、活動計画及び内部監査の結果について適時に監査役に報告するなど、効率的な監査役監査に資するよう、監査役と緊密な連携を保っています。

また、監査役は、会計監査人との定期的な打合せを通じて、会計監査人の監査活動の把握と情報交換を図るとともに、会計監査人の監査講習会への出席、在庫棚卸監査への立会等を行い、監査役の監査活動の効率化と質的向上を図っています。さらに、監査役は、内部統制委員会に出席し、また、その他内部統制を所管する部署に対して、内部統制システムの状況についての報告や監査への協力を求めています。

⑥ 社外取締役及び社外監査役の員数、当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに当社と社外取締役及び社外監査役との関係

イ 当社の社外取締役の員数は2名、社外監査役の員数は3名です。

ロ 社外取締役が当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに当社からの独立性に関する基準又は方針の内容及び当該社外取締役の選任状況に対する当社の考え方は以下のとおりです。

| 氏名    | 当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに当社からの独立性に関する基準又は方針の内容及び選任状況に対する考え方  |
|-------|--|
| 原田 明夫 | <p>検察官及び弁護士としての長年の経験や幅広い知見を有し、人格、識見のうえで当社取締役として適任であり、多様な視点から、取締役会の意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図ることを目的に選任しています。当社は、社外取締役を選任するための当社からの独立性に関する基準及び方針を設けておりませんが、社外取締役候補者については、その独立性を確保することとしています。同取締役は、東京証券取引所等が定める独立性に関する基準を満たしており、東京、大阪、名古屋及び福岡の各証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。</p>                         |
| 松永 和夫 | <p>経済産業省等において要職を歴任されており、資源エネルギーや産業政策等の分野での広範な知識と経験を有し、人格、識見のうえで当社取締役として適任であり、多様な視点から、取締役会の意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図ることを目的に選任しています。当社は、社外取締役を選任するための当社からの独立性に関する基準及び方針を設けておりませんが、社外取締役候補者については、その独立性を確保することとしています。同取締役は、東京証券取引所等が定める独立性に関する基準を満たしており、東京、大阪、名古屋及び福岡の各証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。</p> |

当社と社外取締役との間には、人的関係・資金的関係または取引関係その他の利害関係はありません。なお、取締役原田明夫は、株式会社資生堂の社外監査役及びセイコーホールディングス株式会社の社外取締役です。また、取締役原田明夫は、過去において、株式会社サマンサタバサジャパンリミテッドの社外監査役、株式会社地域経済活性化支援機構の社外監査役及び社外取締役、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの社外取締役、学校法人東京女子大学の理事長並びに日本郵政株式会社の社外取締役に選任されていましたが、上記各社と当社との間には特別な関係はありません。

- ハ 社外監査役の当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに当社からの独立性に関する基準又は方針の内容及び当該監査役の選任状況に対する当社の考え方は以下のとおりです。

| 氏名    | 当社のコーポレート・ガバナンスにおいて果たす機能及び役割並びに当社からの独立性に関する基準又は方針の内容及び選任状況に対する考え方  |
|-------|--|
| 藤沼 亜起 | 公認会計士としての長年の経験や財務・会計を含む幅広い知見を有し、人格、識見のうえで当社監査役として適任であり、多角的な視点からの監査を実施願うため選任しています。当社は、社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準及び方針を設けておりませんが、社外監査役候補者については、その独立性を確保することとしています。同監査役は、東京証券取引所等が定める独立性に関する基準を満たしており、東京、大阪、名古屋及び福岡の各証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。 |
| 仁田 陸郎 | 裁判官及び弁護士としての長年の経験や幅広い知見を有し、人格、識見のうえで当社監査役として適任であり、多角的な視点からの監査を実施願うため選任しています。当社は、社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準及び方針を設けておりませんが、社外監査役候補者については、その独立性を確保することとしています。同監査役は、東京証券取引所等が定める独立性に関する基準を満たしており、東京、大阪、名古屋及び福岡の各証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。      |
| 笠間 治雄 | 検察官及び弁護士としての長年の経験や幅広い知見を有し、人格、識見のうえで当社監査役として適任であり、多角的な視点からの監査を実施願うため選任しています。当社は、社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準及び方針を設けておりませんが、社外監査役候補者については、その独立性を確保することとしています。同監査役は、東京証券取引所等が定める独立性に関する基準を満たしており、東京、大阪、名古屋及び福岡の各証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。      |

当社と社外監査役との間には、人的関係・資本的關係または取引関係その他の利害関係はありません。なお、監査役藤沼亜起は、武田薬品工業株式会社の社外監査役、野村ホールディングス株式会社の社外取締役、野村證券株式会社の社外取締役、住友生命保険相互会社の社外取締役及び株式会社セブン&アイ・ホールディングスの社外監査役であり、監査役仁田陸郎は、東日本旅客鉄道株式会社の社外監査役であり、また、監査役笠間治雄は、日本郵政株式会社の社外取締役であります。野村證券株式会社と当社との間には、事業投資に関するアドバイザー業務等の取引、住友生命保険相互会社と当社との間には、金銭借入等の取引、東日本旅客鉄道株式会社と当社との間には、車両部品等についての取引がそれぞれあります。また、住友生命保険相互会社は、2013年3月31日現在、持株数が第4位の当社の株主であります。武田薬品工業株式会社、野村ホールディングス株式会社、株式会社セブン&アイ・ホールディングス及び日本郵政株式会社と当社との間には特別な関係はありません。なお、監査役藤沼亜起は、過去において、株式会社東京証券取引所グループの社外取締役及び東京証券取引所自主規制法人の外部理事に選任されていましたが、上記各社と当社との間には特別な関係はありません。

- ニ 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会において、内部監査結果及び内部監査計画、監査役監査及び会計監査結果、監査役の監査実施計画、金融商品取引法に基づく内部統制に係る評価結果、会社法に基づく内部統制システムの整備・運用状況の報告を受けております。また、社外監査役は、常勤監査役と常に連携し、「⑤内部監査、監査役監査及び会計監査の状況」に記載する、内部監査及び会計監査との相互連携や内部統制を所管する部署との関係等を通じて、多角的な視点からの監査を実施しています。

- ホ 社外取締役及び社外監査役との間で締結している責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役及び社外監査役全員との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、各社外取締役及び社外監査役が善意かつ重大な過失がないときの責任限度額を金10百万円と会社法第425条第1項に定める最低責任限度額のいずれか高い額と定めております。

## ⑦ リスク管理体制の整備の状況

### イ リスクマネジメントの目的と基本方針

当社においては、「リスク」を「あらかじめ予測し若しくは予測していない事態の発生により損失を被る可能性」及び「事業活動から得られるリターンが予想から外れる可能性」と定義し、以下3点をリスクマネジメントの目的としています。

1. 「業績安定」：計画と実績の乖離を少なくして安定収益を確保すること。
2. 「体質強化」：リスクを体力(親会社の所有者に帰属する持分)の範囲内に収め、リスク顕在化の場合にも事業に支障を来さないようにすること。
3. 「信用維持」：法令遵守等の社会的な責任を果たし、信用を維持すること。

当社はリスクを、計量化できる「計測可能リスク」と計量化困難な「計測不能リスク」に大別して管理しています。「計測可能リスク」は「価値創造リスク」、即ち「リターンを得るためにとるリスク」であり、リスク量を体力の範囲内に収め、リスクに対するリターンの極大化を基本方針としています。一方、「計測不能リスク」は「価値破壊リスク」、即ち「ロスしか生まないリスク」であり、発生を回避する、もしくは発生確率を極小化するための枠組み作りに注力しています。

### ロ リスクマネジメント体制

#### (イ) 事業部門におけるリスクマネジメント

当社の事業部門と各地域拠点は「自主管理・自己責任」の原則に基づき、担当事業分野に関わる専門的知見・経験を活かして個々の案件のリスクを分析・評価したうえで、全社共通の考え方・尺度・ルールといったフレームワークに基づき、案件推進の可否判断を実施しています。各事業部門の総括部スタッフは、リスクマネジメントの専門的見地からこれをサポートする機能と役割を果たしています。

#### (ロ) 事業ポートフォリオ戦略の議論と検証

各事業部門・地域拠点では、ビジネスライン毎に、足元の収益性と将来の成長性の視点から、方向性を検討して、事業ポートフォリオ戦略を策定します。各事業部門・地域拠点の事業ポートフォリオ戦略は、社長・コーポレート部門と事業部門の間で定期的に関行される戦略会議において議論され、大口のビジネスラインに関する方向性の検証や問題ビジネスラインの早期洗い出しと方向付けを行います。

また、個別の事業部門・地域拠点にとどまらない課題(全社リスクアセットのコントロール、事業部門間の経営資源の再配分等)については、会長・社長・各事業部門長等がメンバーとなっている経営会議において議論・決定しています。

#### (ハ) コーポレート部門の役割

コーポレート部門では、リスク管理に関して、主として以下の役割を果たしています。

- ・ 全社レベルのリスクマネジメントに関する枠組み(ルール、組織、システム等)の構築
- ・ 全社統一的な意思決定支援ツール・手法の開発・改良、社内への普及
- ・ 全社レベルのリスクテイク状況のモニタリングとマネジメントへの報告
- ・ リスクマネジメント要員の全社適正配置
- ・ 重要な事業分野、国・地域のリスク分析と社内への情報提供
- ・ 取引先に対する社内信用格付の付与

コーポレート部門内のリスク管理専門の部署以外にも、それぞれの専門性と担当業務に応じて、後述の計測不能リスクのリスクマネジメントを分担しています。

また、一定金額を上回る大型案件は、全社的に大きなインパクトを与える可能性があるため、コーポレート部門の主要メンバーで構成される投融资委員会において取り進めの是非・条件等について議論しています。

#### (ニ) 全社横断組織

リスクマネジメントに関する社内の体制・組織・規程等は、過去の経験を通じて蓄積されたノウハウ、人材を前提に、会社運営の基本方針に基づいて設計してありますが、社会・経済情勢の変化等によっては、現行の枠組みの中での単一の組織では適切に対応できないリスクが大きくなっていくケースがあります。このような場合には、機動的かつ適切な対応策を講じるために全社横断的なチーム・委員会を設置して対応することとしています。

## ハ 具体的な管理の仕組み

### (イ) 計測可能リスクの管理

#### ・投資リスク管理

投資案件は、一旦実施すると撤退の判断が難しく、撤退した場合の損失のインパクトが大きくなりがちです。このため、投資の入り口から出口まで一貫した管理を実施しています。投資の入り口では、当社の資本コストを基に「ハードルレート」を上回る案件を厳選しています。特に、大型・重要案件については、投融資委員会において案件取り進めの可否を十分に検討します。投資実施後に、事業計画を大きく下回る案件に対してはバリュアアップのための諸施策の立案・実行をサポートしています。さらに、投資実施後に一定期間を経過してもパフォーマンスが所定の基準を満たさない場合は撤退候補先とする、「Exit ルール」を定めています。

#### ・信用リスク管理

当社は、取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っており、信用リスクを負っています。当社は、取引先の信用リスク管理に、当社独自の信用格付であるSumisho Credit Rating(以下、SCR)を用いています。このSCRでは、取引先の信用力に応じて合計9段階に格付けし、格付に応じて与信枠設定の決裁権限を定めております。また、取引先の与信枠を定期的に見直し、信用リスクのエクスポージャーを当該枠内で適切に管理しているほか、取引先の信用評価を継続的に実施し、必要な場合には担保取得などの保全措置も講じております。

#### ・市場リスク管理

市況商品・金融商品の取引については、契約残高に限度枠を設定するとともに、半期または通期における損失限度枠を設定し、潜在損失額 (VaR(Value at Risk=潜在リスクの推定値)、若しくは期間損益が赤字の場合はVaRと当該赤字額の合計額)が、損失限度枠内に収まっているか常時モニターしています。さらに、流動性が低下して手仕舞等が困難になるリスクに備え、各商品について先物市場毎に流動性リスク管理も行っています。また、取引の確認や受渡し・決済、残高照合を行うバックオフィス業務や、損益やポジションを管理・モニターするミドルオフィス業務をフィナンシャル・リソースグループが担当し、取引を執行するフロントオフィスと完全分離することで、内部牽制を徹底しています。

#### ・集中リスク管理

グローバルかつ多様な事業分野においてビジネスを推進している総合商社では、特定のリスクファクターに過度な集中が生じないように管理する必要があります。当社では、特定の国・地域に対するリスクエクスポージャーの過度な集中を防ぐために、カントリーリスク管理制度を設けています。また、特定分野への過度な集中を避け、バランスの取れた事業ポートフォリオを構築するために、社長と事業部門長とで行われる戦略会議や大型・重要案件の審議機関である投融資委員会において、事業部門やビジネスラインへ配分するリスクアセット額について十分なディスカッションを行っています。

### (ロ) 計測不能リスクの管理

訴訟等のリーガルリスク、事務処理ミスや不正行為などのオペレーショナルリスク、自然災害といった計測不能リスクは、リスクを負担してもリターンは全くありません。中には、発生頻度は低いものの、発生すれば経営に甚大な影響を及ぼしかねないものもあります。当社では、このような計測不能リスクの発生そのものを回避、もしくは発生する確率を極小化することをリスクマネジメントの基本方針としています。具体的には、内部統制委員会を中心とした全社的な内部統制強化に向けた取り組みや、事業部門・国内外の地域組織によるそれぞれのビジネス特性に応じた独自の内部統制活動を通して、グローバル連結ベースでの計測不能リスクに関するモニタリングも定期的実施しています。そして、その結果を踏まえた組織体制や業務フローの見直しを行うことを通じて、「業務品質」の継続的な向上を図っています。

### (ハ) リスクマネジメントを定着させる仕組み

当社は、多様化したリスクに対して可能な限りのリスクマネジメント・フレームワークを整えてはいますが、ビジネスに伴う損失を完全に防ぐことは出来ません。万一、損失事態が発生してしまった場合には、できるだけ早期に発見可能な体制を整えること、発見後は直ちに関係情報を収集・分析し、迅速かつ適切に対応するとともに、当該情報をマネジメント層・関係部署が共有することにより、損失の累増や二次損失の発生を抑止することに努めています。また、様々な損失事態情報を損失発生データベースにて集中管理するとともに、損失発生の原因を体系的に分析したうえで、各種研修や様々な教材の作成・配布を通じてビジネスの現場にフィードバックすることで、一人ひとりのリスク管理能力のレベルアップを図り、同様の損失事態の再発を極力防止する仕組みを構築しています。

⑧ 業務の適正を確保するための体制の整備についての取締役会決議

当社では、取締役会において、会社法第362条第4項第6号に規定する業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）の整備について、次のとおり決議しています。なお、本決議に基づく内部統制システムの運用状況について、内部統制委員会による評価を実施し、内部統制システムが有効に機能していることを確認しています。また、その旨を取締役会において報告しています。

当社は、当社の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務の適正を確保するために必要な体制（以下、内部統制システムと総称する。）を以下のとおり構築し、実施する。なお、本決議に基づく内部統制システムは、当社において既に構築され、実施されているが、今後も、継続的な見直しによって、その時々々の要請に合致した優れたシステムの構築を図るものとする。

1. 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - ・ 「住友商事グループの経営理念・行動指針」において法と規則の遵守を掲げるとともに、コンプライアンスの観点から特に遵守すべき重要事項を「コンプライアンス指針」として定める。
  - ・ 法と規則の遵守を徹底する趣旨から、各役職員から「コンプライアンス確認書」を取得する。
  - ・ 社内ルールに基づき、「コンプライアンス委員会」「コンプライアンス・リーダー」「スピーク・アップ制度」を設ける。
  - ・ 「コンプライアンス委員会」は、コンプライアンス・マニュアルを作成し全役職員に配布するとともに、コンプライアンスの啓発・教育計画を決定し実施する。
  - ・ 「コンプライアンス・リーダー」は、各事業部門や国内・海外拠点において、現場により近い立場で、コンプライアンスを徹底させるとともに、コンプライアンス啓発に関する活動を行う。
  - ・ 「スピーク・アップ制度」により、役職員が直接、「コンプライアンス委員会」、監査役及び社外弁護士にコンプライアンス上の情報を連絡できるルートを確保する。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
  - ・ 取締役会議事録を含む各種会議に関する重要文書や、職務執行・意思決定に係る情報については、それぞれ関連する社内ルールにより適切に保存し管理する。
  - ・ 社内ルールにより、情報の社外への漏洩等の防止のために必要な措置を講じる。
  - ・ 監査役の実務がある場合は、職務の執行に関する重要な文書を適時閲覧に供する。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ・ ビジネスに伴う多様なリスクを、大きく二つのタイプのリスクに分類して管理する。第一のタイプは、市場リスク、投資リスク、信用リスクなどの「計測可能リスク」であり、「リスクアセットマネジメント」の考え方を採用して、リスクの総量管理とリスクに見合うリターンへの追求に努める。また、第二のタイプは、自然災害、事務処理ミス、不正行為などの「計測不能リスク」であり、全社横断的な対応策によるリスクの抑制を図る。
  - ・ コーポレート部門各部署は、それぞれの所管業務にかかわる社内ルールの制定、リスク管理の方針・手法・ガイドラインの策定などを通じ、全社レベルのリスク管理に関する枠組みの構築とモニタリング及び必要な改善を行う。また、適宜マニュアルの作成・配布や研修を通じて、リスク管理レベルの向上を図る。営業部門等のビジネス執行部署は、この全社レベルの枠組みの下で、個別案件の執行に必要なリスク管理を行う。
  - ・ 「内部統制委員会」を設置し、連結ベースでの内部統制全般の統括的管理及び適時評価、並びに内部統制上の重要課題の特定と改善基本方針の立案・推進等を行う。また、同委員会において内部統制システムの整備及び金融商品取引法に基づく内部統制報告制度への対応を行う。
  - ・ 社長の諮問機関として、「投融資委員会」を設置し、重要なルール・制度等及び重要な投融資案件の審議を行う。
  - ・ 業務復旧プランを定め、災害時の危機に備える。
  - ・ 全社業務モニタリングのための独立した組織として、社長直属の「内部監査部」を置き、当社及び国内・海外法人の各組織を監査の対象とする。内部監査の結果については、毎月社長に直接報告するとともに、取締役会にも定期的に報告する。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・ 取締役の人数は、取締役会において十分な議論を尽くし、迅速かつ合理的な意思決定を行うことができる範囲とする。
  - ・ 社外取締役複数名を選任し、多様な視点から、取締役会の適切な意思決定を図るとともに、監督機能の一層の強化を図る。
  - ・ 業務執行の責任と権限を明確にするとともに、取締役会の監督機能の強化を図るため、執行役員制度を導入する。
  - ・ 取締役会長及び社外取締役を除き、取締役は、原則として全員代表取締役とし、また全員執行役員を兼務する。
  - ・ 事業部門制を採用し、取締役が事業部門長を務める。
  - ・ 事業年度毎の経営責任を明確にし、経営環境の変化に迅速に対応するため、取締役の任期を1年とする。
  - ・ 取締役会長及び取締役社長の在任期間は原則としてそれぞれ6年を超えないこととする。
  - ・ 取締役会の諮問機関として、社外委員等で構成される「報酬委員会」を設置する。「報酬委員会」は、取締役・執行役員の報酬・賞与に関する検討を行い、その結果を取締役に答申する。
  - ・ 社長の諮問機関として、「経営会議」や各種委員会を設置する。また、情報交換のための情報連絡会等各種会議体を設置する。
  - ・ 目標設定として、中期経営計画の策定や予算編成を行う。また、事業部門長の業務執行の状況を把握し、将来の戦略策定に活かすため、業績管理制度を導入する。
  - ・ 社内ルールにより、取締役会への要付議事項を明文化し、役職員の職責を明確にするとともに重要事項に関する決裁権限を明文化する。
5. 当社及びその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - ・ 「住友商事グループの経営理念・行動指針」を制定し、当社グループとして尊重すべき価値観の共有を図る。
  - ・ 社内ルールにより、子会社等の「経営上の重要事項」に関する当社宛打合せ・報告事項について定める。また、取締役・監査役の派遣を通じて子会社等を管理する。
  - ・ 子会社等における内部統制の構築・運用・評価・改善が的確に実施されるよう、支援を行う。
  - ・ 社内ルールを制定し、当社が経営主体となる子会社等を内部監査の対象とする。
  - ・ 子会社等においても、当該会社自身の「コンプライアンス委員会」の設置及び「スピーク・アップ制度」の導入など、当社と同様に法と規則を遵守するための体制を整えるよう指導する。
  - ・ 月次ベースで連結子会社を含む連結業績を迅速・正確に把握し、きめ細かい業績管理を行う。
6. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
  - ・ 監査役の業務を補佐する組織として「監査役業務部」を設置し、専任スタッフ若干名を置く。
7. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項
  - ・ 「監査役業務部」所属員の人事評価については監査役会又は監査役会が指名する監査役が行う。また人事異動については監査役会又は監査役会が指名する監査役と事前協議を行い、同意を得るものとする。
8. 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
  - ・ 監査役は、「経営会議」を含む全ての会議に出席できる。また、取締役会長・取締役社長及び監査役は、定期的に会合を行う。
  - ・ 業務執行に関する重要な書類を監査役に回付するほか、必要に応じ、役職員が監査役への報告・説明を行う。
9. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - ・ 社外監査役は法律や会計等の専門家とし、多角的な視点からの監査を実施する。
  - ・ 「内部監査部」は、内部監査の計画及び結果について適時に監査役に報告するなど、効率的な監査役監査に資するよう、監査役と緊密な連携を保つものとする。
  - ・ 監査役は、会計監査人との定期的な打合せを通じて、会計監査人の監査活動の把握と情報交換を図るとともに、会計監査人の監査講習会への出席、在庫棚卸監査への立会等を行い、監査役の監査活動の効率化と質的向上を図る。
  - ・ 監査役はその職務を適切に遂行するために、子会社の監査役等との情報連絡会を行うなど、子会社の監査役等との意思疎通及び情報の交換を図る。

以上



⑨ 役員報酬の内容

イ 取締役及び監査役に対する報酬等の内容は次のとおりであります。

| 区分               | 対象人員       | 報酬等の金額            | 摘要  |
|------------------|------------|-------------------|---|
| 取締役              | 16名        | 1,155百万円          | 左記の報酬等の総額の内訳は以下のとおりであります。<br>① 例月報酬の額 788百万円<br>② 第145期定時株主総会において決議の取締役賞与額 244百万円<br>③ 第11回新株予約権（2012年7月31日発行）を付与するにあたり、費用計上した額 15百万円<br>④ 第7回新株予約権（株式報酬型）（2012年7月31日発行）を付与するにあたり、費用計上した額 91百万円<br>⑤ 第6回新株予約権（株式報酬型）（2011年7月31日発行）を付与するにあたり、費用計上した額 17百万円 |
| 監査役<br>（うち社外監査役） | 5名<br>（3名） | 126百万円<br>（40百万円） | 左記の報酬等の総額は例月報酬の額の合計額であります。  |

(注) 1 当期末現在の人員数は、取締役11名、監査役5名であります。

2 当社には、使用人を兼務している取締役はおりません。

3 取締役の例月報酬の限度額は、1986年6月27日開催の第118期定時株主総会において、月額75百万円と決議されております。

4 監査役の例月報酬の限度額は、1993年6月29日開催の第125期定時株主総会において、月額11百万円と決議されております。

5 上記の報酬額のほか、退任した役員に対して退職慰労金を支給しております。

ロ 報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額は次のとおりであります。

(単位：百万円)

| 対象者   | 役員区分 | 例月報酬 | 取締役賞与 | 第11回<br>新株予約権 | 第7回<br>新株予約権<br>(株式報酬型) | 第6回<br>新株予約権<br>(株式報酬型) | 報酬等の総額 |
|-------|------|------|-------|---------------|-------------------------|-------------------------|--------|
| 加藤 進  | 取締役  | 63   | 37    | —             | 14                      | 4                       | 118    |
| 中村 邦晴 | 取締役  | 95   | 37    | 2             | 11                      | 2                       | 147    |
| 濱田 豊作 | 取締役  | 73   | 20    | 1             | 8                       | 2                       | 104    |

(注) 対象となる役員は、当社子会社の取締役及び監査役は兼務しておらず、報酬等は全て当社から支給しております。

ハ 当社取締役及び監査役が受ける報酬等の内容の決定に関する方針は次のとおりであります。

(イ) 当社取締役の報酬等については、株主総会にて例月報酬の限度額が決議され、各報酬は取締役会にて決議されております。

取締役会決議に当たっては、取締役会の諮問機関として半数以上が社外委員で構成される、報酬委員会にて内容が検討されており、その答申に基づき透明性及び客観性を一層高めるよう努めております。

また、取締役の個人別の報酬等は、「例月報酬」「取締役賞与」「新株予約権」及び「新株予約権（株式報酬型）」で構成されております。

- ・「例月報酬」については、各取締役の役位に応じて、毎月定額を支給しております。

- ・「取締役賞与」については、業績達成度に応じた役位ごとの基準額に対して個人別評価を反映し、年度終了後に支給しております。

- ・「新株予約権」については、各取締役の役位に応じて毎年7月に付与しております。

- ・「新株予約権（株式報酬型）」については、各取締役の役位に応じて毎年7月に付与しております。

(ロ) 当社監査役の報酬については、株主総会にて例月報酬の限度額が決議され、個々の報酬については監査役の協議にて決定されております。

監査役の報酬は「例月報酬」のみで構成されており、毎月定額を支給しております。

⑩ 株式の保有状況

イ 純投資目的以外の目的で保有する株式

前期（2012年3月31日）

特定投資株式

| 銘柄                          | 株式数<br>(株)  | 貸借対照表<br>計上額<br>(百万円) | 具体的な保有目的                          |
|-----------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------------------|
| 住友金属工業                      | 458,326,000 | 76,540                | 投資先との取引関係の<br>維持・強化による<br>収益基盤の拡大 |
| トヨタ自動車                      | 3,351,500   | 11,964                | 同上                                |
| 山崎製パン                       | 9,355,000   | 11,095                | 同上                                |
| 住友ゴム工業                      | 9,609,200   | 10,560                | 同上                                |
| 住友不動産                       | 5,167,000   | 10,308                | 同上                                |
| アサヒグループホールディングス             | 4,911,900   | 9,003                 | 同上                                |
| MS & ADインシュアランスグループホールディングス | 5,114,900   | 8,690                 | 同上                                |
| いすゞ自動車                      | 17,076,000  | 8,281                 | 同上                                |
| 住友金属鉱山                      | 7,000,000   | 8,141                 | 同上                                |
| スカパー J S A Tホールディングス        | 222,584     | 8,113                 | 同上                                |
| マツダ                         | 53,409,000  | 7,744                 | 同上                                |
| 本田技研工業                      | 2,000,000   | 6,290                 | 同上                                |
| 大和工業                        | 2,461,000   | 5,943                 | 同上                                |
| 新日本製鐵                       | 25,747,000  | 5,844                 | 同上                                |
| 住友電気工業                      | 5,008,000   | 5,674                 | 同上                                |
| 加藤産業                        | 3,270,142   | 5,343                 | 同上                                |
| 日清製粉グループ本社                  | 5,034,500   | 5,039                 | 同上                                |
| 第一生命保険                      | 36,740      | 4,199                 | 同上                                |
| レンゴー                        | 6,264,650   | 3,589                 | 同上                                |
| 住友重機械工業                     | 7,461,000   | 3,432                 | 同上                                |
| 住友林業                        | 4,383,200   | 3,300                 | 同上                                |
| J-オイルミルズ                    | 12,246,000  | 2,914                 | 同上                                |
| 沢井製薬                        | 316,600     | 2,776                 | 同上                                |
| 大阪チタニウムテクノロジーズ              | 864,000     | 2,730                 | 同上                                |
| 住友軽金属工業                     | 31,609,000  | 2,623                 | 同上                                |
| ダイキン工業                      | 1,138,400   | 2,564                 | 同上                                |
| HYUNDAI HYSCO               | 801,873     | 2,331                 | 同上                                |
| 住友化学                        | 5,955,000   | 2,096                 | 同上                                |
| 住友大阪セメント                    | 7,185,000   | 1,731                 | 同上                                |
| ニチハ                         | 1,602,300   | 1,642                 | 同上                                |
| その他（440銘柄）                  | —           | 84,615                |                                   |
| 計 470銘柄                     | —           | 325,125               |                                   |

当期（2013年3月31日）

特定投資株式

| 銘柄                        | 株式数<br>(株)  | 貸借対照表<br>計上額<br>(百万円) | 具体的な保有目的                          |
|---------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------------------|
| 新日鐵住金                     | 362,616,610 | 85,214                | 投資先との取引関係の<br>維持・強化による<br>収益基盤の拡大 |
| 住友不動産                     | 5,167,000   | 18,575                | 同上                                |
| トヨタ自動車                    | 3,351,500   | 16,288                | 同上                                |
| 住友ゴム工業                    | 9,609,200   | 15,403                | 同上                                |
| マツダ                       | 53,409,000  | 15,007                | 同上                                |
| 山崎製パン                     | 9,355,000   | 11,974                | 同上                                |
| アサヒグループホールディングス           | 4,911,900   | 11,046                | 同上                                |
| スカパー J S A Tホールディングス      | 222,584     | 9,849                 | 同上                                |
| いすゞ自動車                    | 17,076,000  | 9,477                 | 同上                                |
| 住友金属鉱山                    | 7,000,000   | 9,401                 | 同上                                |
| MS&ADインシュアランスグループホールディングス | 4,194,900   | 8,666                 | 同上                                |
| 本田技研工業                    | 2,000,000   | 7,110                 | 同上                                |
| 大和工業                      | 2,461,000   | 6,797                 | 同上                                |
| 日清製粉グループ本社                | 5,034,500   | 6,439                 | 同上                                |
| 加藤産業                      | 3,270,142   | 6,350                 | 同上                                |
| 住友電気工業                    | 5,008,000   | 5,814                 | 同上                                |
| 第一生命保険                    | 36,740      | 4,647                 | 同上                                |
| 住友林業                      | 4,383,200   | 4,435                 | 同上                                |
| ダイキン工業                    | 1,138,400   | 4,200                 | 同上                                |
| J-オイルミルズ                  | 12,246,000  | 3,575                 | 同上                                |
| 沢井製薬                      | 316,600     | 3,552                 | 同上                                |
| 住友軽金属工業                   | 31,609,000  | 3,034                 | 同上                                |
| レンゴー                      | 6,264,650   | 2,988                 | 同上                                |
| 住友重機械工業                   | 7,461,000   | 2,842                 | 同上                                |
| HYUNDAI HYSCO             | 801,873     | 2,271                 | 同上                                |
| 住友倉庫                      | 3,381,000   | 2,167                 | 同上                                |
| ニチハ                       | 1,602,300   | 2,159                 | 同上                                |
| 住友大阪セメント                  | 7,185,000   | 1,968                 | 同上                                |
| 住友化学                      | 5,955,000   | 1,744                 | 同上                                |
| KYUNG-IN SYNTHETIC        | 6,159,180   | 1,744                 | 同上                                |
| その他（413銘柄）                | —           | 87,943                |                                   |
| 計 443銘柄                   | —           | 372,694               |                                   |

ロ 純投資目的で保有する株式

| 区分      | 前期<br>(2012年3月31日)        | 当期<br>(2013年3月31日、自2012年4月1日 至2013年3月31日) |                        |                       |                       |
|---------|---------------------------|---|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|         | 貸借対照表<br>計上額の合計額<br>(百万円) | 貸借対照表<br>計上額の合計額<br>(百万円)                 | 受取配当金の<br>合計額<br>(百万円) | 売却損益の<br>合計額<br>(百万円) | 評価損益の<br>合計額<br>(百万円) |
| 非上場株式   | 1,650                     | 1,160                                     | —                      | 123                   | △429                  |
| 上記以外の株式 | —                         | —   | —                      | 522                   | —                     |

⑪ その他当社定款規定について

イ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨定款に定めております。

ロ 自己の株式の取得の決定機関

当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、取締役会の決議をもって自己の株式を市場取引等によって取得することができる旨定款に定めております。

ハ 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

ニ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

ホ 取締役及び監査役の責任免除の決定機関

当社は、取締役及び監査役が、職務を遂行するにあたり、期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、法令の定める範囲内で、取締役及び監査役の責任を免除できる旨を定款に定めております。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

| 区分    | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) |                       | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |                       |
|-------|------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------|
|       | 監査証明業務に基づく<br>報酬 (百万円)             | 非監査業務に基づく<br>報酬 (百万円) | 監査証明業務に基づく<br>報酬 (百万円)             | 非監査業務に基づく<br>報酬 (百万円) |
| 提出会社  | 497                                | 27                    | 468                                | 16                    |
| 連結子会社 | 783                                | 55                    | 690                                | 46                    |
| 計     | 1,280                              | 82                    | 1,158                              | 62                    |

② 【その他重要な報酬の内容】

海外に所在する当社連結子会社は、主として、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属する、KPMGのメンバーファームと監査契約を締結しており、前期及び当期における監査業務及び監査関連業務に係る報酬の金額は、それぞれ1,255百万円及び1,399百万円であります。また、前期及び当期における非監査業務に係る報酬の金額は、それぞれ249百万円及び269百万円であります。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

当社が監査公認会計士等に対して支払っている非監査業務の内容は、前期は主として、財務デューデリジェンス業務であり、当期は主として、会計アドバイザー業務であります。

④ 【監査報酬の決定方針】

当社は、監査日数や業務内容等の妥当性を勘案して監査報酬を決定しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、連結財務諸表規則)第1条の2第1項第2号に掲げる「特定会社」の要件を満たすことから、同第93条の規定により、国際会計基準(以下、IFRS)に準拠して作成しております。  
本報告書の連結財務諸表等の金額の表示は、百万円未満を四捨五入して記載しております。

(注) 本報告書においては、連結会計年度(2012年4月1日から2013年3月31日まで)における当連結会計年度を「当期」、前連結会計年度を「前期」と記載しております。

- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、財務諸表等規則)に基づいて作成しております。  
本報告書の財務諸表等の金額の表示は、百万円未満を切捨てて記載しております。

(注) 本報告書においては、第145期事業年度(2012年4月1日から2013年3月31日まで)における当事業年度を「当期」、前事業年度を「前期」と記載しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2012年4月1日から2013年3月31日まで)の連結財務諸表並びに第145期事業年度(2012年4月1日から2013年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人による監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。

