

Global HR Management Policy



Global HR Management Policy

グローバル人材マネジメントポリシー

1. **Why** we established this policy

2. **What** we aim for

3. Diversity, Equity and Inclusion

4. **How** we realize this aim

人材マネジメントにおいて大切にしている考え方

1. 人材の確保
2. 人材の育成
3. 人材の活躍に向けて ー評価ー
4. 人材の活躍に向けて ー適所適材ー
5. フェアな処遇
6. 人材を支える職場環境・職場風土

5. **Who** takes responsibility for HR Management



1

**Why we established
this policy**



住友商事グループは、
「グローバル人材マネジメントポリシー」を通じて、
グローバルベースでの
人材マネジメントに関するビジョンを示し、
全ての人事施策の拠り所とすることで、
新たな価値創造に向けた人材マネジメントを
実現します。

2

What we aim for



目指す個の姿

住友商事グループは、
グループの理念やビジョンに共感し、
高い志を持ち、自律的な成長を続け、進取の精神で、
グローバルフィールドで新たな価値創造に挑戦する
人材集団を目指します。

目指す組織の姿

住友商事グループは、
個々人がイキイキと、新たな価値を生み出し続ける
Great Place to Workをグローバルに築き上げ、
世界に人材を輩出する「挑戦の場」として
選ばれ続ける組織を目指します。

3

**Diversity,
Equity
and Inclusion**



住友商事グループは、

Diversity, Equity and Inclusionを

「価値創造、イノベーション、競争力の源泉」と

位置づけ、DE&Iを妨げるあらゆるバリアの撤廃を進め、

知のミックスを活かして、

ビジョンの実現を追求します。

4

How we realize this aim



住友商事グループは、以下の考え方を大切にし、
人材マネジメントを実践します。

STRATEGY DRIVEN	ビジネスの成長戦略を後押しする
GEMBA ORIENTED	現場の課題やニーズに応じて柔軟性を持たせる
FAIR & OBJECTIVE	「中長期の視点」と「客観性」を担保し、 フェアに報いる
TRANSPARENT & CONSISTENT	誰からも解りやすく透明性の高い 運用継続により納得感を高める
RESPONSIBLE & ACCOUNTABLE	個々の責任・コミットを伴う判断や行動、 説明責任を重んじる
RESPECTFUL IN COMMUNICATION	自らの想いを伝え、相手に敬意を持ち、 意を引き出し、くみ取る
ETHICAL & COMPLIANT	現地の法律・制度や契約の遵守を徹底する

How we realize this aim

1. 人材の確保

住友商事グループは、多様な人材にとって魅力ある集団であり続けます。

人材の確保にあたり、国籍・性別・年齢などを問わずコアバリューを共有できることを大切にします。

2. 人材の育成

住友商事グループは、「人材育成」の精神を大切にし、アンテナ高く学び続けながら主体的に成長していく個人をサポートします。

3. 人材の活躍に向けて

－ 評価 －

住友商事グループは、組織の成長と価値向上への貢献について透明性高くフェアに評価し、個人と組織の成長に繋がります。

4. 人材の活躍に向けて

— 適所適材 —

住友商事グループは、多様な個のポテンシャルを最大限に引き出しTalent ReviewとSuccession Planningを通じて真にビジネス戦略に即した適所適材を徹底します。

5. フェアな処遇

住友商事グループは、トータル・リワードを大切にしながら、様々な価値創造の担い手に光を当て、リスクペクトし、フェアな処遇を実現します。

6. 人材を支える

職場環境・職場風土

住友商事グループは、健康・安全で健全な職場環境を提供します。また、信頼をベースとした人間関係と、心理的安全性のもとで個々人の成長を後押しする職場風土を作っていきます。

5

**Who takes responsibility
for HR Management**



この「グローバル人材マネジメントポリシー」は
住友商事グループのすべてのメンバーが、
Ownershipと責任をもって、実行します。

 ***Sumitomo Corporation*** | Enriching lives and the world