

2021年度 第1四半期決算

2021年8月4日

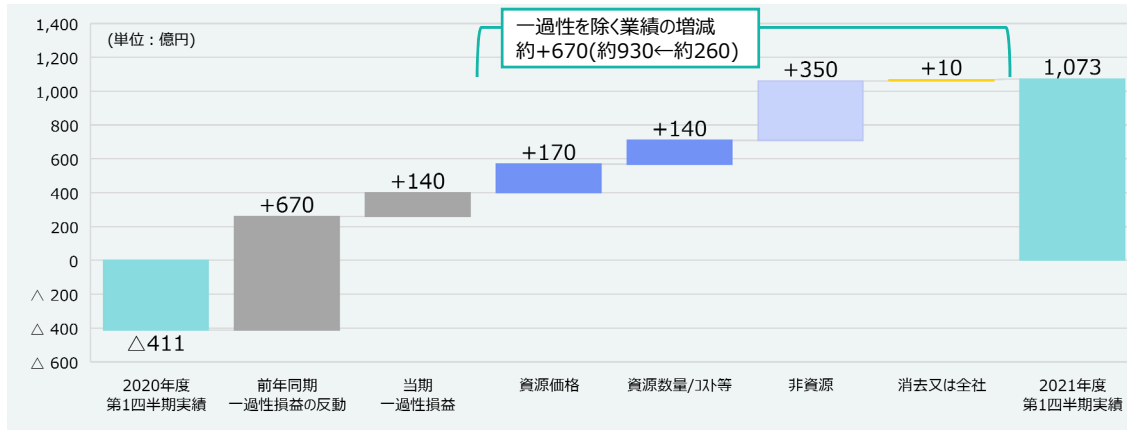
住友商事株式会社

将来情報に関するご注意

本資料には、当社の中期経営計画等についての様々な経営目標及びその他の将来予測が開示されています。これらは、当社の経営陣が中期経営計画を成功裡に実践することにより達成することを目指していく目標であります。これらの経営目標及びその他の将来予測は、将来の事象についての現時点における仮定及び予想並びに当社が現時点で入手している情報に基づいているため、今後の四囲の状況等により変化を余儀なくされるものであり、これらの目標や予想の達成及び将来の業績を保証するものではありません。したがって、これらの情報に全面的に依拠されることは控えられ、また、当社がこれらの情報を逐次改訂する義務を負うものではないことをご認識いただくようお願い申し上げます。

1. 2021年度 第1四半期実績 (当期利益又は損失)

| (単位:億円) | 2020年度 第1四半期実績 ① | 2021年度 第1四半期実績 ② | 前年同期比 ②-① | 2021年度 期初予想 (2021年5月公表) ③ | 異動額 ④-③ | 2021年度 通期見直し (2021年8月公表) ④ |
|---------------------|------------------------|------------------------|---------------|------------------------------------|---------------|-------------------------------------|
| 当期利益又は損失 (△) | △411 | 1,073 | +1,484 | 2,300 | +600 | 2,900 |
| 一過性損益 | 約 △670 | 約 +140 | 約 +810 | - | - | - |
| 一過性を除く業績 | 約 260 | 約 930 | 約 +670 | 約 2,300 | 約 +600 | 約 2,900 |
| 内、資源ビジネス *1 | △90 | 220 | +310 | 620 | +350 | 970 |
| 内、非資源ビジネス *2 | 330 | 680 | +350 | 1,910 | +150 | 2,060 |
| 内、消去又は全社 | 20 | 30 | +10 | △230 | +100 | △130 |



〈2021年度 第1四半期実績(前年同期比)〉

【一過性損益概要】

- ✓ 前年同期 マダガスカルニッケル事業 減損損失 (△550億円)
- ✓ 当期 マダガスカルニッケル事業 債務リストラに伴う一過性利益 (+140億円)

【一過性を除く業績概要】

■ 資源ビジネス

- ✓ 資源価格上昇により増益
- ✓ マダガスカルニッケル事業 操業再開

■ 非資源ビジネス

- ✓ 北米鋼管事業 及び 自動車関連事業 回復基調
- ✓ リース事業 収益改善
- ✓ 不動産事業 大口案件の引渡しあり

〈年間配当予想〉

- ✓ 連結配当性向30%に鑑み、期初予想70円/株より変更無し (中間35円/株、期末35円/株 (予定))

| (参考) 主要指標 | 2020年度 | 2021年度 | |
|------------------|-------------|-------------|---------------------|
| | 第1四半期 実績 | 第1四半期 実績 | 期初予想 (2021年5月公表) |
| 為替 <YEN/US\$> | 107.63 | 109.52 | 105.00 |
| 金 LIBOR 6M(YEN) | 0.01% | △0.05% | 0.00% |
| 利 LIBOR 6M(US\$) | 0.71% | 0.19% | 0.30% |

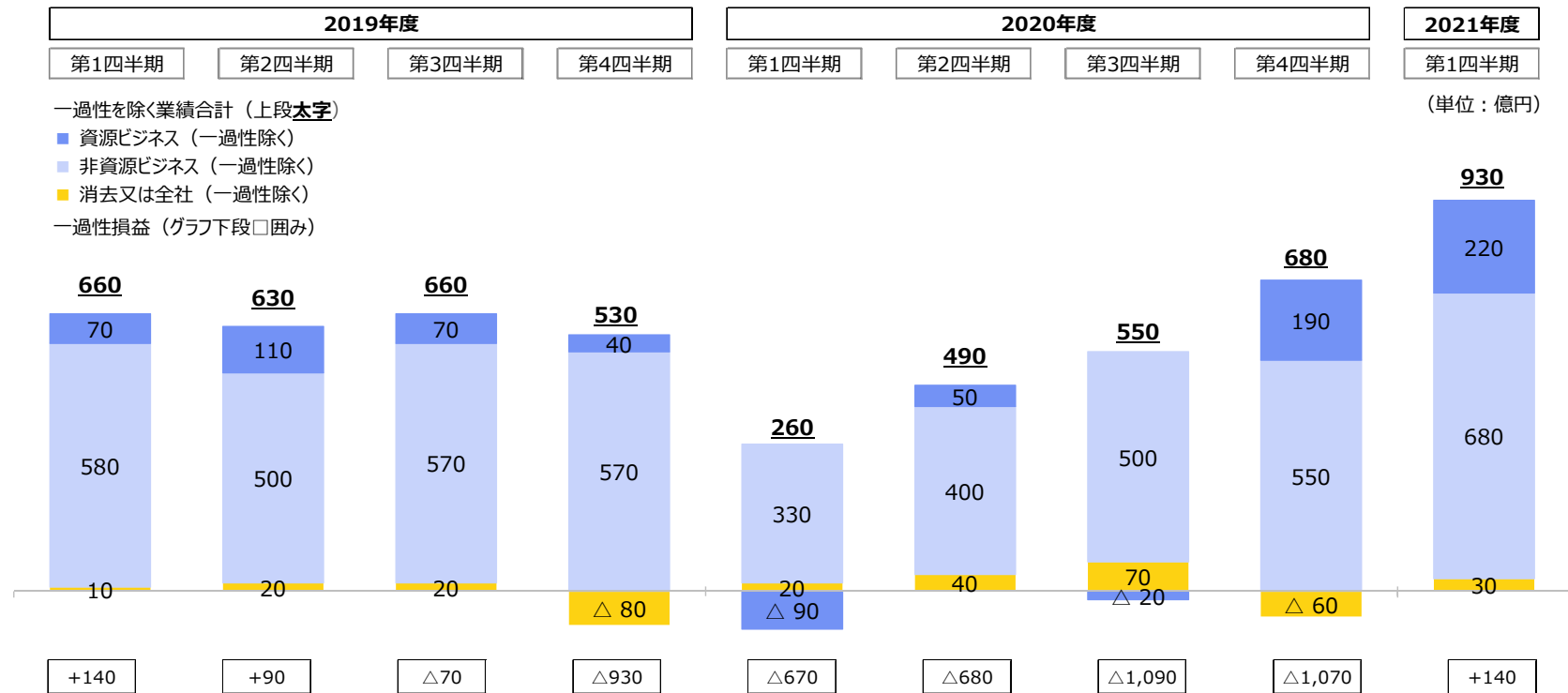
* 為替の影響 (期初予想) …1円/US\$の変動で±約8億円

*1. 一過性を除く業績の内、資源ビジネスは「資源第一本部」「資源第二本部」「エネルギー本部」の合計です。

*2. 非資源ビジネスは全社計から「資源ビジネス」と「消去又は全社」を差し引いて算出しております。

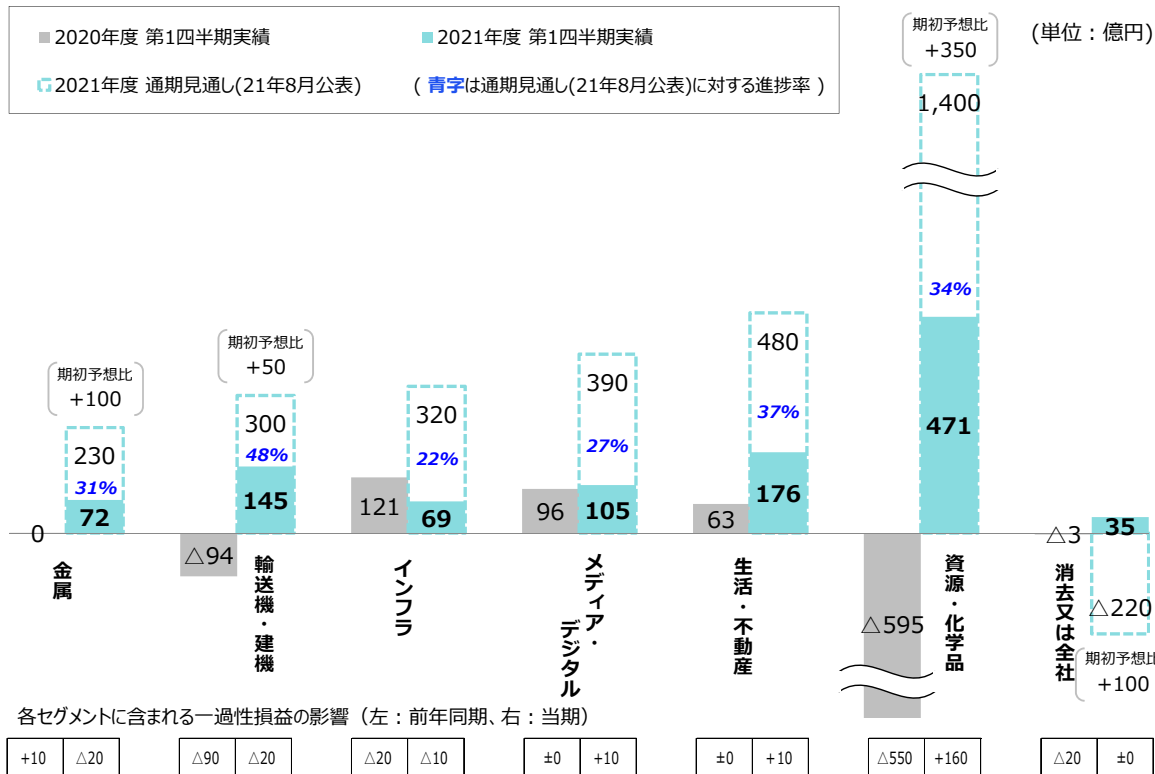
*3. 2021年4月1日付の機構改正に伴い、2020年度 第1四半期実績の一過性を除く業績の内訳を組み替えて表示しております。