- (1) 会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等に適時かつ的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修等へ参加しております。
- (2) IFRSの適用については、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針及び会計指針を作成し、それらに基づいて会計処理を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結財政状態計算書】

|                 |          | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|-----------------|----------|--------------------|--------------------|
| 区分              | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)           | 金額 (百万円)           |
| (資産の部)          |          |                    |                    |
| 流動資産            |          |                    |                    |
| 現金及び現金同等物       |          | 821,915            | 924,513            |
| 定期預金            |          | 5,245              | 6,551              |
| 有価証券            | 6        | 20,474             | 29,653             |
| 営業債権及びその他の債権    | 7        | 1,514,360          | 1,470,942          |
| その他の金融資産        |          | 48,239             | 55,718             |
| 棚卸資産            | 10       | 707,105            | 770,450            |
| 前渡金             |          | 217,697            | 125,805            |
| その他の流動資産        | 16, 34   | 155,271            | 163,224            |
| 流動資産合計          |          | 3,490,306          | 3,546,856          |
| 非流動資産           |          |                    |                    |
| 持分法で会計処理されている投資 | 11       | 1,246,666          | 1,490,565          |
| その他の投資          | 6        | 476,910            | 520,962            |
| 営業債権及びその他の債権    | 7        | 645,732            | 664,086            |
| その他の金融資産        |          | 74,965             | 97,090             |
| 有形固定資産          | 12       | 606,855            | 821,981            |
| 無形資産            | 13       | 331,618            | 279,809            |
| 投資不動産           | 14       | 215,563            | 263,982            |
| 生物資産            | 15       | —                  | 11,259             |
| 長期前払費用          |          | 36,131             | 46,739             |
| 繰延税金資産          | 16       | 102,023            | 89,428             |
| 非流動資産合計         |          | 3,736,463          | 4,285,901          |
| 資産合計            | 4        | 7,226,769          | 7,832,757          |

|                  |          | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|------------------|----------|--------------------|--------------------|
| 区分               | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)           | 金額 (百万円)           |
| (負債及び資本の部)       |          |                    |                    |
| 流動負債             |          |                    |                    |
| 社債及び借入金          | 17       | 632,267            | 695,665            |
| 営業債務及びその他の債務     | 18       | 1,102,326          | 1,080,699          |
| その他の金融負債         |          | 54,636             | 60,187             |
| 未払法人所得税          |          | 27,773             | 19,796             |
| 未払費用             |          | 91,726             | 101,490            |
| 前受金              |          | 181,001            | 157,408            |
| 引当金              | 19       | 8,376              | 6,287              |
| その他の流動負債         | 34       | 74,865             | 55,053             |
| 流動負債合計           |          | 2,172,970          | 2,176,585          |
| 非流動負債            |          |                    |                    |
| 社債及び借入金          | 17       | 2,981,548          | 3,165,737          |
| 営業債務及びその他の債務     | 18       | 108,701            | 105,854            |
| その他の金融負債         |          | 36,785             | 38,515             |
| 退職給付引当金          | 20       | 25,635             | 38,509             |
| 引当金              | 19       | 22,797             | 38,027             |
| 繰延税金負債           | 16       | 77,145             | 93,648             |
| 非流動負債合計          |          | 3,252,611          | 3,480,290          |
| 負債合計             |          | 5,425,581          | 5,656,875          |
| 資本               |          |                    |                    |
| 資本金              | 21       | 219,279            | 219,279            |
| 資本剰余金            | 22       | 282,407            | 269,285            |
| 自己株式             |          | △1,034             | △232               |
| その他の資本の構成要素      | 23       | △63,007            | 173,044            |
| 利益剰余金            | 22       | 1,251,411          | 1,391,440          |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 |          | 1,689,056          | 2,052,816          |
| 非支配持分            |          | 112,132            | 123,066            |
| 資本合計             |          | 1,801,188          | 2,175,882          |
| 負債及び資本合計         |          | 7,226,769          | 7,832,757          |

「連結財務諸表注記」参照

②【連結包括利益計算書】

|                   |                 | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日) |
|-------------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 区分                | 注記<br>番号        | 金額 (百万円)                          | 金額 (百万円)                          |
| 収益                |                 |                                   |                                   |
| 商品販売に係る収益         |                 | 2,557,022                         | 2,432,358                         |
| サービス及びその他の販売に係る収益 |                 | 703,973                           | 583,891                           |
| 収益合計              | 4, 14<br>29     | 3,260,995                         | 3,016,249                         |
| 原価                |                 |                                   |                                   |
| 商品販売に係る原価         |                 | △2,066,901                        | △2,003,583                        |
| サービス及びその他の販売に係る原価 |                 | △275,269                          | △185,704                          |
| 原価合計              | 8, 14<br>20, 29 | △2,342,170                        | △2,189,287                        |
| 売上総利益             | 4               | 918,825                           | 826,962                           |
| その他の収益・費用         |                 |                                   |                                   |
| 販売費及び一般管理費        | 28              | △686,404                          | △657,139                          |
| 固定資産評価損           | 12, 13<br>14    | △13,342                           | △16,025                           |
| 固定資産売却損益          |                 | 4,360                             | 10,250                            |
| その他の損益            |                 | △3,582                            | △1,567                            |
| その他の収益・費用合計       |                 | △698,968                          | △664,481                          |
| 営業活動に係る利益         |                 | 219,857                           | 162,481                           |
| 金融収益及び金融費用        |                 |                                   |                                   |
| 受取利息              |                 | 13,900                            | 13,339                            |
| 支払利息              |                 | △28,956                           | △29,092                           |
| 受取配当金             |                 | 11,194                            | 13,422                            |
| 有価証券損益            |                 | 14,764                            | 51,516                            |
| 金融収益及び金融費用合計      | 29              | 10,902                            | 49,185                            |
| 持分法による投資利益        | 11              | 110,628                           | 107,355                           |
| 税引前利益             |                 | 341,387                           | 319,021                           |
| 法人所得税費用           | 30              | △77,715                           | △75,326                           |
| 当期利益              |                 | 263,672                           | 243,695                           |
| 当期利益の帰属：          |                 |                                   |                                   |
| 親会社の所有者           | 4               | 250,669                           | 232,451                           |
| 非支配持分             |                 | 13,003                            | 11,244                            |



|                           |          | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|---------------------------|----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 区分                        | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                           | 金額 (百万円)                           |
| その他の包括利益                  |          |                                    |                                    |
| 在外営業活動体の換算差額              |          | △67,465                            | 182,585                            |
| FVTOCIの金融資産               |          | △1,352                             | 32,621                             |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ             |          | 2,005                              | △2,048                             |
| 確定給付制度の数理計算上の差異           |          | △12,045                            | △1,573                             |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 |          | 4,782                              | 1,646                              |
| 税引後その他の包括利益               | 23       | △74,075                            | 213,231                            |
| 当期包括利益合計                  |          | 189,597                            | 456,926                            |
| 当期包括利益合計額の帰属：             |          |                                    |                                    |
| 親会社の所有者                   |          | 180,033                            | 439,840                            |
| 非支配持分                     |          | 9,564                              | 17,086                             |

|                         |    |        |        |
|-------------------------|----|--------|--------|
| 1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属)： | 31 | (円)    | (円)    |
| 基本的                     |    | 200.52 | 185.92 |
| 希薄化後                    |    | 200.39 | 185.79 |

|     |  |           |           |
|-----|--|-----------|-----------|
| 売上高 |  | 8,273,043 | 7,502,724 |
|-----|--|-----------|-----------|

(注) 「売上高」は、当社が契約当事者として行った取引額及び代理人等として関与した取引額の合計であります。  
これは日本の総合商社で一般的に用いられている指標であり、IFRSに基づく「Sales」あるいは「Revenues」と同義ではなく、また、代用されるものではありません。

「連結財務諸表注記」参照

③【連結持分変動計算書】

|                     |          | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|---------------------|----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 区分                  | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                           | 金額 (百万円)                           |
| 資本                  | 21       |                                    |                                    |
| 資本金－普通株式            |          |                                    |                                    |
| 期首残高                |          | 219,279                            | 219,279                            |
| 期末残高                |          | 219,279                            | 219,279                            |
| 資本剰余金               | 22       |                                    |                                    |
| 期首残高                |          | 288,868                            | 282,407                            |
| 非支配持分の取得及び処分        |          | △5,426                             | △6,370                             |
| 持分法適用会社において認識した資本取引 |          | △1,185                             | —                                  |
| その他                 |          | 150                                | △6,752                             |
| 期末残高                |          | 282,407                            | 269,285                            |
| 自己株式                |          |                                    |                                    |
| 期首残高                |          | △1,053                             | △1,034                             |
| ストック・オプション権利行使等     | 25       | 19                                 | 802                                |
| 期末残高                |          | △1,034                             | △232                               |
| その他の資本の構成要素         | 23       |                                    |                                    |
| 期首残高                |          | △4,819                             | △63,007                            |
| その他の包括利益            |          | △70,636                            | 207,389                            |
| 利益剰余金への振替           |          | 12,448                             | 28,662                             |
| 期末残高                |          | △63,007                            | 173,044                            |
| 利益剰余金               | 22       |                                    |                                    |
| 期首残高                |          | 1,068,193                          | 1,251,411                          |
| その他の資本の構成要素からの振替    |          | △12,448                            | △28,662                            |
| 当期利益 (親会社の所有者に帰属)   |          | 250,669                            | 232,451                            |
| 配当金                 | 24       | △55,003                            | △63,760                            |
| 期末残高                |          | 1,251,411                          | 1,391,440                          |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計    |          | 1,689,056                          | 2,052,816                          |

|                 |          | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|-----------------|----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 区分              | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                           | 金額 (百万円)                           |
| 非支配持分           |          |                                    |                                    |
| 期首残高            |          | 111,622                            | 112,132                            |
| 非支配持分株主への配当     |          | △6,287                             | △3,715                             |
| 非支配持分の取得及び処分等   |          | △2,767                             | △2,437                             |
| 当期利益 (非支配持分に帰属) |          | 13,003                             | 11,244                             |
| その他の包括利益        | 23       | △3,439                             | 5,842                              |
| 期末残高            |          | 112,132                            | 123,066                            |
| 資本合計            |          | 1,801,188                          | 2,175,882                          |
| 当期包括利益合計額の帰属:   |          |                                    |                                    |
| 親会社の所有者         |          | 180,033                            | 439,840                            |
| 非支配持分           |          | 9,564                              | 17,086                             |
| 当期包括利益合計        |          | 189,597                            | 456,926                            |

「連結財務諸表注記」参照

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

|                          |          | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|--------------------------|----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 区分                       | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                           | 金額 (百万円)                           |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 32       |                                    |                                    |
| 当期利益                     |          | 263,672                            | 243,695                            |
| 営業活動によるキャッシュ・フローにするための調整 |          |                                    |                                    |
| 減価償却費及び無形資産償却費           |          | 155,126                            | 94,117                             |
| 固定資産評価損                  |          | 13,342                             | 16,025                             |
| 金融収益及び金融費用               |          | △10,902                            | △49,185                            |
| 持分法による投資利益               |          | △110,628                           | △107,355                           |
| 固定資産売却損益                 |          | △4,360                             | △10,250                            |
| 法人所得税費用                  |          | 77,715                             | 75,326                             |
| 棚卸資産の増減                  |          | △32,637                            | △6,362                             |
| 営業債権及びその他の債権の増減          |          | △81,534                            | 154,575                            |
| 前払費用の増減                  |          | △3,523                             | △20,025                            |
| 営業債務及びその他の債務の増減          |          | △5,814                             | △108,091                           |
| その他－純額                   |          | △13,790                            | 20,626                             |
| 利息の受取額                   |          | 13,581                             | 13,176                             |
| 配当金の受取額                  |          | 47,342                             | 56,244                             |
| 利息の支払額                   |          | △30,776                            | △28,249                            |
| 法人税等の支払額                 |          | △86,397                            | △63,962                            |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         |          | 190,417                            | 280,305                            |

|                                   |          | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|-----------------------------------|----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 区分                                | 注記<br>番号 | 金額 (百万円)                           | 金額 (百万円)                           |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                  | 32       |                                    |                                    |
| 有形固定資産の売却による収入                    |          | 19,156                             | 14,228                             |
| 投資不動産の売却による収入                     |          | 24,245                             | 29,826                             |
| 子会社の売却による収入<br>(処分した現金及び現金同等物控除後) |          | 53,450                             | 82,577                             |
| その他の投資の売却による収入                    |          | 67,460                             | 80,257                             |
| 貸付金の回収による収入                       |          | 342,890                            | 558,289                            |
| 有形固定資産の取得による支出                    |          | △87,340                            | △183,576                           |
| 投資不動産の取得による支出                     |          | △6,014                             | △15,686                            |
| 子会社の取得による支出<br>(取得した現金及び現金同等物控除後) |          | 28,397                             | △75,449                            |
| その他の投資の取得による支出                    |          | △123,629                           | △118,693                           |
| 貸付による支出                           |          | △354,311                           | △557,976                           |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                  |          | △35,696                            | △186,203                           |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                  | 32       |                                    |                                    |
| 短期借入債務の収支                         |          | 72,110                             | 26,102                             |
| 長期借入債務による収入                       |          | 585,292                            | 609,289                            |
| 長期借入債務による支出                       |          | △633,060                           | △582,605                           |
| 配当金の支払額                           |          | △55,003                            | △63,760                            |
| 非支配持分株主からの払込による収入                 |          | 848                                | 761                                |
| 非支配持分株主への一部売却による収入                |          | 4,281                              | —                                  |
| 非支配持分株主からの子会社持分取得による支出            |          | △1,473                             | △11,186                            |
| 非支配持分株主への配当金の支払額                  |          | △6,287                             | △3,715                             |
| 自己株式の取得及び売却による収支                  |          | 19                                 | 447                                |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                  |          | △33,273                            | △24,667                            |
| 現金及び現金同等物の増減額                     |          | 121,448                            | 69,435                             |
| 現金及び現金同等物の期首残高                    |          | 704,313                            | 821,915                            |
| 現金及び現金同等物の為替変動による影響               |          | △3,846                             | 33,163                             |
| 現金及び現金同等物の期末残高                    |          | 821,915                            | 924,513                            |

「連結財務諸表注記」参照

## 連結財務諸表注記

### 1 報告企業

住友商事株式会社（以下、親会社）は日本に所在する企業であります。親会社の連結財務諸表は2013年3月31日を期末日とし、親会社及び子会社（以下、当社）、並びに当社の関連会社及び共同支配企業に対する持分により構成されております。当社は、総合商社として、長年培ってきた「信用」、10万社に及ぶ取引先との関係である「グローバルリレーション」と全世界の店舗網と事業会社群から構成される「グローバルネットワーク」、また「知的資産」といった「ビジネス基盤」を活用し、「ビジネス創出力」、「ロジスティクス構築力」、「金融サービス提供力」、「IT活用力」、「リスク管理能力」、「情報収集・分析力」といった機能を統合することにより、顧客の多様なニーズに応え、多角的な事業活動をグローバル連結ベースで展開しております。これらのビジネス基盤と機能を活用し、当社は多岐にわたる商品・製品の商取引全般に従事しております。当社は、これらの取引において、契約当事者もしくは代理人として活動しております。また、当社は、販売先及び仕入先に対するファイナンスの提供、都市及び産業インフラ整備プロジェクトの企画立案・調整及び管理運営、システムインテグレーションや技術開発におけるコンサルティング、輸送・物流など様々なサービスを提供しております。加えて、当社は、太陽光発電から情報通信産業まで幅広い産業分野への投資、資源開発、鉄鋼製品や繊維製品等の製造・加工、不動産の開発・管理、小売店舗運営など、多角的な事業活動を行っております。

### 2 作成の基礎

#### (1) 連結財務諸表がIFRSに準拠している旨の記載

当社の連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2第1項第2号に掲げる「特定会社」の要件を満たすことから、同第93条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。

#### (2) 測定の基礎

連結財務諸表は連結財政状態計算書における以下の重要な項目を除き、取得原価を基礎として作成されております。

- ・デリバティブについては公正価値で測定しております。
- ・公正価値で測定し、その変動を当期利益で認識する金融商品については、公正価値で測定しております。
- ・公正価値で測定し、その変動をその他の包括利益で認識する金融商品については、公正価値で測定しております。
- ・確定給付制度に係る資産または負債は、確定給付債務の現在価値から年金資産の公正価値を控除し、未認識の過去勤務費用を調整したものとして認識されております。
- ・棚卸資産のうち、短期的な価格変動により利益を獲得する目的で取得したものについては、売却費用控除後の公正価値で測定しております。
- ・生物資産は、売却費用控除後の公正価値で測定しております。

#### (3) 機能通貨及び表示通貨

本報告書の連結財務諸表は親会社の機能通貨である日本円で表示しております。日本円で表示しているすべての財務情報は、百万円未満を四捨五入して記載しております。

#### (4) 見積り及び判断の利用

IFRSに準拠した連結財務諸表の作成において、マネジメントは、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定の設定を行うことが義務付けられております。実際の業績はこれらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直されます。会計上の見積りの見直しによる影響は、その見積りを見直した会計期間と将来の会計期間において認識されます。

連結財務諸表上で認識する金額に重要な影響を与える会計方針の適用に際する判断に関する情報は、以下の注記に含まれております。

- ・注記7及び9－収益の認識
- ・注記8－リースを含む契約の会計処理
- ・注記26及び29－金融商品

翌連結会計年度において重要な修正をもたらすリスクのある、仮定及び見積りの不確実性に関する情報は、以下の注記に含まれております。

- ・注記12, 13及び14－非金融資産の減損
- ・注記16－欠損金の使用
- ・注記20－確定給付債務の測定
- ・注記19及び35－引当金及び偶発事象

#### (5) 会計方針の変更

当社は、当期より強制適用となった基準書及び解釈指針を適用しております。適用による当社への重要な影響はありません。

### 3 重要な会計方針

連結財務諸表の作成にあたり適用した重要な会計方針は次のとおりであります。

#### (1) 連結の基礎

##### ① 企業結合

当社はIFRS第3号「企業結合」（2008年版）（以下、IFRS第3号）及びIAS第27号「連結及び個別財務諸表」（2008年版）をすべての企業結合に適用しております。

当社は、注記5で開示している企業結合に対して取得法を適用しております。

支配とは、ある企業の活動から便益を得るために、その企業の財務及び経営方針を左右する力をいいます。支配力の評価にあたり、当社は現時点で行使可能な潜在的議決権を考慮しております。取得日とは支配が取得企業に移転した日をいいます。取得日及び支配がある当事者から他の当事者に移転したか否かを決定するためには判断が必要な場合があります。

当社はのれんを取得日時時点で測定した被取得企業に対する非支配持分の認識額を含む譲渡対価の公正価値から、取得日時時点における識別可能な取得資産及び引受負債の純認識額（通常、公正価値）を控除した額として測定しております。

譲渡対価には、当社から被取得企業の従前の所有者に対して移転した資産、発生した負債、及び当社が発行した持分の公正価値が含まれております。譲渡対価には、偶発対価の公正価値が含まれております。

被取得企業の偶発負債は、それが現在の債務であり、過去の事象から発生したもので、かつその公正価値を信頼性をもって測定できる場合に限り、企業結合において認識されております。

現在の所有持分であり、清算時に企業の純資産に対する比例的な持分を保有者に与えている非支配持分は、公正価値もしくは被取得企業の識別可能純資産の認識金額に対する非支配持分の比例的な取り分で当初測定しております。

この測定方法の選択は、取引毎に行っております。その他の非支配持分は、公正価値もしくは他のIFRSが適用される場合は、他のIFRSに基づき、測定しております。

仲介手数料、弁護士費用、デューデリジェンス費用及びその他の専門家報酬、コンサルティング料等の、企業結合に関連して当社に発生する取引費用は、発生時に費用処理しております。

非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理されているため、当該取引からのれんは認識されておられません。

IFRS第3号に基づく認識の要件を満たす被取得企業の識別可能な資産、負債及び偶発負債は、以下を除いて、取得日の公正価値で測定しております。

- ・繰延税金資産及び負債はIAS第12号「法人所得税」に、また、従業員給付契約に係る負債（または資産）はIAS第19号「従業員給付」（以下、IAS第19号）に準拠して、それぞれ認識及び測定しております。
- ・売却目的として分類される非流動資産または事業は、IFRS第5号「売却目的で保有する非流動資産及び非継続事業」に準拠して測定しております。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した会計年度末までに完了していない場合には、完了していない項目を暫定的な金額で報告しております。取得日時点に存在していた事実と状況を取得日当初に把握していたとしたら、認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間（以下、測定期間）に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しております。この新たに得た情報が、資産と負債の新たな認識をもたらす場合には、追加の資産と負債を認識しております。

測定期間は最長で1年間であります。

##### ② 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業をいいます。子会社の財務諸表は、支配開始日から支配終了日までの間、当社の連結財務諸表に含まれております。子会社の会計方針は、当社が適用する会計方針と整合させるため、必要に応じて修正しております。

当社の連結財務諸表には、報告期間の末日を親会社の報告期間の末日に統一することが実務上不可能であり、親会社の報告期間の末日と異なる日を報告期間の末日とする子会社の財務諸表が含まれております。当該子会社の所在する現地法制度上、親会社と異なる決算日が要請されていることにより、決算日を統一することが実務上不可能であり、また、現地における会計システムを取り巻く環境や事業の特性などから、親会社の報告期間の末日を子会社の報告期間の末日として仮決算を行うことが実務上不可能であります。当該子会社の報告期間の末日と親会社の報告期間の末日の差異は3ヶ月を超えることはありません。

連結財務諸表の作成に用いる子会社の財務諸表を当社と異なる報告期間の末日で作成する場合、その子会社の報告期間の末日と当社の報告期間の末日の間に生じた重要な取引または事象の影響については調整を行っております。

子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本の部に直接認識されております。

### ③ 特別目的事業体

当社は、投資目的で特別目的事業体（以下、SPE）を保有しております。SPEは、当社との実質的な関係及びリスクと便益の評価に基づいて、当社がSPEを支配していると結論付けた場合に連結しております。当社により支配されているSPEは、SPEのマネジメントの意思決定権限に厳しい制約を課す条件のもとで設立され、結果として当社がSPEの事業及び純資産に関連する便益の大半を受け取り、SPEの活動に付帯するリスクの大半にさらされ、SPEまたはその資産に関連する残余または所有リスクの大半を保有することになっております。

### ④ 共通支配下の企業との企業結合

共通支配下における企業結合とは、企業結合当事企業もしくは事業のすべてが、企業結合の前後で同一の企業により最終的に支配され、かつ、その支配が一時的でない場合の企業結合であります。当社は、すべての共通支配下における企業結合取引について、継続的に帳簿価額に基づき会計処理しております。

### ⑤ 関連会社及び共同支配企業（持分法適用会社）

関連会社とは、当社がその財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しているものの、支配をしていない企業をいいます。当社が他の企業の議決権の20%以上50%以下を保有する場合、当社は当該他の企業に対して重要な影響力を有していると推定されます。

ジョイント・ベンチャーとは、その活動に対して当社が共同支配を行い、財務戦略及び経営戦略の決定に際して共同支配投資企業すべての合意を必要とする契約上の取決めをいいます。ジョイント・ベンチャーの契約に基づき設立された、共同支配投資企業が持分を有する事業体を共同支配企業と称しております。

関連会社及び共同支配企業への投資は、持分法を用いて会計処理しており（以下、持分法適用会社）、取得時に取得原価で認識しております。当社の投資には、取得時に認識したのれん（減損損失累計額控除後）が含まれております。

連結財務諸表には、重要な影響または共同支配が開始した日から終了する日までの持分法適用会社の収益・費用及び持分の変動に対する当社持分が含まれております。持分法適用会社の会計方針は、当社が適用する会計方針と整合させるため、必要に応じて修正しております。

また、連結財務諸表には、他の株主との関係等により、決算日を統一することが実務上不可能であるため、決算日の異なる持分法適用会社に対する投資もあります。当該持分法適用会社の報告期間の末日は主に12月末日であります。

決算日の差異より生じる期間の重要な取引または事象の影響については調整を行っております。

### ⑥ 連結上消去される取引

連結グループ内の債権債務残高及び取引、並びに連結グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。持分法適用会社との取引から発生した未実現利益は、被投資企業に対する当社持分を上限として投資から控除しております。未実現損失は、減損が生じている証拠がない場合に限り、未実現利益と同様の方法で控除しております。

## (2) 外貨換算

### ① 外貨建取引

外貨建取引は、取引日における為替レートで当社の各機能通貨に換算しております。期末日における外貨建貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算しております。貨幣性項目にかかる換算差額は、期首における機能通貨建の償却原価に当期中の実効金利及び支払金利を調整した金額と、期末日の為替レートで換算した外貨建償却原価との差額であります。公正価値で測定される外貨建非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に再換算しております。

再換算によって発生した換算差額は、当期利益で認識しております。ただし、FVTOCIの金融資産の再換算により発生した差額、在外営業活動体に対する純投資のヘッジ手段として指定された金融商品（以下③参照）、及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益に計上しております。外貨建取得原価により測定されている非貨幣性項目は、取引日の為替レートを使用して換算しております。



## ② 在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債（取得により発生したのれん及び公正価値の調整を含む）については期末日の為替レート、収益及び費用については平均為替レートを用いて日本円に換算しております。

在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額はその他の包括利益で認識しております。

当社のIFRS移行日以降、当該差額は「在外営業活動体の換算差額」として、その他の資本の構成要素に含めております。在外営業活動体の持分全体の処分、及び支配、重要な影響力または共同支配の喪失を伴う持分の一部処分につき、当該換算差額は、処分損益の一部として当期利益に振替えられます。

## ③ 在外営業活動体に対する純投資のヘッジ

当社は、在外営業活動体に対する純投資を直接保有しているか中間的な親会社を通じて保有しているかにかかわらず、在外営業活動体の機能通貨と親会社の機能通貨（円）との間に発生する換算差額についてヘッジ会計を適用しております。

在外営業活動体に対する純投資のヘッジ手段として指定されている金融商品の再換算により発生した換算差額は、ヘッジが有効な範囲においてその他の包括利益で認識し、「在外営業活動体の換算差額」として、その他の資本の構成要素に含めております。ヘッジが有効でない部分については、当期利益で認識しております。純投資のうちヘッジされている部分が処分された場合には、当該換算差額は処分損益の一部として当期利益に振替えられます。

## (3) 金融商品

当社は、金融商品に係る会計処理について、IFRS第9号「金融商品」（2009年11月公表、2010年10月改訂）（以下、IFRS第9号）を早期適用しております。

### ① 非デリバティブ金融資産

当社は、営業債権及びその他の債権を、これらの発生日に当初認識しております。その他のすべての金融資産は、当社が当該金融商品の契約当事者となった取引日に当初認識しております。

非デリバティブ金融資産の分類及び測定モデルの概要は以下のとおりであります。

#### 償却原価で測定される金融資産

金融資産は、以下の要件を満たす場合に償却原価で事後測定しております。

- ・当社のビジネスモデルにおいて、当該金融資産の契約上のキャッシュ・フローを回収することを目的として保有している場合
- ・契約条件が、特定された日に元本及び元本残高にかかる利息の支払いのみによるキャッシュ・フローを生じさせる場合

償却原価で測定される金融資産は、公正価値（直接帰属する取引費用も含む）で当初認識しております。当初認識後、償却原価で測定される金融資産の帳簿価額については実効金利法を用いて算定し、必要な場合には減損損失を控除しております。

#### FVTPLの金融資産

資本性金融商品を除く金融資産で上記の償却原価で測定する区分の要件を満たさないものは、公正価値で測定し、その変動を当期利益で認識しております。当該資産には、売買目的で保有する金融資産が含まれております。

資本性金融商品は公正価値で測定しその変動を当期利益で認識しております。ただし、当社が当初認識時に公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択（撤回不能）を行う場合はこの限りではありません。

FVTPLの金融資産は、当初認識時に公正価値で認識し、取引費用は発生時に当期利益で認識しております。

#### FVTOCIの金融資産

当社は当初認識時に、資本性金融商品への投資における公正価値の変動をその他の包括利益で認識するという選択（撤回不能）を行う場合があります。当該選択は、売買目的以外で保有する資本性金融商品に対してのみ認められております。

FVTOCIの金融資産は公正価値（直接帰属する取引費用も含む）で当初認識しております。当初認識後は公正価値で測定し、公正価値の変動は「FVTOCIの金融資産」として、その他の資本の構成要素に含めております。資本性金融商品の認識を中止した場合、または、取得原価に比し公正価値の著しい下落が一時的ではない場合、その他の資本の構成要素の残高は直接利益剰余金に振替え、当期利益で認識しておりません。

ただし、FVTOCIの金融資産からの配当金については、金融収益の一部として当期利益で認識しております。

## 金融資産の認識の中止

当社は、金融資産から生じるキャッシュ・フローに対する契約上の権利が失効した場合、または、当該金融資産の所有にかかるリスク及び便益を実質的にすべて移転する取引において、金融資産から生じるキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転する場合に、当該金融資産の認識を中止しております。移転した金融資産に関して当社が創出した、または当社が引き続き保有する持分については、別個の資産・負債として認識しております。

### ② 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物とは、現金及び容易に一定の金額に現金化が可能な流動性の高い投資をいい、預入時点から満期日までが3ヶ月以内の短期定期預金を含んでおります。

### ③ 非デリバティブ金融負債

当社は、当社が発行した負債証券を、その発行日に当初認識しております。その他の金融負債はすべて、当社が当該金融商品の契約の当事者になる取引日に認識しております。

当社は、金融負債が消滅した場合、つまり、契約上の義務が免責、取消または失効となった場合に、金融負債の認識を中止しております。

当社は、非デリバティブ金融負債として、社債及び借入金、営業債務及びその他の債務を有しており、公正価値（直接帰属する取引費用を控除後）で当初認識しております。

売買目的で保有する非デリバティブ金融負債は、当初認識後公正価値で測定し、その変動については当期利益で認識しております。売買目的以外で保有する非デリバティブ金融負債については、当初認識後、実効金利法を用いた償却原価により測定しております。

### ④ 資本

#### 普通株式

当社が発行した資本性金融商品は、発行価額を資本金及び資本剰余金に計上し、直接発行費用（税効果考慮後）は資本剰余金から控除しております。

#### 自己株式

自己株式を取得した場合は、直接取引費用を含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として認識しております。自己株式を売却した場合、受取対価を資本の増加として認識しております。

### ⑤ ヘッジ会計を含むデリバティブ

当社は、金利変動リスク、為替変動リスク、在庫及び成約の価格変動リスクをヘッジするためデリバティブを利用しております。これらに用いられるデリバティブは主に、為替予約、通貨スワップ、金利スワップ及び商品先物取引などであります。

当初のヘッジ指定時点において、当社は、ヘッジ手段とヘッジ対象の関係、リスク管理目的、ヘッジ取引を実行する際の戦略、ヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジされるリスクの性質、及びヘッジ関係の有効性の評価方法、有効性及び非有効性の測定方法を文書化しております。

当社は、ヘッジ手段がヘッジ対象期間において関連するヘッジ対象の公正価値やキャッシュ・フローの変動に対して高度に相殺効果を有すると予想することが可能であるか否かについて、ヘッジ関係の開始時とともに、その後も継続的に評価を実施しております。

予定取引に対してキャッシュ・フロー・ヘッジを適用するためには、当該予定取引の発生可能性が非常に高い必要があります。

デリバティブは公正価値で当初認識し、関連する取引費用は発生時に当期利益として認識しております。当初認識後は、デリバティブは公正価値で測定し、その変動は以下のように会計処理しております。

#### 公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動は当期利益で認識しております。ヘッジ対象の帳簿価額は公正価値で測定し、ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象に係る利得または損失は、その変動を当期利益で認識しております。

## キャッシュ・フロー・ヘッジ

デリバティブを、認識済み資産・負債、または当期利益に影響を与え得る発生可能性の非常に高い予定取引に関連する特定のリスクに起因するキャッシュ・フローの変動をヘッジするためのヘッジ手段として指定した場合、デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ有効部分は、「キャッシュ・フロー・ヘッジ」として、その他の資本の構成要素に含めております。キャッシュ・フロー・ヘッジの残高は、ヘッジ対象のキャッシュ・フローが当期利益に影響を及ぼす期間と同一期間において、連結包括利益計算書においてその他の包括利益から控除し、ヘッジ手段と同一の項目で当期利益に振替えられております。デリバティブの公正価値の変動のうちヘッジ非有効部分は、即時に当期利益で認識しております。

ヘッジがヘッジ会計の要件を満たさない場合、ヘッジ手段が失効、売却、終了または行使された場合、あるいはヘッジ指定が取り消された場合には、ヘッジ会計の適用を将来に向けて中止しております。

ヘッジ会計を中止した場合、当社は、すでにその他の包括利益で認識したキャッシュ・フロー・ヘッジの残高を、予定取引が当期利益に影響を与えるまで引き続き計上しております。予定取引の発生が予想されなくなった場合は、キャッシュ・フロー・ヘッジの残高は、即時に当期利益で認識されます。

### ⑥ トレーディング目的等のデリバティブ

当社には、ヘッジ目的で保有しているデリバティブのうちヘッジ会計の要件を満たしていないものがあります。また当社はデリバティブをヘッジ目的以外のトレーディング目的でも保有しております。これらのデリバティブの公正価値の変動はすべて即時に当期利益で認識しております。

### ⑦ 金融資産及び負債の表示

金融資産及び負債は、当社が残高を相殺する法的権利を有し、純額で決済するか、または資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

## (4) 棚卸資産

棚卸資産は主として、商品、原材料・仕掛品及び販売不動産から構成されております。

棚卸資産については、取得原価と正味実現可能価額のうちいずれか低い額で測定しております。正味実現可能価額は、通常の営業過程における予想販売価額から完成までに要する見積原価及び見積販売費用を控除した額であります。

なお、短期的な価格変動により利益を獲得する目的で取得した棚卸資産については、売却費用控除後の公正価値で測定し、公正価値の変動を当期利益で認識しております。

短期的な価格変動により利益を獲得する目的以外で取得した棚卸資産については、個々の棚卸資産に代替性がない場合、個別法に基づき算定し、個々の棚卸資産に代替性がある場合、主に移動平均法に基づいて算定しております。

## (5) 有形固定資産

### ① 認識及び測定

有形固定資産については、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

取得原価には資産の取得に直接関連する費用、解体・除去及び土地の原状回復費用、及び資産計上すべき借入費用が含まれております。

有形固定資産の構成要素の耐用年数が構成要素ごとに異なる場合は、それぞれ別個の有形固定資産項目として計上しております。

### ② 減価償却

減価償却費は償却可能価額をもとに算定しております。償却可能価額は、資産の取得価額または取得価額に準じる額から残存価額を差し引いて算出しております。

減価償却については、有形固定資産の各構成要素の見積耐用年数にわたり、主に定額法に基づいております。定額法を採用している理由は、これが資産によって生み出される将来の経済的便益の消費の想定パターンに最も近似していると考えられるためであります。リース資産については、リース契約の終了時まで当社が所有権を獲得することが合理的に確実な場合を除き、リース期間または経済的耐用年数のいずれか短い期間で償却しております。

なお、鉱業権の減価償却については、見積埋蔵量に基づき、生産高比例法に基づいて費用計上しております。土地は償却していません。

前期及び当期における見積耐用年数は以下のとおりであります。

- ・建物及び附属設備 3-50年
- ・機械設備 2-20年

減価償却方法、耐用年数及び残存価額は、毎期末日に見直しを行い、必要に応じて改定しております。

## (6) 無形資産

### ① のれん

#### 当初認識

子会社の取得により生じたのれんは無形資産に計上しております。当初認識時におけるのれんの測定については、(1)①に記載しております。

#### 当初認識後の測定

のれんは取得価額から減損損失累計額を控除して測定しております。持分法適用会社については、のれんの帳簿価額を投資の帳簿価額に含めております。また、当該投資にかかる減損損失は、持分法適用会社の帳簿価額の一部を構成するいかなる資産（のれんを含む）にも配分しておりません。

### ② ソフトウェアに係る支出の資産化

当社は、販売目的もしくは内部利用目的のソフトウェアを購入または開発するための特定のコストを支出しております。

新しい科学的または技術的知識の獲得のために行われる研究活動に対する支出は、発生時に費用計上しております。開発活動による支出については、信頼性をもって測定可能であり、製品または工程が技術的及び商業的に実現可能であり、将来経済的便益を得られる可能性が高く、当社が開発を完成させ、当該資産を使用または販売する意図及びそのための十分な資源を有している場合にのみ自己創設無形資産として資産計上しております。

資産計上したソフトウェアに係る支出は、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を差し引いて測定しております。

