

スタートアップ×大企業×“**α**” 共創による事業創出

住友商事(株)
新事業投資部 部長代理
蓮村 俊彰

目次

1. 住友商事のグローバルCVC活動
2. スタートアップ×大企業×“**α**” 共創による事業創出
3. HAX Tokyo & 採択スタートアップ



蓮村 俊彰 HAXTokyo

住友商事株式会社 新事業投資部 部長代理

2019年より住友商事にてHAX Tokyo立上・運営に従事。同時に総合商社起点によるスタートアップ共創を軸とした新規事業開発のエコシステム構築を推進。

前職では電通にて新規事業開発に取り組む傍ら、空港・高速道路の民営化、商業施設・テーマパーク等の新規開設事業構想コンサルティングなどに従事した他、日本初・最大級のFinTech産業拠点The FinTech Center of Tokyo「FINOLAB」の事業を構想・設立に参画。

住友商事のグローバルCVC活動

拠点

 **米州**

 **PRESIDIO VENTURES**  **Sumitomo Corporation of America**

シリコンバレー・
ボストン

1998年

 **日本**

 **Sumitomo Corporation**
新事業投資部
東京

2000年

 **欧州**

 **Sumitomo Corporation Europe Limited**  **SUMITOMO CORPORATION VENTURE GROUP**

欧州・テルアビブ

2017年

 **アジア**

 **SUMITOMO CORPORATION EQUITY ASIA LIMITED**  **中国住友商事**

香港・上海

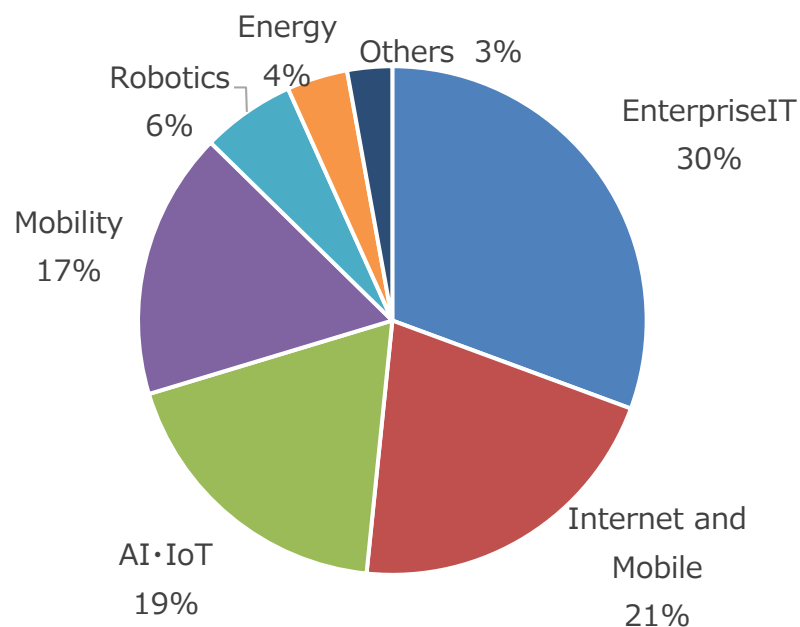
2002年



米州

- 累計出資件数：186件
- 体制：29名（Presidio & 米国住商）
- **20年以上**、ベンチャー企業への投資及び投資先との事業創出を継続。
- 主に各産業のDXを推進する案件に注力。