2. 当期利益又は損失 四半期推移



* 2021年4月1日付の機構改正に伴い、2019年度、2020年度の一過性を除く業績の内訳を組み替えて表示しております。

3. 2021年度 第1四半期実績 (セグメント別 当期利益又は損失)



* 2021年4月1日付の機構改正に伴い、2020年度第1四半期実績を組み替えて表示しております。

〈 2021年度 第1四半期実績(前年同期比) 〉 【 セグメント別業績概要 (一過性を除く業績) 〉

- **金属**
 - ✓ 海外スチールサービスセンター事業 回復
 - ✓ 北米鋼管事業 回復基調
- **輸送機・建機**
 - ✓ リース事業 収益改善
 - ✓ 自動車関連事業 回復基調
- **インフラ**
 - ✓ 電力EPC案件 ピークアウト
 - ✓ 海外発電事業 堅調
- **メディア・デジタル**
 - ✓ 国内主要事業会社 堅調
- **生活・不動産**
 - ✓ 欧米州青果事業 米国市況回復
 - ✓ 不動産事業 大口案件の引渡しあり
- **資源・化学品**
 - ✓ 資源価格上昇により増益
 - ✓ マダガスカルニッケル事業 操業再開
 - ✓ 化学品トレード・農業資材ビジネス堅調

4. 2021年度 第1四半期実績 (キャッシュ・フロー／財政状態)

● キャッシュ・フロー実績

(単位：億円)

| | 2020年度 第1四半期 | 2021年度 第1四半期 |
|---|------------------|--------------------|
| 営業活動 | +468 | +532 |
| 投資活動 | △532 | △29 |
| リース負債による支出 | △130 | △166 |
| フリーキャッシュ・フロー (リース負債による支出Net後) | △194 | +337 |
| ▽ | | |
| <キャッシュ・イン> | | |
| 基礎収益キャッシュ・フロー *1 (内、持分法投資先からの配当) | +578 (+463) | +1,104 (+549) |
| 減価償却費 及び 無形資産償却費 (リース負債による支出Net後) | +268 | +258 |
| 資産入替による回収 | 約 +100 | 約 +600 |
| その他の資金移動 | 約 △700 | 約 △600 |
| <キャッシュ・アウト> | | |
| 投融資実行 | 約 △500 | 約 △1,100 |

< 2021年度 第1四半期実績の概要 >

- 基礎収益キャッシュ・フロー
 - ✓ コアビジネスが着実にキャッシュを創出
- 資産入替による回収
 - ✓ 国内不動産案件 売却
 - ✓ 繊維関連事業 売却 等
- その他の資金移動
 - ✓ 運転資金の増加 等
- 投融資実行
 - ✓ エチオピア通信事業 参画
 - ✓ 国内バイオマス発電事業 建設進捗 等

● 財政状態

| 2020年度末 | |
|------------------|--|
| 総資産 8.1兆円 | |
| 流動資産 3.5兆円 | その他の負債 2.6兆円 |
| 非流動資産 4.6兆円 | 有利子負債*2 2.9兆円 (現預金Net後 2.3兆円) |
| | 株主資本*3 2.5兆円 |

D/E Ratio(Net) : 0.9

| 2021年度第1四半期末 | |
|------------------|--|
| 総資産 8.3兆円 | |
| 流動資産 3.7兆円 | その他の負債 2.7兆円 |
| 非流動資産 4.6兆円 | 有利子負債*2 3.0兆円 (現預金Net後 2.3兆円) |
| | 株主資本*3 2.6兆円 |

D/E Ratio(Net) : 0.9

< 2021年度 第1四半期実績の概要 >

- 総資産 +2,135億円
(80,800億円→82,934億円)
 - ✓ 営業資産の増加
 - ✓ 持分法投資の増加 等
- 株主資本 +919億円
(25,280億円→26,198億円)
 - ✓ 当期利益の計上
 - ✓ 配当金の支払 等

| | 2020年度末 | 2021年度 第1四半期末 |
|---------------|---------|------------------|
| 為替 (YEN/US\$) | 110.71 | 110.58 |

*1 基礎収益キャッシュ・フロー =
(売上総利益+販売費及び一般管理費(除く貸倒引当金繰入額)+利息収支+
受取配当金)×(1-税率)+持分法投資先からの配当
税率は2020年度は31%、2021年度は25%を使用しております。

*2 有利子負債…社債及び借入金(流動・非流動)の合計 (リース負債は含まず)

*3 株主資本…資本の内、「親会社の所有者に帰属する持分合計」

5. 中期経営計画 SHIFT 2023の全体像

事業ポートフォリオのシフト

(高い収益性と下方耐性の強いポートフォリオへ)

【短期】

成長投資に向けた資産入替の徹底
(バリュー実現)

【短中期】

強みを活かした収益の柱の強化育成
(バリューアップ・注力事業)

【中長期】

社会構造変化への挑戦
(シーディング)

DXによるビジネス変革

サステナビリティ経営高度化

仕組みのシフト

(実効性の担保)

事業戦略管理の強化

投資の厳選/投資後のバリューアップ強化

全社最適での取り組み体制強化

全社最適での経営資源配分の強化

経営基盤のシフト

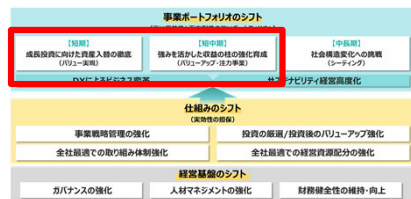
ガバナンスの強化

人材マネジメントの強化

財務健全性の維持・向上

6. 事業ポートフォリオのシフト（短期・短中期の取り組み）

低採算事業に対する見極め、
バリューアップ施策の加速



進捗

| カテゴリー | 2021年度1Qの成果 | | 中期経営計画 SHIFT 2023終了時点 | |
|----------------|-------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|
| | 会社数 | 収益改善効果 | 会社数 | 収益改善効果（試算） |
| 撤退・バリュー実現先 | 6社 | 約260億円 (前年同期比) | 69社 | 700億円程度 (2020年度対比) |
| ターンアラウンド先（76社） | | | | |

- ✓ 約400の会社群の収益性を分析し、うち101社を撤退・バリュー実現先として特定
- ✓ 2020年度完了済みの32社に加え、2021年度は39社バリュー実現予定(うち6社完了済み)
- ✓ 主要なターンアラウンド先 進捗（一過性を除く業績の改善効果（前年同期比））
 - マダガスカルニッケル事業 約80億円改善
 - Fyffes 約20億円改善
 - TBC 約20億円改善
- ✓ 取組みの加速により、2023年度に700億円程度（2020年度対比）の収益改善を目指す

7. 仕組みのシフト・経営基盤のシフト

SHIFT 2023の全体像



投資案件選定指針の制定

- 過去の大型投資案件につき計画未達・損失発生等の要因を網羅的に分析し、要因分析に基づいて、当社が投資すべきではない案件の類型を整理。
- 上記類型に該当する案件は原則投資不可。

グループマネジメントポリシーの制定 (2021年8月 コーポレートガバナンス報告書改訂)

- グループ各社による自律的な経営を尊重し、株主として信頼関係に基づく積極的な対話及び強固な連携を通じて、新たな価値を創造することを共有・実践することを目的に制定。
- 「自律」「対話」「連携」をグループ経営の三原則として掲げ、グループ各社の状況に応じたより適切な関係を構築することで、グループの企業価値向上を目指す。

Appendix

目次

| | |
|----------------------------------|-----------|
| 8.要約四半期連結包括利益計算書の概要 | (P.10) |
| 9.要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書の概要 | (P.11) |
| 10.要約四半期連結財政状態計算書の概要 | (P.12) |
| 11.セグメント別 当期利益/一過性損益 四半期推移 | (P.13-14) |
| 12.セグメント別 一過性を除く業績 四半期推移 | (P.15) |
| 13.セグメント別 業績概要 | (P.16-25) |
| 14.セグメント情報（補足：生活・不動産、資源・化学品事業部門） | (P.26-27) |
| 15.セグメント補足情報 | (P.28-33) |
| 16.業績推移 | (P.34-35) |

8. 要約四半期連結包括利益計算書の概要

| (単位：億円) | 2020年度 第1四半期実績 (2020/4-6) | 2021年度 第1四半期実績 (2021/4-6) | 前年同期比 | 2021年度第1四半期実績の概要 |
|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------|--|
| 収益 | 10,357 | 12,660 | +2,303 | «売上総利益» ・北米鋼管事業 回復基調 ・自動車関連事業 回復基調 ・SCSK 堅調 ・不動産事業 大口案件の引渡しあり ・資源価格上昇により増益 ・ホリビア銀・亜鉛・鉛事業 販売数量増加 «持分法による投資損益» ・前年同期 インドネシア自動車金融事業 クレジットコストの増加あり ・前年同期 マダガスカル事業 減損損失あり ・当期 マダガスカル事業 債務リストラに伴う一過性利益あり |
| 売上総利益 | 1,733 | 2,353 | +620 | |
| 販売費及び一般管理費 (内、貸倒引当金繰入額) | △1,597 (△15) | △1,660 (△2) | △62 (+13) | |
| 利息収支 | △21 | △7 | +14 | |
| 受取配当金 | 36 | 51 | +16 | |
| 持分法による投資損益 | △489 | 565 | +1,054 | |
| 有価証券損益 | △0 | 28 | +28 | |
| 固定資産損益 | 2 | 35 | +33 | |
| その他の損益 | 35 | 12 | △24 | |
| 税引前四半期利益又は損失(△) | △302 | 1,377 | +1,679 | |
| 法人所得税費用 | △68 | △251 | △183 | |
| 四半期利益又は損失(△) | △370 | 1,126 | +1,496 | |
| 四半期利益又は損失(△)の帰属: | | | | |
| 親会社の所有者 | △411 | 1,073 | +1,484 | |
| 非支配持分 | 41 | 53 | +12 | |
| 四半期包括利益(親会社の所有者に帰属) | △129 | 1,311 | +1,440 | |

| (参考) 主要指標 | 2020年度 第1四半期実績 | 2021年度 第1四半期実績 |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 為替 (YEN/US\$) | 107.63 | 109.52 |