### ③ 企業結合により取得した無形資産

企業結合により取得し、のれんとは区分して認識した販売権、商標権、顧客との関係等の無形資産は取得日の公正価値で計上しております。

その後は、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を差し引いて測定しております。

### ④ その他の無形資産

当社が取得したその他の無形資産で有限の耐用年数が付されたものについては、取得価額から償却累計額及び減損損失累計額を控除して測定しております。

商標権の一部については、事業を継続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないと判断し、償却しておりません。

### ⑤ 償却

償却費は、資産の取得価額から残存価額を差し引いた額に基づいております。のれん以外の無形資産の償却は、当該資産が使用可能な状態になった日から見積耐用年数にわたり、定額法に基づいております。定額法を採用している理由は、これが無形資産によって生み出される将来の経済的便益の消費の想定パターンに最も近似していると考えられるためであります。前期及び当期における主な見積耐用年数は以下のとおりであります。

|                 |       |
|-----------------|-------|
| ・ソフトウェア         | 3-5年  |
| ・販売権・商標権・顧客との関係 | 3-30年 |
| ・その他            | 3-20年 |

償却方法、耐用年数及び残存価額は、毎期末日に見直しを行い、必要に応じて改定しております。

## (7) 投資不動産

投資不動産とは、賃料収入またはキャピタル・ゲイン、もしくはその両方を得ることを目的として保有する不動産であります。通常の営業過程で販売する不動産や、商品またはサービスの製造・販売、またはその他の管理目的で使用する不動産は含まれておりません。投資不動産は、取得原価から減価償却累計額（(5)②参照）及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

## (8) リース資産

契約上、当社が実質的にすべてのリスク及び経済的便益を享受するリースは、ファイナンス・リースとして分類しております。リース資産は公正価値または最低支払リース料総額の現在価値のいずれか低い金額で当初認識しております。当初認識後は、当該資産に適用される会計方針に基づいて会計処理しております。

ファイナンス・リース以外のリースはオペレーティング・リースとなり、当該リース資産は、当社の連結財政状態計算書に計上されております。

## (9) 減損

### ① 非デリバティブ金融資産

償却原価で測定される金融資産については、四半期毎に減損していることを示す客観的な証拠が存在するかについての評価を行っております。金融資産については、客観的な証拠によって損失事象が当該資産の当初認識後に発生したことが示され、かつ当該損失事象によってその金融資産の見積将来キャッシュ・フローにマイナスの影響が及ぼされることが合理的に予測できる場合に減損していると判定しております。

償却原価で測定される金融資産が減損していることを示す客観的な証拠には、債務者による支払不履行または滞納、当社が債務者に対して、そのような状況でなければ実施しなかったであろう条件で行った債権の回収期限の延長、債務者または発行企業が破産する兆候、活発な市場の消滅等が含まれております。

当社は、償却原価で測定される金融資産の減損の証拠を、個々の資産ごとに検討するとともに全体としても検討しております。個々に重要な金融資産については、個々に減損を評価しております。個々に重要な金融資産のうち個別に減損する必要がないものについては、発生しているが未報告となっている減損の有無の評価を全体として実施しております。個々に重要でない金融資産は、リスクの特徴が類似するものごとにグルーピングを行い、全体として減損の評価を行っております。

全体としての減損の評価に際しては、債務不履行の可能性、回復の時期、発生損失額に関する過去の傾向を考慮し、現在の経済及び信用状況によって実際の損失が過去の傾向より過大または過少となる可能性を当社マネジメントが判断し、調整を加えております。

償却原価で測定される金融資産の減損損失については、その帳簿価額と当該資産の当初の実効金利で割引いた将来キャッシュ・フローの見積りの現在価値との差額として測定し、当期利益で認識しております。減損を認識した資産に対する利息は、時の経過に伴う割引額の割戻しを通じて引き続き認識しております。減損損失認識後に減損損失を減額する事象が発生した場合は、減損損失の減少額を当期利益で戻し入れております。

### ② 非金融資産

棚卸資産、生物資産及び繰延税金資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額は、期末日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っております。のれん及び耐用年数を確定できない、または未だ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を毎年同じ時期に見積っております。

資産または資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と売却費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割引いております。資金生成単位については、継続的に使用することにより他の資産または資産グループのキャッシュ・インフローから、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資産グループとしております。

のれんの資金生成単位については、のれんが内部報告目的で管理される単位に基づき決定し、集約前の事業セグメントの範囲内となっております。

全社資産は独立したキャッシュ・インフローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しております。

減損損失については、資産または資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には当期利益で認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額するように配分されております。

のれんに関連する減損損失は戻し入れておりません。過去に認識したその他の資産の減損損失については、各期末日において、損失の減少または消滅を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻し入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻し入れております。減損損失については、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費または償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として戻し入れております。

持分法適用会社に対する投資の帳簿価額の一部を構成するのれんは別個に認識されておらず、個別に減損テストを実施しておりませんが、持分法適用会社に対する投資の総額を単一の資産として、持分法適用会社に対する投資が減損しているかもしれないという客観的な証拠が存在する場合に、減損テストの対象としております。

## (10) 従業員給付

### ① 確定給付型年金制度

確定給付型年金制度は、確定拠出型年金制度（②参照）以外の退職後給付制度であります。確定給付型年金制度に関連する当社の純債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度及び当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に割引くことによって算定しております。未認識の過去勤務費用及び年金資産の公正価値は当該算定結果から差し引いております。

割引率は、当社の債務と概ね同じ満期日を有するもので、期末日において信用格付AAの債券の利回りであります。

この計算は、毎年、年金数理人によって予測単位積増方式を用いて行っております。

年金制度が改定された場合、従業員による過去の勤務に関連する給付金の増減部分は、給付金が確定するまでの平均期間にわたり定額法により当期利益で認識しております。即時に確定する給付については、当該費用を即時に当期利益で認識しております。

当社は、確定給付型年金制度から生じるすべての数理計算上の差異をその他の包括利益で認識し、発生時にその他の資本の構成要素から利益剰余金に振替えております。

#### ② 確定拠出型年金制度

一部の子会社では、確定拠出型年金制度を採用しております。確定拠出型年金制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払について法的または推定的債務を負わない退職後給付制度であります。確定拠出型年金制度の拠出は、従業員がサービスを提供した期間に費用として認識しております。また、一部の子会社では退職一時金制度または退職年金制度に加え複数事業主による年金制度に加入しており、期中の拠出額を年金費用として当期利益で認識し、未払拠出金を債務として認識しております。

#### ③ 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、関連するサービスが提供された時点で費用として計上しております。

賞与については、当社が、従業員から過去に提供された労働の結果として支払うべき現在の法的または推定的債務を負っており、かつその金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

#### ④ 株式報酬取引

当社は、取締役、執行役員及び資格制度に基づく理事に対するインセンティブ制度としてストック・オプション制度を導入しております。株式報酬の付与日における公正価値は、付与日から権利が確定するまでの期間にわたり、人件費として認識し、同額を資本の増加として認識しております。付与されたオプションの公正価値は、オプションの諸条件を考慮し、ブラック・ショールズ・モデル等を用いて算定しております。また、条件については定期的に見直し、必要に応じて権利確定数の見積りを修正しております。

### (11) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として、当社が、現在の法的または推定的債務を負っており、当該債務を決済するために経済的資源の流出が生じる可能性が高く、その債務の金額が合理的に見積り可能である場合に認識しております。引当金は、見積将来キャッシュ・フローを貨幣の時間的価値及び当該負債に特有のリスクを反映した税引前の利率を用いて現在価値に割引いております。時の経過に伴う割引額の割戻しは金融費用として認識しております。

#### 資産除去債務

当社が公表している環境方針及び当社がその適用を受ける法規制等に従い、当社は、主として石油、石炭の採掘等に関する設備の撤去に係る費用等を認識しております。

### (12) 収益

当社は、通常の商取引において提供される商品・サービスの対価の公正価値から、売上関連の税金を控除した金額で収益を測定しております。

商品の販売からの収益は、以下の要件をすべて満たした時に認識しております。

- ・商品の所有に伴う重要なリスク及び便益が当社から顧客に移転済みである。
- ・当社は販売した物品について、通常所有とみなされるような継続的な管理上の関与も有効な支配も保持していない。
- ・収益の金額を信頼性をもって測定できる。
- ・取引に関連する経済的便益が当社に流入する可能性が高い。
- ・取引に関して発生する費用を信頼性をもって測定できる。

役務の提供に関する取引に関し、以下の条件をすべて満たした場合、かつ取引の成果を信頼性をもって見積ることができる場合に、報告期間の末日現在の取引の進捗度に応じて収益を認識しております。

- ・収益の金額を信頼性をもって測定できる。
- ・取引に関連する経済的便益が当社に流入する可能性が高い。

- ・期末日における取引の進捗度を信頼性をもって測定できる。
- ・取引に関して発生する費用と取引を完了するために要する費用を信頼性をもって測定できる。

役務の提供に関する取引に関し、信頼性をもって見積ることができない場合には、費用が回収可能と認められる部分についてのみ収益を認識しております。

収益の主要な区分におけるそれぞれの収益認識基準、複数要素取引、収益の総額（グロス）表示と純額（ネット）表示に関する基準は以下のとおりであります。

#### ① 商品販売に係る収益

当社は、(a)卸売、小売、製造・加工を通じた商品の販売、(b)不動産の販売、(c)長期請負工事契約に係る収益を、商品販売に係る収益としております。

##### (a)卸売、小売、製造・加工を通じた商品の販売

卸売、小売、製造・加工を通じた商品の販売に係る収益について、当社は、通常は、販売契約の履行という形式による説得力のある証拠が存在する場合、すなわち、所有に伴う重要なリスク及び便益が買い手に移転し、対価の回収可能性が高く、関連原価や返品の可能性を合理的に見積ることができ、物品に関しての継続的な管理上の関与を有しておらず、収益の金額を信頼性をもって測定することができる場合に、収益を認識しております。所有に伴う重要なリスク及び便益が買い手に移転する時点とは、個々の契約内容に応じ、引渡、出荷、または検収時点などが挙げられます。顧客による検収条件は、契約内容や顧客との取り決めにより定められるものであり、事前に取り決めた仕様を満たさない場合には、最終的な検収終了まで収益は繰延べられることとなります。当社は原則として、販売した商品に欠陥等がない限り返品を受け付けないこととしております。製品保証に関する費用に重要性はありません。製品保証に関する費用は、実現可能性が高く、かつ合理的な見積りが可能である場合に認識することとしております。売上割戻し、値引き等については、収益から控除することとしております。ただし、当社においては、売上割戻しや値引きの金額に重要性はありません。当社では主に次の事業に関連して生じる取引において、引渡、出荷、検収基準により収益を認識しております。それらは、顧客の仕様に合わせて鋼板を加工・供給するスチール・サービス・センター事業（金属事業部門）、一般顧客や建設会社に対しそれぞれ自動車、建設機械を販売するディーラー事業（輸送機・建機事業部門）、スーパーマーケットやドラッグストア等の小売事業（メディア・ライフスタイル事業部門）、プラスチック製品販売事業（資源・化学品事業部門）等であります。

##### (b)不動産の販売

土地、オフィスビル、マンション等の不動産の販売に係る収益は、取引が次の一定の要件を完全に満たす場合に、認識されております。

- ・その売却資産の所有によるリスク及び便益を取引により買手に移転する。
- ・所有権に関連する程度に、不動産に継続関与せず、売却資産に対する事実上の支配も行わない。
- ・収益の金額を信頼性をもって測定できる。
- ・取引に関連した経済的便益が当社に流入する可能性が高い。
- ・取引に関して発生する費用が、信頼性をもって測定できる。
- ・販売契約に従って、完成させる義務があるという重要な条項が無い。

ある程度の継続的関与がある販売契約（例えば、買手に対する保証等）については、販売時に認識された収益は、継続的関与に関する公正価値で測定された見積損失額を減額しております。

取引に関する諸条件により当社が危険負担なしに、ある特定の条件を満たし、追加対価を受け取り、当該取引が収益認識に該当するという状況では、偶発性が解決した時点で、偶発利益を認識しております。

当社はIFRIC第15号「不動産の建設に関する契約」に準拠しており、上記で記載されたすべての要件を満たし、かつ現状で建設工事中である仕掛品の所有権に対する支配、所有権から生じるリスク及び便益が買手に移転している場合は、収益を工事進行基準により認識しております。

##### (c)長期請負工事契約

当社は、主に、当社が技術提供、資材調達、建設工事を請負う電力発電所の建設事業（インフラ事業部門）等で締結する長期請負工事契約の下で、商品を販売し収益を得ております。

工事契約の成果を、信頼性をもって見積ることができる場合、定額の長期請負工事契約から生じる収益を認識しております。原則として、収益と原価は工事進行基準によって認識しております。工事進行基準に従い、工事契約に必

要な見積総原価に対する、現在までにかかった工事原価の割合に基づいて収益を認識しております。当初の収益の見積り、完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合、見積りの見直しを行っております。

これらの見直しにより見積収益または見積原価が増減する可能性があり、また、当該見直しを生じさせる状況を、マネジメントが知ることとなった会計期間に、これらの影響を当期利益に反映しております。工事契約の成果を信頼性をもって見積ることが出来ない場合、工事原価のうち、回収可能性が認められる範囲内で、工事収益を認識しております。工事原価はそれらが生じた会計期間に費用として認識しております。

当社では、実際発生原価と見積総原価を、少なくとも四半期毎に見直すこととしております。定額契約において、見積利益が見直された場合には、その影響額を、見直しが実施された会計期間で認識しております。定額契約において予想損失が見込まれる場合には、見積りが可能となった会計期間でその損失を認識することとしております。偶発債務に対しては、特定の契約や条件に応じてそれが明らかになり、見積りが可能となった時点で引当金を計上することとしております。

期末までの発生工事原価に認識された利益を加算（損失を控除）した金額が、中間請求を超える場合、当該超過額は発注者に対する債権として表示しております。中間請求が、期末までの発生工事原価に認識された利益を加算（損失を控除）した金額を超える場合、当該超過額は発注者に対する債務として表示しております。関連する役務を提供する前に受領した金額は、負債として連結財政状態計算書の前受金に含めて計上しております。提供されたが発注者によって支払われていない役務に対する請求額は、連結財政状態計算書の営業債権及びその他の債権等に含めております。

## ② サービス及びその他の販売に係る収益

当社は、主として、(a)ソフトウェアの開発及び関連するサービス、(b)賃貸用不動産、自動車・船舶などの貸付金、ファイナンス・リース及びオペレーティング・リース、(c)その他、商取引の中で、サプライヤーと顧客に対し金融・物流等、様々なサービスを提供する取引を、サービス及びその他の販売に係る収益としております。

### (a) ソフトウェアの開発及び関連するサービス

顧客の仕様に合わせ、情報システムの開発、製作、調整、並びにそれに関連したサービスを行うソフトウェア開発サービス契約では、期末日における取引の進捗度に応じて認識しております。進捗度は見積総原価に対する実際発生原価の割合に基づき見積もっております。また、保守管理に係る収益は、保守管理契約期間にわたって認識する場合と、実際のサービスの提供に応じて認識する場合とがあります（メディア・ライフスタイル事業部門）。

### (b) 賃貸用不動産、自動車・船舶などの貸付金、ファイナンス・リース及びオペレーティング・リース

貸付金に係る収益は、実効金利法に基づき認識しております。実効金利法に基づく利率は、金融資産の見積残存期間を通じて、将来の現金受領額を金融資産の正味帳簿価額まで直接割引く利率を使用しております。

ファイナンス・リースに係る収益は、リースの計算利率に基づき認識しております。リースの計算利率は、最低リース料総額と無保証残存価値を合計した現在価値を、リース資産の公正価値と貸し手の初期直接原価の合計額と等しくする割引率を使用しております。

オペレーティング・リースに係る収益は、連結包括利益計算書にリース期間にわたり、定額法で認識しております。

当社では船会社向けの船舶リース事業（輸送機・建機事業部門）及び不動産の賃貸事業（生活産業・建設不動産事業部門）などに関連してリースに係る収益を計上しております。

### (c) その他、商取引の中で、サプライヤーと顧客に対し金融・物流等様々なサービスを提供する取引

その他、商取引の中で、サプライヤーと顧客の間で、代理人またはブローカーとして、金融・物流機能等の付加価値サービスを提供する取引も、サービス及びその他の販売に係る収益としております。このサービス及びその他の販売に係る収益は、契約に定められた役務の提供が完了した時点で認識しております。

## ③ 複数要素取引

当社は、製品、設備、ソフトウェア、取り付けサービス、融資等の組み合わせによる収益に関する複数要素を伴う取引を行っております。複数要素取引は、以下の基準がすべて満たされる場合、会計単位を分割しております。

- ・提供済みの要素が顧客にとって、単独で価値がある。
- ・客観的で信頼できる未提供の要素の公正価値の証拠がある。
- ・契約に提供済みの要素に関する一般的な返品権が含まれていた場合、未提供要素の提供が、事実上、当社の支配下にあり、提供する可能性が高いとみなされる。



これらの基準が満たされない場合、収益はこれらの基準が満たされるか、あるいは、すべての未提供の要素が提供された時点でのいずれか早い時期まで繰り延べられております。契約に含まれる会計単位のすべてについて客観的で信頼性のある公正価値の証拠が存在する場合は、契約の対価は、それぞれの会計単位の公正価値に基づき、分割した会計単位に配分しております。しかしながら、未提供要素に関する客観的で信頼性のある公正価値の証拠が存在するが、提供済みの要素に関してはそのような証拠が存在しないというケースもあり得ます。その場合、契約の対価を配分する方法として残価法を用いております。残価法に基づいた場合、提供済みの要素への対価の配分額は契約対価の合計から未提供の要素の公正価値の合計額を控除した金額となります。

#### ④ 収益の総額（グロス）表示と純額（ネット）表示

当社は、通常の商取引において、仲介業者または代理人としての機能を果たす場合があります。このような取引における収益を報告するにあたり、収益を顧客から受け取る対価の総額（グロス）で表示するか、または顧客から受け取る対価の総額から第三者に対する手数料その他の支払額を差し引いた純額（ネット）で表示するかを判断しております。ただし、グロスまたはネット、いずれの方法で表示した場合でも、売上総利益及び当期利益に影響はありません。

収益をグロス表示とするかネット表示とするかの判定に際しては、当社が取引の「主たる契約当事者」に該当するか、「代理人等」に該当するかを基準としております。従って、当社が主たる契約当事者に該当する場合には収益をグロスで、当社が代理人等に該当する場合には収益をネットで表示することとしております。主たる契約当事者か代理人等かの判定に際しては、物品の販売及び役務の提供に係る重要なリスク及び便益のエクスポージャーについて、取引条件等を個別に評価しております。

ある取引において当社が主たる契約当事者に該当し、その結果、当該取引に係る収益をグロス表示する要件として、次の指標を考慮しております。

- ・物品及び役務を顧客へ提供する、または注文を履行する第一義的な責任を有している。
- ・顧客の注文の前後や物品の配送中、または返品された場合に在庫リスクを負っている。
- ・直接または間接的に価格決定に関する裁量権を有している。
- ・顧客に対する債権に係る顧客の信用リスクを負っている。

ある取引において当社が代理人等に該当し、その結果、当該取引に係る収益をネットで表示するための要件として、次の指標を考慮しております。

- ・提供した役務の対価（コミッションまたは手数料）が固定金額である。
- ・当社の対価が提供された物品及び役務の価値に対して一定の割合を乗じることで算定されている。

#### (13) 売上高

売上高は、当社が任意に開示している項目であり、当社が主たる契約当事者として行った取引額、及び代理人等として関与した取引額の合計であります。これは、IFRSに基づく収益（「Sales」あるいは「Revenues」）とは異なっておりますので、当該売上高を収益と同等に扱ったり代用したりすること、営業活動の成果、流動性、営業・投資・財務活動によるキャッシュ・フローの指標として利用することはできません。売上高の中には、当社が商品の購入を行わない、または在庫リスクを負わない形で参画している取引が多く含まれております。売上高は、日本の総合商社において、従来から用いられている指標であり、同業他社との業績比較をする際の補足情報として有用であると判断しているため任意に開示しているものであります。

#### (14) 支払リース料

オペレーティング・リースにおける支払額は、リース期間にわたって定額法により当期利益で認識しております。受け取ったリース・インセンティブは、リース費用総額とは不可分なものとして、その一部としてリース期間にわたって認識しております。

ファイナンス・リースにおける最低リース料総額は、金融費用と債務残高の減少に配分しております。金融費用は、債務残高に対して一定の利率となるように、リース期間にわたって各期間に配分しております。

偶発リース料は、リースを調整することが確定したときに、残りのリース期間にわたって最低リース料総額を修正することで会計処理しております。

リース契約開始時、当社は、その契約がリースであるか否か、またはその契約にリースが含まれているか否かを判断しております。契約の履行が特定の資産の使用によって左右される場合、当該資産はリースの対象となります。契約により当社に特定資産の使用を支配する権利が譲渡される場合は、当該契約によって資産の使用権が譲渡されております。契約の開始またはその再評価の際に、当社は、支払額及び契約によって要求されるその他の対価を、支払リース料とその他の要素に係る支払いに、それらの公正価値の比率に基づいて配分しております。当社が、ファイナンス・リースに関して支払額を信頼性をもって区分することができないと判断する場合は、リースの原資産の公正価値と同額で資産及び負債を認識しております。その後、支払いが行われるごとに負債を減額し、負債に帰属する金融費用は、当社の追加借入利率を用いて認識しております。

(15) 金融収益及び金融費用

金融収益は、受取利息、受取配当金、有価証券売却益、FVTPLの金融資産の公正価値の変動及び当期利益で認識されたヘッジ手段に係る利益等から構成されております。受取利息は、実効金利法を用いて発生時に認識しております。受取配当金は、当社の受領権が確定した日に認識しております。金融資産（除くFVTPLの金融資産）からの利息収益は、実効金利法により計上しております。

金融費用は、支払利息、有価証券売却損、FVTPLの金融資産の公正価値の変動、金融資産の減損損失、及び当期利益で認識されたヘッジ手段に係る損失等から構成されております。適格資産の取得、建設または製造に直接帰属しない借入費用は、実効金利法により当期利益で認識しております。

(16) 借入費用

当社は、意図した使用または販売が可能となるまでに相当の期間を必要とする資産、つまり適格資産の取得、建設または生産に直接帰属する借入費用は、その資産が実質的に意図した使用または販売を可能にする時まで、それらの資産の取得原価に加算しております。

上記以外のすべての借入費用は、それが発生した会計期間に当期利益で認識しております。

(17) 法人所得税費用

法人所得税費用は、当期税金と繰延税金から構成されております。これらは、企業結合に関連するもの、及び直接資本の部またはその他の包括利益で認識される項目を除き、当期利益で認識しております。

当期税金は、期末日時点において施行または実質的に施行される税率を乗じて算定する当期の課税所得または損失に係る納税見込額あるいは還付見込額の見積りに、前年までの納税見込額あるいは還付見込額の調整額を加えたものであります。

繰延税金資産及び負債は、資産及び負債の会計上の帳簿価額と税務上の金額との一時差異に対して認識しております。企業結合以外の取引で、かつ会計上または税務上のいずれの損益にも影響を及ぼさない取引における資産または負債の当初認識に係る差異については、繰延税金資産及び負債を認識しておりません。さらに、のれんの当初認識において生じる将来加算一時差異についても、繰延税金負債を認識しておりません。

子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資に係る将来加算一時差異について繰延税金負債を認識しております。ただし、一時差異の解消時期をコントロールでき、かつ予見可能な期間内での一時差異の解消が期待できない可能性が高い場合には認識しておりません。子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーに係る将来減算一時差異から発生する繰延税金資産は、一時差異からの便益を利用するのに十分な課税所得があり、予測可能な将来に解消されることが予期される可能性が高い範囲でのみ認識しております。

繰延税金資産及び負債は、期末日に施行または実質的に施行される法律に基づいて一時差異が解消される時に適用されると予測される税率を用いて測定しております。繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合または異なる納税主体に課されているものの、これらの納税主体が当期税金資産及び負債を純額ベースで決済することを意図している場合、もしくはこれら税金資産及び負債が同時に実現する予定である場合に相殺しております。

繰延税金資産は、未使用の税務上の欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しております。繰延税金資産は毎期末日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額しております。

(18) 1株当たり当期利益（親会社の所有者に帰属）

当社は、普通株式に係る基本的及び希薄化後1株当たり当期利益（親会社の所有者に帰属）（以下、EPS）を開示しております。基本的EPSは、当期利益（親会社の所有者に帰属）を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して算定しております。希薄化後EPSは、すべての希薄化効果のある潜在的普通株式による影響について、当期利益（親会社の所有者に帰属）及び自己株式を調整した発行済株式の加重平均株式数を調整することにより算定しております。当社の潜在的普通株式はストック・オプション制度に係るものであります。

(19) 事業セグメント

事業セグメントとは、他の事業セグメントとの取引を含む、収益を稼得し費用を発生させる事業活動の構成単位であります。すべての事業セグメントの事業の成果は、個別にその財務情報が入手可能なものであり、かつ各セグメントへの経営資源の配分及び業績の評価を行うために、マネジメントが定期的にレビューしております。

## (20) 未適用の新たな基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに公表されている主な基準書及び解釈指針の新設または改訂は次のとおりであり、2013年3月31日現在において当社はこれらを適用しておりません。適用による当社への影響は検討中であり、現時点で見積することはできません。

| 基準書       | 基準名                 | 強制適用時期<br>(以降開始年度) | 当社適用<br>年度 | 新設・改訂の概要   |
|-----------|---------------------|--------------------|------------|--|
| IFRS第7号   | 金融商品：開示             | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 金融資産と金融負債の相殺に関する開示   |
| IFRS第10号  | 連結財務諸表              | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 支配の定義の明確化及び被支配企業の性質にかかわらず単一の連結の基礎としての支配の使用<br>(IAS第27号及びSIC第12号の差替※)               |
|           |                     | 2014年1月1日          | 2015年3月期   | 投資企業の定義及び連結の免除   |
| IFRS第11号  | ジョイント・アレンジメント       | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 法形態ではなくアレンジメント上の権利・義務に基づいたジョイント・アレンジメントに係る分類及び会計処理の設定<br>(IAS第31号及びSIC第13号の差替※)    |
| IFRS第12号  | 他の企業に対する持分の開示       | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 子会社、ジョイント・アレンジメント、関連会社及び非連結の事業体を含む他の事業体への持分に関する開示要求<br>(IAS第27号及びIAS第28号の該当箇所の差替※) |
|           |                     | 2014年1月1日          | 2015年3月期   | 投資企業において連結対象から除外された子会社への持分に関する開示要求   |
| IFRS第13号  | 公正価値測定              | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 他の基準書で公正価値測定が求められる際のフレームワークの設定   |
| IAS第1号    | 財務諸表の表示             | 2012年7月1日          | 2014年3月期   | その他の包括利益の項目の表示   |
|           |                     | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 比較情報に関する要求事項の明確化   |
| IAS第16号   | 有形固定資産              | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 保守器具の分類  |
| IAS第19号   | 従業員給付               | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 数理計算上の差異及び過去勤務費用の認識、退職後給付の表示及び開示   |
| IAS第27号   | 個別財務諸表              | 2014年1月1日          | 2015年3月期   | 投資企業の個別財務諸表における投資の会計処理   |
| IAS第32号   | 金融商品：表示             | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 資本性金融商品の保有者に対する分配及び資本取引の取引費用に係る法人所得税の会計処理  |
|           |                     | 2014年1月1日          | 2015年3月期   | 金融資産と金融負債の相殺表示   |
| IAS第36号   | 資産の減損               | 2014年1月1日          | 2015年3月期   | 非金融資産の回収可能価額の開示  |
| IFRIC第20号 | 露天掘り鉱山の生産段階における剥土費用 | 2013年1月1日          | 2014年3月期   | 露天掘り鉱山の生産段階における剥土費用の会計処理   |
| IFRIC第21号 | 賦課金                 | 2014年1月1日          | 2015年3月期   | 賦課金に関する負債の会計処理   |

※IFRS第10号、IFRS第11号及びIFRS第12号の適用に伴い、IAS第31号及びSIC第12号及びSIC第13号は廃止され、IAS第27号は「個別財務諸表」に、IAS第28号は「関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資」に改訂されます。

#### 4 セグメント情報

##### (1) 事業セグメント

当社は、7つの業種に基づくセグメント（事業部門）と、国内、海外の2つの地域セグメントにより事業活動を行っております。業種に基づくセグメントは次のとおりであります。

|                  |                |
|------------------|----------------|
| 金属事業部門           | 資源・化学品事業部門     |
| 輸送機・建機事業部門       | 生活産業・建設不動産事業部門 |
| インフラ事業部門         | 新産業・機能推進事業部門   |
| メディア・ライフスタイル事業部門 |                |

以下の事業部門の記載にある「トレード」とは、事業部門が、契約当事者として行う取引及び代理人として関与する取引を表しております。収益の認識基準については、注記3(12)を参照願います。

**金属事業部門**—金属事業部門は、国内外の鉄鋼・非鉄金属製品などのトレード及び加工、製造などに関連する投資を行っております。薄板及び鋼管事業では、顧客のきめ細かなニーズに応えるSCM（サプライ・チェーン・マネジメント）サービスを提供しております。金属事業部門は、鉄鋼第一本部、鉄鋼第二本部、鉄鋼第三本部、鋼管本部及び非鉄金属製品本部から構成されております。

**輸送機・建機事業部門**—輸送機・建機事業部門は、船舶、航空機、鉄道交通システム、自動車、建設機械及び関連機器・部品の国内・海外取引を行っております。当該事業部門のビジネスは、トレード、リース、ファイナンスから、公共の鉄道交通システムの設計や建設計画のアレンジにまで及んでおります。輸送機・建機事業部門は、船舶・航空宇宙・車輛事業本部、自動車事業第一本部、自動車事業第二本部及び建設機械事業本部から構成されております。

**インフラ事業部門**—インフラ事業部門は、発電・通信・上下水道などの大規模なインフラビジネスなどに参画しております。海外でのインフラプロジェクトの建設や、投資・ファイナンス及び国内向けの製造設備やシステムの供給・発電事業なども行っております。また、通信、風力発電などの再生可能エネルギー関連分野でのトレードや事業投資にも取り組んでおります。インフラ事業部門は、通信・環境・産業インフラ事業本部及び電力インフラ事業本部から構成されております。

**メディア・ライフスタイル事業部門**—メディア・ライフスタイル事業部門は、CATV事業、番組制作・配信事業、映画事業、並びにITサービス事業、携帯電話及びネット関連事業などに取り組んでおります。更に、スーパーマーケット、ドラッグストア、各種通販事業、ファッションブランドなどのリテール事業へも取り組んでおり、各事業のバリエーションアップとシナジー拡大を進めております。メディア・ライフスタイル事業部門は、メディア事業本部、ネットワーク事業本部及びライフスタイル・リテール事業本部から構成されております。

**資源・化学品事業部門**—資源・化学品事業部門は、石炭、鉄鉱石、マンガン、ウラン、非鉄金属、貴金属、原油、天然ガス、液化天然ガス（LNG）などの鉱物・エネルギー資源の開発とトレードを行っております。また、石油製品、液化石油ガス（LPG）、二次電池材料、炭素関連素材・製品、合成樹脂、有機・無機化学品、シリコンウェハー、LED素子、医薬、農薬・家庭用防疫薬、ペットケア関連商品などのトレード及びこれらの事業投資を含む関連ビジネスを行っております。更に、アジアを中心としたEMS（Electronics Manufacturing Services）事業を展開しております。資源・化学品事業部門は、資源第一本部、資源第二本部、エネルギー本部、基礎化学品・エレクトロニクス本部及びライフサイエンス本部から構成されております。

**生活産業・建設不動産事業部門**—生活産業・建設不動産事業部門は、食糧・食品、肥料、セメント、木材、建材、紙パルプ、古紙、タイヤなどのトレード、マーケティング、製造・販売、加工及び流通を行っております。また、ビル、商業施設、住宅など様々な不動産事業も展開しております。生活産業・建設不動産事業部門は、食料事業本部、生活資材本部及び建設不動産本部から構成されております。

**新産業・機能推進事業部門**—新産業・機能推進事業部門は、太陽光発電事業、環境リサイクル事業、低炭素化・排出権関連事業、電気自動車用電池関連事業などの新たな産業分野における関連ビジネス、太陽電池・リチウム電池関連の材料・資機材などのトレード、並びにベンチャー投資などを行っております。また、リース事業、商品先物取引、デリバティブ取引、プライベート・エクイティ投資などの金融関連ビジネス、更には、輸送、通関、配送などの物流サービスから、各種保険手配、海外工業団地の開発運営なども展開しております。新産業・機能推進事業部門は、新事業推進本部、金融事業本部及び物流保険事業本部から構成されております。

**国内ブロック・支社**—国内ブロック・支社は、関西、中部、九州・沖縄の3つのブロック、及び2つの支社を拠点として国内のビジネスを行っております。これらの組織は、その地域の専門知識を活かし、すべての商品及びサービスに係る営業活動を行っております。また、一部のプロジェクトでは、各地域拠点と事業部門とが共同で、各地域に適した商品及びサービスの開発に取り組んでおります。

海外現地法人・海外支店—海外現地法人・海外支店は、米州、欧州、中国、アジアをはじめ、世界中の現地法人・支店から構成されております。これらの組織は、その地域の専門知識を活かし、すべての商品及びサービスに係る営業活動を行っております。また、一部のプロジェクトでは、各地域拠点と事業部門とが共同で、各地域に適した商品及びサービスの開発に取り組んでおります。

当社のレポーティング・セグメントは、商品及びサービスに基づく事業部門セグメント及び特定地域のすべての商品及びサービスを統括する国内・海外の地域セグメントから構成されております。それぞれの事業セグメントは、戦略目標の設定、経営管理、及びその結果に対する説明責任に関して、各々が自主性を発揮して、事業活動を行っております。また、マネジメントは、各セグメントの財務情報を定期的に評価し、業績評価や資源配分を行っております。

当社のセグメント情報は次のとおりであります。

前期（自2011年4月1日 至2012年3月31日）

|                      | 金属<br>(百万円) | 輸送機<br>・<br>建機<br>(百万円) | インフラ<br>(百万円) | メディア<br>・<br>ライフ<br>スタイル<br>(百万円) | 資源・<br>化学品<br>(百万円) | 生活産業・<br>建設不動産<br>(百万円) | 新産業・<br>機能推進<br>(百万円) |
|----------------------|-------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|
| 収益                   | 452,199     | 615,678                 | 93,810        | 675,003                           | 283,101             | 342,482                 | 40,375                |
| 売上総利益                | 66,826      | 147,104                 | 31,232        | 221,081                           | 112,822             | 100,155                 | 27,836                |
| 当期利益<br>(親会社の所有者に帰属) | 15,363      | 29,609                  | 9,995         | 29,842                            | 89,833              | 19,663                  | 14,572                |
| 資産合計                 | 638,428     | 900,810                 | 563,075       | 1,031,574                         | 1,171,322           | 771,642                 | 549,652               |

|                      | 国内<br>ブロック・<br>支社<br>(百万円) | 海外<br>現地法人<br>・<br>海外支店<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は<br>全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|----------------------|----------------------------|----------------------------------|------------|---------------------|-------------|
| 収益                   | 69,319                     | 708,203                          | 3,280,170  | △19,175             | 3,260,995   |
| 売上総利益                | 37,660                     | 178,958                          | 923,674    | △4,849              | 918,825     |
| 当期利益<br>(親会社の所有者に帰属) | 4,998                      | 48,923                           | 262,798    | △12,129             | 250,669     |
| 資産合計                 | 419,557                    | 1,151,957                        | 7,198,017  | 28,752              | 7,226,769   |