既存ポートフォリオ



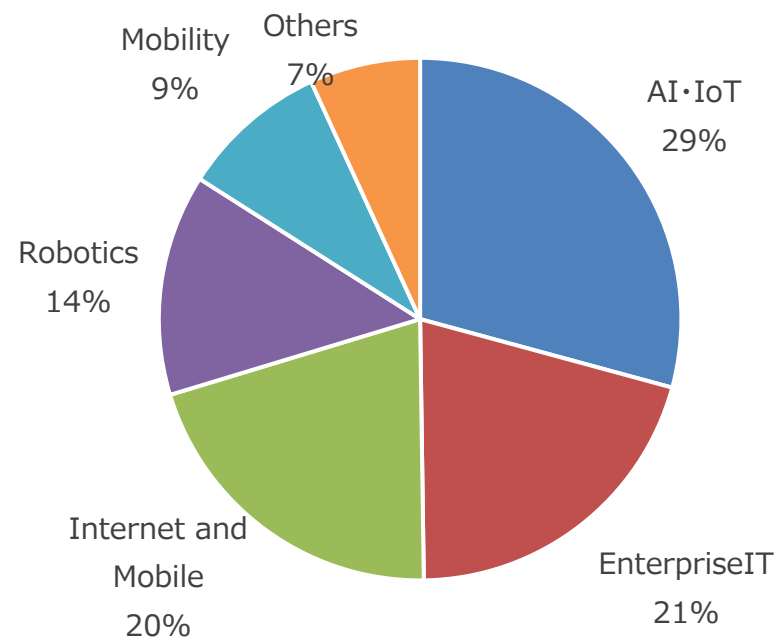
※ 実際の投下資金に基づいた投資金額ベース



アジア

- 累計出資件数：40件
- 体制：22名（SCEA & 中国住商）
- 主にEV・環境・建設含むスマートシティ及びフィンテック等に注力。

既存ポートフォリオ

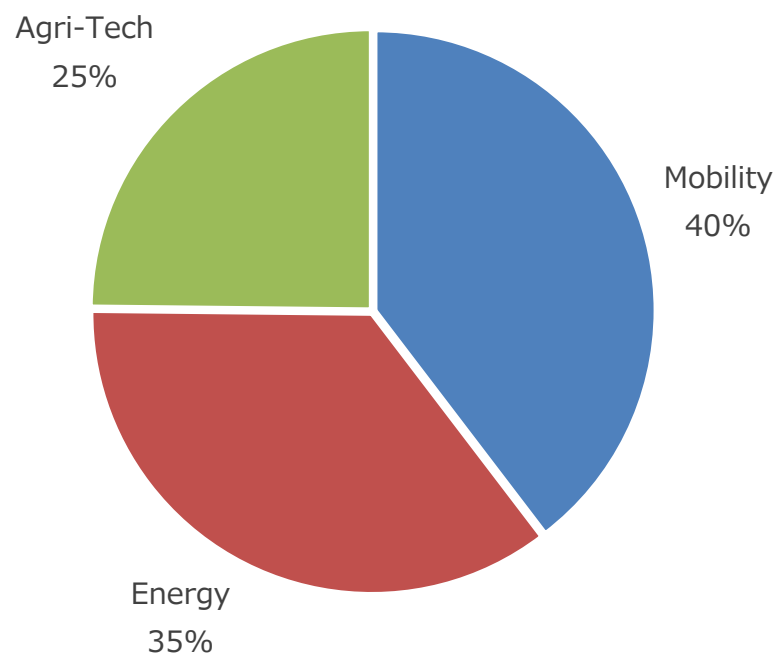


※ 実際の投下資金に基づいた投資金額ベース



- 累計出資件数：8件
- 体制：25名（欧州住商&イスラエル）
- 主に自動車新領域、農業・食料、及び環境エネルギー・スマートシティ分野に注力。

既存ポートフォリオ

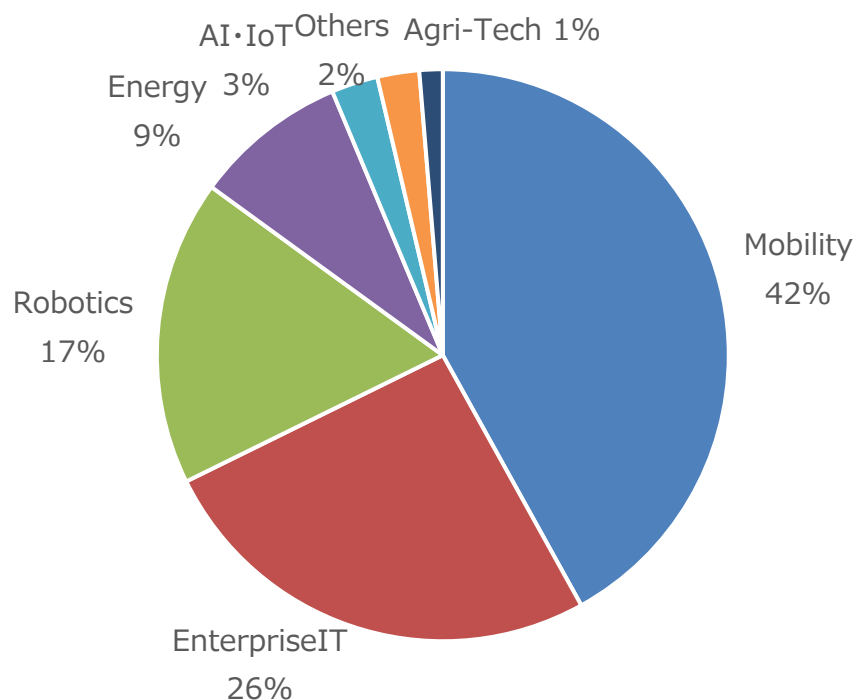


※ 実際の投下資金に基づいた投資金額ベース



- 累計出資件数：74件
- 体制：23名（新事業投資部）
- 主にロボティクスやAI分野に注力。

既存ポートフォリオ



※ 実際の投下資金に基づいた投資金額ベース