9. 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書の概要

| (単位: 億円) | 2020年度 第1四半期実績 (2020/4-6) | 2021年度 第1四半期実績 (2021/4-6) | 前年同期比 | 2021年度第1四半期実績の概要 |
|------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 468 | 532 | +64 | «営業活動によるキャッシュ・フロー» ・JAL ¹⁾ が着実に資金を創出 ・JCOM、SMFL、ショップチャンネル等 持分法投資先からの配当 ・運転資金の増加 «投資活動によるキャッシュ・フロー» ・有形固定資産等の収支 国内不動産案件 売却 事業会社設備投資 ・投資・有価証券等の収支 伊北 ²⁾ が通信事業 参画 国内バ ³⁾ イオンス発電事業 建設進捗 ・貸付金の収支 グループファイナンスの貸付・回収 «財務活動によるキャッシュ・フロー» ・配当 ・借入金の増加 |
| 基礎収益キャッシュ・フロー* | 578 | 1,104 | +527 | |
| (内、持分法投資先からの配当) | (463) | (549) | (+86) | |
| 減価償却費及び無形資産償却費* | 398 | 425 | +27 | |
| その他(営業資産・負債の増減等) | △508 | △997 | △489 | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △532 | △29 | +502 | |
| 有形固定資産等の収支 | △179 | △73 | +106 | |
| 投資・有価証券等の収支 | △225 | △11 | +215 | |
| 貸付金の収支 | △127 | 55 | +182 | |
| フリーキャッシュ・フロー | △64 | 503 | +567 | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △1,012 | △131 | +881 | |

* セグメント情報

| (単位: 億円) | 基礎収益キャッシュ・フロー | | |
|-----------|---------------|--------------|-------|
| | 2020年度第1四半期 | 2021年度第1四半期 | 前年同期比 |
| 金属 | 20 | 115 | +95 |
| 輸送機・建機 | 87 | 154 | +67 |
| インフラ | 51 | 83 | +31 |
| メディア・デジタル | 281 | 273 | △8 |
| 生活・不動産 | 75 | 155 | +80 |
| 資源・化学品 | 28 | 268 | +240 |
| 計 | 543 | 1,048 | +505 |
| 消去又は全社 | 34 | 56 | +22 |
| 連結 | 578 | 1,104 | +527 |

| 2020年度第1四半期 | 2021年度第1四半期 | 前年同期比 |
|-------------|-------------|-------|
| | | |
| 25 | 18 | △7 |
| 109 | 121 | +11 |
| 20 | 22 | +1 |
| 48 | 55 | +7 |
| 92 | 108 | +15 |
| 52 | 54 | +2 |
| 348 | 377 | +30 |
| 50 | 47 | △3 |
| 398 | 425 | +27 |

* 2021年4月1日付の機構改正に伴い、2020年第1四半期実績のセグメント別内訳を組み替えて表示しております。

10. 要約四半期連結財政状態計算書の概要

| (単位：億円) | 2020年度末 実績 (2021/3末) | 2021年度 第1四半期末実績 (2021/6末) | 前期末比 | 2021年度第1四半期末実績の概要 |
|-----------------------|----------------------------|---------------------------------|---------|--|
| 資産 | 80,800 | 82,934 | +2,135 | «棚卸資産» ・増加：貴金属取引、鋼材事業、不動産事業 «持分法で会計処理されている投資» ・「ITe」通信事業 参画 «株主資本» ・利益剰余金 +820 (18,714→19,534) ・在外営業活動体の換算差額 +194 (648→842) ・FVTOCIの金融資産 △151 (1,703→1,552) |
| 流動資産 | 34,976 | 36,765 | +1,789 | |
| 現金及び現金同等物 | 5,990 | 6,379 | +389 | |
| 営業債権及びその他の債権 | 13,036 | 13,010 | △26 | |
| 契約資産 | 1,888 | 2,177 | +289 | |
| 棚卸資産 | 7,933 | 8,752 | +819 | |
| その他の流動資産 | 3,235 | 3,539 | +304 | |
| 非流動資産 | 45,824 | 46,170 | +346 | |
| 持分法で会計処理されている投資 | 21,021 | 21,472 | +451 | |
| その他の投資 | 4,169 | 3,980 | △189 | |
| 営業債権及びその他の債権 | 2,393 | 2,259 | △134 | |
| 有形固定資産 / 無形資産 / 投資不動産 | 16,471 | 16,531 | +61 | |
| 負債（流動/非流動） | 53,844 | 55,046 | +1,202 | |
| 営業債務及びその他の債務 | 13,228 | 12,971 | △257 | |
| 契約負債 | 1,379 | 1,497 | +117 | |
| 有利子負債（社債及び借入金） | 29,122 | 29,810 | +688 | |
| ※ 上段は「引当」、下段は「現金」外 | (23,004) | (23,304) | (+300) | |
| 資本 | 26,956 | 27,888 | +933 | |
| 株主資本 | 25,280 | 26,198 | +919 | |
| 株主資本比率 | 31.3% | 31.6% | 0.3pt改善 | |
| DER (Net) | 0.9 | 0.9 | ±0.0pt | |

| 為替レート(US\$) | 2021/3末 | 2021/6末 | 増減 |
|-------------|---------|---------|-------|
| 期末 | 110.71 | 110.58 | △0.13 |

11. セグメント別 当期利益／一過性損益 四半期推移（2021年度）

当期利益

（単位：億円）

| | 2021年度実績 | | | | 累計 |
|-----------|--------------|----|----|----|--------------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | |
| 金属 | 72 | | | | 72 |
| 輸送機・建機 | 145 | | | | 145 |
| インフラ | 69 | | | | 69 |
| メディア・デジタル | 105 | | | | 105 |
| 生活・不動産 | 176 | | | | 176 |
| 資源・化学品 | 471 | | | | 471 |
| 合計 | 1,038 | | | | 1,038 |
| 消去又は全社 | 35 | | | | 35 |
| 連結 | 1,073 | | | | 1,073 |

一過性損益

（単位：億円）

| | 2021年度実績 | | | | 累計 |
|-----------|------------|----|----|----|------------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | |
| 金属 | △20 | | | | △20 |
| 輸送機・建機 | △20 | | | | △20 |
| インフラ | △10 | | | | △10 |
| メディア・デジタル | 10 | | | | 10 |
| 生活・不動産 | 10 | | | | 10 |
| 資源・化学品 | 160 | | | | 160 |
| 合計 | 140 | | | | 140 |
| 消去又は全社 | 0 | | | | 0 |
| 連結 | 140 | | | | 140 |

※ 一過性損益は、一億の位を四捨五入して表示しております。

一過性損益（1Q実績）の主な内容

| | |
|---|--|
|  金属 | <ul style="list-style-type: none"> ● 構造改革に伴う一過性損失（約△20） |
|  輸送機・建機 | <ul style="list-style-type: none"> ● その他一過性損失（約△20） |
|  インフラ | <ul style="list-style-type: none"> ● 英国税制改正の影響（約△10） |
|  メディア・デジタル | <ul style="list-style-type: none"> ● メディア事業における一過性利益（約+10） |
|  生活・不動産 | <ul style="list-style-type: none"> ● その他一過性損益（約+10） |
|  資源・化学品 | <ul style="list-style-type: none"> ● マダガスカルニッケル事業 債務リストラに伴う一過性利益（約+140） ● ポルビア銀・亜鉛・鉛事業 保険金受領（約+10） |

11. セグメント別 当期利益／一過性損益 四半期推移 (2020年度)

当期利益又は損失 (△)

(単位：億円)

| | 2020年度実績 | | | | |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 累計 |
| 金属 | 0 | △141 | 14 | △271 | △398 |
| 輸送機・建機 | △94 | △103 | 47 | △24 | △175 |
| インフラ | 121 | △192 | △188 | △293 | △552 |
| メディア・デジタル | 96 | 100 | 97 | 149 | 443 |
| 生活・不動産 | 63 | 65 | △244 | 67 | △48 |
| 資源・化学品 | △595 | 35 | △236 | 201 | △595 |
| 合計 | △407 | △236 | △510 | △171 | △1,324 |
| 消去又は全社 | △3 | 45 | △25 | △222 | △206 |
| 連結 | △411 | △191 | △535 | △393 | △1,531 |




一過性損益

(単位：億円)

| | 2020年度実績 | | | | |
|-----------|-------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 4Q | 累計 |
| 金属 | 10 | △140 | △20 | △320 | △460 |
| 輸送機・建機 | △90 | △150 | △60 | △140 | △430 |
| インフラ | △20 | △310 | △270 | △340 | △940 |
| メディア・デジタル | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 生活・不動産 | 0 | 0 | △400 | △40 | △430 |
| 資源・化学品 | △550 | △70 | △260 | △70 | △960 |
| 合計 | △650 | △680 | △1,010 | △900 | △3,230 |
| 消去又は全社 | △20 | 0 | △90 | △170 | △280 |
| 連結 | △670 | △680 | △1,090 | △1,070 | △3,510 |