当期（自2012年4月1日 至2013年3月31日）

|                      | 金属<br>(百万円) | 輸送機<br>・<br>建機<br>(百万円) | インフラ<br>(百万円) | メディア<br>・<br>ライフ<br>スタイル<br>(百万円) | 資源・<br>化学品<br>(百万円) | 生活産業・<br>建設不動産<br>(百万円) | 新産業・<br>機能推進<br>(百万円) |
|----------------------|-------------|-------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|
| 収益                   | 442,198     | 420,598                 | 97,791        | 592,848                           | 249,755             | 340,197                 | 40,520                |
| 売上総利益                | 64,660      | 118,196                 | 34,560        | 186,508                           | 79,577              | 100,474                 | 26,962                |
| 当期利益<br>(親会社の所有者に帰属) | 14,888      | 33,356                  | 12,093        | 52,262                            | 46,191              | 16,389                  | 12,828                |
| 資産合計                 | 668,387     | 1,006,010               | 526,487       | 988,697                           | 1,337,518           | 794,441                 | 505,293               |

|                      | 国内<br>ブロック・<br>支社<br>(百万円) | 海外<br>現地法人<br>・<br>海外支店<br>(百万円) | 計<br>(百万円) | 消去又は<br>全社<br>(百万円) | 連結<br>(百万円) |
|----------------------|----------------------------|----------------------------------|------------|---------------------|-------------|
| 収益                   | 108,176                    | 743,013                          | 3,035,096  | △18,847             | 3,016,249   |
| 売上総利益                | 38,268                     | 184,773                          | 833,978    | △7,016              | 826,962     |
| 当期利益<br>(親会社の所有者に帰属) | 5,386                      | 48,474                           | 241,867    | △9,416              | 232,451     |
| 資産合計                 | 354,488                    | 1,556,166                        | 7,737,487  | 95,270              | 7,832,757   |

- (注) 1 各セグメントに配賦できない全社資産は、主に全社目的のために保有される現金及び現金同等物、及び市場性のある有価証券により構成されております。
- 2 消去又は全社の当期利益（親会社の所有者に帰属）には、特定の事業セグメントに配賦されない損益、及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。なお、特定の事業セグメントに配賦されない損益のうち、翌期以降に帰属セグメントが確定した損益については、確定した時点で再配分を行っております。
- 3 セグメント間の取引は、通常の市場価格にて行われております。
- 4 当期に子会社持分の一部について帰属セグメントを変更した結果、主として、「インフラ」セグメントの総資産が78,805百万円減少し、「海外現地法人・海外支店」セグメントの総資産が同額増額しております。  
当社は経営資源・機能を最適配置する観点から事業の帰属セグメントを継続的に見直しており、上記変更もこの見直しによるものです。

(2) 地域別情報

当社の地域別収益の内訳は次のとおりであります。

|       | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|--|--|
| 日本    | 1,714,583                                  | 1,431,273                                  |
| アジア   | 246,205                                    | 278,440                                    |
| 北米：   |  |  |
| 米国    | 634,569                                    | 657,436                                    |
| その他北米 | 144,427                                    | 141,471                                    |
| 欧州    | 300,137                                    | 269,858                                    |
| その他   | 221,074                                    | 237,771                                    |
| 合計    | 3,260,995                                  | 3,016,249                                  |

当社の所在地域別に分析した非流動資産（金融資産及び繰延税金資産を除く）の帳簿価額の内訳は次のとおりであります。

|       | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|-----------------------------|-----------------------------|
| 日本    | 683,409                     | 585,266                     |
| アジア   | 45,566                      | 49,572                      |
| 北米：   |                             |                             |
| 米国    | 179,037                     | 341,042                     |
| その他北米 | 16,487                      | 21,579                      |
| 欧州    | 134,279                     | 198,278                     |
| その他   | 131,389                     | 228,033                     |
| 合計    | 1,190,167                   | 1,423,770                   |

なお、製品及びサービスの供給別の分類はしておりません。

## 5 子会社の取得

### (1) 前期

2011年4月18日、当社は当社の子会社である住商情報システム株式会社（以下、SCS）と共同で公開買付により、BPO（ビジネス・プロセス・アウトソーシング）事業、ITマネジメント事業等を展開する株式会社CSK（以下、CSK）の普通株式、第7回新株予約権及びF種優先株式を取得し、議決権の54.17%を取得しております。本公開買付は、戦略的事業分野であるITサービス事業での競争力強化と当社グループの情報インフラの一層の高度化を図ることにより、その企業価値を向上させることを目的としております。

なお、2011年10月1日を発効日として、SCSとCSKは合併し、商号をSCSK株式会社に変更しております。

買収基準日における支払対価、既保有分、取得資産・負債の公正価値及び非支配持分は、次のとおりであります。支払対価は現金であります。

|              | 金額<br>(百万円) |
|--------------|-------------|
| 支払対価の公正価値    | 19,698      |
| 既保有分の公正価値    | 15,064      |
| 合計           | 34,762      |
| 現金及び現金同等物    | 51,672      |
| 営業債権及びその他の債権 | 29,585      |
| その他の流動資産     | 22,036      |
| 有形固定資産       | 18,638      |
| 無形資産         | 26,915      |
| その他の非流動資産    | 89,581      |
| 流動負債         | △123,570    |
| 固定負債         | △90,841     |
| 純資産          | 24,016      |
| 非支配持分        | △9,446      |
| のれん          | 20,192      |
| 合計           | 34,762      |

のれんは、主に、超過収益力及び既存事業とのシナジー効果であり、メディア・ライフスタイル事業部門に計上されております。非支配持分は、識別可能な被取得企業の純資産に対する持分割合相当額で測定しております。企業結合に係る取得関連費用として398百万円が「販売費及び一般管理費」に計上されております。

前期におけるCSK以外の主な企業結合は、総合農業資材販売事業、石油・ガス開発技術コンサルティング事業等があります。これらの企業結合に関わる買収基準日における支払対価の公正価値の総額は、3,915百万円であり、現金により決済されております。取得資産・負債の公正価値及び非支配持分は、それぞれ6,823百万円、2,666百万円、224百万円であります。

(2) 当期

当期における主な企業結合は、米国建機レンタル事業、米国自動車修理・メンテナンス事業及び英国水事業等であり、これらの企業結合に関わる買収基準日における支払対価、既保有分、取得資産・負債の公正価値及び非支配持分の総額は、次のとおりであります。支払対価は現金であります。

なお、一部の企業結合については、連結財務諸表の発行日において、当該買収に関連する初期の会計処理に求められる取り組みが完了していないため、暫定的な金額で報告しております。

|           | 金額<br>(百万円) |
|-----------|-------------|
| 支払対価の公正価値 | 79,138      |
| 既保有分の公正価値 | 6,765       |
| 合計        | 85,903      |
| 資産合計      | 143,161     |
| 負債合計      | △95,527     |
| 純資産       | 47,634      |
| 非支配持分     | △3,550      |
| のれん       | 42,604      |
| 合計        | 86,688      |

のれんは、主に、超過収益力及び既存事業とのシナジー効果であります。また、一部の企業結合において、割安購入益785百万円を認識しており、連結包括利益計算書の「その他の損益」に含めて表示しております。

非支配持分は、識別可能な被取得企業の純資産に対する持分割合相当額で測定しております。



6 有価証券及びその他の投資

連結財政状態計算書の「有価証券」及び「その他の投資」計上額の内訳は次のとおりであります。

|         | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| 有価証券：   |                             |                             |
| FVTPL   | 14,904                      | 28,543                      |
| 償却原価    | 5,570                       | 1,110                       |
| 合計      | 20,474                      | 29,653                      |
| その他の投資： |                             |                             |
| FVTPL   | 57,313                      | 45,134                      |
| FVTOCI  | 413,777                     | 469,079                     |
| 償却原価    | 5,820                       | 6,749                       |
| 合計      | 476,910                     | 520,962                     |

前期末及び当期末において、償却原価で測定される「有価証券」及び「その他の投資」の公正価値は、11,439百万円及び7,859百万円であります。

当社は、投資先との取引関係の維持、強化による収益基盤の拡大を目的として保有している投資について、FVTOCIの金融資産に分類しています。

期末に「その他の投資」に計上されているFVTOCIの金融資産の公正価値及び受取配当金は次のとおりであります。

|     | 前期<br>(2012年3月31日) | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日) |
|-----|--------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------|
|     | 公正価値<br>(百万円)      | 受取配当金<br>(百万円)                    | 公正価値<br>(百万円)      | 受取配当金<br>(百万円)                    |
| 上場  | 284,091            | 4,646                             | 331,986            | 3,844                             |
| 非上場 | 129,686            | 5,699                             | 137,093            | 6,757                             |
| 合計  | 413,777            | 10,345                            | 469,079            | 10,601                            |

上記のうち、主な銘柄の公正価値は次のとおりであります。

前期 (2012年3月31日)

| 銘柄  | 金額<br>(百万円) |
|---|-------------|
| 住友金属工業                                      | 76,540      |
| SMFG PREFERRED CAPITAL JPY 2 LIMITED 優先出資証券 | 21,502      |
| 三井住友トラスト・ホールディングス 優先株                       | 16,122      |
| トヨタ自動車                                      | 11,965      |
| 山崎製パン                                       | 11,095      |
| 住友ゴム工業                                      | 10,561      |
| 住友不動産                                       | 10,308      |
| アサヒグループホールディングス                             | 9,004       |
| MS&ADインシュアランスグループホールディングス                   | 8,690       |
| いすゞ自動車                                      | 8,282       |
| 住友金属鉱山                                      | 8,141       |
| スカパー J S A Tホールディングス                        | 8,113       |
| マツダ   | 7,744       |
| 本田技研工業                                      | 6,290       |
| 大和工業  | 5,943       |
| 新日本製鐵                                       | 5,845       |
| 住友電気工業                                      | 5,674       |
| 加藤産業  | 5,343       |
| 日清製粉グループ本社                                  | 5,040       |
| 第一生命保険                                      | 4,199       |
| レンゴー  | 3,590       |

当期（2013年3月31日）

| 銘柄  | 金額<br>(百万円) |
|---|-------------|
| 新日鐵住金                                       | 85,215      |
| SMFG PREFERRED CAPITAL JPY 2 LIMITED 優先出資証券 | 20,863      |
| 住友不動産                                       | 18,575      |
| トヨタ自動車                                      | 16,288      |
| 三井住友トラスト・ホールディングス 優先株                       | 15,862      |
| 住友ゴム工業                                      | 15,404      |
| マツダ   | 15,008      |
| 山崎製パン                                       | 11,974      |
| アサヒグループホールディングス                             | 11,047      |
| スカパー J S A Tホールディングス                        | 9,849       |
| いすゞ自動車                                      | 9,477       |
| 住友金属鉱山                                      | 9,401       |
| MS&ADインシュアランスグループホールディングス                   | 8,667       |
| 本田技研工業                                      | 7,110       |
| 大和工業  | 6,797       |
| 日清製粉グループ本社                                  | 6,439       |
| 加藤産業  | 6,351       |
| 住友電気工業                                      | 5,814       |
| 第一生命保険                                      | 4,648       |

期中に処分したFVTOCIの金融資産は次のとおりであります。

| 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) |                         |                | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |                         |                |
|------------------------------------|-------------------------|----------------|------------------------------------|-------------------------|----------------|
| 売却日時点の<br>公正価値<br>(百万円)            | 累積利得・<br>損失(△)<br>(百万円) | 受取配当金<br>(百万円) | 売却日時点の<br>公正価値<br>(百万円)            | 累積利得・<br>損失(△)<br>(百万円) | 受取配当金<br>(百万円) |
| 26,081                             | 2,521                   | 363            | 87,207                             | △29,685                 | 600            |

これらは主に、取引関係の見直し等により売却したもの及び投資先の再編等に伴い株式交換を行ったもの等です。なお、前期及び当期において、その他の資本の構成要素から利益剰余金へ振り替えた累積利得・損失（税引後）は、それぞれ1,651百万円、△18,879百万円であります。

取得原価に比し公正価値の著しい下落が一時的ではないFVTOCIの金融資産について、前期及び当期にその他の資本の構成要素から利益剰余金へ振り替えた累積損失（税引後）は、それぞれ△2,035百万円、△7,458百万円であります。

7 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は次のとおりであります。

|               | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 受取手形          | 123,131                     | 95,261                      |
| 売掛金           | 1,142,320                   | 1,132,131                   |
| 持分法適用会社に対する債権 | 170,051                     | 192,761                     |
| 貸付金           | 286,489                     | 304,232                     |
| ファイナンス・リース債権  | 382,318                     | 352,904                     |
| その他           | 93,271                      | 92,152                      |
| 控除：貸倒引当金      | △37,488                     | △34,413                     |
| 営業債権及びその他の債権  | 2,160,092                   | 2,135,028                   |

FVTPLの金融資産は、前期末及び当期末でそれぞれ売掛金が40,253百万円、37,994百万円であり、貸付金はいずれも3,000百万円であります。

営業債権及びその他の債権の連結財政状態計算書における内訳は次のとおりであります。

|       | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|-----------------------------|-----------------------------|
| 流動資産  | 1,514,360                   | 1,470,942                   |
| 非流動資産 | 645,732                     | 664,086                     |
| 合計    | 2,160,092                   | 2,135,028                   |

事業セグメント（要約）における営業債権及びその他の債権の内訳は次のとおりであります。

|              | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 金属           | 285,438                     | 266,977                     |
| 輸送機・建機       | 364,988                     | 377,465                     |
| インフラ         | 424,912                     | 339,822                     |
| メディア・ライフスタイル | 123,367                     | 115,383                     |
| 資源・化学品       | 348,259                     | 389,470                     |
| 生活産業・建設不動産   | 134,481                     | 125,585                     |
| 新産業・機能推進     | 84,808                      | 77,626                      |
| その他          | 393,839                     | 442,700                     |
| 営業債権及びその他の債権 | 2,160,092                   | 2,135,028                   |

当社は、主に輸出取引に伴い発生した受取手形を一部割引いております。これらの手形の振出人が支払不能となった場合には、当社に銀行等への支払義務が生じることとなります。このため、割引いた手形については、前期末及び当期末でそれぞれ残高7,329百万円及び3,514百万円を連結財政状態計算書の「営業債権及びその他の債権」に含めて表示しております。また、割引きにより入金した金額は、前期末及び当期末でそれぞれ7,329百万円及び3,514百万円であり、それぞれ「社債及び借入金」として表示しております。

当社は、取引先の過去の業績、直近の状況、支払状況、社内格付、産業動向やその他個別のリスク要素、また、取引先の所在する国のソブリンリスク等を含めた一般的なリスクを考慮するとともに、保険付保、担保取得の状況を斟酌した上で、回収不能見込額に対して貸倒引当金を設定しております。

貸倒引当金の増減は次のとおりであります。

|              | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|--|--|
| 期首           | 43,128                                     | 37,488                                     |
| 貸倒引当金繰入額     | 10,207                                     | 8,472                                      |
| 目的使用         | △15,048                                    | △14,450                                    |
| 在外営業活動体の換算差額 | △799                                       | 2,903                                      |
| 期末           | 37,488                                     | 34,413                                     |

減損が生じている営業債権及びその他の債権の残高は、前期末及び当期末でそれぞれ42,508百万円、40,658百万円であり、これに対し設定した貸倒引当金はそれぞれ22,044百万円、18,788百万円であります。

減損は生じていないものの期日が経過している営業債権及びその他の債権の年齢分析は次のとおりであります。

下記は、保険の付保や担保の取得により回収が見込まれる金額を含んでおります。現時点において、減損の必要性はないと判断しております。

|          | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| 90日以内    | 68,362                      | 79,397                      |
| 90日超1年以内 | 5,622                       | 13,163                      |
| 1年超      | 6,524                       | 8,068                       |
| 合計       | 80,508                      | 100,628                     |

## 8 リース

### (1) 貸手側

当社は、解約可能または解約不能オペレーティング・リースとして、オフィスビル及びその他の産業機械装置の賃貸を行っております。前期末及び当期末におけるリース資産の取得原価は、それぞれ351,960百万円及び380,406百万円、また、減価償却及び減損損失累計額の合計は、それぞれ94,309百万円及び87,939百万円であり、これらは連結財政状態計算書の「有形固定資産」、「無形資産」及び「投資不動産」に含まれております。

当社が有する解約不能オペレーティング・リースに基づく将来の最低受取リース料は次のとおりであります。

|         | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1年以内    | 27,468                      | 22,249                      |
| 1年超5年以内 | 55,671                      | 44,452                      |
| 5年超     | 27,739                      | 33,966                      |

当社は、賃貸契約上、IAS第17号「リース」（以下、IAS第17号）に基づくファイナンス・リースに分類される車輛、船舶、発電設備及びサービス装置等の賃貸を行っております。このうち、重要なものは、当社がインドネシアに石炭火力発電所を保有し、現在インドネシア国営電力会社にリースしている発電設備であります。

当社が有するファイナンス・リースに基づく将来の受取額総額は次のとおりであります。

|               | 最低受取リース料                    |                             | 最低受取リース料の現在価値               |                             |
|---------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|               | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
| 1年以内          | 71,261                      | 55,755                      | 40,371                      | 38,385                      |
| 1年超5年以内       | 229,437                     | 213,716                     | 137,382                     | 147,136                     |
| 5年超           | 267,198                     | 243,127                     | 204,565                     | 167,383                     |
| 無担保残存価値       | 3,774                       | 2,223                       |                             |                             |
| 控除：将来の金融収益請求額 | △189,352                    | △161,917                    |                             |                             |
| 最低受取リース料の現在価値 | 382,318                     | 352,904                     |                             |                             |

前期及び当期において、当期利益で認識している偶発賃貸収入は、それぞれ1,634百万円及び55百万円であります。

### (2) 借手側

当社は、解約可能または解約不能オペレーティング・リースとして、オフィスビル等を賃借しております。これらの賃借料合計は、前期及び当期において、それぞれ68,660百万円及び65,783百万円であります。

当社が有する解約不能オペレーティング・リースに基づく将来の最低支払リース料は次のとおりであります。

|         | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1年以内    | 44,381                      | 43,477                      |
| 1年超5年以内 | 136,105                     | 125,551                     |
| 5年超     | 216,289                     | 229,959                     |

当社はまた、賃借契約上、IAS第17号に基づくファイナンス・リースに分類される機械設備等の賃借を行っております。前期末及び当期末におけるリース資産の取得原価は、それぞれ63,270百万円及び67,212百万円、また、減価償却及び減損損失累計額の合計は、それぞれ23,004百万円及び20,666百万円であり、これらは連結財政状態計算書の「有形固定資産」及び「無形資産」に含まれております。

当社が有するファイナンス・リースに基づく将来の支払額総額は次のとおりであります。

|               | 最低支払リース料                    |                             | 最低支払リース料の現在価値               |                             |
|---------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|               | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
| 1年以内          | 10,161                      | 10,073                      | 5,605                       | 5,808                       |
| 1年超5年以内       | 31,992                      | 32,908                      | 18,501                      | 18,390                      |
| 5年超           | 57,398                      | 63,033                      | 35,476                      | 42,124                      |
| 控除：将来財務費用     | △39,969                     | △39,692                     |                             |                             |
| 最低支払リース料の現在価値 | 59,582                      | 66,322                      |                             |                             |

前期及び当期において、原価に含まれる支払リース料の合計額は、それぞれ8,813百万円及び9,144百万円であり  
ます。

## 9 工事契約

### (1) 長期請負工事契約

長期請負工事契約に関する発注者に対する債権及び債務は次のとおりであります。

|  | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| 未成工事                                       |                             |                             |
| 営業債権及びその他の債権等に含まれる<br>発注者に対する債権            | 14,298                      | 19,166                      |
| 前受金等に含まれる発注者に対する債務                         | △5,908                      | △5,221                      |
| 発生工事契約原価及び認識された利益（認識<br>された損失を控除）の期末までの合計額 | 56,824                      | 80,516                      |
| 控除：中間請求                                    | △48,434                     | △66,571                     |
| 発注者に対する債権及び債務(△)                           | 8,390                       | 13,945                      |

関連する役務を提供する前に工事発注者から受領した前受金の残高は、前期末及び当期末において、それぞれ656  
百万円及び10,527百万円であります。また、前期末及び当期末において、工事発注者に留保されている保留金の残高  
はありません。

なお、前期及び当期に認識した工事契約収益は、それぞれ90,961百万円及び87,595百万円であります。

### (2) 不動産の建設契約

期末日現在において、進行中の不動産の建設契約はありません。

なお、前期に認識した収益は28,171百万円であります。また、当期に認識した収益はありません。

10 棚卸資産

棚卸資産の内訳は次のとおりであります。

|          | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| 販売不動産    | 75,790                      | 73,718                      |
| 商品       | 557,474                     | 601,540                     |
| 原材料・仕掛品等 | 73,841                      | 95,192                      |
| 棚卸資産     | 707,105                     | 770,450                     |

販売費用控除後の公正価値で計上した棚卸資産の帳簿価額は、前期末及び当期末において、それぞれ80,879百万円及び65,590百万円であります。

前期及び当期において費用認識された棚卸資産の評価損計上額は、それぞれ6,680百万円及び2,909百万円であります。

11 持分法適用会社に対する投資

持分法適用会社の要約財務諸表は次のとおりであります。

|      | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 資産合計 | 8,367,786                   | 9,967,613                   |
| 負債合計 | 5,359,385                   | 6,402,779                   |
| 資本合計 | 3,008,401                   | 3,564,834                   |

|       | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|--|--|
| 売上総利益 | 913,250                                    | 916,391                                    |
| 当期利益  | 349,304                                    | 309,739                                    |

市場価格が公表されている持分法適用会社に対する投資の前期末及び当期末における公正価値は、それぞれ264,583百万円及び390,886百万円であります。また、帳簿価額は、それぞれ303,004百万円及び317,122百万円であります。

当社は、持分法適用会社と第三者間の販売及び仕入取引に関して、多様な仲介取引を行っております。それら取引による手数料収入に重要性はありません。

持分法適用会社との取引の概要は次のとおりであります。

|                 | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----------------|--|--|
| 経営指導料及び出向者経費の受取 | 3,489                                      | 3,924                                      |
| 受取利息            | 920  | 2,603                                      |
| 支払利息            | 438  | 479  |

上記持分法適用会社との取引は独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

なお、当期末において、当社が保有する共同支配企業に対する持分のうち重要なものは、資源・化学品事業部門におけるエルエヌジー日本の普通株式（持分割合50%）及びメディア・ライフスタイル事業部門におけるジュピターショップチャンネルの普通株式（持分割合50%）であります。

## 12 有形固定資産

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は次のとおりであります。

[取得原価]

|                       | 土地<br>(百万円) | 建物及び<br>附属設備<br>(百万円) | 機械設備<br>(百万円) | 建設仮勘定<br>(百万円) | 鉱業権<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|-----------------------|-------------|-----------------------|---------------|----------------|--------------|-------------|
| 前期首 (2011年4月1日)       | 88,124      | 268,951               | 1,027,319     | 12,386         | 74,184       | 1,470,964   |
| 取得                    | 1,683       | 7,435                 | 125,167       | 29,247         | 12,099       | 175,631     |
| 科目振替                  | 129         | 8,781                 | 12,268        | △21,178        | —            | —           |
| 企業結合による取得             | 8,014       | 8,391                 | 8,118         | —              | —            | 24,523      |
| 連結範囲の異動による減少          | △2,244      | △18,615               | △522,227      | △640           | △313         | △544,039    |
| 処分または売却目的保有資産<br>への振替 | △7,008      | △11,251               | △86,612       | △218           | —            | △105,089    |
| 在外営業活動体の換算差額          | △470        | △2,836                | △9,303        | △124           | △2,625       | △15,358     |
| その他                   | 1,914       | 4,482                 | △1,301        | △446           | △1,636       | 3,013       |
| 前期末 (2012年3月31日)      | 90,142      | 265,338               | 553,429       | 19,027         | 81,709       | 1,009,645   |
| 取得                    | 3,593       | 10,019                | 55,563        | 32,049         | 97,210       | 198,434     |
| 科目振替                  | 121         | 6,989                 | 18,503        | △25,613        | —            | —           |
| 企業結合による取得             | 5,182       | 28,419                | 35,255        | 2,863          | —            | 71,719      |
| 連結範囲の異動による減少          | △1,257      | △7,633                | △62,831       | △622           | —            | △72,343     |
| 処分                    | △2,755      | △7,676                | △29,668       | △28            | △4,933       | △45,060     |
| 在外営業活動体の換算差額          | 2,408       | 13,441                | 65,237        | 3,161          | 19,314       | 103,561     |
| その他                   | 414         | 2,298                 | 253           | △733           | 150          | 2,382       |
| 当期末 (2013年3月31日)      | 97,848      | 311,195               | 635,741       | 30,104         | 193,450      | 1,268,338   |

[減価償却累計額及び減損損失累計額]

|                       | 土地<br>(百万円) | 建物及び<br>附属設備<br>(百万円) | 機械設備<br>(百万円) | 鉱業権<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|-----------------------|-------------|-----------------------|---------------|--------------|-------------|
| 前期首 (2011年4月1日)       | △935        | △117,385              | △525,967      | △13,242      | △657,529    |
| 連結範囲の異動による減少          | —           | 8,408                 | 301,761       | 313          | 310,482     |
| 処分または売却目的保有資産<br>への振替 | 105         | 6,393                 | 55,565        | —            | 62,063      |
| 減価償却費                 | —           | △14,821               | △102,981      | △4,432       | △122,234    |
| 減損損失                  | △463        | △2,236                | △327          | △587         | △3,613      |
| 在外営業活動体の換算差額          | △1          | 888                   | 2,915         | 394          | 4,196       |
| その他                   | 116         | 588                   | 3,156         | △15          | 3,845       |
| 前期末 (2012年3月31日)      | △1,178      | △118,165              | △265,878      | △17,569      | △402,790    |
| 連結範囲の異動による減少          | —           | 3,868                 | 27,849        | —            | 31,717      |
| 処分                    | 444         | 4,773                 | 20,499        | 587          | 26,303      |
| 減価償却費                 | —           | △14,787               | △49,805       | △5,145       | △69,737     |
| 減損損失                  | △2,317      | △1,938                | △1,158        | △1,062       | △6,475      |
| 在外営業活動体の換算差額          | △33         | △3,587                | △22,307       | △2,944       | △28,871     |
| その他                   | 949         | 903                   | 1,731         | △87          | 3,496       |
| 当期末 (2013年3月31日)      | △2,135      | △128,933              | △289,069      | △26,220      | △446,357    |



当期において、米国タイトオイル開発プロジェクト（以下、本プロジェクト）等における権益を取得しております。

本プロジェクトは、米国の独立系石油ガス開発会社であるデボン・エナジー社が米国テキサス州パーミアン・ベースンにて進めているもので、当社の参画比率は30%であります。当社は、今後3年間を目途に権益取得対価及び当社持分の権益開発費用をあわせ、合計約20億ドルを段階的に拠出していく予定であります。

〔帳簿価額〕

|                | 土地<br>(百万円) | 建物及び<br>附属設備<br>(百万円) | 機械設備<br>(百万円) | 建設仮勘定<br>(百万円) | 鉱業権<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|----------------|-------------|-----------------------|---------------|----------------|--------------|-------------|
| 前期（2012年3月31日） | 88,964      | 147,173               | 287,551       | 19,027         | 64,140       | 606,855     |
| 当期（2013年3月31日） | 95,713      | 182,262               | 346,672       | 30,104         | 167,230      | 821,981     |

減損損失は連結包括利益計算書の「固定資産評価損」に計上しております。減損損失のセグメント別内訳は次のとおりであります。

|              | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|--|--|
| 金属           | △1,199                                     | △2,729                                     |
| 輸送機・建機       | △660                                       | △68  |
| インフラ         | —  | —  |
| メディア・ライフスタイル | △796                                       | △995                                       |
| 資源・化学品       | △843                                       | △743                                       |
| 生活産業・建設不動産   | △11  | △59  |
| 新産業・機能推進     | △19  | △236                                       |
| 国内ブロック・支社    | △4   | △39  |
| 海外現地法人・海外支店  | △54  | △291                                       |
| 消去又は全社       | △27  | △1,315                                     |
| 合計           | △3,613                                     | △6,475                                     |

有形固定資産に含まれるファイナンス・リース資産（減価償却累計額及び減損損失累計額控除後）の帳簿価額は次のとおりであります。

|          | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| 建物及び附属設備 | 13,012                      | 16,320                      |
| 機械設備     | 26,156                      | 29,613                      |

有形固定資産の減価償却費は、連結包括利益計算書の「原価」及び「販売費及び一般管理費」に含めております。

13 無形資産

(1) のれん

のれんの取得原価及び減損損失累計額の増減は次のとおりであります。

[取得原価]

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|---|---|
| 期首           | 185,729                                     | 167,815                                     |
| 企業結合による取得    | 21,323                                      | 42,604                                      |
| 連結範囲の異動による減少 | △37,138                                     | △68,100                                     |
| 在外営業活動体の換算差額 | △1,463                                      | 12,608                                      |
| その他          | △636  | 2,097                                       |
| 期末           | 167,815                                     | 157,024                                     |

[減損損失累計額]

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|---|---|
| 期首           | △17,360                                     | △10,383                                     |
| 減損損失         | △7,806                                      | △8,234                                      |
| 連結範囲の異動による減少 | 14,518                                      | 495   |
| 在外営業活動体の換算差額 | 133   | △250  |
| その他          | 132   | △79   |
| 期末           | △10,383                                     | △18,451                                     |

前期及び当期において、それぞれ7,806百万円及び8,234百万円のものれんの減損損失を認識しており、連結包括利益計算書の「固定資産評価損」に含まれております。このうち、前期及び当期の主なもの、消去又は全社部門においてのれんを含んだ資金生成単位に対し減損損失を認識したものです。

[帳簿価額]

|                 | 帳簿価額<br>(百万円) |
|-----------------|---------------|
| 前期 (2012年3月31日) | 157,432       |
| 当期 (2013年3月31日) | 138,573       |

当社は、のれんについて、少なくとも年1回減損テストを行っており、さらに、減損の兆候がある場合には、その都度、減損テストを行っております。のれんの減損テストの回収可能価額は使用価値に基づき算定しております。

企業結合で生じたのれんは、取得日に、企業結合から利益がもたらされる資金生成単位に配分しております。のれんの帳簿価額のセグメント別内訳は、次のとおりであります。

|              | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 金属           | 4,249                       | 10,864                      |
| 輸送機・建機       | 2,157                       | 8,574                       |
| インフラ         | —                           | 12,430                      |
| メディア・ライフスタイル | 94,407                      | 18,213                      |
| 資源・化学品       | 7,363                       | 8,126                       |
| 生活産業・建設不動産   | 15,634                      | 22,333                      |
| 新産業・機能推進     | —                           | —                           |
| 国内ブロック・支社    | —                           | —                           |
| 海外現地法人・海外支店  | 33,622                      | 58,033                      |
| 合計           | 157,432                     | 138,573                     |

このうち、前期末において重要なものは、ジュピターショップチャンネル（メディア・ライフスタイル事業部門）68,100百万円、TBC（生活産業・建設不動産事業部門及び海外現地法人・海外支店）37,120百万円であり、当期末において重要なものは、TBC 52,433百万円であります。

使用価値は、マネジメントが承認した事業計画と成長率を基礎としたキャッシュ・フローの見積額を現在価値に割引いて算定しております。事業計画は原則として5年を限度としており、業界の将来の趨勢に関するマネジメントの評価と過去のデータを反映したものであり、外部情報及び内部情報に基づき作成しております。成長率は、資金生成単位が属する市場もしくは国の長期平均成長率を勘案して決定しております。当社は市場もしくは国の長期平均成長率を超過する成長率を用いておりません（国内：最大で1%程度、海外：最大で7%程度）。割引率は、各資金生成単位の加重平均資本コストもしくは資本コスト等を基礎に算定しております（国内：5%～11%程度、海外：3%～19%程度）。

なお、減損判定に用いた主要な仮定が合理的に予測可能な範囲で変化したとしても、マネジメントは当該資金生成単位において、重要な減損が発生する可能性は低いと判断しております。

## (2) その他無形資産

その他無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減は次のとおりであります。

[取得原価]

|                  | ソフトウェア<br>(百万円) | 販売権・商標権・<br>顧客との関係<br>(百万円) | その他<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|------------------|-----------------|-----------------------------|--------------|-------------|
| 前期首 (2011年4月1日)  | 107,143         | 202,207                     | 8,400        | 317,750     |
| 企業結合による取得        | 2,785           | 23,200                      | 3,430        | 29,415      |
| 個別取得             | 10,863          | —                           | 302          | 11,165      |
| 連結範囲の異動による減少     | △9,232          | △25,350                     | △192         | △34,774     |
| 処分               | △7,293          | △149                        | △670         | △8,112      |
| 在外営業活動体の換算差額     | △292            | △1,699                      | △140         | △2,131      |
| その他              | △1,213          | △684                        | △828         | △2,725      |
| 前期末 (2012年3月31日) | 102,761         | 197,525                     | 10,302       | 310,588     |
| 企業結合による取得        | 426             | 34,616                      | 386          | 35,428      |
| 個別取得             | 7,018           | 4,305                       | —            | 11,323      |
| 連結範囲の異動による減少     | △8,772          | △88,587                     | △66          | △97,425     |
| 処分               | △2,212          | △92                         | △212         | △2,516      |
| 在外営業活動体の換算差額     | 1,674           | 12,690                      | 722          | 15,086      |
| その他              | 2,844           | 4,221                       | △2,630       | 4,435       |
| 当期末 (2013年3月31日) | 103,739         | 164,678                     | 8,502        | 276,919     |

## 〔償却累計額及び減損損失累計額〕

|                  | ソフトウェア<br>(百万円) | 販売権・商標権・<br>顧客との関係<br>(百万円) | その他<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|------------------|-----------------|-----------------------------|--------------|-------------|
| 前期首 (2011年4月1日)  | △78,095         | △56,165                     | △2,866       | △137,126    |
| 処分               | 6,713           | —                           | 446          | 7,159       |
| 無形資産償却費          | △13,295         | △13,802                     | △576         | △27,673     |
| 減損損失             | —               | △1,216                      | —            | △1,216      |
| 連結範囲の異動による減少     | 5,557           | 14,143                      | 22           | 19,722      |
| 在外営業活動体の換算差額     | 165             | 356                         | 258          | 779         |
| その他              | 753             | 1,046                       | 154          | 1,953       |
| 前期末 (2012年3月31日) | △78,202         | △55,638                     | △2,562       | △136,402    |
| 処分               | 2,016           | 79                          | 86           | 2,181       |
| 無形資産償却費          | △9,900          | △9,795                      | △250         | △19,945     |
| 減損損失             | —               | △2,533                      | △264         | △2,797      |
| 連結範囲の異動による減少     | 5,053           | 20,548                      | 1            | 25,602      |
| 在外営業活動体の換算差額     | △1,245          | △3,095                      | △235         | △4,575      |
| その他              | △656            | 620                         | 289          | 253         |
| 当期末 (2013年3月31日) | △82,934         | △49,814                     | △2,935       | △135,683    |

## 〔帳簿価額〕

|                 | ソフトウェア<br>(百万円) | 販売権・商標権・<br>顧客との関係<br>(百万円) | その他<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|-----------------|-----------------|-----------------------------|--------------|-------------|
| 前期 (2012年3月31日) | 24,559          | 141,887                     | 7,740        | 174,186     |
| 当期 (2013年3月31日) | 20,805          | 114,864                     | 5,567        | 141,236     |