【会社概要】

- コンサルティングから、システム開発、ITインフラ構築、ITマネジメント、BPO※、ITハード・ソフト販売まで、ビジネスに必要なすべてのITサービスを、フルラインアップで提供。
- 顧客数は、**8,000社**。
- 売上高は、3,586億円（2019年3月期）。

※Business Process Outsourcing

【SCSK拠点】



J:COM

【会社概要】

- 約554万世帯の顧客を有する日本最大のケーブルテレビ事業者。
- 有料チャンネル市場でも **No.1企業**。全16の専門チャンネルに出資・運営。
- 電力やガス等の**多岐に渡る基幹サービス**を展開。
- 売上高は、7,565億円（2018年度実績）。

【J:COM Everywhere: 地域に必要とされる「生活支援企業」を目指す】

■おまかせサポート (TV、NETの設定サポート)

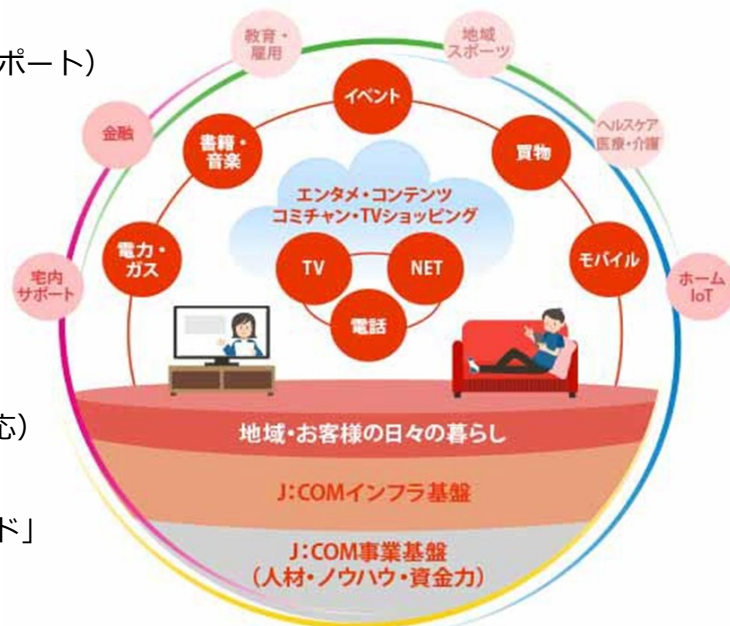


■緊急地震速報



■おうちサポート (緊急トラブルに対応)