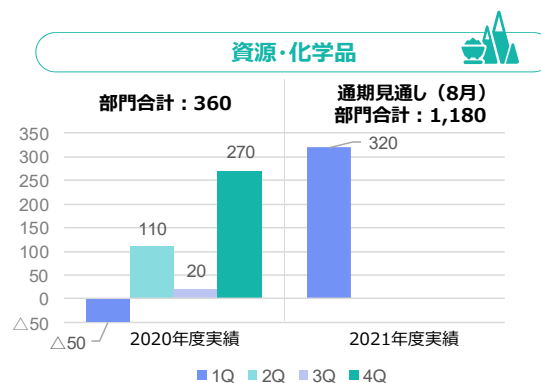
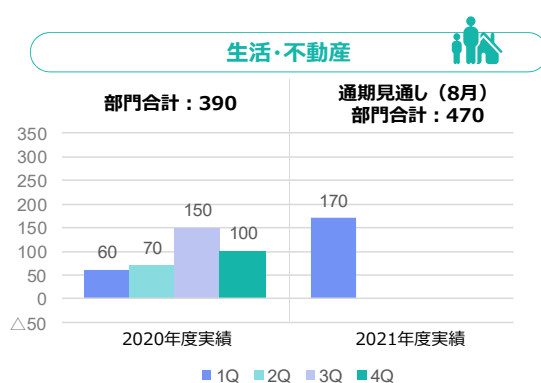
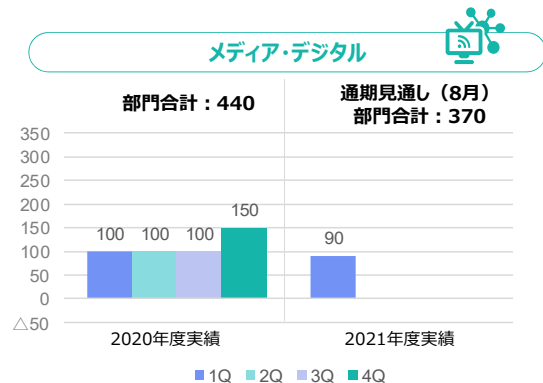
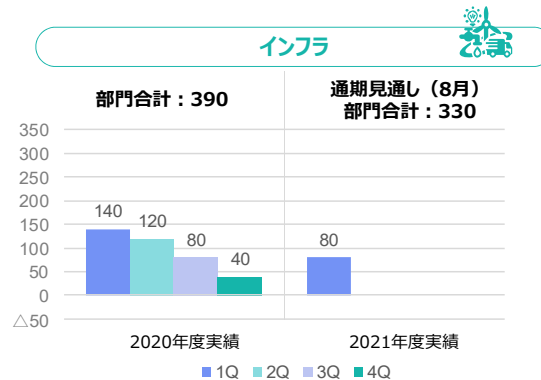
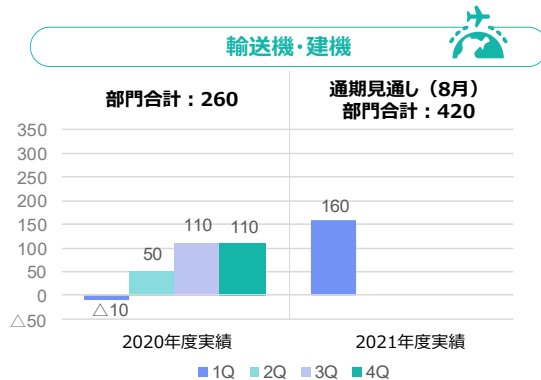
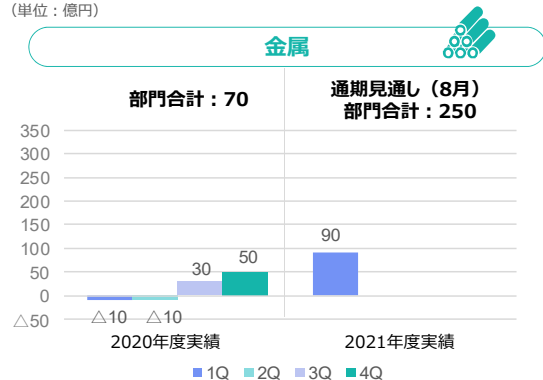
* 一過性損益は、一億の位を四捨五入して表示しております。
2021年4月1日付機構改正に伴い、2020年度実績は、組み替えて表示しております。

一過性損益 (年間実績) の主な内容

| | |
|--|---|
|  <p>金属</p> | <ul style="list-style-type: none"> 鋼管分野における減損損失等 (約△340) インド特殊鋼事業 減損損失 (約△80) その他鋼材分野における一過性損益等 (約△50) |
|  <p>輸送機・建機</p> | <ul style="list-style-type: none"> インドネシア自動車金融事業 新型コロナウイルス影響に伴う減損損失並びにクレジットコスト増等 (約△200) 船舶事業における一過性損失 (約△60) リビア自動車流通事業における為替評価損 (約△60) その他一過性損益等 (約△110) |
|  <p>インフラ</p> | <ul style="list-style-type: none"> 複数のEPC工事遅延に伴う追加コスト等 (約△540) 豪州発電事業 (Bluewaters Powerプロジェクト) における一過性損失 (約△260) UAE発電・造水事業 (Shuweihat1プロジェクト) における減損損失 (約△100) 海外電力卸売市場向け発電事業における減損損失 (約△40) |
|  <p>生活・不動産</p> | <ul style="list-style-type: none"> 欧米州青果事業 減損損失 (約△380) その他一過性損失 (約△50) |
|  <p>資源・化学品</p> | <ul style="list-style-type: none"> マダガスカルニッケル事業 減損損失 (約△850) 米国マーセラス・シェールガス事業 売却損 (約△70) 豪州石炭事業会社における一過性損失 (約△60) 米国イーグルフォード・タイトオイル事業 売却損 (約△10) 米国タイトオイル・シェールガス事業会社連結除外に係る為替差損益等 (約+50) その他一過性損益等 (約△20) |
|  <p>消去又は全社</p> | <ul style="list-style-type: none"> 繰延税金資産の取り崩し 他 (約△280) |

12. セグメント別 一過性を除く業績 四半期推移 (2020年度/2021年度)

(単位: 億円)



※ 一億の位を四捨五入して表示しております。

2021年4月1日付の機構改正に伴い、2020年度実績を組み替えて表示しております。



13. セグメント別業績概要（1）（金属事業部門）

主要指標

| (単位：億円) | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 通期見通し (8月) | (参考) FY21 期初予想 |
|-----------------------------|--------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| 当期利益又は損失(△) (親会社の所有者に帰属) | 0 | 72 | 230 | 130 |
| 一過性損益 | 約+10 | 約△20 | 約△20 | 約△20 |
| 一過性を除く業績 | 約△10 | 約90 | 約250 | 約150 |
| 売上総利益 | 174 | 281 | | |
| 販売費及び一般管理費 | △188 | △177 | | |
| 持分法による投資損益 | 17 | 16 | | |
| 総資産 | 8,217 (2021/3末) | 8,063 | | |
| 基礎収益CF | 20 | 115 | | |
| 減価償却 | 25 | 18 | | |
| リース負債による支出 | △4 | △4 | | |

2021年4月1日付機構改正に伴い、FY20 1Q実績は組み替えて表示しております。

連結業績に与える影響が大きい会社

| 会社名 | 持分損益（単位：億円） | | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 期初予想 |
| 住友商事グローバルメタルズグループ [※] | 6 | 19 | 43 |
| ERYNGIUM | 2 | 0 | 18 |
| EDGEN GROUP | △11 | 0 | 8 |

※ 2021年4月1日付の機構改正により、同社傘下の一部事業会社を資源・化学品事業部門へ移管したことに伴い、新組織ベースにて表示しています。

当期利益又は損失 前年同期比（+72億円）の主な増減要因

鋼材

海外スチールサービスセンター事業 回復

鋼管

北米鋼管事業 回復基調

- 当期 構造改革に伴う一過性損失 (約△20億円)
- 前年同期 資産入替に伴う一過性利益 等 (約+10億円)

通期見通し（8月）に対する状況

鋼材

● 世界的な鉄鋼需給逼迫による市況高騰に伴い、堅調な推移を見込むが、半導体供給不足、新型コロナウイルス感染再拡大による一部市場への影響は要注視。

鋼管

● 北米鋼管事業については回復基調継続を見込む。

主な投融資・入替実績

投融資（1Q実績：20億円）

| 持分比率 (2021年6月末) | 事業内容 |
|--------------------|------------------------------------|
| 100.00 % | 鋼材・非鉄金属製品の国内外取引及びその関連事業 |
| 100.00 % | 油井機器用金属部品の加工・販売を行うHOWCO groupの持株会社 |
| 100.00 % | エネルギー産業向け鋼管・鋼材のグローバルディストリビューター |



13. セグメント別業績概要 (2) (輸送機・建機事業部門)

主要指標

| (単位: 億円) | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 通期見通し (8月) | (参考) FY21 期初予想 |
|-----------------------------|---------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| 当期利益又は損失(△) (親会社の所有者に帰属) | △94 | 145 | 300 | 250 |
| 一過性損益 | 約△90 | 約△20 | 約△120 | 約△120 |
| 一過性を除く業績 | 約△10 | 約160 | 約420 | 約370 |
| 売上総利益 | 274 | 414 | | |
| 販売費及び一般管理費 | △316 | △356 | | |
| 持分法による投資損益 | △48 | 109 | | |
| 総資産 | 17,485 (2021/3末) | 16,876 | | |
| 基礎収益CF | 87 | 154 | | |
| 減価償却 | 109 | 121 | | |
| リース負債による支出 | △21 | △28 | | |

連結業績に与える影響が大きい会社

| 会社名 | 持分損益 (単位: 億円) | | |
|---------------------------------|---------------|--------------|--------------|
| | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 期初予想 |
| 三井住友ファイナンス&リース ^{※1,※2} | 23 | 63 | 262 |
| 住友三井オートサービス ^{※3} | 6 | 17 | 45 |
| TBC | △13 | 7 | - |
| インドネシア自動車金融事業会社 | △52 | 6 | 15 |
| 住友商事パワー&モビリティ ^{※1,※4} | 3 | 5 | 15 |

※1 他セグメントの持分を含めた全社合計の比率及び金額を表示しております。

※2 各年度の当セグメント持分比率/全社持分割合は次の通りです。FY20実績：45/50 FY21(1Q実績/予想)：40/50

※3 2021年3月31日より持分比率を34.00%→41.46%に変更しております。なお、FY21予想は持分比率の変更を反映した見直しです。

※4 住友商事パワー&モビリティの輸送機関連ビジネスの業績は当セグメントに、インフラ関連ビジネスの業績はインフラ事業部門に帰属しております。

当期利益又は損失 前年同期比 (+239億円) の主な増減要因

- リース事業 収益改善
- 自動車関連事業
新型コロナウイルス感染拡大の影響からの回復基調
- 当期 その他一過性損失 (約△20億円)
- 前年同期 インドネシア自動車金融事業
新型コロナウイルス影響に伴うクレジットコスト増等
(約△60億円)
- 前年同期 その他一過性損益 等 (約△30億円)

通期見通し (8月) に対する状況

- リース事業**
- 資産積み増し及び市況回復により堅調。
- 自動車関連事業**
- 半導体供給不足や東南アジアでの新型コロナウイルス感染再拡大による今後の影響等に関しては要注視。

主な投融資・入替実績

投融資 (1Q実績：170億円)

- レンタル資産積み増し

入替

- 航空機エンジンリース事業の三井住友ファイナンス&リースへの移管 (2021年4月)

| 持分比率 (2021年6月末) | 事業内容 |
|--------------------|--------------------------------|
| 50.00 % | 総合リース |
| 41.46 % | 自動車及び自動車関連商品のリース事業 |
| 50.00 % | 米国におけるタイヤ卸・小売事業 |
| - | インドネシアにおける自動車 (二輪・四輪) ファイナンス事業 |
| 100.00 % | 自動車・鉄道車両・電力プロジェクト設備等の貿易取引 |