販売権・商標権・顧客との関係のうち、前期末において重要なものはジュピターショップチャンネル68,012百万円、TBC 26,328百万円であり、当期末において重要なものはTBC 44,722百万円（平均残存償却期間20年）であります。

上記の無形資産のうち、耐用年数を確定できる資産は、その耐用年数にわたって償却しております。償却対象の無形資産償却費は、連結包括利益計算書の「原価」及び「販売費及び一般管理費」に含めております。

上記の無形資産のうち耐用年数を確定できない資産は、前期末及び当期末において、それぞれ15,583百万円及び6,062百万円であります。このうち、主なものは商標権であります。これらの商標権は企業結合時に取得したものであり、事業が継続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないと判断しております。

無形資産に含まれるファイナンス・リース資産（償却累計額及び減損損失累計額控除後）の帳簿価額は、前期末及び当期末において、それぞれ1,098百万円及び613百万円であり、主にソフトウェアに計上しております。

また、無形資産のうち、自己創設に該当する無形資産（償却累計額及び減損損失累計額控除後）は、前期末及び当期末において、それぞれ9,301百万円及び6,734百万円であり、主にソフトウェアに計上しております。

14 投資不動産

投資不動産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額は次のとおりであります。

[取得原価]

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|---|---|
| 期首           | 311,737                                     | 288,154                                     |
| 新規取得         | 6,014                                       | 75,863                                      |
| 企業結合による取得    | 1,746                                       | —   |
| 処分           | △28,672                                     | △32,389                                     |
| 在外営業活動体の換算差額 | △612  | 2,301                                       |
| 振替           | △758  | △1,608                                      |
| その他          | △1,301                                      | △185  |
| 期末           | 288,154                                     | 332,136                                     |

[減価償却累計額及び減損損失累計額]

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|---|---|
| 期首           | △74,069                                     | △72,591                                     |
| 減価償却費        | △5,219                                      | △4,435                                      |
| 減損損失         | △707  | △988  |
| 減損損失戻し入れ     | —   | 2,469                                       |
| 処分           | 5,552                                       | 7,818                                       |
| 在外営業活動体の換算差額 | 84  | △239  |
| 振替           | 1,644                                       | △135  |
| その他          | 124   | △53   |
| 期末           | △72,591                                     | △68,154                                     |

前期において、707百万円の減損損失を認識しております。また、当期において、988百万円の減損損失及び2,469百万円の減損損失の戻し入れを認識しております。これらは連結包括利益計算書の「固定資産評価損」に含まれております。

前期における減損損失対象は主に国内の商業施設事業であり、生活産業・建設不動産事業部門に含まれております。当期における減損損失対象は主に国内のオフィスビル賃貸事業であり、生活産業・建設不動産事業部門に含まれております。当期における減損損失の戻し入れの対象は米国のオフィスビル賃貸事業であり、海外現地法人・海外支店に含まれております。

## 〔帳簿価額及び公正価値〕

|                 | 帳簿価額<br>(百万円) | 公正価値<br>(百万円) |
|-----------------|---------------|---------------|
| 前期 (2012年3月31日) | 215,563       | 262,235       |
| 当期 (2013年3月31日) | 263,982       | 303,765       |

各基準日現在の公正価値は、投資不動産の所在する地域及び評価される不動産の種類に関する最近の鑑定経験を有し、かつ不動産鑑定士等の公認された適切な専門家としての資格を有する独立的鑑定人による評価に基づいております。その評価は、当該不動産の所在する国の評価基準に従い類似資産の取引価格を反映した市場証拠に基づいております。

投資不動産に係る賃貸料収入は、前期及び当期において、それぞれ27,336百万円及び25,377百万円であり、連結包括利益計算書の「収益」に含まれております。賃貸料収入に付随して発生した直接的な費用（修理、メンテナンスを含む）は、前期及び当期において、それぞれ17,642百万円及び16,574百万円であり、主に「原価」に含まれております。

## 15 生物資産

生物資産の増減は次のとおりであります。

|           | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----------|--|
| 期首        | —  |
| 企業結合による取得 | 11,259                                     |
| 期末        | 11,259                                     |

当社はニュージーランドにおいて、山林資産（主に松）を保有しております。売却費用控除後の公正価値にて当該資産を測定しております。

16 繰延税金

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な内訳は次のとおりであります。

|              | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 繰延税金資産：      |                             |                             |
| 繰越欠損金        | 55,892                      | 64,641                      |
| 有価証券及びその他の投資 | 11,124                      | 28,884                      |
| 棚卸資産及び固定資産   | 68,821                      | 57,327                      |
| 貸倒引当金        | 14,738                      | 5,870                       |
| 退職給付関連       | 15,282                      | 20,188                      |
| その他          | 30,698                      | 41,396                      |
| 繰延税金資産合計     | 196,555                     | 218,306                     |
| 繰延税金負債：      |                             |                             |
| 持分法適用会社等の投資  | △38,272                     | △53,039                     |
| 有価証券及びその他の投資 | △28,207                     | △62,327                     |
| 固定資産         | △80,779                     | △80,768                     |
| その他          | △24,419                     | △26,392                     |
| 繰延税金負債合計     | △171,677                    | △222,526                    |

連結財政状態計算書上の繰延税金資産及び繰延税金負債は次のとおりであります。

|        | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------|-----------------------------|-----------------------------|
| 繰延税金資産 | 102,023                     | 89,428                      |
| 繰延税金負債 | △77,145                     | △93,648                     |

繰延税金資産及び繰延税金負債の増減内容は次のとおりであります。

|                               | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------------------------------|---|---|
| 繰延税金資産及び負債 (△) の純額：           |   |   |
| 期首                            | △32,030                                     | 24,878                                      |
| その他の包括利益での認識額                 |   |   |
| 在外営業活動体の換算差額                  | 2,175                                       | 8,761                                       |
| FVTOCIの金融資産                   | 6,023                                       | △18,616                                     |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ                 | △1,625                                      | 686   |
| 確定給付制度の数理計算上の差異               | 2,377                                       | 411   |
| 持分法適用会社における<br>その他の包括利益に対する持分 | △58   | 31  |
| 当期利益での認識額                     | 5,475                                       | △32,187                                     |
| 連結範囲の異動                       | 42,541                                      | 11,816                                      |
| 期末                            | 24,878                                      | △4,220                                      |

当期利益での認識額のうち主な内容は、持分法適用会社等の投資に係るものであります。



当社は、繰延税金資産の認識にあたり、将来減算一時差異または繰越欠損金の一部または全部が将来課税所得に対して利用できる可能性を考慮しております。繰延税金資産の回収可能性の評価においては、予定される繰延税金負債の取崩、予測される将来課税所得及びタックスプランニングを考慮しております。当社は、認識された繰延税金資産については、過去の課税所得水準及び繰延税金資産が認識できる期間における将来課税所得の予測に基づき、税務便益が実現する可能性は高いと判断しております。ただし、認識可能と考えられる繰延税金資産の金額は、控除可能である期間における将来課税所得見込が減少すれば、同様に減少することとなります。繰延税金資産は回収可能性の評価により、前期及び当期において、それぞれ、7,792百万円増加、202百万円減少しております。

当社は、一部の税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異について、繰延税金資産を認識しておりません。これらは、主に国内子会社にて発生した繰越欠損金に係るものであります。当社はこうした繰延税金資産の回収可能性を評価するため、当該子会社を個別に分析し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額しております。将来の課税所得の発生可能性が高くないため、繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異はそれぞれ、165,124百万円（前期末154,976百万円）及び31,384百万円（前期末16,072百万円）であります。将来減算一時差異は現行の税法上は失効することはありません。

また、2012年3月に豪州において鉱物資源利用税（Mineral Resource Rent Tax）の法案が可決・成立したことを受け、当社は、2010年5月1日時点における同税制の対象となる各事業資産について、現時点で入手可能な情報に基づく最善の見積りにより、税務上の時価評価額を概算で算定しております。これにより生じる将来減算一時差異について、回収可能性の評価も踏まえ、前期末及び当期末において繰延税金資産は計上しておりません。なお、当該評価に基づく将来減算一時差異は、当期末合計で約930億円（前期末約800億円）であります。現時点で入手可能な暫定的情報に基づき見積計算を実施しているため、今後の精緻化に伴い当該評価額及び減算一時差異は変動する可能性があります。

繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は次のとおりであります。

|       | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1年目   | 1,215                       | 1,473                       |
| 2年目   | 1,110                       | 1,527                       |
| 3年目   | 1,686                       | 3,371                       |
| 4年目   | 4,702                       | 690                         |
| 5年目以降 | 146,263                     | 158,063                     |
| 合計    | 154,976                     | 165,124                     |

前期末及び当期末において、当社は子会社の投資に係る将来加算一時差異については、原則、繰延税金負債を認識しておりません。これは、当社が一時差異の取崩しの時期をコントロールする立場にあり、このような差異を予測可能な期間内に取崩さないことが確実であるためであります。前期末及び当期末において、繰延税金負債を認識していない子会社の投資に係る将来加算一時差異はそれぞれ、767,164百万円及び823,924百万円であります。

その他の流動資産には、前期末及び当期末において未収法人税等がそれぞれ14,123百万円、30,470百万円含まれております。

## 17 社債及び借入金

## (1) 社債及び借入金

社債及び借入金（非流動負債）の内訳及び借入利率は次のとおりであります。

|                            | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 担保付                        |                             |                             |
| 銀行及び保険会社からの借入              |                             |                             |
| 最終返済期限2024年、平均利率3.18%      | 395,323                     | 453,768                     |
| 米ドル建社債                     |                             |                             |
| 最終返済期限2016年、固定利率12.00%     | —                           | 17,026                      |
| 英ポンド建社債                    |                             |                             |
| 最終返済期限2031年、固定利率2.87%      | —                           | 19,189                      |
| インドネシア・ルピア建社債              |                             |                             |
| 最終返済期限2014年、平均利率9.87%      | 26,666                      | 16,415                      |
| 無担保                        |                             |                             |
| 銀行及び保険会社からの借入              |                             |                             |
| 最終返済期限2033年、平均利率1.08%      | 2,508,372                   | 2,581,382                   |
| 円建普通社債                     |                             |                             |
| 2012年満期、固定・変動利率1.07%～1.54% | 20,027                      | —                           |
| 2013年満期、固定・変動利率1.15%～1.52% | 45,152                      | 20,000                      |
| 2014年満期、固定・変動利率1.51%～1.96% | 40,672                      | 40,391                      |
| 2015年満期、変動利率0.82%          | 15,000                      | 15,000                      |
| 2016年満期、固定利率0.26%～2.12%    | 52,949                      | 57,531                      |
| 2017年満期、固定・変動利率0.50%～1.98% | 20,773                      | 30,685                      |
| 2018年満期、固定・変動利率0.34%～2.05% | 25,813                      | 30,791                      |
| 2019年満期、固定利率0.76%～2.21%    | 36,532                      | 37,040                      |
| 2020年満期、固定利率1.01%～1.46%    | 20,526                      | 21,012                      |
| 2022年満期、固定利率0.88%～1.71%    | 36,095                      | 88,240                      |
| 2030年満期、固定利率2.26%          | 10,692                      | 11,263                      |
| 2031年満期、固定利率2.19%          | 10,404                      | 10,982                      |
| 円建転換社債型新株予約権付社債            |                             |                             |
| 2013年満期、固定利率0.25%          | 33,928                      | 34,638                      |
| メディアムターム・ノートに基づく社債         |                             |                             |
| 最終返済期限2020年、平均利率0.67%      | 49,790                      | 53,974                      |
| その他の社債                     |                             |                             |
| 最終返済期限2012年、平均利率0.88%      | 3,061                       | —                           |
| 小計                         | 3,351,775                   | 3,539,327                   |
| 控除：一年以内に期限の到来する社債及び借入金     | △370,227                    | △373,590                    |
| 社債及び借入金（非流動負債）             | 2,981,548                   | 3,165,737                   |

社債及び借入金（流動負債）の内訳は次のとおりであります。

|                  | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 短期借入金（主として銀行借入金） | 163,430                     | 223,429                     |
| コマーシャルペーパー       | 98,610                      | 98,646                      |
| 合計               | 262,040                     | 322,075                     |

社債及び借入金（流動負債）の連結財政状態計算書の残高と合計との差額は、一年以内に期限の到来する社債及び借入金となっております。

前期及び当期の短期借入金の加重平均利率は、それぞれ1.36%及び1.15%となっております。

前期及び当期のコマーシャルペーパーの加重平均利率は、それぞれ0.53%及び0.33%となっております。

当社は、海外の1つの銀行団及び米銀との間で合計1,200百万米ドル、国内の2つの銀行団との間で合計445,000百万円の信用枠を締結しております。当期末において、これらの信用枠は未使用となっております。

主な長短銀行借入は、以下のような約定に基づいております。

銀行は、債権保全を必要とする相当の事由が生じた場合、借手に対し、担保差入または追加差入、乃至は保証人をたてることを要求することができ、また、それらの担保を、その銀行に対する借手のすべての債務への担保として扱うことが認められております。一部の銀行借入に係る約定は、特定の財務比率及び純資産の一定水準の維持を要求しております。債務不履行の際に銀行による一定の占有権を認めている約定もあります。また、主に政府系金融機関との約定では、銀行が借手に対し、収益の増加、株式及び社債発行による資金調達により借入金の期限前の返済が可能と判断した場合には、当該借入金の期限前返済を請求することが認められております。また、一部約定では、銀行が請求した際には、借手は、剰余金の配当案等を株主総会前に銀行に提出し、あらかじめその承認を受けるよう定められております。前期及び当期において当社はこのような請求を受けたことはなく、今後も受けることはないと判断しております。

なお、当社は、前期及び当期において、すべての社債及び借入金に係る約定を遵守しております。

## (2) 担保差入資産

社債及び借入金等に対する担保差入資産は次のとおりであります。

|                             | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 現金及び預金                      | 57,233                      | 61,505                      |
| 有価証券及び投資                    | 86,001                      | 101,561                     |
| 営業債権及びその他の債権                | 498,188                     | 502,132                     |
| 棚卸資産                        | 8,064                       | 14,346                      |
| 有形固定資産（減価償却累計額及び減損損失累計額控除後） | 70,659                      | 86,477                      |
| 投資不動産（減価償却累計額及び減損損失累計額控除後）  | 24,398                      | 13,603                      |
| 合計                          | 744,543                     | 779,624                     |

これらの担保差入資産に対応する債務は次のとおりであります。

|          | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| 社債及び借入金等 | 579,528                     | 570,165                     |

上記のほか、当期末において、有価証券及び投資8,124百万円を差入保証金の代用として差し入れております。

また、当社は、輸入金融を利用する際、通常は銀行にトラスト・レシートを差し入れ、輸入商品または当該商品の売却代金に対する担保権を付与しております。輸入取引量が膨大であることから、手形を期日に決済するにあたり、個々に当該手形とその売却代金との関連付けは行っておらず、これらトラスト・レシートの対象資産の金額を算出することは実務上困難であり、上記金額には含まれておりません。

18 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は次のとおりであります。

|               | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 支払手形          | 60,854                      | 50,059                      |
| 買掛金           | 905,625                     | 874,159                     |
| 持分法適用会社に対する債務 | 36,602                      | 44,544                      |
| ファイナンス・リース債務  | 51,823                      | 59,418                      |
| その他           | 156,123                     | 158,373                     |
| 営業債務及びその他の債務  | 1,211,027                   | 1,186,553                   |

買掛金には、FVTPLの金融負債が、前期末及び当期末において、それぞれ62,847百万円及び56,703百万円含まれております。

持分法適用会社に対する債務には、ファイナンス・リース債務が、前期末及び当期末において、それぞれ7,759百万円及び6,904百万円含まれております。

営業債務及びその他の債務の連結財政状態計算書における内訳は次のとおりであります。

|       | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|-----------------------------|-----------------------------|
| 流動負債  | 1,102,326                   | 1,080,699                   |
| 非流動負債 | 108,701                     | 105,854                     |
| 合計    | 1,211,027                   | 1,186,553                   |

19 引当金

引当金の内訳は次のとおりであります。

|      | 資産除去債務<br>(百万円) | 従業員給付に<br>係る引当金<br>(百万円) | その他<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|------|-----------------|--------------------------|--------------|-------------|
| 当期首  | 16,050          | 1,561                    | 13,562       | 31,173      |
| 繰入額  | 3,320           | 2                        | 7,580        | 10,902      |
| 使用額  | △259            | —                        | △5,901       | △6,160      |
| 増価費用 | 624             | —                        | —            | 624         |
| その他  | 2,666           | △41                      | 5,150        | 7,775       |
| 当期末  | 22,401          | 1,522                    | 20,391       | 44,314      |
| 流動   | —               | —                        | 6,287        | 6,287       |
| 非流動  | 22,401          | 1,522                    | 14,104       | 38,027      |
| 合計   | 22,401          | 1,522                    | 20,391       | 44,314      |

資産除去債務は、主に石油及び石炭の採掘等に関する設備の撤去に係る費用等に係るものであります。

従業員給付に係る引当金は、長期有給休暇に係る引当金等により構成されております。

その他には、製品保証引当金及び契約損失引当金等が含まれております。

20 従業員給付

(1) 退職後給付

親会社は、取締役及び執行役員を除く、ほぼすべての従業員に対して、確定給付型の年金制度及び退職一時金制度を設けております。確定給付型年金制度の給付額は、勤務年数、退職時の給与支給額、及びその他の要素に基づき設定されております。

子会社の多くは、内部積立による退職一時金制度と、外部積立の退職年金制度のいずれか、または両制度を併せて採用しております。役員を除く従業員は、通常の定年退職や早期退職にあたり、ほとんどの場合において、退職時の給与や勤続年数等に基づく退職一時金を受領する権利を有しております。また、一部の子会社では、確定拠出型の年金制度を採用しております。

当社の年金費用の内訳は、次のとおりであります。

|        | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------|---|---|
| 確定拠出制度 | △3,061                                      | △3,872                                      |
| 確定給付制度 | △9,147                                      | △9,272                                      |
| 合計     | △12,208                                     | △13,144                                     |

当社の年金費用は連結包括利益計算書において、「原価」または「販売費及び一般管理費」に含まれております。

確定給付制度の費用(△)及び収益の内訳は次のとおりであります。

|             | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------------|---|---|
| 勤務費用        | △8,874                                      | △9,258                                      |
| 利息費用        | △5,554                                      | △5,030                                      |
| 制度資産の期待運用収益 | 5,733                                       | 5,525                                       |
| 過去勤務費用      | △986  | △3,728                                      |
| 清算・縮小による影響  | 534   | 3,219                                       |
| 年金費用        | △9,147                                      | △9,272                                      |

当期における「原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれる年金費用はそれぞれ△2,330百万円(前期△2,496百万円)及び△6,942百万円(前期△6,651百万円)であります。

その他の包括利益(△損失)に認識された数理計算上の差異は、次のとおりであります。

|                  | 数理計算上の差異<br>(百万円) |
|------------------|-------------------|
| 2011年3月31日現在の累積額 | 6,397             |
| 前期の認識額           | △14,422           |
| 2012年3月31日現在の累積額 | △8,025            |
| 当期の認識額           | △1,984            |
| 2013年3月31日現在の累積額 | △10,009           |

年金給付債務の現在価値及び制度資産の公正価値の変動は次のとおりであります。

給付債務の増減

|                   | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------------------|--|--|
| 給付債務の期首残高         | △216,135                                   | △252,442                                   |
| 勤務費用              | △8,874                                     | △9,258                                     |
| 利息費用              | △5,554                                     | △5,030                                     |
| 制度改定              | △986                                       | △3,728                                     |
| 企業結合—子会社の取得、売却の純額 | △23,534                                    | △23,345                                    |
| 数理計算上の差異          | △9,447                                     | △25,527                                    |
| 給付支払額             | 11,185                                     | 11,502                                     |
| 在外営業活動体の換算差額      | 358  | △4,778                                     |
| 給付制度の縮小、清算        | 545  | 5,841                                      |
| 給付債務の期末残高         | △252,442                                   | △306,765                                   |

制度資産の増減

|                   | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------------------|--|--|
| 制度資産の期首残高         | 220,320                                    | 243,394                                    |
| 制度資産の期待運用収益       | 5,733                                      | 5,525                                      |
| 数理計算上の差異          | △4,975                                     | 23,543                                     |
| 企業結合—子会社の取得、売却の純額 | 22,126                                     | 15,660                                     |
| 年金拠出額             | 10,223                                     | 15,463                                     |
| 給付支払額             | △9,931                                     | △10,694                                    |
| 在外営業活動体の換算差額      | △102                                       | 2,310                                      |
| 制度資産の期末残高         | 243,394                                    | 295,201                                    |

確定給付制度に関する連結財政状態計算書の認識額は次のとおりであります。

|                               | 2010年3月31日<br>終了連結会計年度<br>(百万円) | 2011年3月31日<br>終了連結会計年度<br>(百万円) | 前期<br>2012年3月31日<br>(百万円) | 当期<br>2013年3月31日<br>(百万円) |
|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 確定給付債務の現在価値<br>(制度資産あり)       | △187,726                        | △208,698                        | △244,467                  | △292,732                  |
| 制度資産の公正価値                     | 217,969                         | 220,320                         | 243,394                   | 295,201                   |
| 積立状況                          | 30,243                          | 11,622                          | △1,073                    | 2,469                     |
| 確定給付債務の現在価値<br>(制度資産なし)       | △5,647                          | △7,437                          | △7,975                    | △14,033                   |
| 連結財政状態計算書における<br>資産及び負債(△)の純額 | 24,596                          | 4,185                           | △9,048                    | △11,564                   |
| 確定給付債務の実績修正額                  | 3,894                           | △16,591                         | △9,447                    | △25,527                   |
| 制度資産の実績修正額                    | 25,995                          | △6,901                          | △4,975                    | 23,543                    |

当社の給付債務の測定基準日は主に3月31日であります。

当社の年金積立は、税法上の損金算入限度額、制度資産の積立状態、数理計算等の様々な要因を考慮の上行われます。制度資産への拠出は、既に提供された役務に対する給付に加え、将来提供される部分に対する給付を賄うことも意図しております。これに加え、親会社では、期末時点の給付債務の積立不足額を積み立てるため、現金を退職給付信託に拠出する場合があります。

当社の制度資産運用は、年金受給者（将来の年金受給者を含む）に対する給付を確保するために、許容されるリスクの範囲内で制度資産価値の増大を図ることを目的としております。制度資産の運用にあたっては、投資対象資産の期待収益率及びリスクを考慮した上で、将来にわたり最適な組み合わせである政策的資産構成（以下、政策アセットミックス）を策定し、運用担当者の選定、財政状態の定期的な確認、長期運用方針の策定、資産配分状況のモニタリングなどにより資産運用状況を管理しております。政策アセットミックスは、設定した当初前提からの市場環境の変化や積立状況の変化に対応するため、定期的に見直しを行っております。また、政策アセットミックスはあくまでガイドラインであり、制限ではありません。そのため実際配分比率が政策アセットミックスを一時的に上下することは許容されております。

当社の目標とする資産別配分比率は株式19%、債券58%及びその他23%であります。

連結財政状態計算書日における制度資産の資産別配分率は次のとおりであります。

| 資産分類   | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(%) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(%) |
|--------|---------------------------|---------------------------|
| 株式     | 31                        | 21                        |
| 債券     | 45                        | 55                        |
| その他(注) | 24                        | 24                        |
| 合計     | 100                       | 100                       |

(注) その他には、主として現金、オルタナティブ投資及び生保一般勘定が含まれております。

保険数理計算のために使用した主要な仮定は次のとおりであります。

|                  | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(%) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(%) |
|------------------|--|--|
| 3月31日現在の割引率      | 1.9                                      | 1.4                                      |
| 4月1日現在の長期期待運用収益率 | 2.4                                      | 2.1                                      |
| 予想昇給率            | 2.9                                      | 2.8                                      |

当社の長期期待運用収益率は資産配分方針や各資産の長期運用収益、運用リスク、制度資産を構成する各資産の相関関係等を詳細に検討して決定されております。前期及び当期における実際運用収益は、それぞれ758百万円及び29,068百万円であります。

当社の2013年4月1日から2014年3月31日までの1年間の予定会社拠出額は14,798百万円であります。

一部の国内子会社では、退職一時金制度または退職年金制度に加えて複数事業主による年金制度に加入しており、期中の拠出額を年金費用として、未払拠出金を債務として認識しております。前期及び当期における子会社の当該年金制度に対する拠出額の合計は、それぞれ1,519百万円及び1,511百万円であります。

## (2) 従業員給付費用

前期及び当期における「原価」に含まれる人件費の合計金額は、それぞれ△97,366百万円及び△100,148百万円であります。

## 21 資本金

親会社の発行可能株式総数及び発行済株式総数は次のとおりであります。

|           | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(株) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(株) |
|-----------|---|---|
| 発行可能株式総数： |   |   |
| 普通株式      | 2,000,000,000                             | 2,000,000,000                             |
| 発行済株式総数：  |   |   |
| 期首        | 1,250,602,867                             | 1,250,602,867                             |
| 期中増減      | —   | —   |
| 期末        | 1,250,602,867                             | 1,250,602,867                             |

上記の発行済株式総数に含まれる自己株式数は、前期末及び当期末において、それぞれ472,515株及び106,633株であります。

## 22 剰余金

### (1) 資本剰余金

日本における会社法（以下、会社法）では、株式の発行に対しての払込みまたは給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることが規定されております。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

当期の連結持分変動計算書における資本剰余金の「その他」のうち、主なものは非支配持分株主に対するプット・オプション付与による減少△6,265百万円であります。

前期の連結持分変動計算書において表示しておりました資本剰余金の「ストック・オプション付与による増加額等」については、金額的重要性が乏しいため、表示科目の見直しを行い、当期において資本剰余金の「その他」に含めて表示しております。なお、前期及び当期における「ストック・オプション付与による増加額等」は、それぞれ150百万円及び△487百万円であります。

### (2) 利益剰余金

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金または利益準備金として積み立てることが規定されています。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされております。

親会社における会社法上の分配可能額は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に準拠して作成された親会社の会計帳簿上の利益剰余金の金額に基づいて算定されております。

また、会社法は分配可能額の算定にあたり一定の制限を設けております。親会社の会計帳簿上、その他利益剰余金として記帳されている金額は、前期末及び当期末において、それぞれ344,683百万円及び366,067百万円であり、上記の制約を受けておりません。



23 その他の資本の構成要素及びその他の包括利益

その他の資本の構成要素の各項目の増減は次のとおりであります。

|                 | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----------------|---|---|
| 在外営業活動体の換算差額    |   |   |
| 期首残高            | △47,608                                     | △112,052                                    |
| 期中増減            | △64,444                                     | 177,360                                     |
| 期末残高            | △112,052                                    | 65,308                                      |
| FVTOCIの金融資産     |   |   |
| 期首残高            | 53,747                                      | 57,924                                      |
| 期中増減            | 3,793                                       | 34,411                                      |
| 利益剰余金への振替       | 384   | 26,337                                      |
| 期末残高            | 57,924                                      | 118,672                                     |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ   |   |   |
| 期首残高            | △10,958                                     | △8,879                                      |
| 期中増減            | 2,079                                       | △2,057                                      |
| 期末残高            | △8,879                                      | △10,936                                     |
| 確定給付制度の数理計算上の差異 |   |   |
| 期首残高            | —   | —   |
| 期中増減            | △12,064                                     | △2,325                                      |
| 利益剰余金への振替       | 12,064                                      | 2,325                                       |
| 期末残高            | —   | —   |
| その他の資本の構成要素     |   |   |
| 期首残高            | △4,819                                      | △63,007                                     |
| 期中増減            | △70,636                                     | 207,389                                     |
| 利益剰余金への振替       | 12,448                                      | 28,662                                      |
| 期末残高            | △63,007                                     | 173,044                                     |

非支配持分に含まれるその他の包括利益の各項目の内訳は次のとおりであります。

|                 | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----------------|---|---|
| 在外営業活動体の換算差額    | △3,021                                      | 5,225                                       |
| FVTOCIの金融資産     | △496  | 77  |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ   | 78  | △8  |
| 確定給付制度の数理計算上の差異 | —   | 548   |
| その他の包括利益        | △3,439                                      | 5,842                                       |

その他の包括利益の各項目の内訳とそれらに係る税効果額（非支配持分を含む）は次のとおりであります。

|                               | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) |        |         | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |         |         |
|-------------------------------|--|--------|---------|--|---------|---------|
|                               | 税効果前                                       | 税効果    | 税効果後    | 税効果前                                       | 税効果     | 税効果後    |
| 在外営業活動体の換算差額                  |  |        |         |  |         |         |
| 当期発生額                         | △72,052                                    | △772   | △72,824 | 165,153                                    | 8,936   | 174,089 |
| 当期利益への組替調整額                   | 2,412                                      | 2,947  | 5,359   | 8,671                                      | △175    | 8,496   |
| 期中増減                          | △69,640                                    | 2,175  | △67,465 | 173,824                                    | 8,761   | 182,585 |
| FVTOCIの金融資産                   |  |        |         |  |         |         |
| 当期発生額                         | △7,375                                     | 6,023  | △1,352  | 51,237                                     | △18,616 | 32,621  |
| 期中増減                          | △7,375                                     | 6,023  | △1,352  | 51,237                                     | △18,616 | 32,621  |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ                 |  |        |         |  |         |         |
| 当期発生額                         | △5,533                                     | 949    | △4,584  | △11,752                                    | 3,092   | △8,660  |
| 当期利益への組替調整額                   | 9,163                                      | △2,574 | 6,589   | 9,018                                      | △2,406  | 6,612   |
| 期中増減                          | 3,630                                      | △1,625 | 2,005   | △2,734                                     | 686     | △2,048  |
| 確定給付制度の数理計算上の差異               |  |        |         |  |         |         |
| 当期発生額                         | △14,422                                    | 2,377  | △12,045 | △1,984                                     | 411     | △1,573  |
| 期中増減                          | △14,422                                    | 2,377  | △12,045 | △1,984                                     | 411     | △1,573  |
| 持分法適用会社における<br>その他の包括利益に対する持分 |  |        |         |  |         |         |
| 当期発生額                         | △2,199                                     | △58    | △2,257  | △361                                       | 31      | △330    |
| 当期利益への組替調整額                   | 7,039                                      | —      | 7,039   | 1,976                                      | —       | 1,976   |
| 期中増減                          | 4,840                                      | △58    | 4,782   | 1,615                                      | 31      | 1,646   |
| その他の包括利益合計                    | △82,967                                    | 8,892  | △74,075 | 221,958                                    | △8,727  | 213,231 |

## 24 配当

### (1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|---------------------|------------|------------|
| 2011年6月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 25,001          | 20                  | 2011年3月31日 | 2011年6月27日 |
| 2011年11月2日<br>取締役会   | 普通株式  | 30,002          | 24                  | 2011年9月30日 | 2011年12月1日 |
| 2012年6月22日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 32,503          | 26                  | 2012年3月31日 | 2012年6月25日 |
| 2012年10月31日<br>取締役会  | 普通株式  | 31,257          | 25                  | 2012年9月30日 | 2012年12月3日 |

### (2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額<br>(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|---------------------|------------|------------|
| 2013年6月21日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 26,260          | 利益剰余金 | 21                  | 2013年3月31日 | 2013年6月24日 |

25 株式報酬

当社の株式報酬制度に関する説明は次のとおりであります。

ストック・オプション制度

親会社は、取締役、執行役員及び会社の資格制度に基づく理事に対してストック・オプション制度を採用しております。当該制度の下では、新株予約権1個当たり普通株式100株が付与対象者に対して付与されることとなります。新株予約権の権利行使価格は、(i) 新株予約権の発行日の属する月の前月の各日（取引が成立しない日を除く）における東京証券取引所の株式普通取引の終値の平均値に1.05を乗じた金額、あるいは、(ii) 新株予約権の発行日における東京証券取引所の株式普通取引の終値（取引が成立しない場合は、それに先立つ直近日の終値）のうち、いずれか大きい方の金額としております。

新株予約権は発行日に100%付与されます。付与された新株予約権は、その付与日の属する事業年度の翌事業年度の4月1日以降、4年3ヶ月間行使可能となります。

2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の定時株主総会において、211,000株を上限とし、ストック・オプションとして新株予約権を発行することを決議しました。この決議により、211,000株の新株予約権が割当てられました。また、198,000株を上限として、ストック・オプションとしての新株予約権を新規に発行するための議案を、2013年5月15日開催の取締役会及び2013年6月21日開催の定時株主総会において決議しました。

ストック・オプションの状況は次のとおりであります。

|           | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日) |                 | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日) |                 |
|-----------|-----------------------------------|-----------------|-----------------------------------|-----------------|
|           | 株式数<br>(株)                        | 加重平均行使価格<br>(円) | 株式数<br>(株)                        | 加重平均行使価格<br>(円) |
| 期首未行使残高   | 731,000                           | 1,430           | 655,000                           | 1,327           |
| 権利付与      | 200,000                           | 1,109           | 211,000                           | 1,125           |
| 権利行使      | 47,000                            | 1,056           | 73,000                            | 1,027           |
| 権利喪失または終了 | 229,000                           | 1,521           | 246,000                           | 1,637           |
| 期末未行使残高   | 655,000                           | 1,327           | 547,000                           | 1,150           |
| 期末行使可能残高  | 456,000                           | 1,422           | 348,000                           | 1,164           |

当期末における未行使残高及び行使可能残高は次のとおりであります。

|             | 当期<br>(2013年3月31日) |                  |                  |         |                  |
|-------------|--------------------|------------------|------------------|---------|------------------|
|             | 未行使残高              |                  |                  | 行使可能残高  |                  |
| 行使価格帯 (円)   | 株式数 (株)            | 加重平均<br>行使価格 (円) | 加重平均<br>残存期間 (年) | 株式数 (株) | 加重平均<br>行使価格 (円) |
| 1,001～1,200 | 478,000            | 1,094            | 3.30             | 279,000 | 1,072            |
| 1,401～1,600 | 69,000             | 1,537            | 0.25             | 69,000  | 1,537            |
|             | 547,000            | 1,150            | 2.91             | 348,000 | 1,164            |

加重平均公正価値は、次の前提条件のもと、ブラック・ショールズ・モデルを用いて評価しております。

|               | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|---------------|--------------------|--------------------|
| 予想権利行使期間 (年)  | 4.5                | 4.5                |
| リスクフリーレート (%) | 0.31               | 0.16               |
| 予想変動率 (%)     | 39.74              | 37.75              |
| 予想配当利回り (%)   | 2.52               | 3.24               |

また、親会社は、取締役及び執行役員に対して株式報酬型ストック・オプション制度を採用しております。当該制度の下では、新株予約権1個当たり普通株式100株（2006年以前の付与分は1,000株）が付与対象者に対して付与されることとなりますが、新株予約権の権利行使価格は1株当たり1円であります。

新株予約権は発行日に100%付与されます。付与された新株予約権は、取締役及び執行役員のいずれの地位も喪失した日の翌日から10年間行使可能となります。

2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の定時株主総会において、340,000株を上限とし、ストック・オプションとして新株予約権を発行することを決議しました。この決議により、205,300株の新株予約権が割当てられました。また、260,000株を上限として、ストック・オプションとしての新株予約権を新規に発行するための議案を、2013年5月15日開催の取締役会及び2013年6月21日開催の定時株主総会において決議しました。

