

金属



堀江 誠
金属事業部門長

主要分野

- 鋼材
- 鋼管
- 非鉄金属製品

組織名

- 金属総括部
- 鋼板・建材本部
- 輸送機金属製品本部
- 軽金属・特殊鋼板本部
- 鋼管本部

事業部門長メッセージ

目指す姿

環境の変化を見据え、ビジネスパートナーとのグローバルな関係をさらに強化して成長戦略を実現します。

目指す姿を実現する成長戦略

鋼材、鋼管、アルミなどの商品の中核としたバリューチェーンを強化してさらなる成長を図ります。鋼材分野では自動車関連分野における鋼材から部品までを網羅するリーディングサプライヤーを目指します。鋼管分野においては、鋼管サプライチェーン・マネジメントに加えて油井関連資機材・サービスも提供し、より付加価値を高めます。また、アルミビジネスにおいては、グローバルマーケットにおけるバリューチェーン構築を目指して川上（製錬）から川中（圧延）にかけての生産拠点展開を加速します。

Q BBBO2014について総括してください。

A 計画どおり、バリューチェーン戦略を着実に実行しました。

鋼材分野では、自動車燃費改善に不可欠な電磁鋼板ビジネスを拡大するべく、2013年に買収した欧州最大規模のモーターコア製造・販売会社である Kienle + Spiess GmbH (K+S) のさらなる成長に向けた取り組みを推進しました。鋼管分野では、鋼管とりわけ中・下流分野のバリューチェーンを一層強化するため、2013年11月に Edgen Group Inc. (エジェングループ) の株式を100%取得し、当社既存ビジネスとのシナジー拡大を図っています。非鉄金属製品分野では、マレーシアにおいて Press Metal Berhad (Press Metal) とともにアルミ製錬事業の生産規模拡大を進め、完工後年産合計76万トン体制となる第3期拡張計画に着手しました。



長尺レールを輸送する専用船

【2014年度の実績】

北米鋼管事業、スチールサービスセンター事業がともに引き続き堅調に推移したことから、当期利益は前年度比59億円増益の325億円となりました。

業績ハイライト

	2013年度	2014年度	2015年度予想
売上総利益	972	1,035	960
営業活動に係る利益	346	374	—
持分法による投資利益	56	91	—
当期利益（親会社の所有者に帰属）	266	325	230
基礎収益	260	337	—
資産合計	8,844	8,776	—

(億円)

Q BBBO2017での施策について教えてください。

A それぞれの分野でバリューチェーンを深化・拡充していきます。

足元では油価・ガス価の急落の影響は避けられないものの、中長期的にはエネルギー需要は増大していくものと思われ、引き続き石油・ガス開発に伴う鋼管・油井関連機器などの需要が増大しています。また新興国での鉄道インフラ整備・先進国でのモーダルシフトによる輸送機材需要の増加、自動車燃費改善に資する電磁鋼板の需要増加、自動車台数の増加と車体軽量化に向けたニーズの上昇に伴うアルミ関連製品需要増加が見込まれます。

鋼材分野では、当社が有するスチールサービスセンター事業を基盤に、鋼材から自動車部品事業までを網羅する体制の構築を目指します。また、輸送機材ビジネスにおいては、商品の納入からメンテナンスにも進出し、圧倒的な地位を築くことを目指します。鋼管分野では、油井管ビジネスにおける業界最大級のグローバルな事業基盤をさらに強化するとともに、油井資機材分野への展開や、エージェングループとのシナジーも発揮してラインパイプ・特殊管の流通網の構築を進め、鋼管を中心とした関連資機材をワンストップで提供できる体制を強化します。非鉄金属製品分野では、マレーシアでのアルミ製錬事業の第3期拡張計画を計画どおりに完工させ、さらなる事業基盤の拡大を図ります。

Q 事業活動を通じたCSRの取り組みを聞かせてください。

A 事業活動を行ううえでHSSE（健康、安全、セキュリティ、環境）管理を重要課題と位置付けています。

鋼管本部では「法令遵守とHSSEは全てのビジネスに優先する」という基本方針のもと、グローバルHSSE管理体制を構築しています。労働災害及び環境事故の撲滅に向けて、組織体制強化、従業員教育、リスクアセスメント、グローバルHSSEネットワークミーティングでのノウハウ共有などを推進することで、事故発生頻度は着実に減少しています。2014年度には新たに“Beyond Zero Harm”のスローガンを掲げ、HSSEを企業文化としてさらに深く浸透、定着させ、災害・事故ゼロを当然のこととしていきたいと考えています。