13. セグメント別業績概要 (3) (インフラ事業部門)

主要指標

| (単位: 億円) | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 通期見通し (8月) | (参考) FY21 期初予想 |
|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| 当期利益又は損失(△) (親会社の所有者に帰属) | 121 | 69 | 320 | 320 |
| 一過性損益 | 約△20 | 約△10 | 約△10 | 約△10 |
| 一過性を除く業績 | 約140 | 約80 | 約330 | 約330 |
| 売上総利益 | 186 | 197 | | |
| 販売費及び一般管理費 | △136 | △141 | | |
| 持分法による投資損益 | 56 | 11 | | |
| 総資産 (2021/3末) | 10,025 | 10,485 | | |
| 基礎収益CF | 51 | 83 | | |
| 減価償却 | 20 | 22 | | |
| リース負債による支出 | △3 | △2 | | |

2021年4月1日付機構改正に伴い、FY20 1Q実績は組み替えて表示しております。

連結業績に与える影響が大きい会社

| 会社名 | 持分損益 (単位: 億円) | | |
|----------------------------|---------------|--------------|--------------|
| | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 期初予想 |
| 海外IPP/IWPP事業 ^{※1} | 122 | 78 | 366 |
| 住商グローバル・ロジスティクス | 4 | 7 | 19 |

※1 海外IPP / IWPP事業全体における持分損益の合計。

※2 持分比率の異なる複数の事業会社であるため、記載していません。

当期利益又は損失 前年同期比 (△52億円) の主な増減要因

- 電力EPC[※]案件 ピークアウト
- 前年同期 海外発電事業 為替変動等の好影響あり
- 当期 英国税制改正の影響 (約△10億円)
- 前年同期 電力分野における一過性損失 (約△20億円)

通期見通し (8月) に対する状況

- 海外発電事業
- 堅調に推移

- 電力EPC案件
- ピークアウト

※ EPC: Engineering, Procurement & Construction

主な投融資・入替実績

投融資 (1Q実績: 390億円)

- 宮城県仙台市におけるバイオマス専焼火力発電所 建設進捗
- 海外IPP/IWPP案件 建設進捗

| 持分比率 (2021年6月末) | 事業内容 |
|--------------------|-------------------|
| - ^{※2} | 海外における発電 / 発電造水事業 |
| 100.00 % | 総合物流サービス業 |



13. セグメント別業績概要（4）（メディア・デジタル事業部門）

主要指標

| (単位：億円) | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 通期見通し (8月) | (参考) FY21 期初予想 |
|-----------------------------|--------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| 当期利益又は損失(△) (親会社の所有者に帰属) | 96 | 105 | 390 | 390 |
| 一過性損益 | 0 | 約+10 | 約+10 | 約+10 |
| 一過性を除く業績 | 約100 | 約90 | 約370 | 約370 |
| 売上総利益 | 245 | 260 | | |
| 販売費及び一般管理費 | △192 | △206 | | |
| 持分法による投資損益 | 97 | 108 | | |
| 総資産 | 9,183 (2021/3末) | 9,636 | | |
| 基礎収益CF | 281 | 273 | | |
| 減価償却 | 48 | 55 | | |
| リース負債による支出 | △21 | △24 | | |

2021年4月1日付機構改正に伴い、FY20 1Q実績は組み替えて表示しております。

連結業績に与える影響が大きい会社

| 会社名 | 持分損益（単位：億円） | | |
|------------------|--------------|--------------|--------------|
| | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 期初予想 |
| JCOM※1 | 75 | 93 | 309 |
| SCSK | 41 | 38 | 161 |
| ジュビターショップチャンネル※2 | 6 | 13 | 49 |
| ティーガイア | 6 | 10 | 42 |

※1 2021年7月1日付で社名を株式会社ジュビターテレコムからJCOM株式会社に変更。

※2 他セグメントの持分を含めた全社合計の比率及び金額を表示しております。当セグメント持分比率/全社持分割合は30/45です。

当期利益又は損失 前年同期比（+9億円）の主な増減要因

- 国内主要事業会社 堅調
- ミャンマー通信事業 ミャンマー政変の影響あり
- 当期 メディア事業における一過性利益
(約+10億円)

通期見通し（8月）に対する状況

国内主要事業会社

- 堅調

ミャンマー通信事業

- ミャンマー政変の影響あり。

主な投融资・入替実績

投融资（1Q実績：290億円）

- エチオピア通信事業
- SCSK 設備投資

| 持分比率 (2021年6月末) | 事業内容 |
|--------------------|--|
| 50.00 % | ケーブルテレビ局及び番組供給会社の統括運営 |
| 50.64 % | システム開発、ITインフラ構築、ITマネジメント、BPO、ITハード・ソフト販売 |
| 45.00 % | テレビ通販事業 |
| 41.89 % | 移動体通信回線・端末の販売及びギフトカード事業 |



13. セグメント別業績概要 (5) (生活・不動産事業部門)

主要指標

| (単位：億円) | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 通期見通し (8月) | (参考) FY21 期初予想 |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| 当期利益又は損失(△) (親会社の所有者に帰属) | 63 | 176 | 480 | 480 |
| 一過性損益 | 0 | 約+10 | 約+10 | 約+10 |
| 一過性を除く業績 | 約60 | 約170 | 約470 | 約470 |
| 売上総利益 | 519 | 597 | | |
| 販売費及び一般管理費 | △440 | △453 | | |
| 持分法による投資損益 | 18 | 24 | | |
| 総資産 | 14,241 <small>(2021/3末)</small> | 14,711 | | |
| 基礎収益CF | 75 | 155 | | |
| 減価償却 | 92 | 108 | | |
| リース負債による支出 | △46 | △71 | | |

2021年4月1日付機構改正に伴い、FY20 1Q実績は組み替えて表示しております。

連結業績に与える影響が大きい会社

| 会社名 | 持分損益 (単位：億円) | | |
|---------------------|--------------|-----------|-----------|
| | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 期初予想 |
| サミット | 40 | 25 | 70 |
| 米国住宅事業会社 | 0 | 15 | 2 |
| FYFFES [※] | △10 | 11 | 8 |
| 住商フーズ | 8 | 8 | 27 |
| 住商リアルティ・マネジメント | 2 | 6 | 13 |
| 住商ビルマネージメント | 3 | 5 | 16 |
| 住商セメント | 2 | 3 | 14 |
| トモズ | 0 | △2 | 10 |

※ 欧米州青果事業の再編 (2021年1月実施) に伴い、マッシュルーム事業の業績はFY21 1Q実績及びFY21期初予想には含まれておりません。

当期利益又は損失 前年同期比 (+113億円) の主な増減要因

- 欧米州青果事業 米国市況回復
- 不動産事業 大口案件の引渡しあり
- 当期 その他一過性損益 (約+10億円)

通期見通し (8月) に対する状況

- 欧米州青果事業**
- 2Q以降、物流費等のコスト上昇懸念あり。
- 不動産事業**
- 堅調

主な投融资・入替実績

投融资 (1Q実績：100億円)

入替

- 国内不動産案件の売却
- 繊維関連事業の売却 (2021年6月)

| 持分比率 (2021年6月末) | 事業内容 |
|--------------------|--------------------------|
| 100.00 % | スーパーマーケット |
| 100.00 % | 賃貸住宅事業への投資及び宅地造成事業 |
| 100.00 % | 欧州並びに米州での青果物生産及び卸売業 |
| 100.00 % | 食品・食材の開発・輸入・国内販売・加工 |
| 100.00 % | 不動産のアセット・マネジメント業務 |
| 100.00 % | オフィスビル等の運営・管理・企画コンサルティング |
| 100.00 % | セメント・生コンクリート・コンクリート製品の販売 |
| 100.00 % | 調剤併設型ドラッグストアチェーン |



13. セグメント別業績概要 (6) (資源・化学品事業部門)

主要指標

| (単位：億円) | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 通期見通し (8月) | (参考) FY21 期初予想 |
|-----------------------------|------------------------------------|--------------|-----------------------|----------------------|
| 当期利益又は損失(△) (親会社の所有者に帰属) | △595 | 471 | 1,400 | 1,050 |
| 一過性損益 | 約△550 | 約+160 | 約+220 | 約+220 |
| 一過性を除く業績 | 約△50 | 約320 | 約1,180 | 約830 |
| 売上総利益 | 319 | 590 | | |
| 販売費及び一般管理費 | △293 | △292 | | |
| 持分法による投資損益 | △628 | 293 | | |
| 総資産 | 18,239 <small>(2021/3末)</small> | 19,667 | | |
| 基礎収益CF | 28 | 268 | | |
| 減価償却 | 52 | 54 | | |
| リース負債による支出 | △6 | △7 | | |

2021年4月1日付機構改正に伴い、FY20 1Q実績は組み替えて表示しております。

当期利益又は損失 前年同期比 (+1,066億円) の主な増減要因

資源・エネルギー

ポリビア銀・亜鉛・鉛事業
販売数量増、市況価格上昇
マダガスカルニッケル事業
操業再開に伴う販売数量増
銅・モリブデン・金事業 市況価格上昇
ブラジル鉄鉱石事業 市況価格上昇

化学品・エレクトロニクス

化学品トレード・農業資材ビジネス堅調

- 当期 マダガスカルニッケル事業
債務リストラに伴う一過性利益
(約+140億円)
- 当期 ポリビア銀・亜鉛・鉛事業 保険金受領
(約+10億円)
- 前年同期
マダガスカルニッケル事業 減損損失
(約△550億円)

通期見通し (8月) に対する状況

資源・エネルギー

- 市況価格が期初予想を上回って推移しているものの、今後の動向を注視。
- マダガスカルニッケル事業
操業再開後の生産は計画通りに推移。引き続き安定操業を目指す。

化学品・エレクトロニクス

- 各事業とも堅調に推移

主な投融資・入替実績

投融資 (1Q実績 : 80億円)



13. セグメント別業績概要 (6) (資源・化学品事業部門)