株式報酬型ストック・オプションの状況は次のとおりであります。

|           | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日) |
|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|           | 株式数 (株)                           | 株式数 (株)                           |
| 期首未行使残高   | 670,400                           | 851,400                           |
| 権利付与      | 202,400                           | 205,300                           |
| 権利行使      | 21,400                            | 296,800                           |
| 権利喪失または終了 | —                                 | —                                 |
| 期末未行使残高   | 851,400                           | 759,900                           |
| 期末行使可能残高  | 150,300                           | 151,200                           |

株式報酬型ストック・オプションの加重平均公正価値は、次の前提条件のもと、ブラック・ショールズ・モデルを用いて評価しております。

|               | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|---------------|--------------------|--------------------|
| 予想権利行使期間 (年)  | 2.45               | 3.31               |
| リスクフリーレート (%) | 0.17               | 0.10               |
| 予想変動率 (%)     | 30.33              | 28.36              |
| 予想配当利回り (%)   | 3.03               | 3.35               |

なお、前期及び当期におけるストック・オプション制度及び株式報酬型ストック・オプション制度に係る費用は、それぞれ256百万円及び259百万円であります。

26 金融商品及び関連する開示

(1) 資本管理

当社の資本管理は、経営の健全性・効率性を維持し、持続的な成長を実現するため、事業のリスクに見合った適正な資本水準、並びに負債・資本構成を維持することを基本方針としております。

当社が資本管理において用いる主な指標には、以下のものがあります。

- ・リスクアセット（注1）と株主資本のバランス
- ・ネット有利子負債（注2）の株主資本に対する倍率（ネットのデット・エクイティ・レシオ）

（注1）最大損失可能性額のことであり、売掛金、棚卸資産、固定資産及び株式・出資金等を含む資産に、その潜在的な損失リスクに応じ当社が独自に設定したリスクウェイトを乗じ、さらにデリバティブ、契約及び偶発債務に係る潜在的な損失可能性額を加えることにより算出されております。この最大損失可能性額は、各ビジネスに係る資産の市場価値の変動性に基づき統計的に測定されるものであり、一般的な経済環境や業界の傾向等を考慮した数々の主観的な判断、見積り及び前提に基づいて測定されております。

（注2）有利子負債の金額から現金及び現金同等物並びに定期預金の金額を控除したものであります。

当社は、中期経営計画の策定及び見直しの都度、収益及び投資計画に加え、これらの指標についてもマネジメントがモニターし、確認しております。また、株主資本は為替や株価等、市況の影響を直接受けることから、そのような影響を極力ミニマイズするために、重要な外貨建て事業投資に係る為替リスクに対するヘッジや、保有株式の見直しを適宜実施しております。

なお、当社が適用を受ける重要な資本規制（会社法等の一般的な規定を除く）はありません。

(2) 財務上のリスク管理方針

当社は国際的に営業活動を行っており、為替、金利及び商品価格の変動リスクに晒されております。当社が取り組んでいるデリバティブは、主にこれらのリスクを軽減するための為替予約、通貨スワップ、金利スワップ及び商品先物取引等であり、当社は為替変動リスク、金利変動リスク及び商品価格変動リスクの変化を継続的に監視すること及びヘッジ機会を検討することによって、これらのリスクを評価しております。当社はトレーディング目的のための商品デリバティブを保有または発行しております。また当社は、金融資産の契約相手の契約不履行の場合に生じる信用リスクに晒されておりますが、契約相手の大部分は国際的に認知された金融機関であり、契約も多数の主要な金融機関に分散されているため、そのようなリスクは小さいと考えております。当社の財務運営の方針・目的は、中長期にわたり安定的な資金調達を行うこと、及び十分な流動性を保持することであり、

① 為替リスク管理

当社は国際的に営業活動を行っており、当社の営業拠点の現地通貨以外の通貨による売買取引、ファイナンス及び投資に関連する為替変動リスクに晒されております。当社の為替リスク管理の方針は、外貨建ての資産と負債や未認識の確定契約が相殺されることも考慮の上、為替予約や通貨スワップ等を利用して非機能通貨のキャッシュ・フローの経済的価値を保全することであり、

前期末及び当期末における当社の為替リスクエクスポージャー（純額）は、次のとおりであります。

|               | 前期<br>(2012年3月31日) |         |           |          |        |        |
|---------------|--------------------|---------|-----------|----------|--------|--------|
|               | 米ドル                | 英ポンド    | 人民元       | ユーロ      | その他    | 合計     |
| 経常ポジション(百万円)  | 3,367              | 719     | 9,213     | △1,046   | 15,435 | 27,688 |
| (千現地通貨)       | (40,967)           | (5,474) | (705,442) | (△9,524) | (-)    | (-)    |
| 非経常ポジション(百万円) | 7,007              | 499     | 2,391     | 750      | 20,165 | 30,812 |
| (千現地通貨)       | (85,250)           | (3,798) | (183,110) | (6,826)  | (-)    | (-)    |

|               | 当期<br>(2013年3月31日) |          |           |          |        |        |
|---------------|--------------------|----------|-----------|----------|--------|--------|
|               | 米ドル                | 英ポンド     | 人民元       | ユーロ      | その他    | 合計     |
| 経常ポジション(百万円)  | 892                | 2,603    | 7,802     | 698      | 9,452  | 21,447 |
| (千現地通貨)       | (9,482)            | (18,185) | (514,651) | (5,785)  | (-)    | (-)    |
| 非経常ポジション(百万円) | 16,723             | 584      | 4,356     | 1,848    | 28,008 | 51,519 |
| (千現地通貨)       | (177,814)          | (4,082)  | (287,318) | (15,307) | (-)    | (-)    |

(注) 1 経常ポジションとは、為替差額を当期利益で認識する外貨建の営業債権・債務、予定販売・購入取引、デリバティブ等から生じる為替リスクエクスポージャーであります。非経常ポジションとは、為替差額をその他の包括利益で認識する外貨建投資等（在外営業活動体への投資を除く）に係る為替リスクエクスポージャーであります。

2 プラスは受取ポジション、またマイナスは支払ポジションを表しております。

a) 外貨感応度分析

以下の表は、当社の為替リスクエクスポージャーに対する感応度分析であります。

感応度分析は、期末日現在における経常ポジションに対して、日本円が1%円高となった場合に、連結包括利益計算書の税引前利益に与える影響を示しております。本分析においては、その他の変動要因（残高、金利等）は一定であることを前提としております。

|       | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|--|--|
| 税引前利益 | △277                                       | △214                                       |

b) 為替予約

前期及び当期において存在する主な為替予約の詳細は次のとおりであります。

前期 (2012年3月31日)

|           | 平均為替レート<br>(円) | 外貨額<br>(千外貨) | 契約額<br>(百万円) | 公正価値<br>(百万円) |
|-----------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| 米ドル買/日本円売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 81.19          | 3,743,220    | 303,900      | 3,396         |
| 1年超       | 82.09          | 343,100      | 28,165       | △555          |
| 日本円買/米ドル売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 80.39          | 3,548,169    | 285,227      | △6,135        |
| 1年超       | 79.13          | 242,642      | 19,201       | △480          |

当期 (2013年3月31日)

|           | 平均為替レート<br>(円) | 外貨額<br>(千外貨) | 契約額<br>(百万円) | 公正価値<br>(百万円) |
|-----------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| 米ドル買/日本円売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 87.07          | 2,277,264    | 198,279      | 15,806        |
| 1年超       | 80.70          | 303,117      | 24,460       | 3,564         |
| 日本円買/米ドル売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 90.78          | 3,001,700    | 272,486      | △9,898        |
| 1年超       | 84.99          | 239,739      | 20,375       | △1,760        |

c) 通貨スワップ

前期及び当期において存在する主な通貨スワップの詳細は次のとおりであります。

前期 (2012年3月31日)

|           | 平均為替レート<br>(円) | 外貨額<br>(千外貨) | 契約額<br>(百万円) | 公正価値<br>(百万円) |
|-----------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| 米ドル買/日本円売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 80.29          | 1,906,765    | 153,087      | △3,630        |
| 日本円買/米ドル売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 104.21         | 84,703       | 8,827        | 1,253         |
| 1年超       | 79.25          | 1,203,367    | 95,371       | 3,868         |

当期 (2013年3月31日)

|           | 平均為替レート<br>(円) | 外貨額<br>(千外貨) | 契約額<br>(百万円) | 公正価値<br>(百万円) |
|-----------|----------------|--------------|--------------|---------------|
| 米ドル買/日本円売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 89.88          | 1,883,426    | 169,281      | △7,855        |
| 日本円買/米ドル売 |                |              |              |               |
| 1年以内      | 119.52         | 8,367        | 1,000        | 10            |
| 1年超       | 79.50          | 1,544,850    | 122,811      | 22,483        |

② 金利リスク管理

当社は、事業活動の中で様々な金利変動リスクに晒されております。特に、金利の変動は借入コストに影響を与えます。これは、当社の借入の大部分が変動金利であり、また、都度借換えを行う短期借入金があるためです。

しかしながら、金利変動が借入コストに与える影響は、金利変動の影響を受ける資産からの収益により相殺されます。例えば、当社は、収益が金利変動の影響を受ける自動車金融事業等にも取り組んでおります。当社は、これら資産・負債から生じる金利変動リスクをモニタリングし、急激な金利変動時には、金利スワップ等のデリバティブ取引等を利用することで、損益の変動を機動的にヘッジする体制を整えております。

金利感応度分析

次の表は、前期及び当期において、金利が1%上昇した場合に、金利変動の影響を受ける商品から生じる損益が当社の税引前利益に与える影響を示しております。この分析は、前期末及び当期末に当社が保有する正味の変動金利性金融商品残高に1%を乗じて算出しており、将来にわたる残高の増減、為替変動の影響、変動金利性の借入金に係る借換時期・金利改定時期の分散効果等を考慮せず、その他のすべての変数を一定として計算しております。

変動金利条件付有利子負債・融資、固定金利条件付であっても金利スワップ契約により実質変動金利条件付となっている有利子負債・融資、現金及び現金同等物、定期預金並びに期末日で未決済の売掛金・買掛金等を金利変動の影響を受ける商品として感応度を算定しております。

|       | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|---|---|
| 税引前利益 | △12,589                                     | △12,391                                     |

③ 信用リスク管理

当社は、取引先に対し、売掛債権、前渡金、貸付金、保証その他の形で信用供与を行っており、信用リスクを負っております。当社は、取引先の信用リスク管理に、当社独自の信用格付であるSumisho Credit Rating（以下、SCR）を用いております。このSCRでは、取引先を信用力に応じて合計9段階に格付けし、格付に応じて与信枠設定の決裁権限を定めております。また、取引先の与信枠を定期的に見直し、信用リスクのエクスポージャーを当該枠内で適切に管理しているほか、取引先の信用評価を継続的に実施し、必要な場合には担保取得などの保全措置も講じております。

当社の債権は、広範囲の産業や地域に広がる多数の取引先に対する債権から構成されており、単独の相手先またはその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクのエクスポージャーを有しておりません。

また、預金とデリバティブについては、取引先の大部分が国際的に認知された金融機関であることから、それらの信用リスクは限定的であります。

連結財務諸表に表示されている金融資産の減損後の帳簿価額、及び保証並びに資金供与に関する契約の額は、獲得した担保の評価額を考慮に入れない、当社の金融資産の信用リスクに対するエクスポージャーの最大値であります。

④ 商品価格リスク管理

当社は、貴金属、非鉄金属、燃料、農産物等の現物取引、鉱物、石油、及びガス開発プロジェクトへの投資を行っており、関連する商品価格の変動リスクに晒されております。当社は、商品の売り繋ぎや売り買い数量・時期等のマッチング、デリバティブ等の活用によって、商品の価格の変動によるリスクを減少させるよう努めております。また、予め決められたポジション限度・損失限度枠内で、トレーディング目的のデリバティブ取引も限定的に実施しております。

商品価格感応度分析

当社は、市場に影響されやすい市況商品取引（主に貴金属、非鉄金属、燃料、農産物等）リスクを計測するためにValue at Risk（以下、VaR）計測を用いております。

期末、期中毎月末時点の最大・最小・平均のVaRの数値は次のとおりであります。（保有期間は原則3日間、信頼区間は99%）

なお、当社は組織毎のリスク管理を目的としてVaR計測を用いており、連結グループ内の取引については相殺消去しておりません。

|     | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) |             |             |             |
|-----|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|     | 期末<br>(百万円)                        | 最大<br>(百万円) | 最小<br>(百万円) | 平均<br>(百万円) |
| VaR | 4,647                              | 6,005       | 3,879       | 4,882       |

|     | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |             |             |             |
|-----|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|     | 期末<br>(百万円)                        | 最大<br>(百万円) | 最小<br>(百万円) | 平均<br>(百万円) |
| VaR | 3,861                              | 5,618       | 3,861       | 4,694       |

当社におけるVaR計測では主としてヒストリカル・シミュレーション法を用いております。VaRは、過去の市場変動に基づき、ポートフォリオの市場価値が今後一定期間でどの程度増減し得るかを統計的に推計したものであるため、実際の結果は、上記の算出によるものと大きく乖離する可能性があります。また、VaR計測手法の正確さを確認するために、当社では、定期的に、VaRと実際の損益を比較するバックテストを実施しております。最近実施した2012年12月末時点までの1年間を対象としたテストでは、損益の変動額がVaRの範囲内に収まっており、当社のVaR計測モデルは相応に正確な手法であると判断しております。



⑤ 流動性リスク管理

当社の財務運営の方針・目的は、中長期にわたり安定的な資金調達を行うこと、及び十分な流動性を保持することです。当社では、従来より金融市場の混乱等いくつかの有事シナリオを想定し、流動性リスクを監視しております。必要となる流動性については、営業活動によるキャッシュ・フローや、良好な関係を築いている金融機関からの借入、資本市場における社債発行、及びコマーシャルペーパーの発行等により調達した資金を、総じて格付機関から高い格付を付与された信用力の高い金融機関に預金として確保しております。

また、当社は、国内の有力金融機関及び海外の大手金融機関との間で未実行の複数の長期・短期コミットメントライン契約を締結しており、コミットメントベースではない借入枠と併せ、流動性リスクの軽減を図っております。

当社の非デリバティブ金融負債（リース債務等を除く。）の残存契約満期金額は次のとおりであります。

|                | 1年以内<br>(百万円) | 1年超5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|----------------|---------------|------------------|--------------|-------------|
| 前期（2012年3月31日） |               |                  |              |             |
| 社債及び借入金        | 632,267       | 1,768,061        | 1,213,487    | 3,613,815   |
| 営業債務及びその他の債務   | 1,084,065     | 26,209           | 39,605       | 1,149,879   |
| 金融保証契約         | 60,001        | 104,619          | 33,908       | 198,528     |
| 当期（2013年3月31日） |               |                  |              |             |
| 社債及び借入金        | 695,665       | 1,840,308        | 1,325,429    | 3,861,402   |
| 営業債務及びその他の債務   | 1,053,866     | 35,540           | 29,925       | 1,119,331   |
| 金融保証契約         | 146,151       | 39,752           | 39,156       | 225,059     |

当社のデリバティブの流動性分析の結果は次のとおりであります。この表は、デリバティブ金融商品の将来の収入・支出をもとに作成しております。総額決済するデリバティブについても、取引毎に収入・支出純額で表示しております。受取金額または支払金額が固定されていない場合、開示金額は前期末及び当期末時点でのイールド・カーブを参照して見積もられた金利で算出しております。

|                |       | 1年以内<br>(百万円) | 1年超5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|----------------|-------|---------------|------------------|--------------|-------------|
| 前期（2012年3月31日） |       |               |                  |              |             |
| 金利             | 収入    | 9,102         | 30,931           | 11,933       | 51,966      |
|                | 支出(△) | △1,944        | △4,806           | △3,351       | △10,101     |
| 外貨             | 収入    | 12,735        | 8,911            | 439          | 22,085      |
|                | 支出(△) | △17,390       | △2,578           | △162         | △20,130     |
| 商品             | 収入    | 43,343        | 8,130            | 5,435        | 56,908      |
|                | 支出(△) | △41,731       | △21,652          | △4,141       | △67,524     |
| 当期（2013年3月31日） |       |               |                  |              |             |
| 金利             | 収入    | 10,505        | 34,053           | 16,415       | 60,973      |
|                | 支出(△) | △2,080        | △4,724           | △3,170       | △9,974      |
| 外貨             | 収入    | 22,391        | 24,773           | 4,969        | 52,133      |
|                | 支出(△) | △25,512       | △4,840           | △291         | △30,643     |
| 商品             | 収入    | 40,258        | 10,916           | 1,239        | 52,413      |
|                | 支出(△) | △42,731       | △18,707          | △2,153       | △63,591     |

### (3) 金融商品の公正価値

#### ①公正価値の測定方法

金融資産及び金融負債の公正価値は、次のとおり決定しております。金融商品の公正価値の見積りにおいて、市場価格が入手できる場合は、市場価格を用いております。市場価格が入手できない金融商品の公正価値に関しては、将来キャッシュ・フローを割引く方法、またはその他の適切な評価方法により見積っております。

#### 現金及び現金同等物、定期預金、有価証券

満期までの期間が短期であるため帳簿価額と公正価値はほぼ同額であります。

#### その他の投資

市場性のある有価証券の公正価値は市場価格を用いて見積っております。非上場普通株式は、割引将来キャッシュ・フロー、収益、利益性及び純資産に基づく評価モデル、類似業種比較法及びその他の評価方法により、公正価値を算定しております。

#### 営業債権及びその他の債権、営業債務及びその他の債務

帳簿価額と公正価値がほぼ同額であるとみなされる変動金利付貸付金等を除く当該債権債務の公正価値については、同程度の信用格付を有する貸付先または顧客に対して、同一の残存期間で同条件の貸付または信用供与を行う場合の金利を用いて、将来キャッシュ・フローを割引く方法により見積っております。

#### 社債及び借入金

帳簿価額と公正価値がほぼ同額であるとみなされる変動金利付債務を除く社債及び借入金の公正価値については、同一の残存期間で同条件の借入を行う場合の金利を用いて、将来キャッシュ・フローを割引く方法により見積っております。

#### 第三者の債務に対する保証

金融保証の公正価値は、独立した企業間の取引として、保証人の受け取るまたは受け取り得る保証料に基づき見積っております。

#### 金利スワップ、通貨スワップ及び通貨オプション

金利スワップ、通貨スワップ及び通貨オプションの公正価値については、ブローカーによる提示相場や、利用可能な情報に基づく適切な評価方法により見積っております。

#### 為替予約

為替予約の公正価値については、同様の条件により行う為替予約の市場価格に基づき見積っております。

#### 金利先物取引・債券先物取引

金利先物取引・債券先物取引の公正価値については、市場価格を用いて見積っております。

#### 商品先物、先渡及びスワップ取引

商品先物、先渡及びスワップ取引の公正価値については、市場価格等を用いて見積っております。

#### ②償却原価で測定される金融商品

償却原価で測定される金融商品の公正価値は次のとおりであります。なお、償却原価で測定する金融資産のうち「有価証券」及び「その他の投資」については、注記6において開示しております。

|                 | 前期<br>(2012年3月31日) |               | 当期<br>(2013年3月31日) |               |
|-----------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                 | 帳簿価額<br>(百万円)      | 公正価値<br>(百万円) | 帳簿価額<br>(百万円)      | 公正価値<br>(百万円) |
| 償却原価で測定される金融資産： |                    |               |                    |               |
| 営業債権及びその他の債権    | 2,116,839          | 2,122,129     | 2,094,034          | 2,096,365     |
| 償却原価で測定される金融負債： |                    |               |                    |               |
| 社債及び借入金         | 3,613,815          | 3,637,626     | 3,861,402          | 3,884,529     |
| 営業債務及びその他の債務    | 1,148,180          | 1,148,194     | 1,129,850          | 1,129,921     |

③公正価値で測定される金融商品

IFRS第7号「金融商品：開示」は、公正価値の測定に利用するインプットの重要性を反映させた公正価値の階層を用いて、公正価値の測定を分類することを要求しております。

公正価値の階層は、以下のレベルとなっております。

レベル1—活発な市場における同一資産・負債の市場価格

レベル2—直接または間接的に観察可能な、公表価格以外の価格で構成されたインプット

レベル3—観察不能な価格を含むインプット

公正価値の測定に使用される公正価値の階層のレベルは、公正価値の測定の重要なインプットのうち、最も低いレベルにより決定しております。

公正価値の階層ごとに分類された、連結財政状態計算書に公正価値で認識される金融資産及び金融負債は次のとおりであります。

|                      | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) |          |         |          |
|----------------------|-----------------------------|----------|---------|----------|
|                      | レベル1                        | レベル2     | レベル3    | 合計       |
| 資産：                  |                             |          |         |          |
| 有価証券及びその他の投資         |                             |          |         |          |
| FVTPLの金融資産           | 41,212                      | 53       | 30,952  | 72,217   |
| FVTOCIの金融資産          | 284,091                     | 44,884   | 84,802  | 413,777  |
| 営業債権及びその他の債権 (FVTPL) | —                           | 43,253   | —       | 43,253   |
| その他の金融資産 (デリバティブ)    |                             |          |         |          |
| ヘッジに指定されたデリバティブ      | —                           | 55,917   | —       | 55,917   |
| ヘッジに指定されないデリバティブ     | 5,498                       | 68,444   | —       | 73,942   |
| 合計                   | 330,801                     | 212,551  | 115,754 | 659,106  |
| 負債：                  |                             |          |         |          |
| 営業債務及びその他の債務 (FVTPL) | —                           | △62,847  | —       | △62,847  |
| その他の金融負債 (デリバティブ)    |                             |          |         |          |
| ヘッジに指定されたデリバティブ      | —                           | △14,725  | —       | △14,725  |
| ヘッジに指定されないデリバティブ     | △3,683                      | △65,314  | △13,730 | △82,727  |
| 合計                   | △3,683                      | △142,886 | △13,730 | △160,299 |

|                      | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |          |         |          |
|----------------------|-----------------------------|----------|---------|----------|
|                      | レベル1                        | レベル2     | レベル3    | 合計       |
| 資産：                  |                             |          |         |          |
| 有価証券及びその他の投資         |                             |          |         |          |
| FVTPLの金融資産           | 42,760                      | 54       | 30,863  | 73,677   |
| FVTOCIの金融資産          | 331,986                     | 44,825   | 92,268  | 469,079  |
| 営業債権及びその他の債権 (FVTPL) | —                           | 40,994   | —       | 40,994   |
| その他の金融資産 (デリバティブ)    |                             |          |         |          |
| ヘッジに指定されたデリバティブ      | —                           | 68,792   | —       | 68,792   |
| ヘッジに指定されないデリバティブ     | 3,428                       | 92,345   | —       | 95,773   |
| 合計                   | 378,174                     | 247,010  | 123,131 | 748,315  |
| 負債：                  |                             |          |         |          |
| 営業債務及びその他の債務 (FVTPL) | —                           | △56,703  | —       | △56,703  |
| その他の金融負債 (デリバティブ)    |                             |          |         |          |
| ヘッジに指定されたデリバティブ      | —                           | △23,398  | —       | △23,398  |
| ヘッジに指定されないデリバティブ     | △4,381                      | △65,612  | △10,629 | △80,622  |
| 合計                   | △4,381                      | △145,713 | △10,629 | △160,723 |

経常的にレベル3で測定される金融商品の当期首から当期末までの変動は次のとおりであります。

|  | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |             |                                   |
|--|--|-------------|-----------------------------------|
|  | FVTPLの金融資産                                 | FVTOCIの金融資産 | その他の金融資産及び<br>その他の金融負債(△)<br>(純額) |
| 期首残高   | 30,952                                     | 84,802      | △13,730                           |
| 購入   | 10,434                                     | 4,884       | —                                 |
| 包括利益   |  |             |                                   |
| 当期利益   | △325                                       | —           | △1,904                            |
| その他の包括利益                                       | —  | 6,185       | —                                 |
| 売却   | △8,249                                     | △1,796      | —                                 |
| 決済   | △1,949                                     | △1,807      | 5,005                             |
| 期末残高   | 30,863                                     | 92,268      | △10,629                           |
| 当期末に保有する金融商品に関し、当期利益<br>として認識された利得または損失(△)(純額) | △4,379                                     | —           | △2,099                            |

上記の当期利益は、連結包括利益計算書の「商品販売に係る収益」、「商品販売に係る原価」及び「有価証券損益」に含まれております。

#### (4) デリバティブ及びヘッジ

##### 公正価値ヘッジ

公正価値ヘッジとは、資産及び負債、または確定約定に係る公正価値の変動リスクを回避するためのヘッジであります。当社は、確定約定に関する公正価値の変動をヘッジするために、商品先物取引及び為替予約を利用してあります。また、当社は、変動金利を稼得する資産に対して固定金利支払の借入を行っている場合、当該借入の公正価値の変動をヘッジするために金利スワップを利用してあります。公正価値ヘッジとして指定されたデリバティブの公正価値の変動は当期利益として認識され、ヘッジが有効な範囲においてヘッジ対象の公正価値の変動による当期利益と相殺されております。前期及び当期に計上されたヘッジ対象の損益は、それぞれ11,261百万円の損失及び12,224百万円の損失であり、ヘッジ手段の損益は、それぞれ11,261百万円の利益及び12,224百万円の利益であります。

##### キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとは、将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジであります。当社は予定取引に関するキャッシュ・フローの変動をヘッジするために商品先物取引及び為替予約を、また、変動金利の借入に関連するキャッシュ・フローの変動をヘッジするために金利スワップを利用してあります。キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたデリバティブ取引の公正価値の変動はその他の包括利益として認識し、その他の資本の構成要素に含まれており、ヘッジ対象が当期利益に認識された時点で当期利益へ振り替えてあります。前期末及び当期末において1年以内に当期利益に振り替えられると見込まれるデリバティブ損益の金額（税効果後）は、それぞれ2,019百万円の損失及び2,061百万円の損失であります。

##### 在外営業活動体に対する純投資のヘッジ

当社は、在外営業活動体に対する純投資の為替変動リスクを回避するために、通貨スワップ及び外貨建借入金を利用しております。ヘッジ手段であるデリバティブ取引の公正価値の変動及び外貨建借入金の換算差額は、ヘッジが有効な範囲においてその他の包括利益として認識し、その他の資本の構成要素に含まれてあります。

##### ヘッジに指定されないデリバティブ

当社は、ヘッジ関係がヘッジ会計を適用する要件を満たさない場合を含め、デリバティブを利用することが経済的に合理的である場合には、デリバティブを利用してあります。

当社は、外貨建資産、負債及び会計上未認識の確定契約に係る為替変動を経済的にヘッジするために為替予約取引を利用してあります。当社はまた、在庫及び会計上未認識の確定契約に係る市況商品の市場価格の変動を経済的にヘッジするために商品先物及び先渡取引、並びにスワップ契約を締結してあります。当社はマネジメントの承認する範囲内でトレーディング目的の商品デリバティブ取引を行っております。これらのデリバティブにはヘッジ会計は適用されず、公正価値の変動はすべて当期利益として認識してあります。

デリバティブの公正価値は次のとおりであります。  
 前期（2012年3月31日）

|                 | 公正価値ヘッジ<br>(百万円) | キャッシュ・<br>フロー・ヘッジ<br>(百万円) | 在外営業活動体<br>に対する<br>純投資ヘッジ<br>(百万円) | ヘッジ指定<br>されていない<br>デリバティブ<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|-----------------|------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------|
| [デリバティブ債権]      |                  |                            |                                    |                                    |             |
| 金利              | 44,271           | 3,089                      | —                                  | 3,506                              | 50,866      |
| 外貨              | 1,091            | 5,578                      | 279                                | 15,137                             | 22,085      |
| 商品              | 192              | 1,417                      | —                                  | 55,299                             | 56,908      |
| 合計              | 45,554           | 10,084                     | 279                                | 73,942                             | 129,859     |
| その他の金融資産（流動資産）  |                  |                            |                                    |                                    | 48,239      |
| その他の金融資産（非流動資産） |                  |                            |                                    |                                    | 74,965      |
| 合計              |                  |                            |                                    |                                    | 123,204     |
| [デリバティブ債務]      |                  |                            |                                    |                                    |             |
| 金利              | △2,008           | △4,461                     | —                                  | △3,329                             | △9,798      |
| 外貨              | △8               | △2,045                     | △3,691                             | △14,386                            | △20,130     |
| 商品              | △221             | △2,291                     | —                                  | △65,012                            | △67,524     |
| 合計              | △2,237           | △8,797                     | △3,691                             | △82,727                            | △97,452     |
| その他の金融負債（流動負債）  |                  |                            |                                    |                                    | △54,636     |
| その他の金融負債（非流動負債） |                  |                            |                                    |                                    | △36,785     |
| 合計              |                  |                            |                                    |                                    | △91,421     |

上記以外に、在外営業活動体に対する純投資ヘッジのヘッジ手段に指定されている外貨建借入金が21,018百万円あります。

なお、デリバティブ債権・債務記載額と連結財政状態計算書残高との相違は、デリバティブ債権・債務及び預託金との相殺等によるものであります。

当期 (2013年3月31日)

|                  | 公正価値ヘッジ<br>(百万円) | キャッシュ・<br>フロー・ヘッジ<br>(百万円) | 在外営業活動体<br>に対する<br>純投資ヘッジ<br>(百万円) | ヘッジ指定<br>されていない<br>デリバティブ<br>(百万円) | 合計<br>(百万円) |
|------------------|------------------|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------|
| [デリバティブ債権]       |                  |                            |                                    |                                    |             |
| 金利               | 57,181           | 257                        | —                                  | 2,581                              | 60,019      |
| 外貨               | 45               | 6,855                      | 291                                | 44,942                             | 52,133      |
| 商品               | —                | 4,163                      | —                                  | 48,250                             | 52,413      |
| 合計               | 57,226           | 11,275                     | 291                                | 95,773                             | 164,565     |
| その他の金融資産 (流動資産)  |                  |                            |                                    |                                    | 55,718      |
| その他の金融資産 (非流動資産) |                  |                            |                                    |                                    | 97,090      |
| 合計               |                  |                            |                                    |                                    | 152,808     |
| [デリバティブ債務]       |                  |                            |                                    |                                    |             |
| 金利               | △1,819           | △5,528                     | —                                  | △2,439                             | △9,786      |
| 外貨               | —                | △6,088                     | △6,304                             | △18,251                            | △30,643     |
| 商品               | —                | △3,659                     | —                                  | △59,932                            | △63,591     |
| 合計               | △1,819           | △15,275                    | △6,304                             | △80,622                            | △104,020    |
| その他の金融負債 (流動負債)  |                  |                            |                                    |                                    | △60,187     |
| その他の金融負債 (非流動負債) |                  |                            |                                    |                                    | △38,515     |
| 合計               |                  |                            |                                    |                                    | △98,702     |

上記以外に、在外営業活動体に対する純投資ヘッジのヘッジ手段に指定されている外貨建借入金が112,021百万円あります。

なお、デリバティブ債権・債務記載額と連結財政状態計算書残高との相違は、非支配持分株主に対するプット・オプション付与に係る金融負債及びデリバティブ債権・債務及び預託金との相殺等によるものであります。

## 27 為替換算損益

機能通貨以外の通貨で記帳されている資産及び負債を換算することにより発生する損益及びそれらの資産及び負債を決済することにより発生する損益は、発生した時点で当期利益として認識しております。連結包括利益計算書に含まれるこれらの為替換算損益は、前期及び当期において、それぞれ4,206百万円及び5,945百万円の損失であります。

28 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は次のとおりであります。

|            | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|------------|---|---|
| 人件費        | 351,016                                     | 337,071                                     |
| 設備経費       | 112,628                                     | 108,417                                     |
| 旅費・交通費     | 24,904                                      | 24,885                                      |
| 業務委託費      | 53,009                                      | 52,186                                      |
| 広告宣伝費      | 28,789                                      | 28,824                                      |
| 無形資産償却費    | 23,233                                      | 17,297                                      |
| 貸倒引当金繰入額   | 10,207                                      | 8,472                                       |
| その他        | 82,618                                      | 79,987                                      |
| 販売費及び一般管理費 | 686,404                                     | 657,139                                     |

上記のうち、設備経費には設備賃借料、有形固定資産減価償却費等が含まれております。

29 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は次のとおりであります。

|                | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----------------|---|---|
| 受取利息           |   |   |
| FVTPLの金融資産     | 89  | 88  |
| 償却原価で測定される金融資産 | 12,907                                      | 10,782                                      |
| デリバティブ         | 904   | 2,469                                       |
| 合計             | 13,900                                      | 13,339                                      |
| 支払利息           |   |   |
| 償却原価で測定される金融負債 | △36,535                                     | △41,806                                     |
| デリバティブ         | 7,579                                       | 12,714                                      |
| 合計             | △28,956                                     | △29,092                                     |
| 受取配当金          |   |   |
| FVTPLの金融資産     | 486   | 2,221                                       |
| FVTOCIの金融資産    | 10,708                                      | 11,201                                      |
| 合計             | 11,194                                      | 13,422                                      |
| 有価証券損益         |   |   |
| FVTPLの金融資産     | 5,298                                       | 1,187                                       |
| その他            | 9,466                                       | 50,329                                      |
| 合計             | 14,764                                      | 51,516                                      |

有価証券損益のその他は、主に関係会社株式に係る損益であります。そのうち、前期における子会社の支配獲得に伴う既保有分の評価益は8,844百万円であり、当期における子会社の支配喪失に伴い認識した利益は49,589百万円(うち、継続保有分の評価益は23,542百万円)であります。

上記の他、ヘッジ指定されていないデリバティブの評価損益(純額)が、前期及び当期において、それぞれ「収益/原価」に8,168百万円及び△12,926百万円、「その他の損益」に7,755百万円及び6,327百万円含まれております。

また、償却原価で測定された金融資産に係る受取利息が、前期及び当期において、それぞれ「収益」に70,218百万円及び80,165百万円、償却原価で測定された金融負債に係る支払利息が、前期及び当期において、それぞれ「原価」に△27,108百万円及び△26,560百万円含まれております。



30 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は次のとおりであります。

|    | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----|---|---|
| 当期 | 83,190                                      | 43,139                                      |
| 繰延 | △5,475                                      | 32,187                                      |
| 合計 | 77,715                                      | 75,326                                      |

当社は、主に法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した適用税率は前期は41%、当期は38%となっております。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されません。

当期の適用税率の変更は、日本において「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」（平成23年法律第114号）及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な税源の確保に関する特別措置法」（平成23年法律第117号）が2011年12月2日に公布され、2012年4月1日以降に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われたことによるものです。

適用税率と、連結包括利益計算書における平均実効税率との差異要因は次のとおりであります。

|                      | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(%) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(%) |
|----------------------|---|---|
| 適用税率                 | 41.0                                      | 38.0                                      |
| 持分法適用会社による影響         | △13.3                                     | △12.6                                     |
| 課税所得計算上減算されない費用による影響 | 0.6                                       | 0.6                                       |
| 海外子会社の適用税率との差異       | △7.3                                      | △5.2                                      |
| 繰延税金資産の回収可能性の判断の変更   | △2.3                                      | △0.2                                      |
| その他                  | 4.1                                       | 3.0                                       |
| 平均実効税率               | 22.8                                      | 23.6                                      |

31 1株当たり当期利益

親会社の所有者に帰属する基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益は次の情報に基づいて算定しております。

|                           | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 当期利益（親会社の所有者に帰属）（百万円）     | 250,669                            | 232,451                            |
| 基本的加重平均普通株式数（株）           | 1,250,089,967                      | 1,250,270,539                      |
| 希薄化効果の影響：ストック・オプション       | 793,438                            | 898,581                            |
| 希薄化効果の影響調整後加重平均普通株式数      | 1,250,883,405                      | 1,251,169,120                      |
| 1株当たり当期利益（親会社の所有者に帰属）（円）： |                                    |                                    |
| 基本的                       | 200.52                             | 185.92                             |
| 希薄化後                      | 200.39                             | 185.79                             |