■VODサービス 「J:COMオンデマンド」



■基幹サービス

- ① **J:COM TV**
- ② **J:COM NET**
- ③ **J:COM PHONE**
- ④ **J:COM MOBILE**
- ⑤ **J:COM 電力**

※住友商事グループ会社サミット
エナジーより電源調達・受給管理



- ⑥ **J:COM ガス**

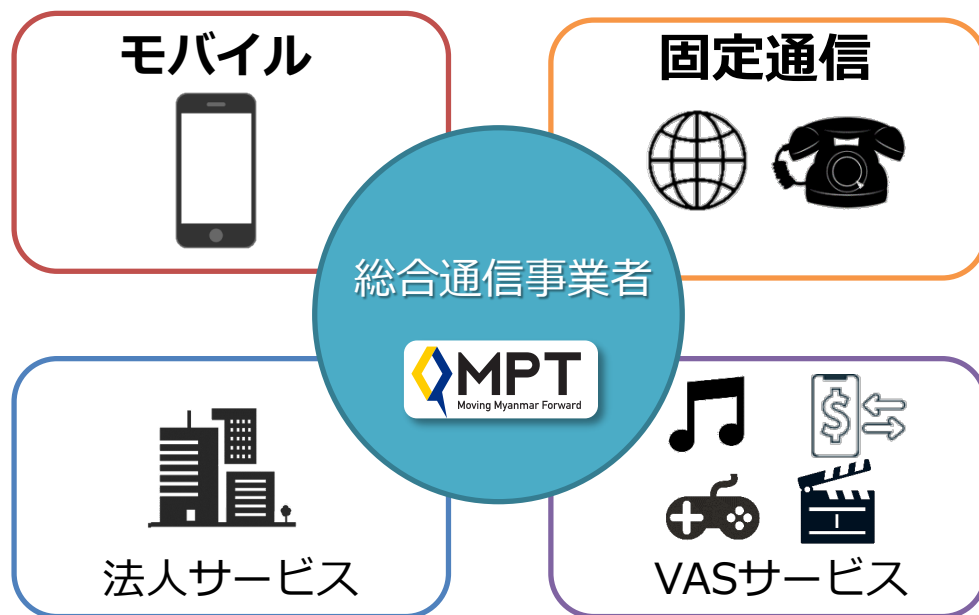
※現在は関西エリア、一部関東エリアで提供中。
2019年度上期より関東エリア全エリアでも提供を開始。



【会社概要】

- KDDI及びミャンマー国営郵便電気通信事業体と共同の通信事業。
- ミャンマー国内の加入者市場 **シェアNo.1**。
- 加入者数は、**約3,000万人**（2018年6月現在）。

【事業領域】



【Joint Operation（共同事業）】

契約ベースの仮想的組織

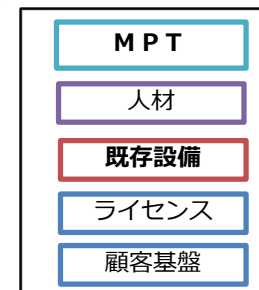


KDDI



2014年開始

相互に資産をもちより共同で事業運営

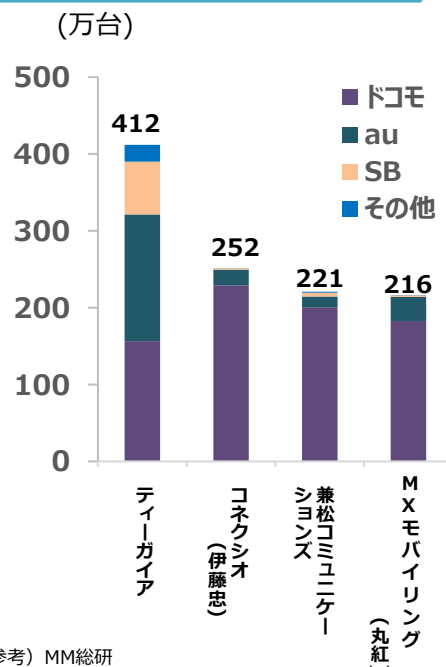




【会社概要】

- 国内No.1の携帯販売代理店。（業界販売シェア10.2%）
- 店舗数は、約2,000店舗（2019年3月）。売上高は、5,269億円（2019年度実績）。
- 消費者向け携帯販売事業に加え、法人企業向け携帯販売及び関連ソリューション事業も展開。
- 2017年12月にクオカード社を子会社化。2019年3月よりデジタル版QUOカード「QUOカードPay」のサービスを開始。