一人ひとりが作業環境に合わせた安全行動を徹底

金属

主要分野の概況

鋼材分野

目指す姿

多くの種類の鋼材を取扱っている実績を基盤として、鋼材から部品までを網羅するリーディングサプライヤーを目指します。

事業環境

新興国での旺盛な個人消費を背景に自動車やバイク・家電・建材などの需要が増加しています。また、先進国での鉄道輸送への転換や新興国での鉄道インフラ整備が進められており、鋼材需要はさらに増加することが期待されます。

強みと戦略

新興国を中心に世界13カ国で展開する32社のスチールサービスセンター事業を販売の基盤として、高付加価値化と効率経営で収益を拡大します。また、鉄道用の車輪・車軸、自動車用クランクシャフトなどの輸送機材も、世界各地域に製造・販売拠点を展開し、マーケットシェアの拡大を図ります。

足元の取り組み

自動車関連分野において鋼材から部品までをグローバルに供給するサプライヤーを目指した取り組みを継続しています。その一環として、環境対策やエネルギーコストへの意識から、電気自動車・ハイブリッドカーなどへの需要増が期待されるモーターコア事業の推進を図って2013年に買収したK+Sの事業を拡大し、世界No.1のメーカーを目指しています。



自動車部品製造ワイテック・キーレックス・メキシコの工場外観

鋼管分野

目指す姿

中長期的なエネルギー需要の増加に対応して、鋼管バリューチェーンを拡張します。

事業環境

中長期的には、新興国を中心としたエネルギー需要の高まりに対応して、原油・ガス開発用の油井管や輸送用のラインパイプの需要は増加すると見込まれます。

強みと戦略

当社の鋼管ビジネスは、グローバルにさまざまな機能を発揮した事業展開を図ることで、業界最大級の顧客基盤、ネットワークと取扱い規模を誇っています。例えば、発注から在庫管理、加工、検査、輸送、修理までの一貫したサービスを提供するサプライチェーン・マネジメントを世界15カ国で展開しており、今後もこれまで築いてきた鋼管バリューチェーンを強化し、収益基盤の拡大を図ります。

足元の取り組み

2013年11月にエネルギー産業向け鋼管・鋼材のグローバルディストリビューターであるエジエングループの株式を100%取得しました。このように鋼管を中心として隣接分野である油井資機材分野をより一層強化しており、当社既存ビジネスとのシナジーを生み出すことで、バリューチェーン拡張を着実に進めています。



HOWCOIにおける油井機器の加工

非鉄金属製品分野

目指す姿

グローバルプレーヤーとの関係を強化し、コスト競争力のあるバリューチェーンを構築します。

事業環境

アルミやチタンなどの非鉄金属製品はその用途が広がっています。自動車や航空機などの燃費改善につながる軽量化への強いニーズもあり、市場は今後も拡大が見込まれます。

強みと戦略

当社はアルミビジネスにおいて、国内トップクラスの取扱い実績を誇っています。今後、さらなる基盤拡大のため、成長が期待されるグローバルマーケットにおけるバリューチェーン構築を目指し、川上（製錬）から川中（圧延）にかけての生産拠点の展開を加速させていきます。

足元の取り組み

マレーシアにおいてPress Metalと推進するアルミ製錬事業では、第2期拡張計画の順調な操業を実現し、現在はさらなる拡張（第3期拡張計画、完工後総生産量は年産76万トン）に向けた取り組みを推進中です。製錬事業を中心として、さらなるバリューチェーンの拡充を図っていきます。



マレーシアPress Metalアルミ製錬事業

プロジェクト紹介

アルミ製錬権益を増強し 地金取引を拡大



Press Metalで生産されたアルミ地金

マレーシアでは、アルミ最大手のPress Metalによる同国初のアルミ製錬事業が進められています。当社は、Press Metalとの合併会社を通じて、同国サラワク州において2つのアルミ製錬所を持ち、第1期で年産12万トン、第2期で年産32万トンの合計年産44万トンのアルミ地金を生産しています。当社は、2010年と2014年にそれぞれのプロジェクトの20%権益を取得しています。さらに同事業は、稼働している第2期の製錬所の隣に同規模の年産32万トンの製錬所の増設計画を第3期プロジェクトとして建設に着手し、2016年初の稼働を予定しています。当社は今回の増設により、第1期及び第2期プロジェクトと合わせて合計年産76万トンのアルミ製錬事業における20%権益を保有することになります。

当社は、オーストラリアなどでもアルミ製錬権益を保有しており、日本及びアジア地域を中心にアルミ地金取引を展開しています。今後の日系企業の海外進出や自動車製造の現地化により、アジア地域でのアルミの需要は大きく伸びることが見込まれます。当社は、Press Metalとの取り組みを通じて、このアジア地域を中心にグローバルなアルミ取引の拡大に注力していきます。