32 キャッシュ・フロー情報

キャッシュ・フローの補足情報は次のとおりであります。

|   | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---|---|---|
| 現金収支を伴わない投資及び財務活動<br>ファイナンス・リース取引（借手）に係る<br>リース債務の発生額 | 2,781                                       | 7,913                                       |
| 子会社の取得  |   |   |
| 支払対価の総額   | △23,613                                     | △79,138                                     |
| 取得資産に含まれる現金及び現金同等物                                    | 52,010                                      | 3,689                                       |
| 子会社の取得による支出<br>(取得した現金及び現金同等物控除後)                     | 28,397                                      | △75,449                                     |

子会社の取得時における資産・負債の公正価値は、注記5に記載しております。

前期中に売却した子会社に関する受取対価の総額は、66,103百万円であります。  
売却時における資産・負債の内訳は以下のとおりであります。

|              | 金額<br>(百万円) |
|--------------|-------------|
| 現金及び現金同等物    | 12,653      |
| 営業債権及びその他の債権 | 156,160     |
| 有形固定資産       | 222,908     |
| その他の資産       | 169,403     |
| 流動負債         | △287,438    |
| 非流動負債        | △106,476    |

前期中に売却した子会社のうち主なものは、住友三井オートサービス株式会社であります。2012年2月29日、当社は、当社が保有する住友三井オートサービス株式会社の株式の一部を日立キャピタル株式会社に譲渡し、支配を喪失したことに伴い、同社を持分法適用会社としております。

当期中に売却した子会社に関する受取対価の総額は、97,010百万円であります。  
売却時における資産・負債の内訳は以下のとおりであります。

|              | 金額<br>(百万円) |
|--------------|-------------|
| 現金及び現金同等物    | 14,433      |
| 営業債権及びその他の債権 | 25,575      |
| 有形固定資産       | 48,198      |
| 無形資産         | 139,121     |
| その他の資産       | 19,097      |
| 流動負債         | △59,137     |
| 非流動負債        | △47,021     |

## 33 関連当事者取引

## 役員報酬の内容

取締役に対する報酬額は次のとおりであります。

|   | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---|---|---|
| ①例月報酬の額   | 837   | 788   |
| ②第144期定時株主総会において決議の<br>取締役賞与額                           | 301   | —   |
| ③第145期定時株主総会において決議の<br>取締役賞与額                           | —   | 244   |
| ④第11回新株予約権（2012年7月31日発行）を<br>付与するにあたり、費用計上した額           | —   | 15  |
| ⑤第10回新株予約権（2011年7月31日発行）を<br>付与するにあたり、費用計上した額           | 20  | —   |
| ⑥第7回新株予約権（株式報酬型）（2012年<br>7月31日発行）を付与するにあたり、費用<br>計上した額 | —   | 91  |
| ⑦第6回新株予約権（株式報酬型）（2011年<br>7月31日発行）を付与するにあたり、費用<br>計上した額 | 90  | 17  |
| ⑧第5回新株予約権（株式報酬型）（2010年<br>7月31日発行）を付与するにあたり、費用<br>計上した額 | 26  | —   |
| 合計  | 1,274                                       | 1,155                                       |

## 34 子会社

2013年3月31日現在、子会社は次のとおりであります。

| 事業<br>セグメント | 会社名                                       | 住所             | 議決権<br>所有割合<br>(%) |
|-------------|---|----------------|--------------------|
| 金属          | 住商メタレックス                                  | 東京都中央区         | 100.00             |
|             | 住商鉄鋼販売                                    | 東京都中央区         | 100.00             |
|             | 住商鋼管                                      | 東京都中央区         | 100.00             |
|             | Asian Steel                               | シンガポール         | 100.00             |
|             | SC Metal                                  | オーストラリア、メルボルン  | 100.00<br>(10.00)  |
|             | Sumisho Steel (Hong Kong)                 | 中国、香港          | 100.00<br>(10.00)  |
|             | Eryngium                                  | 英国、グラスゴー       | 100.00<br>(70.00)  |
|             | SC Pipe Services                          | 米国、ヒューストン      | 100.00<br>(100.00) |
|             | (その他 47社)                                 |                |                    |
| 輸送機・建機      | キリウ                                       | 栃木県足利市         | 100.00<br>(0.24)   |
|             | Summit Oto Finance                        | インドネシア、ジャカルタ   | 100.00<br>(15.00)  |
|             | SMS Construction And Mining Systems       | カナダ、アチェソン      | 100.00<br>(34.75)  |
|             | Tecnologia para La Construccion y Minería | スペイン、マドリッド     | 100.00<br>(30.00)  |
|             | Oto Multiartha                            | インドネシア、ジャカルタ   | 100.00<br>(15.00)  |
|             | SMS International                         | 米国、プラントシティ     | 100.00<br>(100.00) |
|             | Triton Navigation                         | オランダ、アムステルダム   | 100.00<br>(100.00) |
|             | Toyota Ukraine                            | ウクライナ、キエフ      | 100.00             |
|             | Sumitec International                     | ロシア、モスクワ       | 100.00<br>(20.00)  |
|             | SC Construction Machinery (Shanghai)      | 中国、上海          | 100.00<br>(10.00)  |
|             | Summit Investment Australia               | オーストラリア、ライドルミア | 100.00<br>(15.00)  |
|             | (その他 88社)                                 |                |                    |

| 事業<br>セグメント      | 会社名                                  | 住所           | 議決権<br>所有割合<br>(%) |
|------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------|
| インフラ             | 住商機電貿易                               | 東京都中央区       | 100.00             |
|                  | 住友商事マシネックス                           | 東京都中央区       | 100.00             |
|                  | サミットエナジー                             | 東京都中央区       | 100.00             |
|                  | Central Java Power                   | インドネシア、ジャカルタ | 100.00<br>(100.00) |
|                  | Perennial Power Holdings             | 米国、ニューヨーク    | 100.00<br>(100.00) |
|                  | Summit Southern Cross Power Holdings | オーストラリア、シドニー | 100.00<br>(20.00)  |
|                  | Summit Water                         | 英国、ロンドン      | 100.00<br>(30.00)  |
|                  | (その他 39社)                            |              |                    |
| メディア・<br>ライフスタイル | SCSK                                 | 東京都江東区       | 51.44              |
|                  | サミット                                 | 東京都杉並区       | 100.00             |
|                  | 住商ブランドマネジメント                         | 東京都千代田区      | 100.00<br>(0.92)   |
|                  | (その他 37社)                            |              |                    |
| 資源・化学品           | 住友商事ケミカル                             | 東京都中央区       | 100.00             |
|                  | スミトロニクス                              | 東京都中央区       | 100.00             |
|                  | ヌサ・テンガラ・マイニング                        | 東京都中央区       | 74.28              |
|                  | セーハ・アズール鉄鉱石                          | 東京都中央区       | 100.00             |
|                  | Sumi Agro Europe                     | 英国、ロンドン      | 100.00<br>(20.00)  |
|                  | Interacid Trading                    | スイス、ローザンヌ    | 100.00<br>(30.00)  |
|                  | Minera San Cristobal                 | ボリビア、ラパス     | 100.00<br>(100.00) |
|                  | Sumisho Coal Australia               | オーストラリア、シドニー | 100.00             |
|                  | SC Minerals America                  | 米国、デンバー      | 100.00<br>(15.25)  |
|                  | Summit Petroleum                     | 英国、ロンドン      | 100.00<br>(15.00)  |
|                  | Petro Summit                         | シンガポール       | 100.00<br>(20.00)  |
|                  | Summit Minerals                      | スイス、ツーク      | 100.00<br>(100.00) |

| 事業<br>セグメント | 会社名                                     | 住所             | 議決権<br>所有割合<br>(%) |
|-------------|---|----------------|--------------------|
| 資源・化学品      | Summit Oil And Gas USA                  | 米国、ニューヨーク      | 100.00             |
|             | Summit Discovery Resources II           | 米国、ヒューストン      | 100.00<br>(100.00) |
|             | Inversiones SC Sierra Gorda             | チリ、サンティアゴ      | 100.00<br>(0.06)   |
|             | Comercial Metales Blancos               | スウェーデン、ストックホルム | 100.00             |
|             | Summit Shale International              | 米国、ニューヨーク      | 100.00             |
|             | (その他 69社)                               |                |                    |
| 生活産業・建設不動産  | セブン工業                                   | 岐阜県美濃加茂市       | 50.60              |
|             | スミフル                                    | 東京都渋谷区         | 100.00             |
|             | アイジー工業                                  | 山形県東根市         | 65.68              |
|             | 住商セメント                                  | 東京都中央区         | 100.00             |
|             | TBC                                     | 米国、パームビーチガーデンズ | 100.00<br>(100.00) |
|             | Summit Rural WA                         | オーストラリア、クウィナーナ | 100.00<br>(20.00)  |
|             | Summit Grain Investment                 | オーストラリア、シドニー   | 100.00<br>(30.00)  |
|             | (その他 42社)                               |                |                    |
| 新産業・機能推進    | 住商グローバル・ロジスティクス                         | 東京都中央区         | 100.00             |
|             | Thang Long Industrial Park              | ベトナム、ハノイ       | 58.00<br>(58.00)   |
|             | Sumitomo Corporation Global Commodities | 英国、ロンドン        | 100.00<br>(32.67)  |
|             | (その他 35社)                               |                |                    |
| 国内ブロック・支社   | 日本カタン                                   | 大阪府枚方市         | 100.00             |
|             | 住商モンブラン                                 | 大阪市中央区         | 87.50              |
|             | (その他 9社)                                |                |                    |

| 事業セグメント     | 会社名               | 住所           | 議決権所有割合(%)         |
|-------------|-------------------|--------------|--------------------|
| 海外現地法人・海外支店 | 米国住友商事            | 米国、ニューヨーク    | 100.00<br>(100.00) |
|             | 欧州住友商事ホールディング     | 英国、ロンドン      | 100.00<br>(100.00) |
|             | 中国住友商事            | 中国、北京        | 100.00             |
|             | アジア住友商事           | シンガポール       | 100.00<br>(100.00) |
|             | オーストラリア住友商事       | オーストラリア、シドニー | 100.00<br>(100.00) |
|             | ブラジル住友商事          | ブラジル、サンパウロ   | 100.00<br>(19.32)  |
|             | 台湾住友商事            | 台湾、台北        | 100.00<br>(100.00) |
|             | CIS住友商事           | ロシア、モスクワ     | 100.00             |
|             | (その他 127社)        |              |                    |
| その他         | 住友商事フィナンシャルマネジメント | 東京都中央区       | 100.00             |
|             | ヤサト興産             | 東京都中央区       | 100.00             |
|             | (その他 1社)          |              |                    |

(注) 1 議決権所有割合欄の( )内は、間接所有であり、内数表示しております。

2 前期末において1年以内に売却予定の子会社に係る売却目的保有資産が、その他の流動資産に20,715百万円、売却目的保有資産に関わる負債がその他の流動負債に7,920百万円それぞれ含まれております。

## 35 契約及び偶発債務

### (1) 契約

当社は、通常の営業活動において、船舶や資材をはじめとする一部の商品に関して固定価格または変動価格による長期購入契約を締結しております。これらの購入契約に対しては、通常、顧客への販売契約を取り付けております。当期末の固定価格または変動価格による長期購入契約の残高は、893,613百万円で最長期限は2025年であります。

当社はまた、資金供与に関する契約（貸付契約及び出資契約）を締結しており、当期末の契約残高は、234,894百万円であります。

当社が借手であるファイナンス・リース及びオペレーティング・リースは、注記8に記載しております。

### (2) 保証

当社は、様々な保証契約を締結しております。これらの契約には、持分法適用会社やサプライヤー、顧客、従業員に対する信用補完、及びオペレーティング・リース取引におけるリース資産の残価保証等が含まれます。

主な保証に対する、割引前の将来最大支払可能性額は、次のとおりであります。

|                  | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|------------------|-----------------------------|
| 債務保証：            |                             |
| 持分法適用会社の債務に対する保証 | 116,090                     |
| 第三者の債務に対する保証     | 100,965                     |
| 従業員の債務に対する保証     | 1,189                       |
| 残価保証             | 6,815                       |
| 合計               | 225,059                     |

当社は、当社の持分法適用会社である株式会社ジュピターテレコム（以下、J:COM）に関し、J:COMを非上場化することを目的として、KDDI株式会社との共同出資会社であるNJ株式会社（以下、NJ）を通じて株式等に対する公開買付けを実施しました。

上記に関連し、当社はNJが行う銀行借入に対して、2013年3月6日付で保証契約を締結し、2013年4月16日付で34,200百万円の保証を行っております。

#### ①持分法適用会社の債務に対する保証

当社は、一部の持分法適用会社の銀行借入、仕入先への支払債務及びその他の債務に対して保証（最長期限2030年）を行っております。一部の保証は、第三者による裏保証が付されており、当該裏保証の残高は当期末で11,549百万円であります。銀行からの借手である持分法適用会社が返済不能となった場合、当社は返済不能額を負担し、また付随する損失を負担することがあります。

#### ②第三者の債務に対する保証

当社は、主にサプライヤーや顧客を中心に第三者の債務に対して保証（最長期限2024年）を行っております。当社は債務者が保証債務の対象となっている債務を返済できない場合、当該債務を負担しなければなりません。一部の保証は、第三者による裏保証が付されており、当該裏保証の残高は当期末で4百万円であります。また、一部の保証債務は債務者の資産により担保されております。

#### ③従業員の債務に対する保証

当社は、福利厚生プログラムの一環として従業員の住宅資金借入に対し保証を行っております。当該保証の最長期間は25年間であります。当社は従業員が保証債務の対象となっている銀行借入を返済できない場合、当該債務を負担しなければなりません。これらの保証債務は従業員の住宅によって担保されております。

#### ④残価保証

当社は、残価保証に係る偶発債務（最長期限2022年）を負っております。これは、輸送機械等のオペレーティング・リース取引において、当該輸送機械等の所有者に対し、契約上特定された一時点における処分額をある一定の価額まで保証するものであります。実際処分額が保証額を下回った場合には、契約上の義務が有効である限り、当社は不足額を補填することとなりますが、当期末において、対象となる資産の見積将来価値は保証額を上回っており、従って、これら残価保証に対する引当金は計上していません。



上記契約及び保証のうち、損失が見込まれるものに対しては、所要の引当金を計上しており、マネジメントは、これらに関し重大な追加損失は発生しないものと見込んでおります。

(3) 訴訟等

ボリビア多民族国における当社の子会社であるMinera San Cristobal S.A.は、2011年12月30日付で同国国税局より源泉税に係る更正通知を受領しております。現在、同国関連法令に定められた手続に従って関係当局と協議を継続しておりますが、詳細の開示自体が同協議における当社のポジションを大きく左右させるため、開示を控えております。

上記のほか、当社は事業遂行上偶発的に発生する訴訟や訴訟に至らない請求等を受けておりますが、当社の経営上、重要な影響を及ぼすものではありません。

36 後発事象

当期の有価証券報告書提出日である2013年6月21日現在において、記載すべき重要な後発事象はありません。

37 連結財務諸表の承認

2013年6月21日に、連結財務諸表は当社取締役社長 中村 邦晴及び最高財務責任者 猪原 弘之によって承認されております。

(2) 【その他】

当期における四半期情報等

| (累計期間)                                |       | 第1四半期<br>(自2012年4月 1日<br>至2012年6月30日) | 第2四半期累計<br>(自2012年4月 1日<br>至2012年9月30日) | 第3四半期累計<br>(自2012年 4月 1日<br>至2012年12月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|---------------------------------------|-------|---------------------------------------|---|---|------------------------------------|
| 収益                                    | (百万円) | 741,311                               | 1,455,390                               | 2,175,205                                 | 3,016,249                          |
| 税引前四半期利益又は<br>税引前利益                   | (百万円) | 74,338                                | 179,457                                 | 251,804                                   | 319,021                            |
| 四半期(当期)利益<br>(親会社の所有者に帰属)             | (百万円) | 48,726                                | 129,444                                 | 188,601                                   | 232,451                            |
| 売上高                                   | (百万円) | 1,888,411                             | 3,736,520                               | 5,519,343                                 | 7,502,724                          |
| 基本的1株当たり四半期<br>(当期)利益<br>(親会社の所有者に帰属) | (円)   | 38.98                                 | 103.54                                  | 150.85                                    | 185.92                             |

| (会計期間)                        |     | 第1四半期<br>(自2012年4月 1日<br>至2012年6月30日) | 第2四半期<br>(自2012年7月 1日<br>至2012年9月30日) | 第3四半期<br>(自2012年10月 1日<br>至2012年12月31日) | 第4四半期<br>(自2013年1月 1日<br>至2013年3月31日) |
|-------------------------------|-----|---------------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|
| 基本的1株当たり四半期利益<br>(親会社の所有者に帰属) | (円) | 38.98                                 | 64.56                                 | 47.31                                   | 35.07                                 |

(注) 「売上高」は当社が契約当事者として行った取引額及び代理人等として関与した取引額の合計であります。これは日本の総合商社で一般的に用いられている指標であり、IFRSに基づく「Sales」あるいは「Revenues」と同義ではなく、また、代用されるものではありません。

2 【財務諸表等】  
 (1) 【財務諸表】  
 ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

|                 | 前期<br>(2012年3月31日)      | 当期<br>(2013年3月31日)      |
|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>     |                         |                         |
| <b>流動資産</b>     |                         |                         |
| 現金及び預金          | ※(3) 217,433            | ※(3) 257,748            |
| 受取手形            | ※(4), ※(6), ※(7) 47,650 | ※(4), ※(6), ※(7) 38,389 |
| 売掛金             | ※(3), ※(4) 638,979      | ※(3), ※(4) 574,526      |
| 有価証券            | 350,180                 | 353,129                 |
| 商品              | 100,919                 | 77,226                  |
| 未着商品            | 14,458                  | 22,243                  |
| 販売用不動産          | 76,480                  | 71,437                  |
| 前渡金             | ※(4) 191,408            | ※(4) 113,931            |
| 前払費用            | 20,035                  | 19,520                  |
| 短期貸付金           | 4,531                   | 1,853                   |
| 関係会社短期貸付金       | 93,022                  | 56,638                  |
| 未収消費税等          | 17,626                  | 18,250                  |
| 繰延税金資産          | 5,188                   | 4,470                   |
| デリバティブ債権        | 23,252                  | 36,092                  |
| その他             | 58,713                  | 66,086                  |
| 貸倒引当金           | △1,100                  | △800                    |
| <b>流動資産合計</b>   | <b>1,858,781</b>        | <b>1,710,745</b>        |
| <b>固定資産</b>     |                         |                         |
| <b>有形固定資産</b>   |                         |                         |
| 建物（純額）          | ※(2) 65,567             | ※(2) 57,982             |
| 構築物（純額）         | ※(2) 1,226              | ※(2) 868                |
| 機械及び装置（純額）      | ※(2) 406                | ※(2) 277                |
| 車両運搬具（純額）       | ※(2) 156                | ※(2) 211                |
| 工具、器具及び備品（純額）   | ※(2) 4,332              | ※(2) 3,449              |
| 土地              | 150,331                 | 213,202                 |
| 建設仮勘定           | 6,580                   | 9,671                   |
| <b>有形固定資産合計</b> | <b>※(3) 228,602</b>     | <b>※(3) 285,663</b>     |
| <b>無形固定資産</b>   |                         |                         |
| 借地権             | 6,210                   | 6,204                   |
| ソフトウェア          | 8,034                   | 8,137                   |
| その他             | 3,134                   | 374                     |
| <b>無形固定資産合計</b> | <b>※(3) 17,378</b>      | <b>※(3) 14,716</b>      |
| <b>投資その他の資産</b> |                         |                         |
| 投資有価証券          | ※(3) 362,185            | ※(3) 414,780            |
| 関係会社株式          | 1,106,532               | 1,161,221               |
| その他の関係会社有価証券    | 11,555                  | 8,795                   |
| 出資金             | ※(3) 12,473             | ※(3) 13,734             |
| 関係会社出資金         | 347,945                 | 358,539                 |

(単位：百万円)

|              | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|--------------|--------------------|--------------------|
| 長期貸付金        | 6,053              | 5,119              |
| 従業員に対する長期貸付金 | 982                | 762                |
| 関係会社長期貸付金    | 65,071             | 85,902             |
| 固定化営業債権      | ※(1) 23,193        | ※(1) 20,357        |
| 長期前払費用       | 60,998             | 58,762             |
| 繰延税金資産       | 50,175             | 38,518             |
| その他          | ※(4) 47,009        | ※(4) 62,300        |
| 貸倒引当金        | △36,149            | △36,965            |
| 投資その他の資産合計   | 2,058,027          | 2,191,830          |
| 固定資産合計       | 2,304,009          | 2,492,209          |
| 資産合計         | 4,162,790          | 4,202,954          |
| 負債の部         |                    |                    |
| 流動負債         |                    |                    |
| 支払手形         | ※(4), ※(7) 22,345  | ※(4), ※(7) 16,715  |
| 買掛金          | ※(4) 511,376       | ※(4) 464,672       |
| 短期借入金        | ※(3) 207,382       | ※(3) 169,582       |
| 1年内償還予定の社債   | 45,000             | 40,000             |
| 未払金          | 10,633             | 6,997              |
| 未払法人税等       | 325                | 332                |
| 未払費用         | 18,907             | 18,468             |
| 前受金          | 142,460            | 127,729            |
| 預り金          | 11,732             | ※(4) 40,499        |
| 前受収益         | 2,409              | 1,560              |
| 役員賞与引当金      | 301                | 244                |
| デリバティブ債務     | 30,331             | 41,837             |
| その他          | 872                | 569                |
| 流動負債合計       | 1,004,077          | 929,208            |
| 固定負債         |                    |                    |
| 社債           | 280,000            | 290,000            |
| 長期借入金        | ※(3) 1,965,601     | ※(3) 2,016,550     |
| デリバティブ債務     | 19,752             | 12,521             |
| その他          | ※(3), ※(4) 33,066  | ※(3) 33,577        |
| 固定負債合計       | 2,298,419          | 2,352,650          |
| 負債合計         | 3,302,497          | 3,281,859          |

(単位：百万円)

|              | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|--------------|--------------------|--------------------|
| 純資産の部        |                    |                    |
| 株主資本         |                    |                    |
| 資本金          | 219,278            | 219,278            |
| 資本剰余金        |                    |                    |
| 資本準備金        | 230,412            | 230,412            |
| 資本剰余金合計      | 230,412            | 230,412            |
| 利益剰余金        |                    |                    |
| 利益準備金        | 17,696             | 17,696             |
| その他利益剰余金     |                    |                    |
| 別途積立金        | 65,042             | 65,042             |
| 繰越利益剰余金      | 279,640            | 301,024            |
| 利益剰余金合計      | 362,379            | 383,763            |
| 自己株式         | △1,034             | △231               |
| 株主資本合計       | 811,036            | 833,223            |
| 評価・換算差額等     |                    |                    |
| その他有価証券評価差額金 | 34,710             | 91,309             |
| 繰延ヘッジ損益      | 13,422             | △4,363             |
| 評価・換算差額等合計   | 48,133             | 86,945             |
| 新株予約権        | 1,122              | 927                |
| 純資産合計        | 860,292            | 921,095            |
| 負債純資産合計      | 4,162,790          | 4,202,954          |

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 売上高          | ※(1) 3,611,009                     | ※(1) 3,280,960                     |
| 売上原価         |                                    |                                    |
| 商品期首たな卸高     | 190,384                            | 191,858                            |
| 当期商品仕入高      | 3,409,699                          | 3,052,238                          |
| 他勘定受入高       | ※(2) 52,817                        | ※(2) 62,308                        |
| 商品期末たな卸高     | 191,858                            | 170,907                            |
| 売上原価合計       | ※(3) 3,461,043                     | ※(3) 3,135,497                     |
| 売上総利益        | 149,965                            | 145,463                            |
| 販売費及び一般管理費   |                                    |                                    |
| 通信費          | 451                                | 393                                |
| 旅費及び交通費      | 9,033                              | 9,010                              |
| 広告宣伝費        | 2,907                              | 2,832                              |
| 交際費          | 1,555                              | 1,518                              |
| 事務用消耗品費      | 589                                | 587                                |
| 貸倒引当金繰入額     | 6,734                              | 4,758                              |
| 役員報酬         | 1,398                              | 1,297                              |
| 執行役員報酬等      | 1,307                              | 1,534                              |
| 従業員給料        | 40,830                             | 41,712                             |
| 従業員賞与        | 25,363                             | 23,724                             |
| 退職給付費用       | 14,080                             | 15,305                             |
| 福利厚生費        | 8,937                              | 9,284                              |
| 業務委託費        | 36,194                             | 37,043                             |
| 賃借料          | 7,640                              | 7,277                              |
| 修繕費          | 4,551                              | 4,495                              |
| 減価償却費        | 6,623                              | 6,816                              |
| 租税公課         | 2,135                              | 1,974                              |
| 雑費           | 4,531                              | 4,493                              |
| 販売費及び一般管理費合計 | 174,866                            | 174,061                            |
| 営業損失(△)      | △24,901                            | △28,597                            |
| 営業外収益        |                                    |                                    |
| 受取利息         | ※(1) 12,614                        | ※(1) 12,626                        |
| 受取配当金        | ※(1) 117,780                       | ※(1) 139,721                       |
| 投資有価証券売却益    | ※(4) 18,030                        | ※(4) 24,297                        |
| 雑収入          | 5,833                              | 5,926                              |
| 営業外収益合計      | 154,258                            | 182,572                            |

(単位：百万円)

|              | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 営業外費用        |                                    |                                    |
| 支払利息         | 15,151                             | 13,036                             |
| 社債利息         | 1,365                              | 1,427                              |
| 投資有価証券売却損    | ※(5) 22,546                        | ※(5) 5,434                         |
| 投資有価証券評価損    | ※(6) 6,141                         | ※(6) 48,916                        |
| 関係会社貸倒引当金繰入額 | 1,793                              | 744                                |
| 契約解除に伴う損失    | 1,865                              | 4,001                              |
| 雑損失          | 2,856                              | 2,997                              |
| 営業外費用合計      | 51,720                             | 76,556                             |
| 経常利益         | 77,635                             | 77,417                             |
| 特別利益         |                                    |                                    |
| 固定資産売却益      | ※(7) 3,751                         | ※(7) 3,432                         |
| 特別利益合計       | 3,751                              | 3,432                              |
| 特別損失         |                                    |                                    |
| 固定資産処分損      | ※(8) 6,969                         | ※(8) 4,046                         |
| 特別損失合計       | 6,969                              | 4,046                              |
| 税引前当期純利益     | 74,417                             | 76,804                             |
| 法人税、住民税及び事業税 | △1,700                             | 800                                |
| 法人税等調整額      | 2,100                              | △9,500                             |
| 法人税等合計       | 400                                | △8,700                             |
| 当期純利益        | 74,017                             | 85,504                             |

## ③【株主資本等変動計算書】

(単位：百万円)

|                 | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>株主資本</b>     |                                    |                                    |
| <b>資本金</b>      |                                    |                                    |
| 当期首残高           | 219,278                            | 219,278                            |
| 当期変動額           |                                    |                                    |
| 当期変動額合計         | —                                  | —                                  |
| 当期末残高           | 219,278                            | 219,278                            |
| <b>資本剰余金</b>    |                                    |                                    |
| <b>資本準備金</b>    |                                    |                                    |
| 当期首残高           | 230,412                            | 230,412                            |
| 当期変動額           |                                    |                                    |
| 当期変動額合計         | —                                  | —                                  |
| 当期末残高           | 230,412                            | 230,412                            |
| <b>利益剰余金</b>    |                                    |                                    |
| <b>利益準備金</b>    |                                    |                                    |
| 当期首残高           | 17,696                             | 17,696                             |
| 当期変動額           |                                    |                                    |
| 当期変動額合計         | —                                  | —                                  |
| 当期末残高           | 17,696                             | 17,696                             |
| <b>その他利益剰余金</b> |                                    |                                    |
| <b>圧縮記帳積立金</b>  |                                    |                                    |
| 当期首残高           | 16,014                             | —                                  |
| 当期変動額           |                                    |                                    |
| 圧縮記帳積立金の取崩      | △16,014                            | —                                  |
| 当期変動額合計         | △16,014                            | —                                  |
| 当期末残高           | —                                  | —                                  |
| <b>別途積立金</b>    |                                    |                                    |
| 当期首残高           | 65,042                             | 65,042                             |
| 当期変動額           |                                    |                                    |
| 当期変動額合計         | —                                  | —                                  |
| 当期末残高           | 65,042                             | 65,042                             |
| <b>繰越利益剰余金</b>  |                                    |                                    |
| 当期首残高           | 244,665                            | 279,640                            |
| 当期変動額           |                                    |                                    |
| ストック・オプション権利行使等 | △54                                | △359                               |
| 圧縮記帳積立金の取崩      | 16,014                             | —                                  |
| 剰余金の配当          | △55,003                            | △63,760                            |
| 当期純利益           | 74,017                             | 85,504                             |
| 当期変動額合計         | 34,974                             | 21,384                             |
| 当期末残高           | 279,640                            | 301,024                            |
| <b>利益剰余金合計</b>  |                                    |                                    |
| 当期首残高           | 343,419                            | 362,379                            |
| 当期変動額           |                                    |                                    |
| ストック・オプション権利行使等 | △54                                | △359                               |
| 剰余金の配当          | △55,003                            | △63,760                            |
| 当期純利益           | 74,017                             | 85,504                             |

(単位：百万円)

|                     | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 当期変動額合計             | 18,959                             | 21,384                             |
| 当期末残高               | 362,379                            | 383,763                            |
| 自己株式                |                                    |                                    |
| 当期首残高               | △1,181                             | △1,034                             |
| 当期変動額               |                                    |                                    |
| ストック・オプション権利行使等     | 149                                | 806                                |
| 単元未満株式の買取等          | △2                                 | △4                                 |
| 当期変動額合計             | 146                                | 802                                |
| 当期末残高               | △1,034                             | △231                               |
| 株主資本合計              |                                    |                                    |
| 当期首残高               | 791,929                            | 811,036                            |
| 当期変動額               |                                    |                                    |
| ストック・オプション権利行使等     | 95                                 | 446                                |
| 剰余金の配当              | △55,003                            | △63,760                            |
| 当期純利益               | 74,017                             | 85,504                             |
| 単元未満株式の買取等          | △2                                 | △4                                 |
| 当期変動額合計             | 19,106                             | 22,186                             |
| 当期末残高               | 811,036                            | 833,223                            |
| 評価・換算差額等            |                                    |                                    |
| その他有価証券評価差額金        |                                    |                                    |
| 当期首残高               | 39,028                             | 34,710                             |
| 当期変動額               |                                    |                                    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △4,318                             | 56,598                             |
| 当期変動額合計             | △4,318                             | 56,598                             |
| 当期末残高               | 34,710                             | 91,309                             |
| 繰延ヘッジ損益             |                                    |                                    |
| 当期首残高               | 16,253                             | 13,422                             |
| 当期変動額               |                                    |                                    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △2,830                             | △17,786                            |
| 当期変動額合計             | △2,830                             | △17,786                            |
| 当期末残高               | 13,422                             | △4,363                             |
| 評価・換算差額等合計          |                                    |                                    |
| 当期首残高               | 55,282                             | 48,133                             |
| 当期変動額               |                                    |                                    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △7,149                             | 38,811                             |
| 当期変動額合計             | △7,149                             | 38,811                             |
| 当期末残高               | 48,133                             | 86,945                             |
| 新株予約権               |                                    |                                    |
| 当期首残高               | 992                                | 1,122                              |
| 当期変動額               |                                    |                                    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 130                                | △195                               |
| 当期変動額合計             | 130                                | △195                               |
| 当期末残高               | 1,122                              | 927                                |
| 純資産合計               |                                    |                                    |
| 当期首残高               | 848,204                            | 860,292                            |



(単位：百万円)

|                     | 前期<br>(自2011年4月 1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月 1日<br>至2013年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 当期変動額               |                                    |                                    |
| ストック・オプション権利行使等     | 95                                 | 446                                |
| 剰余金の配当              | △55,003                            | △63,760                            |
| 当期純利益               | 74,017                             | 85,504                             |
| 単元未満株式の買取等          | △2                                 | △4                                 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △7,018                             | 38,616                             |
| 当期変動額合計             | 12,088                             | 60,802                             |
| 当期末残高               | 860,292                            | 921,095                            |

【重要な会計方針】

当期  
(自2012年4月 1日  
至2013年3月31日)

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

売買目的有価証券 ……時価法

(売却原価は移動平均法により算定)

満期保有目的の債券 ……償却原価法

子会社株式及び関連会社株式

……移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの ……決算期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの ……移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

……時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

……移動平均法または個別法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

トレーディング目的で保有する棚卸資産

……時価法

(4) 固定資産の減価償却の方法

2007年3月31日以前に取得した有形固定資産：旧定率法

但し、大規模事業用資産（取得価額が100億円を超える資産）及び1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く。）については、旧定額法を採用しております。

2007年4月1日以降に取得した有形固定資産：定率法

但し、大規模事業用資産（取得価額が100億円を超える資産）及び建物（建物附属設備を除く。）については、定額法を採用しております。

無形固定資産：定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(5) 繰延資産の処理方法

支出時に全額費用処理しております。

当期において処理した繰延資産は、株式交付費、社債発行費等であります。

(6) 引当金の計上基準

貸倒引当金：債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については取引先の財務情報等を基に分類した社内の債権格付に基づき損失見込額を計上し、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

役員賞与引当金：役員に対する賞与の支払いに備えるため、当期末における支給見込額に基づき、当期末において発生していると認められる金額を計上しております。

退職給付引当金：従業員に対する退職給付の支払いに備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる金額を計上しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌期から費用処理することとしております。

当期  
(自2012年4月 1日  
至2013年3月31日)

(7) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(8) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(9) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。また、金利スワップのうち、その想定元本、利息の受払条件（利子率、利息の受払日等）及び契約期間がヘッジ対象とほぼ同一である場合には、特例処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

外貨建取引及び在外関係会社への持分投資等の為替変動リスクに対しては、為替予約取引、通貨スワップ取引、外貨建借入金等により管理しております。

固定金利または変動金利の借入金・貸付金・利付債券等の金利変動リスクに対しては、金利スワップ取引、金利先物取引、及び債券先物取引等により管理しております。

外貨建社債及び外貨建長期債権に係る為替変動リスク、及び金利変動リスクに対しては、通貨金利スワップ取引により管理しております。

金属、食糧・食品、燃料等の商品価格変動リスクに対しては、国内外の商品取引所における商品先物取引及び商品オプション取引、非上場の商品先物取引、商品スワップ取引及び商品オプション取引により管理しております。

③ ヘッジ方針

後述⑤に記載のリスク管理体制の下、主として市場リスク、すなわち事業活動に伴う為替変動リスク及び金利変動リスク、並びに商品の価格変動リスクを管理し、キャッシュ・フローを固定、または相場変動等による損益への影響を基本的に相殺しております。

④ ヘッジの有効性評価の方法

基本的にヘッジ手段とヘッジ対象の条件がほぼ同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動またはキャッシュ・フロー変動を相殺しているヘッジ取引につきましては、有効性の評価を省略しております。それ以外のヘッジ取引につきましては、ヘッジ取引開始時の予定キャッシュ・フローと判定時点までの実績キャッシュ・フローの累計との差異を比較する方法、及びヘッジ期間全体のキャッシュ・フロー総額を一つの単位とみなし、各有効性判定時点で既経過分キャッシュ・フローに未経過分の将来キャッシュ・フロー見込額を加算してキャッシュ・フロー総額を算定し、予定キャッシュ・フロー総額との差異を比較する方法等によっております。