【FY2018国内各社販売台数】



【法人ソリューションの展開】

調達・導入・運用・保守・廃棄までを包括的に行う

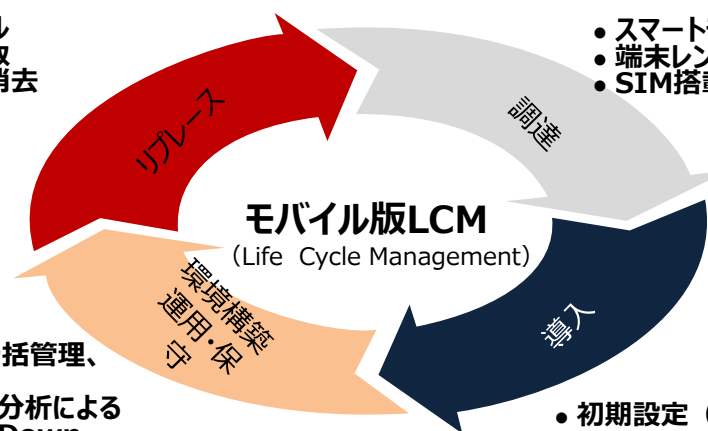
- 端末リサイクル
- 中古端末買取
- データ移行・消去

- スマートデバイス提供
- 端末レンタル対応
- SIM搭載PC提供

- ヘルプデスク
- 通信料金一括管理、請求可能
- 利用実態を分析による通信コストDown

- Wifi構築

- 初期設定 (ID設定、アプリインストール、データ移行等)