連結業績に与える影響が大きい会社

| 会社名 | 持分損益 (単位: 億円) | | |
|------------------------------------|---------------|-----------|-----------------|
| | FY20 1Q実績 | FY21 1Q実績 | FY21 期初予想 |
| マダガスカルニッケル事業会社 ^{※1} | △661 | 126 | △26 |
| ポリビア銀・亜鉛・鉛事業会社 | △20 | 59 | 80 |
| ブラジル鉄鉱石事業会社 | 16 | 58 | 107 |
| 銅・モリブデン・金事業会社 | △7 | 45 | 126 |
| SUMI AGRO EUROPE | 8 | 17 | 19 |
| SUMMIT RURAL WA | 8 | 12 | 9 |
| 豪州石炭事業会社 | 4 | 12 | 58 |
| マレーシアアルミニウム製錬事業会社 | 4 | 11 | - ^{※3} |
| 住友商事ケミカル | 6 | 10 | 27 |
| 住商ファーマインターナショナル | 8 | 8 | 23 |
| スミトロニクスグループ | 3 | 8 | 37 |
| 北海油田事業権益保有会社 | 6 | 6 | 10 |
| エルエヌジージャパン | 3 | 0 | 24 |
| AGRO AMAZONIA | △2 | △1 | 12 |
| PACIFIC SUMMIT ENERGY | △17 | △4 | 25 |
| ORESTEEL INVESTMENTS ^{※4} | - | - | 232 |

| 持分比率 (2021年6月末) | 事業内容 |
|--------------------|---|
| 54.17 % | マダガスカルAmbatovyニッケル鉱山開発プロジェクトへの投資 |
| 100.00 % | ポリビア銀・亜鉛・鉛鉱山操業会社及び精鉱販売会社への投資 |
| 30.00 % | ブラジルにおける鉄鉱石事業 |
| - ^{※2} | 米州・豪州における銅・モリブデン・金鉱山事業 |
| 100.00 % | 欧州における農業資材販売会社への出資 |
| 100.00 % | 西豪州における肥料輸入販売 |
| - ^{※2} | 豪州における石炭事業への投資 |
| 20.00 % | マレーシアにおけるアルミニウム製錬事業 |
| 100.00 % | 合成樹脂・化成品の国内・貿易取引 |
| 100.00 % | 創業支援、医薬原材料・製剤販売事業 |
| - ^{※2} | EMS事業 (電子機器の受託生産サービス) 及び電子材料の貿易取引 |
| - ^{※2} | 英領・ノルウェー領北海における石油・天然ガスの開発・生産・販売 |
| 50.00 % | LNG (液化天然ガス) 事業及び関連投融資 |
| 100.00 % | ブラジルにおける農業資材直販事業 |
| 100.00 % | 米国における天然ガス・電力のトレーディング及びマーケティング、並びにLNG輸出事業 |
| 49.00 % | 南アフリカにおける鉄鋼原料資源会社への投資 |

※1 2020年9月より持分比率を47.67%→54.17%に変更しております。

※2 持分比率の異なる複数の事業会社であるため、記載しておりません。

※3 事業パートナーとの関係上、業績予想の公表を差し控えております。

※4 持分損益を半期ごとに認識しているため、1Qは持分損益を取り込んでおりません。



13. セグメント別業績概要（6）（資源・化学品事業部門）

個別事業の状況 アンバトビー ニッケルプロジェクト

2021年度第1四半期実績：126億円（一過性除く業績、約20億円の赤字）

2020年度第1四半期実績：661億円の赤字（一過性除く業績、約90億円の赤字）

- 新型コロナウイルスの影響により操業を停止していたが、2021年3月より操業を再開。
- 2021年度第1四半期は、9,000トン強のニッケルを生産。慎重な立ち上げにより、計画通り進捗。引き続き安定的な操業を目指す。
- 債務リストラに伴う一過性利益の計上： 約140億円

<参考>

- 2021年度のニッケル価格と生産量の期初見通しは以下の通り。
 - ・ ニッケル価格 : USD 7.01 /lb
 - ・ ニッケル生産量 : 約4万トン



13. セグメント別業績概要 (6) (資源・化学品事業部門)



資源権益持分生産量及びセンシティブティ

| | | FY20 | | FY21 | | センシティブティ (年間ベース、価格ヘッジ考慮前、5月時点) |
|---------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|-----------------------------------|
| | | 1Q | 通期 | 1Q | 期初予想 | |
| 原料炭 | 持分出荷量(百万MT) | 0.4 | 1.2 | 0.3 | 1.3 | 0.8億円 (US\$1/MT) |
| | 価格(US\$/MT) | 119 | 118 | 137 | 137 | |
| 一般炭 | 持分出荷量(百万MT) | 1.4 | 4.4 | 1.3 | 5.4 | 3.4億円 (US\$1/MT) |
| | 価格(US\$/MT) | 55 | 66 | 109 | 80 | |
| 鉄鉱石 [※] | 持分出荷量(百万MT) | 0.6 | 5.7 | 0.6 | 5.8 | 3.5億円 (US\$1/MT) |
| | 価格(US\$/MT) | 89 | 109 | 167 | 139 | |
| マンガングル [※] | 持分出荷量(百万MT) | - | 0.7 | - | 0.7 | 0.5億円 (US\$1/MT) |
| | 価格(US\$/MT) | 194 | 205 | 224 | 194 | |
| 銅 | 持分生産量(千MT) | 14 | 58 | 15 | 59 | 4.9億円 (US\$100/MT) |
| | 価格(US\$/MT) | 5,638 | 6,169 | 8,504 | 7,279 | |

※ ORESTEEL INVESTMENTSの鉄鉱石、マンガンの持分出荷量は、2Q、4Qのみに含まれております。



13. セグメント別業績概要 (6) (資源・化学品事業部門)

資源権益持分生産量及びセンシティブティ

| | | FY20 | | FY21 | | センシティブティ (年間ベース、価格ヘッジ考慮前、5月時点) |
|-----------------|----------------------|-------|-------|-------|-------|-----------------------------------|
| | | 1Q | 通期 | 1Q | 期初予想 | |
| 銀 | 持分生産量(百万toz) | 0.9 | 8.8 | 3.1 | 10.2 | 5億円 (US\$1/toz) |
| | 価格(US\$/toz) | 16.5 | 22.9 | 26.7 | 24.9 | |
| 亜鉛 | 持分生産量(千MT) | 21 | 145 | 50 | 183 | 8億円 (US\$100/MT) |
| | 価格(US\$/MT) | 1,992 | 2,425 | 2,916 | 2,301 | |
| 鉛 | 持分生産量(千MT) | 5 | 36 | 13 | 53 | 2億円 (US\$100/MT) |
| | 価格(US\$/MT) | 1,690 | 1,872 | 2,128 | 1,958 | |
| ニッケル | 持分生産量(千MT) | 0 | 0.3 | 5.1 | 21.7 | 51億円 (US\$1/lb) |
| | 価格(US\$/lb) | 5.53 | 6.80 | 7.87 | 7.01 | |
| 原油・ガス (北海権益) | 持分生産量(百万boe) | 0.5 | 2.1 | 0.6 | 2.2 | 0.5億円 (US\$1/bbl) |
| | 価格(US\$/bbl,北海Brent) | 50 | 42 | 61 | 53 | |
| LNG | 持分生産量(千MT) | 80 | 350 | 100 | 350 | - |



14. セグメント情報 (補足：生活・不動産事業部門)

(単位：億円)

| | 2020年度 第1四半期累計 | 2021年度 第1四半期累計 | 前年同期比 |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
| 生活・不動産事業部門 | | | |
| 売上総利益 | 519 | 597 | +78 |
| ライフスタイル・リテイル事業本部 | 359 | 356 | △3 |
| 食料事業本部 | 74 | 94 | +20 |
| 生活資材・不動産本部 | 88 | 149 | +61 |
| 持分法による投資損益 | 18 | 24 | +6 |
| ライフスタイル・リテイル事業本部 | 2 | 2 | 0 |
| 食料事業本部 | 5 | 5 | 0 |
| 生活資材・不動産本部 | 10 | 17 | +7 |
| 四半期利益又は損失 (△) (親会社の所有者に帰属) | 63 | 176 | +113 |
| ライフスタイル・リテイル事業本部 | 32 | 32 | 0 |
| 食料事業本部 | △6 | 16 | +22 |
| 生活資材・不動産本部 | 37 | 128 | +91 |
| 資産合計 | (2021年3月末) 14,241 | (2021年6月末) 14,711 | +470 |
| ライフスタイル・リテイル事業本部 | 3,805 | 3,692 | △114 |
| 食料事業本部 | 2,770 | 2,720 | △50 |
| 生活資材・不動産本部 | 7,671 | 8,304 | +633 |

※ 2021年4月1日付の機構改正に伴い、2020年度 第1四半期累計を組み替えて表示しております。



14. セグメント情報 (補足：資源・化学品事業部門)

(単位：億円)

| | 2020年度 第1四半期累計 | 2021年度 第1四半期累計 | 前年同期比 |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|
| 資源・化学品事業部門 | | | |
| 売上総利益 | 319 | 590 | +271 |
| 資源・エネルギー ^{※1} | 124 | 336 | +212 |
| 化学品・エレクトロニクス ^{※2} | 195 | 254 | +60 |
| 持分法による投資損益 | △628 | 293 | +921 |
| 資源・エネルギー ^{※1} | △635 | 281 | +916 |
| 化学品・エレクトロニクス ^{※2} | 7 | 12 | +5 |
| 四半期利益又は損失(△) (親会社の所有者に帰属) | △595 | 471 | +1,066 |
| 資源・エネルギー ^{※1} | △641 | 381 | +1,021 |
| 化学品・エレクトロニクス ^{※2} | 44 | 89 | +44 |
| 資産合計 | (2021年3月末) 18,239 | (2021年6月末) 19,667 | +1,428 |
| 資源・エネルギー ^{※1} | 12,953 | 13,950 | +997 |
| 化学品・エレクトロニクス ^{※2} | 5,380 | 5,760 | +380 |

※1 資源・エネルギーは「資源第一本部」「資源第二本部」「エネルギー本部」の合計です。

※2 化学品・エレクトロニクスは「基礎化学品・エレクトロニクス本部」「ライフサイエンス本部」の合計です。

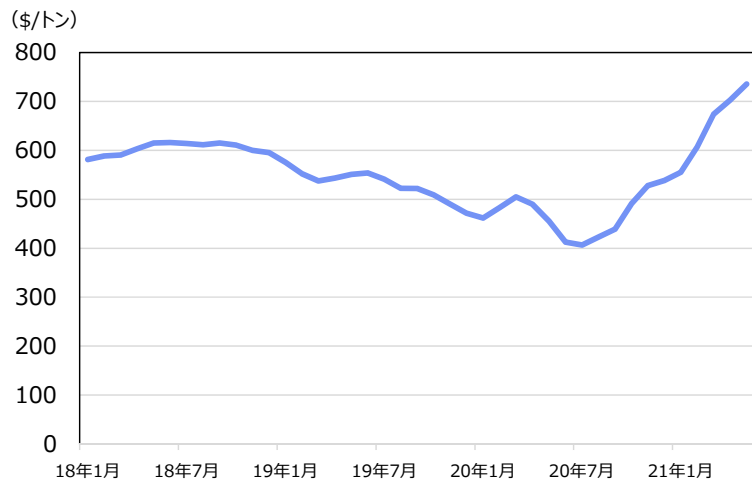
※3 2021年4月1日付の機構改正に伴い、2020年度 第1四半期累計を組み替えて表示しております。