⑤ リスク管理体制

当社では、デリバティブ取引を執行する部等（フロントオフィス）が、社内規程に則り、事前取引目的・取引枠・取引相手先・損失限度枠等の市場リスク及び信用リスクに関する申請を行い、マネジメントの承認を得た上で取引を実施することとしております。また、内部牽制の徹底と業務の効率化のため、フィナンシャル・リソースズグループ（金融事務管理部及びコーポレート経理部）が、フロントオフィスから組織上分離独立したバックオフィス等として、全社の金融及び市況商品関連のデリバティブ取引について、口座開設、成約確認、資金決済及び受渡、会計計上、残高確認、ポジションの状況に係る管理資料の作成等の業務を、集中的に行う体制を整えております。

これに加えて、フィナンシャル・リソースズグループ（コーポレートリスク管理部）が、ミドルオフィスとして、デリバティブ取引を含む金融取引及び市況商品取引について、全社の市場リスクを統一的かつタイムリーに把握・管理し、取締役会への報告をはじめ、定期的にマネジメントに報告する体制としております。

当期  
(自2012年4月 1日  
至2013年3月31日)

(10) 消費税等の処理方法

税抜方式によっております。

(11) その他財務諸表作成のための重要な事項

① 大規模不動産開発事業に係る支払利息の取得原価への算入

大規模不動産開発事業（総事業費が100億円を超え、開発期間が2年を超える事業）に係る正常な開発期間中の支払利息は取得原価に算入しております。

② 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

【注記事項】

(貸借対照表関係)

※(1) 財務諸表等規則第32条第1項第10号の債権であります。

※(2) 有形固定資産減価償却累計額

|               | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 有形固定資産減価償却累計額 | 83,318                      | 83,994                      |

※(3) 担保差入資産

|             | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 現金及び預金      | 32,875                      | 37,621                      |
| 売掛金         | 3,613                       | 3,011                       |
| 有形固定資産      | 5,550                       | 5,319                       |
| 無形固定資産      | 1,020                       | 1,017                       |
| 投資有価証券及び出資金 | 45,492                      | 45,513                      |
| 合計          | 88,552                      | 92,483                      |

同上見合債務

|                                | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 長期借入金(一年以内に返済すべき<br>長期借入金を含む。) | 4,614                       | 3,647                       |
| その他                            | 3,225                       | 1,612                       |
| 合計                             | 7,839                       | 5,259                       |

上記のほか、差入保証金の代用として投資有価証券等を前期末及び当期末においてそれぞれ5,937百万円及び8,124百万円差入しております。

※(4) 関係会社に対する資産及び負債(区分掲記したものを除く)

|              | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) |              | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|
| 受取手形及び売掛金    | 237,868                     | 受取手形及び売掛金    | 216,454                     |
| 前渡金          | 86,328                      | 前渡金          | 78,208                      |
| その他の投資その他の資産 | 23,425                      | その他の投資その他の資産 | 20,362                      |
| 支払手形及び買掛金    | 49,833                      | 支払手形及び買掛金    | 45,599                      |
| その他の固定負債     | 21,756                      | 預り金          | 29,405                      |

## (5) 保証債務

| 前期<br>(2012年3月31日)                     |             |          | 当期<br>(2013年3月31日)                     |             |         |
|--|-------------|----------|--|-------------|---------|
| 保証先                                    | 金額<br>(百万円) | 摘要       | 保証先                                    | 金額<br>(百万円) | 摘要      |
| ① 債務保証及び保証予約<br>(関係会社)                 |             |          | ① 債務保証及び保証予約<br>(関係会社)                 |             |         |
| Petro Summit                           | 89,912      | 借入債務等保証  | Petro Summit                           | 71,307      | 借入債務等保証 |
| Central Java Power                     | 44,736      | 借入債務保証   | Central Java Power                     | 45,583      | 借入債務保証  |
| Dynatec Madagascar                     | 36,785      | 〃        | Summit Ambatovy<br>Mineral Resources   | 45,312      | 借入債務等保証 |
| Summit Ambatovy<br>Mineral Resources   | 36,103      | 借入債務等保証  | Dynatec Madagascar                     | 42,054      | 借入債務保証  |
| Sumitomo Corporation<br>Capital Europe | 31,236      | 〃        | Sumitomo Corporation<br>Capital Europe | 41,076      | 借入債務等保証 |
| Minera San Cristobal                   | 17,091      | 〃        | SC Sierra Gorda<br>Finance             | 13,585      | 借入債務保証  |
| Sumisho Aircraft<br>Asset Management   | 16,986      | 〃        | Minera San Cristobal                   | 13,467      | 借入債務等保証 |
| 欧州住友商事                                 | 16,737      | 借入債務保証   | SMS International                      | 13,184      | 借入債務保証  |
| アジア住友商事                                | 13,351      | 〃        | Ambatovy Minerals                      | 12,561      | 〃       |
| 住商ドラッグストアーズ                            | 12,660      | 〃        | 住商セメント                                 | 10,819      | 〃       |
| その他(197社)                              | 391,395     |          | その他(188社)                              | 380,329     |         |
| 小計<br>(関係会社以外)                         | 706,998     |          | 小計<br>(関係会社以外)                         | 689,282     |         |
| Sherritt International                 | 31,848      | 借入債務保証   | Sherritt International                 | 36,410      | 借入債務保証  |
| マツダ                                    | 2,000       | 仕入債務保証   | Sumisho Aircraft<br>Asset Management   | 17,530      | 借入債務等保証 |
| Quadra Fnx Mining                      | 1,898       | 借入債務保証   | KGHM International                     | 12,414      | 借入債務保証  |
| Sierra Gorda                           | 1,553       | 〃        | Sierra Gorda                           | 10,157      | 〃       |
| 当社従業員                                  | 1,468       | 住宅資金借入保証 | Indonesia Natural Gas<br>Resources     | 7,301       | 〃       |
| その他(12社)                               | 8,548       |          | その他(22社)                               | 12,025      |         |
| 小計                                     | 47,317      |          | 小計                                     | 95,840      |         |
| 合計                                     | 754,315     |          | 合計                                     | 785,123     |         |
| ② 関係会社の資金調達に<br>係る経営指導念書               | 97,329      |          | ② 関係会社の資金調達に<br>係る経営指導念書               | 108,876     |         |
| ①+②計                                   | 851,645     |          | ①+②計                                   | 894,000     |         |

(注) 上記金額は、当社の自己負担額を記載しております。

当社は、当社の持分法適用会社である株式会社ジュピターテレコム（以下、J:COM）に関し、J:COMを非上場化することを目的として、KDDI株式会社との共同出資会社であるNJ株式会社（以下、NJ）を通じて株式等に対する公開買付けを実施しました。

上記に関連し、当社はNJが行う銀行借入に対して、2013年3月6日付で保証契約を締結し、2013年4月16日付で34,200百万円の保証を行っております。

※(6) 受取手形割引高

|         | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|---------|-----------------------------|-----------------------------|
| 受取手形割引高 | 80,040                      | 94,975                      |

※(7) 期末日満期手形の処理について

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。なお、当期末日が金融機関の休日であったため次の満期手形が当期末残高に含まれております。

|      | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 受取手形 | 8,155                       | 6,893                       |
| 支払手形 | 4,234                       | 3,427                       |

## (損益計算書関係)

## ※(1) 関係会社に係る項目

|       | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) |       | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-------|--|-------|--|
| 売上高   | 941,020                                    | 売上高   | 863,864                                    |
| 受取利息  | 5,251                                      | 受取利息  | 5,715                                      |
| 受取配当金 | 103,580                                    | 受取配当金 | 116,997                                    |

※(2) 他勘定受入高には、運賃、保管料、販売手数料等販売直接諸掛を計上しております。

※(3) 通常の販売目的で保有するたな卸資産の収益性の低下による簿価切下額

|      | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) |      | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|------|--|------|--|
| 売上原価 | 788  | 売上原価 | △319                                       |

※(4) 前期のうち16,256百万円は、関係会社13社に係る株式の売却益であり、当期のうち22,664百万円は、関係会社40社に係る株式の売却益であります。

※(5) 前期のうち22,130百万円は、関係会社29社に係る株式の売却損であり、当期のうち4,905百万円は、関係会社22社に係る株式の売却損であります。

※(6) 前期のうち4,716百万円は、関係会社15社に係る株式の評価損であり、当期のうち8,031百万円は、関係会社20社に係る株式の評価損であります。

※(7) 賃貸用不動産等の売却益であります。

※(8) 営業権の減損、設備の除却損、賃貸用不動産の売却損等であります。

## (株主資本等変動計算書関係)

前期(自2011年4月1日 至2012年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|      | 当期首株式数<br>(株) | 当期増加株式数<br>(株) | 当期減少株式数<br>(株) | 当期末株式数<br>(株) |
|------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 普通株式 | 537,680       | 3,708          | 68,873         | 472,515       |
| 合計   | 537,680       | 3,708          | 68,873         | 472,515       |

(注) 自己株式の増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取等による増加 3,708株

自己株式の減少数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の売渡による減少 473株

ストック・オプション権利行使による減少 68,400株

当期(自2012年4月1日 至2013年3月31日)

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|      | 当期首株式数<br>(株) | 当期増加株式数<br>(株) | 当期減少株式数<br>(株) | 当期末株式数<br>(株) |
|------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 普通株式 | 472,515       | 4,048          | 369,930        | 106,633       |
| 合計   | 472,515       | 4,048          | 369,930        | 106,633       |

(注) 自己株式の増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取等による増加 4,048株

自己株式の減少数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の売渡による減少 130株

ストック・オプション権利行使による減少 369,800株

(リース取引関係)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借手側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が2008年4月1日以降のリース取引については、重要性が乏しいため、注記を省略しております。なお、リース取引開始日が2008年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

(1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額、及び期末残高相当額

|            | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|------------|--------------------|--------------------|
|            | 有形固定資産<br>(百万円)    | 有形固定資産<br>(百万円)    |
| 取得価額相当額    | 1,540              | 530                |
| 減価償却累計額相当額 | 902                | 450                |
| 期末残高相当額    | 637                | 79                 |

(2) 未経過リース料期末残高相当額

|     | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----|-----------------------------|-----------------------------|
| 1年内 | 144                         | 67                          |
| 1年超 | 597                         | 22                          |
| 合計  | 741                         | 90                          |

(3) 支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額

|          | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)<br>(百万円) |
|----------|--|--|
| 支払リース料   | 190  | 138  |
| 減価償却費相当額 | 155  | 108  |
| 支払利息相当額  | 33   | 20   |

(4) 減価償却費相当額の算定方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(5) 利息相当額の算定方法

リース料総額とリース物件の取得価額相当額との差額を利息相当額とし、各期への配分方法については利息法によっております。

(貸手側)

重要性が乏しいため、注記を省略しております。



## オペレーティング・リース取引

(借手側)

未経過リース料

|     | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----|-----------------------------|-----------------------------|
| 1年内 | 6,809                       | 5,113                       |
| 1年超 | 11,998                      | 6,358                       |
| 合計  | 18,807                      | 11,472                      |

(貸手側)

未経過リース料

|     | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|-----|-----------------------------|-----------------------------|
| 1年内 | 2,975                       | 1,281                       |
| 1年超 | 5,125                       | 3,824                       |
| 合計  | 8,100                       | 5,106                       |

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

|        | 前期 (2012年3月31日)       |             |             | 当期 (2013年3月31日)       |             |             |
|--------|-----------------------|-------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------|
|        | 貸借対照表<br>計上額<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) | 貸借対照表<br>計上額<br>(百万円) | 時価<br>(百万円) | 差額<br>(百万円) |
| 子会社株式  | 50,675                | 75,143      | 24,468      | 46,189                | 97,559      | 51,369      |
| 関連会社株式 | 206,720               | 264,582     | 57,862      | 209,419               | 390,886     | 181,466     |
| 合計     | 257,395               | 339,726     | 82,330      | 255,609               | 488,445     | 232,836     |

(注) 前期末において、市場価格がなく、時価を把握することが困難な子会社株式及び関連会社株式は、それぞれ533,168百万円及び315,968百万円であります。

当期末において、市場価格がなく、時価を把握することが困難な子会社株式及び関連会社株式は、それぞれ507,140百万円及び398,472百万円であります。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|              | 前期<br>(2012年3月31日)<br>(百万円) | 当期<br>(2013年3月31日)<br>(百万円) |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 繰延税金資産       |                             |                             |
| 貸倒引当金        | 13,371                      | 10,585                      |
| 未払賞与         | 2,446                       | 2,344                       |
| 投資有価証券       | 48,769                      | 65,628                      |
| 不動産          | 14,786                      | 14,557                      |
| 繰延ヘッジ損益      | —                           | 2,443                       |
| 繰越欠損金        | 12,764                      | 7,974                       |
| その他          | 4,150                       | 6,015                       |
| 繰延税金資産小計     | 96,286                      | 109,546                     |
| 評価性引当額       | —                           | △7,100                      |
| 繰延税金資産合計     | 96,286                      | 102,446                     |
| 繰延税金負債       |                             |                             |
| その他有価証券評価差額金 | △19,659                     | △51,487                     |
| 繰延ヘッジ損益      | △7,509                      | —                           |
| 退職給付関連       | △12,359                     | △6,800                      |
| その他          | △1,396                      | △1,171                      |
| 繰延税金負債合計     | △40,923                     | △59,458                     |
| 繰延税金資産の純額    | 55,363                      | 42,988                      |

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前期<br>(2012年3月31日) | 当期<br>(2013年3月31日) |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| 法定実効税率               | 41.0%              | 38.0%              |
| (調整)                 |                    |                    |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 1.1%               | 0.9%               |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △57.7%             | △67.1%             |
| 特定外国子会社等合算所得         | 2.2%               | 2.8%               |
| 外国税額                 | 1.8%               | 2.1%               |
| 税率変更による影響            | 11.3%              | 1.4%               |
| 評価性引当額               | —%                 | 9.2%               |
| その他                  | 0.8%               | 1.4%               |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 0.5%               | △11.3%             |

## (1株当たり情報)

|                   | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日) | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日) |
|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1株当たり純資産額         | 687.26円                           | 735.84円                           |
| 1株当たり当期純利益        | 59.21円                            | 68.39円                            |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 59.17円                            | 68.34円                            |

(注) 「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」の算定上の基礎は、次のとおりであります。

|   | 前期<br>(自2011年4月1日<br>至2012年3月31日)   | 当期<br>(自2012年4月1日<br>至2013年3月31日)  |
|---|---|--|
| 1株当たり当期純利益                                      |   |  |
| 当期純利益(百万円)                                      | 74,017  | 85,504   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)                               | —   | —  |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円)                               | 74,017  | 85,504   |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                                 | 1,250,089,967   | 1,250,270,539  |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益                               |   |  |
| 当期純利益調整額(百万円)                                   | —   | —  |
| 普通株式増加数(株)                                      | 793,438   | 898,581  |
| (うち新株予約権)                                       | (793,438)   | (898,581)  |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | <p>2006年6月23日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>2007年5月18日開催の取締役会及び2007年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>2008年5月16日開催の取締役会及び2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>2011年5月17日開催の取締役会及び2011年6月24日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>新株予約権の概要については、「第4 提出会社の状況」の「1 株式等の状況」の「(2) 新株予約権等の状況」をご参照下さい。</p> | <p>2007年5月18日開催の取締役会及び2007年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>2008年5月16日開催の取締役会及び2008年6月20日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>2011年5月17日開催の取締役会及び2011年6月24日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>2012年5月16日開催の取締役会及び2012年6月22日開催の定時株主総会決議による新株予約権。</p> <p>新株予約権の概要については、「第4 提出会社の状況」の「1 株式等の状況」の「(2) 新株予約権等の状況」をご参照下さい。</p> |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

④ 【附属明細表】  
 【有価証券明細表】  
 【株式】

| 銘柄                          | 株式数 (株)     | 貸借対照表計上額 (百万円) |
|-----------------------------|-------------|----------------|
| (投資有価証券)                    |             |                |
| その他有価証券                     |             |                |
| 新日鐵住金                       | 362,616,610 | 85,214         |
| 住友不動産                       | 5,167,000   | 18,575         |
| トヨタ自動車                      | 3,351,500   | 16,288         |
| 三井住友トラスト・ホールディングス 優先株       | 15,000,000  | 15,861         |
| 住友ゴム工業                      | 9,609,200   | 15,403         |
| マツダ                         | 53,409,000  | 15,007         |
| 山崎製パン                       | 9,355,000   | 11,974         |
| アサヒグループホールディングス             | 4,911,900   | 11,046         |
| スカパーJ S A Tホールディングス         | 222,584     | 9,849          |
| いすゞ自動車                      | 17,076,000  | 9,477          |
| 住友金属鉱山                      | 7,000,000   | 9,401          |
| MS & ADインシュアランスグループホールディングス | 4,194,900   | 8,666          |
| 本田技研工業                      | 2,000,000   | 7,110          |
| 大和工業                        | 2,461,000   | 6,797          |
| 日清製粉グループ本社                  | 5,034,500   | 6,439          |
| 加藤産業                        | 3,270,142   | 6,350          |
| 住友電気工業                      | 5,008,000   | 5,814          |
| 第一生命保険                      | 36,740      | 4,647          |
| 住友林業                        | 4,383,200   | 4,435          |
| ダイキン工業                      | 1,138,400   | 4,200          |
| NECビッグロープ                   | 7,180       | 4,038          |
| J-オイルミルズ                    | 12,246,000  | 3,575          |
| 沢井製菓                        | 316,600     | 3,552          |
| 住友軽金属工業                     | 31,609,000  | 3,034          |
| レンゴー                        | 6,264,650   | 2,988          |
| 住友重機械工業                     | 7,461,000   | 2,842          |
| CHINA STEEL SUMIKIN VIETNAM | 45,920,000  | 2,699          |

| 銘柄            | 株式数 (株) | 貸借対照表計上額 (百万円) |
|---------------|---------|----------------|
| FMC WYOMING   | 100     | 2,495          |
| 三菱航空機         | 500     | 2,429          |
| HYUNDAI HYSCO | 801,873 | 2,271          |
| その他 (437銘柄)   | —       | 71,364         |
| 計             | —       | 373,854        |

【債券】

| 銘柄        | 券面総額 (百万円)     | 貸借対照表計上額 (百万円) |
|-----------|----------------|----------------|
| (投資有価証券)  |                |                |
| 満期保有目的の債券 |                |                |
| 債券        | P. Peso 2,631千 | 3              |
| その他有価証券   |                |                |
| 債券        | 1,050          | 1,050          |
| 計         | —              | 1,053          |

【その他】

| 銘柄              | 投資口数等 (口) | 貸借対照表計上額 (百万円) |
|-----------------|-----------|----------------|
| (有価証券)          |           |                |
| 売買目的有価証券        |           |                |
| 特定金外信託          | —         | 5,129          |
| その他有価証券         |           |                |
| 譲渡性預金           | —         | 348,000        |
| 小計              | —         | 353,129        |
| (投資有価証券)        |           |                |
| その他有価証券         |           |                |
| 外国出資証券          | 1,400     | 28,963         |
| 投資事業有限責任組合への出資等 | —         | 10,909         |
| 小計              | —         | 39,872         |
| 計               | —         | 393,002        |

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類        | 当期首残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 当期末減価<br>償却累計額<br>又は償却<br>累計額<br>(百万円) | 当期償却額<br>(百万円) | 差引当期末<br>残高<br>(百万円) |
|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|----------------|----------------------|
| 有形固定資産       |                |                |                |                |  |                |                      |
| 建物           | 135,413        | 1,801          | 9,502          | 127,713        | 69,730                                 | 4,723          | 57,982               |
| 構築物          | 3,372          | 9              | 518            | 2,863          | 1,995                                  | 121            | 868                  |
| 機械及び装置       | 1,695          | 542            | 787            | 1,451          | 1,173                                  | 112            | 277                  |
| 車両運搬具        | 567            | 138            | 61             | 643            | 432                                    | 77             | 211                  |
| 工具、器具及び備品    | 13,959         | 938            | 786            | 14,111         | 10,662                                 | 1,748          | 3,449                |
| 土地 (注) 1     | 150,331        | 70,795         | 7,925          | 213,202        | —                                      | —              | 213,202              |
| 建設仮勘定        | 6,580          | 3,255          | 163            | 9,671          | —                                      | —              | 9,671                |
| 有形固定資産計      | 311,921        | 77,481         | 19,744         | 369,658        | 83,994                                 | 6,783          | 285,663              |
| 無形固定資産 (注) 2 |                |                |                |                |  |                |                      |
| 借地権          | —              | —              | —              | 6,204          | —                                      | —              | 6,204                |
| ソフトウェア       | —              | —              | —              | 56,542         | 48,404                                 | 3,534          | 8,137                |
| その他          | —              | —              | —              | 3,912          | 3,538                                  | 283            | 374                  |
| 無形固定資産計      | —              | —              | —              | 66,659         | 51,943                                 | 3,818          | 14,716               |
| 長期前払費用 (注) 3 | 63,934         | 1,226          | 3,473          | 61,687         | 2,924                                  | 328            | 58,762               |

(注) 1 土地の当期増加額は、主にオフィスビル用地の取得であります。

2 無形固定資産の金額が資産総額の1%以下であるため「当期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

3 長期前払費用の償却額328百万円は雑費に計上しております。

【引当金明細表】

| 区分      | 当期首残高<br>(百万円) | 当期増加額<br>(百万円) | 当期減少額<br>(目的使用)<br>(百万円) | 当期減少額<br>(その他)<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) |
|---------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| 貸倒引当金   | 37,249         | 5,502          | 4,986                    | —                       | 37,765         |
| 役員賞与引当金 | 301            | 244            | 301                      | —                       | 244            |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

(流動資産)

① 現金及び預金

| 区分              | 金額(百万円) |
|-----------------|---------|
| 現金              | 23      |
| 預金              |         |
| 当座預金、普通預金及び通知預金 | 70,724  |
| 定期預金            | 187,000 |
| 預金計             | 257,724 |
| 合計              | 257,748 |

(注) 当座預金、普通預金及び通知預金には、当座借越契約のない当座預金勘定につき発行した小切手の期末未取付残高が含まれております。

② 受取手形

相手先別内訳

| 相手先        | 金額(百万円) |
|------------|---------|
| 朝日機器       | 2,868   |
| 住友軽金属工業    | 2,779   |
| 秋田プライウッド   | 1,434   |
| UEX        | 1,312   |
| 日本コンクリート工業 | 1,155   |
| その他        | 28,839  |
| 合計         | 38,389  |

期日別内訳

| 期日       | 金額(百万円) |
|----------|---------|
| 2013年 4月 | 14,053  |
| 5月       | 10,064  |
| 6月       | 8,331   |
| 7月       | 5,278   |
| 8月       | 661     |
| 合計       | 38,389  |

③ 売掛金  
相手先別内訳

| 相手先      | 金額(百万円) |
|----------|---------|
| 太陽建機レンタル | 25,064  |
| SCMI     | 18,584  |
| 米国住友商事   | 15,916  |
| 三菱重工業    | 15,114  |
| 川崎重工業    | 14,724  |
| その他      | 485,122 |
| 合計       | 574,526 |

売掛金滞留状況

| 売掛金残高   |         |           | 当期中の<br>月平均売上高<br>(百万円) | 売掛金の<br>滞留状況<br>(日) |
|---------|---------|-----------|-------------------------|---------------------|
| 期首(百万円) | 期末(百万円) | 期中平均(百万円) |                         |                     |
| 638,979 | 574,526 | 606,753   | 273,413                 | 67                  |

(注) 算出方法：売掛金の滞留状況＝期中平均売掛金残高÷月平均売上高×30

売掛金回収状況

| 期首売掛金残高<br>(百万円) | 当期中の売上高<br>(百万円) | 合計(百万円)   | 当期中の回収高<br>(百万円) | 売掛金の回収率(%) |
|------------------|------------------|-----------|------------------|------------|
| 638,979          | 3,280,960        | 3,919,940 | 3,345,414        | 85         |

(注) 算出方法：売掛金の回収率＝期中回収高÷(期首売掛金残高＋期中売上高)×100

④ 商品

| 区分           | 商品(百万円) | 未着商品(百万円) |
|--------------|---------|-----------|
| 金属           | 16,580  | 4,550     |
| 輸送機・建機       | 3,726   | 30        |
| インフラ         | 1       | 495       |
| メディア・ライフスタイル | —       | —         |
| 資源・化学品       | 15,241  | 9,409     |
| 生活産業・建設不動産   | 2,324   | 4,860     |
| 新産業・機能推進     | 19,639  | 868       |
| 国内ブロック・支社    | 19,392  | 1,942     |
| 海外支店         | 320     | 84        |
| 合計           | 77,226  | 22,243    |



## ⑤ 販売用不動産

| 区分 | 金額(百万円) |
|----|---------|
| 土地 | 65,122  |
| 建物 | 6,315   |
| 合計 | 71,437  |

上記のうち、土地（借地権を含む）の地域別内訳は次のとおりです。

| 地域 | 面積(平方米)   | 金額(百万円) |
|----|-----------|---------|
| 関東 | 74,904    | 43,974  |
| 近畿 | 1,747,376 | 21,148  |
| 合計 | 1,822,280 | 65,122  |

## (固定資産)

## ① 関係会社株式

| 相手先                                 | 金額(百万円)   |
|-------------------------------------|-----------|
| ジュピターテレコム                           | 186,417   |
| 三井住友ファイナンス&リース                      | 172,411   |
| Summit Global Management of America | 113,596   |
| ジュピターショップチャンネル                      | 69,475    |
| Summit Shale International          | 68,788    |
| その他                                 | 550,531   |
| 合計                                  | 1,161,221 |

## ② 関係会社出資金

| 相手先  | 金額(百万円) |
|--|---------|
| Summit Global Management                     | 132,398 |
| セーハ・アズール鉄鉱石                                  | 82,681  |
| Summit Ambatovy Mineral Resources Investment | 54,842  |
| Inversiones SC Sierra Gorda                  | 16,816  |
| Toyota Ukraine                               | 7,556   |
| その他  | 64,245  |
| 合計   | 358,539 |

(流動負債)

① 支払手形

相手先別内訳

| 相手先      | 金額(百万円) |
|----------|---------|
| 住友軽金属工業  | 6,056   |
| ヤンマー建機   | 2,162   |
| 東京製鐵     | 1,048   |
| 住重フォージング | 399     |
| 山水       | 383     |
| その他      | 6,664   |
| 合計       | 16,715  |

期日別内訳

| 期日       | 金額(百万円) |
|----------|---------|
| 2013年 4月 | 9,189   |
| 5月       | 3,733   |
| 6月       | 2,946   |
| 7月       | 685     |
| 8月       | 155     |
| 9月       | 6       |
| 合計       | 16,715  |

② 買掛金

相手先別内訳

| 相手先      | 金額(百万円) |
|----------|---------|
| 新日鐵住金    | 76,301  |
| 住友金属鉱山   | 31,299  |
| 三菱マテリアル  | 12,568  |
| 日本電気     | 10,394  |
| ニッセイ・リース | 10,302  |
| その他      | 323,806 |
| 合計       | 464,672 |

(固定負債)

① 社債

期日別内訳

| 期日       | 金額(百万円) |
|----------|---------|
| 2014年度   | 20,000  |
| 2015年度   | 40,000  |
| 2016年度   | 35,000  |
| 2017年度   | 35,000  |
| 2018年度以降 | 160,000 |
| 合計       | 290,000 |

② 長期借入金

| 相手先      | 金額(百万円)   |
|----------|-----------|
| 国際協力銀行   | 165,168   |
| 明治安田生命保険 | 165,000   |
| 日本生命保険   | 156,000   |
| 日本政策投資銀行 | 142,756   |
| 住友生命保険   | 138,000   |
| その他      | 1,249,626 |
| 合計       | 2,016,550 |

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

|  |  |
|--|--|
| 事業年度   | 毎年4月1日から翌年3月31日まで  |
| 定時株主総会   | 6月中  |
| 基準日  | 3月31日  |
| 剰余金の配当の基準日   | 9月30日<br>3月31日   |
| 1単元の株式数  | 100株   |
| 単元未満株式の買取・<br>売渡<br>取扱場所<br>株主名簿管理人<br>取次所<br>買取・売渡手数料 | (特別口座)<br>東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部<br>(特別口座)<br>東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社<br>—<br>株式取扱規程に基づく買取・売渡価額の0.2%相当額   |
| 公告掲載方法   | 電子公告。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載。<br>(公告掲載アドレス <a href="http://www.sumitomocorp.co.jp/ir/stock/e-koukoku/">http://www.sumitomocorp.co.jp/ir/stock/e-koukoku/</a> ) |
| 株主に対する特典   | なし   |

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から当有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |   |   |
|---|---|
| (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書<br>事業年度(第144期) (自2011年4月1日 至2012年3月31日) | 2012年 6月22日<br>関東財務局長に提出  |
| (2) 内部統制報告書及びその添付書類   | 2012年 6月22日<br>関東財務局長に提出  |
| (3) 四半期報告書及び確認書<br>(第145期第1四半期) (自2012年4月1日 至2012年6月30日)          | 2012年 8月13日<br>関東財務局長に提出  |
| (第145期第2四半期) (自2012年7月1日 至2012年9月30日)                             | 2012年11月13日<br>関東財務局長に提出  |
| (第145期第3四半期) (自2012年10月1日 至2012年12月31日)                           | 2013年 2月13日<br>関東財務局長に提出  |
| (4) 臨時報告書   | 2012年 6月26日<br>関東財務局長に提出  |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。     |   |
|   | 2012年 8月 1日<br>関東財務局長に提出  |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(新株予約権の発行)に基づく臨時報告書であります。             |   |
|   | 2012年11月 1日<br>関東財務局長に提出  |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)に基づく臨時報告書であります。               |   |
|   | 2012年11月 6日<br>関東財務局長に提出  |
| 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異動)に基づく臨時報告書であります。               |   |
| (5) 発行登録追補書類(普通社債)及びその添付書類  | 2012年 4月13日<br>2012年12月 5日<br>関東財務局長に提出   |
| (6) 訂正発行登録書<br>2011年11月22日提出の発行登録書(普通社債)に係る訂正発行登録書                | 2012年 6月22日<br>2012年 6月26日<br>2012年 8月 1日<br>2012年 8月13日<br>2012年11月 1日<br>2012年11月 6日<br>2012年11月13日<br>2013年 2月13日<br>関東財務局長に提出 |

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

2013年6月21日

住友商事株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

|                    |       |     |     |   |
|--------------------|-------|-----|-----|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 高 橋 | 勉   | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 森   | 俊 哉 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 杉 崎 | 友 泰 | Ⓔ |

#### <財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている住友商事株式会社の2012年4月1日から2013年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表注記について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則第93条の規定により国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、国際会計基準に準拠して、住友商事株式会社及び連結子会社の2013年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### <内部統制監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、住友商事株式会社の2013年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽

表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、住友商事株式会社が2013年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

※ 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。



2013年6月21日

住友商事株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

|                    |       |   |   |     |   |
|--------------------|-------|---|---|-----|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 高 | 橋 | 勉   | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 森 |   | 俊 哉 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 杉 | 崎 | 友 泰 | Ⓔ |

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている住友商事株式会社の2012年4月1日から2013年3月31日までの第145期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、住友商事株式会社の2013年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. 財務諸表の範囲にはXBRLデータ自体は含まれていません。

## 【表紙】

|                |   |
|----------------|---|
| 【提出書類】         | 内部統制報告書   |
| 【根拠条文】         | 金融商品取引法第24条の4の4第1項  |
| 【提出先】          | 関東財務局長  |
| 【提出日】          | 2013年6月21日  |
| 【会社名】          | 住友商事株式会社  |
| 【英訳名】          | SUMITOMO CORPORATION  |
| 【代表者の役職氏名】     | 取締役社長 中村 邦晴   |
| 【最高財務責任者の役職氏名】 | 取締役専務執行役員 猪原 弘之   |
| 【本店の所在の場所】     | 東京都中央区晴海1丁目8番11号  |
| 【縦覧に供する場所】     | 住友商事株式会社 関西ブロック（大阪）<br>（大阪市中央区北浜4丁目5番33号）<br>住友商事株式会社 中部ブロック（名古屋）<br>（名古屋市東区東桜1丁目1番6号）<br>住友商事株式会社 九州・沖縄ブロック（福岡）<br>（福岡市博多区博多駅前3丁目30番23号）<br>株式会社東京証券取引所<br>（東京都中央区日本橋兜町2番1号）<br>株式会社大阪証券取引所<br>（大阪市中央区北浜1丁目8番16号）<br>株式会社名古屋証券取引所<br>（名古屋市中区栄3丁目8番20号）<br>証券会員制法人福岡証券取引所<br>（福岡市中央区天神2丁目14番2号） |

(注)上記のうち、九州・沖縄ブロック(福岡)は、法定の縦覧場所ではありませんが、投資者の便宜を考慮して縦覧に供する場所としております。

## 1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

取締役社長 中村 邦晴及び取締役専務執行役員 猪原 弘之は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

## 2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である2013年3月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠しました。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、当社並びに連結子会社及び持分法適用関連会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定しました。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、当社並びに連結子会社及び持分法適用関連会社を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定しました。なお、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断した連結子会社及び持分法適用関連会社については、全社的な内部統制の評価範囲に含めておりません。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、総資産をベースに財務報告に対する重要性を勘案し、連結総資産の概ね2/3をカバーする事業拠点を「重要な事業拠点」としました。選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上高、売掛金及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象としました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

## 3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断しました。

## 4 【付記事項】

該当事項はありません。

## 5 【特記事項】

該当事項はありません。

## 【表紙】

|                |   |
|----------------|---|
| 【提出書類】         | 確認書   |
| 【根拠条文】         | 金融商品取引法第24条の4の2第1項  |
| 【提出先】          | 関東財務局長  |
| 【提出日】          | 2013年6月21日  |
| 【会社名】          | 住友商事株式会社  |
| 【英訳名】          | SUMITOMO CORPORATION  |
| 【代表者の役職氏名】     | 取締役社長 中村 邦晴   |
| 【最高財務責任者の役職氏名】 | 取締役専務執行役員 猪原 弘之   |
| 【本店の所在の場所】     | 東京都中央区晴海1丁目8番11号  |
| 【縦覧に供する場所】     | 住友商事株式会社 関西ブロック（大阪）<br>（大阪市中央区北浜4丁目5番33号）<br>住友商事株式会社 中部ブロック（名古屋）<br>（名古屋市東区東桜1丁目1番6号）<br>住友商事株式会社 九州・沖縄ブロック（福岡）<br>（福岡市博多区博多駅前3丁目30番23号）<br>株式会社東京証券取引所<br>（東京都中央区日本橋兜町2番1号）<br>株式会社大阪証券取引所<br>（大阪市中央区北浜1丁目8番16号）<br>株式会社名古屋証券取引所<br>（名古屋市中区栄3丁目8番20号）<br>証券会員制法人福岡証券取引所<br>（福岡市中央区天神2丁目14番2号） |

（注）上記のうち、九州・沖縄ブロック（福岡）は、法定の縦覧場所ではありませんが、投資者の便宜を考慮して縦覧に供する場所としております。

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社取締役社長 中村 邦晴及び最高財務責任者 猪原 弘之は、当社の第145期（自2012年4月1日 至2013年3月31日）の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認しました。

2 【特記事項】

特記すべき事項はありません。