15. セグメント補足情報（金属事業部門）

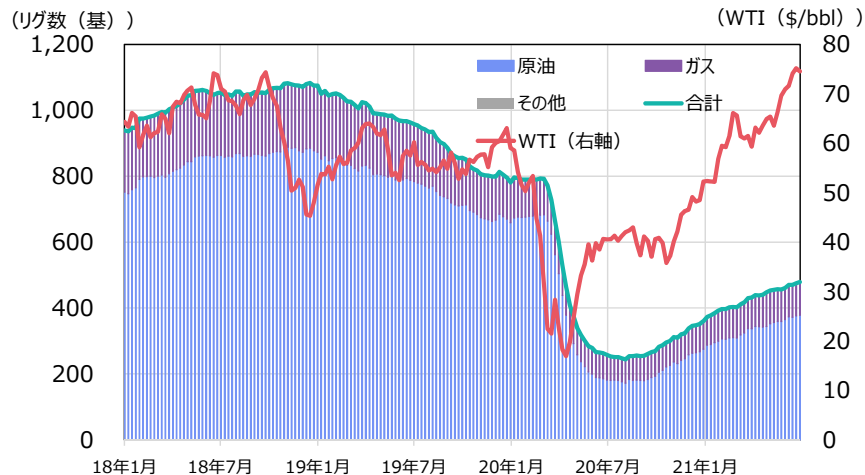
熱延鋼板輸出価格推移、北米リグ（石油掘削装置）数推移

＜熱延鋼板輸出価格推移＞



(出所) 財務省貿易統計より算出

＜北米リグ（石油掘削装置）数推移＞



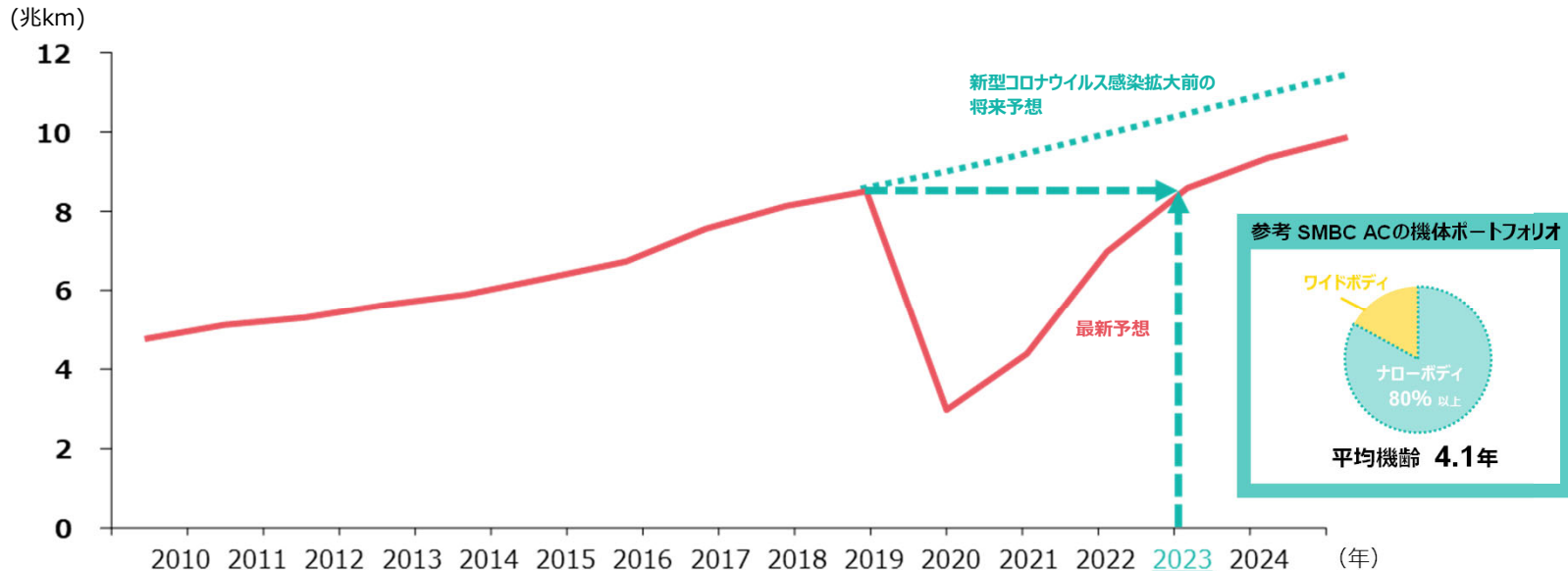
(出所) Baker Hughes、Bloomberg



15. セグメント補足情報（輸送機・建機事業部門）

航空機リース事業 Global RPKs※ 回復予測

2022年にかけて需要が急回復し、2023年頃に新型コロナウイルス感染拡大前の水準に回復し、その後も緩やかな成長が継続



(出所) IATA公表資料より当社作成

※ RPKs : Revenue Passengers Kilometers

15. セグメント補足情報（インフラ事業部門）

社会インフラ事業のグローバル事業展開

2021年6月30日現在

トピック：水事業

外部環境

人口増加や都市化・工業化を背景に地球規模で水需要の増大が見込まれる一方、世界的には安全で衛生的な水インフラ環境の整備は進んでおらず、事業機会は豊富。

当社の事業展開

世界各地の有望市場において、上下水処理や海水淡水化事業を展開中。またバリューアップ後は、パートナーへの一部売却、事業上場による外部投資家への投資機会の提供等も行い、効率的な事業運営を進めている。

<当社の水事業一覧>

| 国 | 事業分類 | 裨益人口 |
|------|-------|---------|
| ブラジル | 上下水事業 | 1,500万人 |
| 英国 | 上水事業 | 74万人 |
| 中国 | 下水事業 | 190万人 |
| オマーン | 造水事業 | 70万人 |
| メキシコ | 下水事業 | 155万人 |

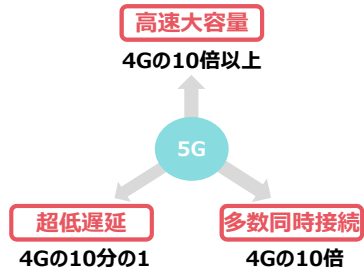




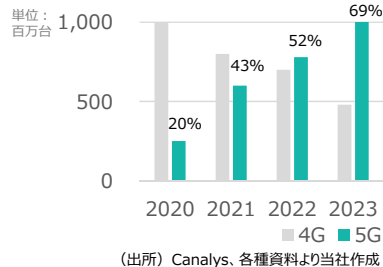
15. セグメント補足情報（メディア・デジタル事業部門）

5G事業の取り組み

① **5G※特徴** ※ 第5世代移动通信システム
様々な産業へ適用。期待される次世代システム



② **世界市場※** ※ 4G/5Gスマホ出荷数
4G⇒5Gへ移行。期待される市場成長



③ **日本市場**
2つの5G（全国5G／ローカル5G）展開

全国5G：全国均一ネットワーク(NW)

- ✓ 主体者：携帯通信事業者
- ✓ NW：全国均一のパブリックNW

カバーエリア:全国

ローカル5G：地域ネットワーク(NW)

- ✓ 主体者：地域事業者（自治体・CATV事業者・工場等）
- ✓ NW：地域利用可能なプライベートNW

カバーエリア:地域

全国5G基地局シェアリングサービス事業

基地局共用化による携帯通信事業者のインフラ構築支援を通じ、5G普及促進に貢献

Sharing Design株式会社 設立

商用開始

2020年度

2021年度

2021年度末 100拠点

2021年度以降の展開

全国展開

拠点数拡大

- 🚉 鉄道駅
- 🏢 商業施設
- ✈️ 空港
- 🎓 大学
- 🏠 自治体 等

【株主構成】

- ・当社 : 80%
- ・東急株式会社 : 20%

ローカル5G事業

通信インフラ提供・ソリューションの開発を通じ、自治体・産業等の課題解決に貢献

地域防災（栃木県）

工場（サミットスチール大阪）

鉄道

医療

大学

河川遠隔監視

品質自動検査

鉄道保守自動化

遠隔診療

5Gオープラボ 等

2020年度

2021年度以降の展開



15. セグメント補足情報（生活・不動産事業部門）

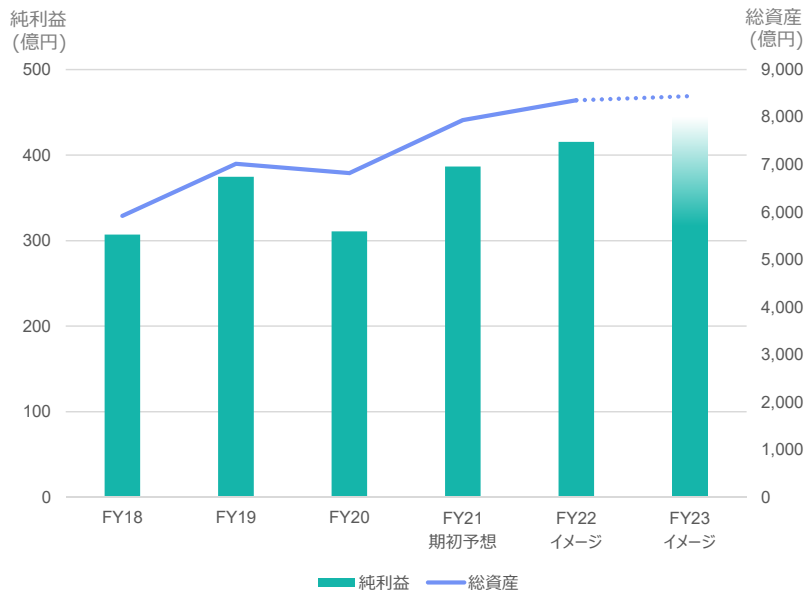
不動産事業 事業戦略

当社創業当時から受け継ぐハンズオンの精神とノウハウを活用し、多様な商品ラインナップとエリアで適切なポートフォリオを構成し、事業展開を行っています。より高効率な事業推進のため、外部資金の活用や開発売却事業・アセットマネジメント事業を拡大していきます。

01 商品ポートフォリオ



02 純利益・総資産推移



※ BTS : Build-to-suit

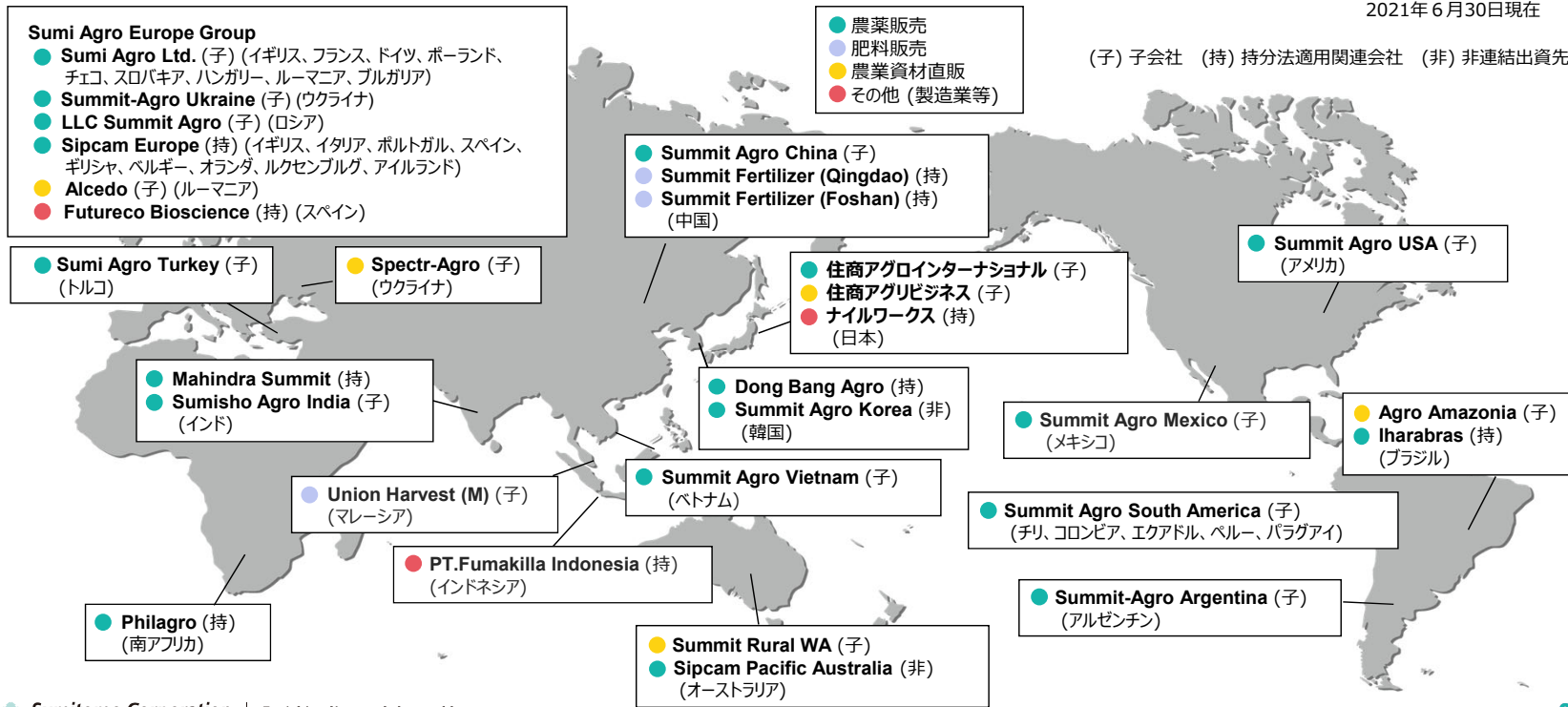


15. セグメント補足情報（資源・化学品事業部門）

農業資材 事業ポートフォリオ

2021年6月30日現在

(子) 子会社 (持) 持分法適用関連会社 (非) 非連結出資先



16. 業績推移 (1) (PL、キャッシュ・フロー)

| (単位: 億円) | 中期経営計画 ▶ | | BBBO2014 | | BBBO2017 | | | 中期経営計画2020 | | | |
|----------------|-------------|--------|----------|--------|----------|--------|--------|------------|--------|--------|------|
| | 会計年度 ▶ | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| | <i>f(x)</i> | | | | | | | | | | |
| 収益 | 32,610 | 30,162 | 33,174 | 37,622 | 40,108 | 39,970 | 48,273 | 53,392 | 52,998 | 46,451 | |
| 売上総利益 | 9,188 | 8,270 | 8,944 | 9,529 | 8,941 | 8,427 | 9,565 | 9,232 | 8,737 | 7,295 | |
| 販売費及び一般管理費 | △6,864 | △6,571 | △7,064 | △7,552 | △7,627 | △6,938 | △7,316 | △6,476 | △6,774 | △6,789 | |
| 利息収支 | △151 | △158 | △174 | △130 | △26 | △17 | △58 | △116 | △156 | △55 | |
| 受取配当金 | 112 | 134 | 149 | 172 | 106 | 94 | 107 | 121 | 111 | 86 | |
| 持分法による投資損益 | 1,106 | 1,074 | 1,262 | 491 | △538 | 835 | 1,497 | 1,271 | 848 | △414 | |
| 有価証券損益 | 148 | 515 | 88 | 124 | 722 | 129 | 278 | 22 | 207 | 29 | |
| 固定資産損益 | △90 | △58 | △198 | △2,692 | △334 | △197 | △44 | △40 | △618 | △856 | |
| その他の損益 | △36 | △16 | 35 | △130 | 158 | △201 | 94 | 25 | 164 | △238 | |
| 税引前利益(又は損失) | 3,414 | 3,190 | 3,042 | △186 | 1,401 | 2,131 | 4,123 | 4,040 | 2,519 | △942 | |
| 法人所得税費用 | △777 | △753 | △704 | △523 | △515 | △259 | △784 | △662 | △624 | △403 | |
| 当期利益(又は損失) | 2,637 | 2,437 | 2,339 | △708 | 886 | 1,872 | 3,339 | 3,378 | 1,895 | △1,345 | |
| 当期利益(又は損失)の帰属: | | | | | | | | | | | |
| 親会社の所有者 | 2,507 | 2,325 | 2,231 | △732 | 745 | 1,709 | 3,085 | 3,205 | 1,714 | △1,531 | |
| 非支配持分 | 130 | 112 | 108 | 24 | 140 | 163 | 254 | 173 | 182 | 186 | |

| (単位: 億円) | 会計年度 ▶ | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,904 | 2,803 | 2,782 | 2,437 | 5,997 | 3,458 | 2,953 | 2,689 | 3,266 | 4,671 | | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △357 | △1,862 | △2,499 | △3,996 | △854 | △1,807 | △1,558 | △513 | △2,034 | △1,201 | | |
| フリーキャッシュ・フロー | 1,547 | 941 | 284 | △1,559 | 5,143 | 1,651 | 1,395 | 2,176 | 1,232 | 3,470 | | |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △333 | △247 | 1,459 | △748 | △5,072 | △2,544 | △2,296 | △2,332 | △577 | △4,664 | | |

16. 業績推移 (2) (BS、主要経営指標)

| (単位: 億円) | 中期経営計画 ▶ | | BBBO2014 | | BBBO2017 | | | 中期経営計画2020 | | | |
|-----------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|--------|------------|--------|-----------|------|
| | 会計年度 ▶ | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| 資産合計 | 72,268 | 78,328 | 86,687 | 90,214 | 78,178 | 77,618 | 77,706 | 79,165 | 81,286 | 80,800 | |
| 親会社の所有者に帰属する持分 | 16,891 | 20,528 | 24,047 | 24,814 | 22,515 | 23,665 | 25,582 | 27,715 | 25,441 | 25,280 | |
| 有利子負債 (グロス) | 36,138 | 38,614 | 42,389 | 44,213 | 36,509 | 34,183 | 32,039 | 30,980 | 31,894 | 29,122(*) | |
| 有利子負債 (ネット) | 27,867 | 29,303 | 31,235 | 35,175 | 27,703 | 26,279 | 25,215 | 24,271 | 24,688 | 23,004 | |
| リスクアセット[R/A] | 15,300 | 18,100 | 21,900 | 23,800 | 22,000 | 22,400 | 23,600 | 22,900 | 22,800 | 22,600 | |
| コア・リスクバッファー[RB] | 16,400 | 19,500 | 22,700 | 23,200 | 21,400 | 22,200 | 23,900 | 26,400 | 25,200 | 24,100 | |
| バランス (RB-RA) | 1,100 | 1,400 | 800 | △600 | △600 | △200 | 300 | 3,500 | 2,400 | 1,500 | |
| 親会社所有者帰属持分比率 (%) | 23.4 | 26.2 | 27.7 | 27.5 | 28.8 | 30.5 | 32.9 | 35.0 | 31.3 | 31.3 | |
| ROE (%) | 15.4 | 12.4 | 10.0 | - | 3.2 | 7.4 | 12.5 | 12.0 | 6.4 | - | |
| ROA (%) | 3.5 | 3.1 | 2.7 | - | 0.9 | 2.2 | 4.0 | 4.1 | 2.1 | - | |
| Debt-Equity Ratio (ネット) (倍) | 1.6 | 1.4 | 1.3 | 1.4 | 1.2 | 1.1 | 1.0 | 0.9 | 1.0 | 0.9 | |

| (単位: 円) | 会計年度 ▶ | | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|
| 当社株価 終値 | 1,196 | 1,178 | 1,313 | 1,286.0 | 1,118.5 | 1,497.5 | 1,791.0 | 1,531.0 | 1,239.0 | 1,577.0 | | |
| 最高値 | 1,284 | 1,276 | 1,616 | 1,420.0 | 1,513.0 | 1,547.0 | 2,043.5 | 1,999.5 | 1,801.0 | 1,651.5 | | |
| 最安値 | 875 | 984 | 1,101 | 1,054.0 | 983.5 | 975.5 | 1,398.0 | 1,460.0 | 1,137.0 | 1,114.5 | | |
| 日経平均終値 | 10,083.56 | 12,397.91 | 14,827.83 | 19,206.99 | 16,758.67 | 18,909.26 | 21,454.30 | 21,205.81 | 18,917.01 | 29,178.80 | | |
| 発行済株式総数 (千株) | 1,250,603 | 1,250,603 | 1,250,603 | 1,250,603 | 1,250,603 | 1,250,603 | 1,250,603 | 1,250,788 | 1,250,985 | 1,251,254 | | |
| 基本的1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属) | 200.52 | 185.92 | 178.59 | △58.64 | 59.73 | 136.91 | 247.13 | 256.68 | 137.18 | △122.42 | | |

※ 自動車販売金融・建機レンタル関連事業会社の有利子負債 564億円
プロジェクト・ファイナンス (ノンコース型) の有利子負債 1,478億円