ジュピターショップ チャンネル



事業内容 テレビ通販事業
設立 1996年11月
代表者 代表取締役社長 新森 健之（住友商事出身）
当社出資比率 45%（ジュピターテレコム:50%）

AlphaBoat



ALPHABOAT

事業内容 動画クリエイター育成及びコンテンツ開発
設立 2018年4月
代表者 代表取締役社長 西谷 大蔵

サミット



事業内容 食品スーパーマーケットチェーン
設立 1963年7月
代表者 代表取締役社長 服部 哲也
当社出資比率 100%

トモズ



事業内容 調剤薬局併設のドラッグストアチェーン
設立 1993年9月
代表者 代表取締役社長 徳廣 英之
当社出資比率 100%

不動産事業

■ 複合施設事業



■ 住宅事業



■ 商業施設事業



■ 物流施設事業



生活資材事業

■ バイオマス事業



■ 建材事業



食料事業

■ 生鮮・流通事業



■ 基礎食料事業



金属事業

■ 鋼板事業



■ 油井管事業



輸送機・建機事業

■ 輸送機事業



■ 建機機械事業



インフラ事業

■ 電力事業



■ 物流事業



資源・化学品事業

■ アグリサイエンス事業



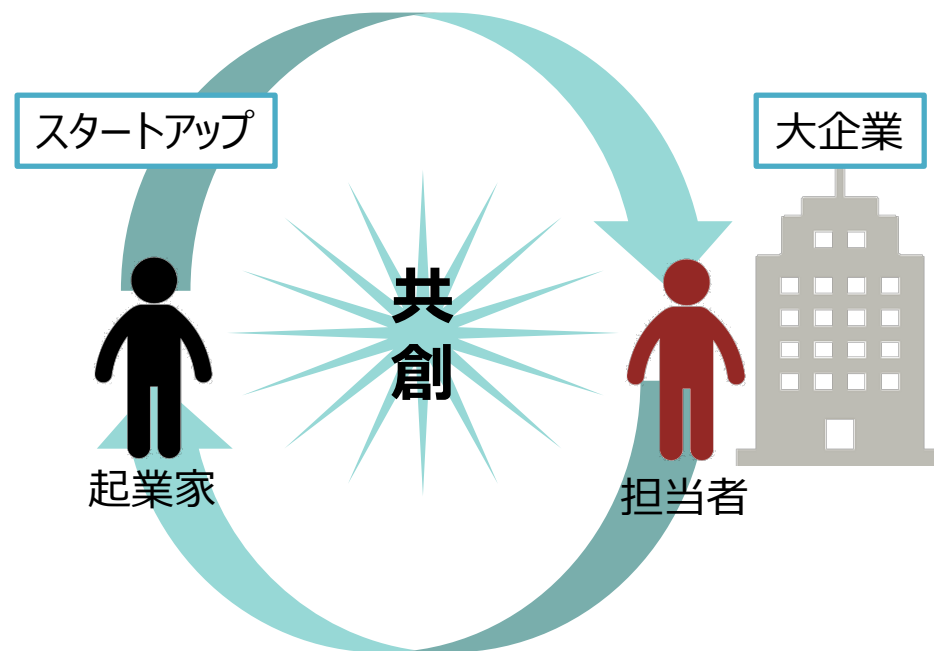
■ 非鉄金属事業



スタートアップ×大企業×“ α ” 共創による事業創出

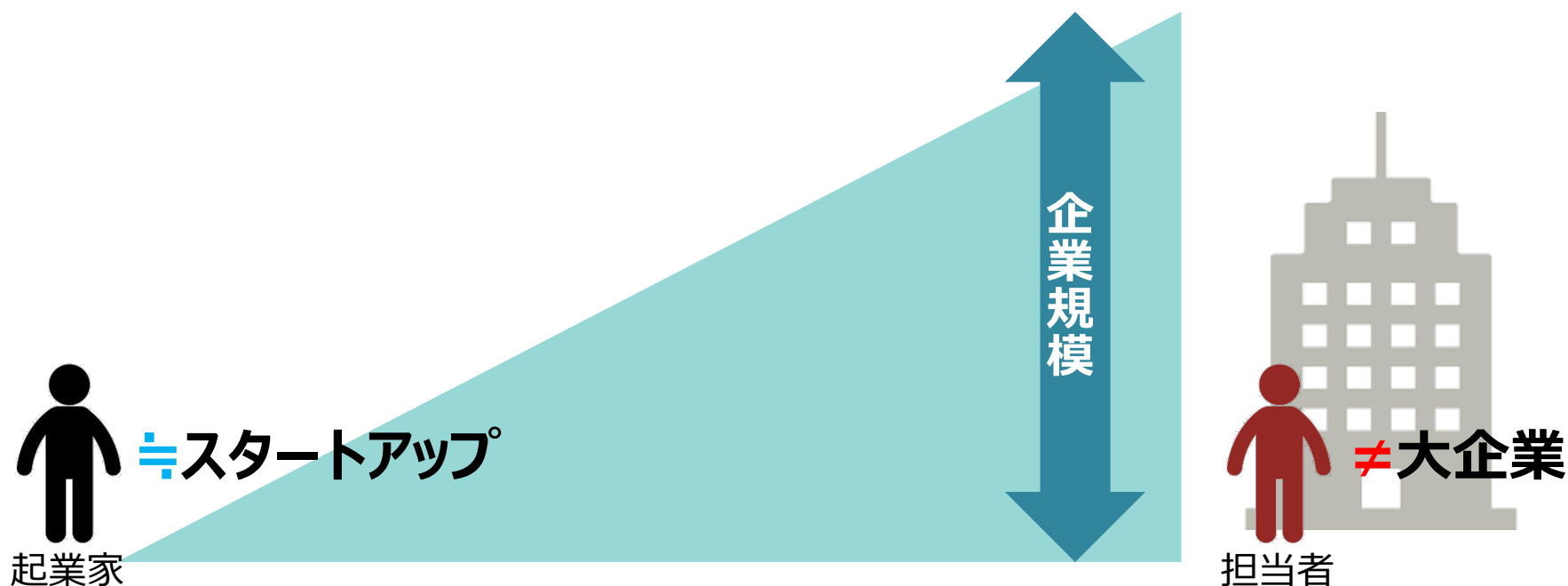
スタートアップ×大企業×“**α**” 共創

- ・ スタートアップ・・・イノベティブなテック&ディスラプティブなビジネスモデル
- ・ 大企業・・・安心安全信頼のブランド、社会浸透力、資本力、営業力他



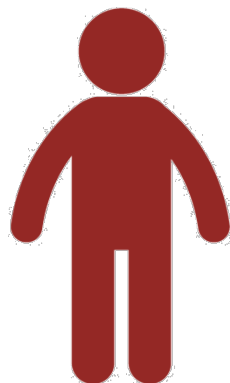
スタートアップ×大企業×“ α ” 共創

- ・ スタートアップ ≡ 起業家個人 (Seedであればあるほど)
- ・ 大企業 ≠ 担当者個人 (大企業であればあるほど)



スタートアップ×大企業×“ α ” 共創

- 大企業 $\neq$ 担当者個人 （大企業であればあるほど）



担当者

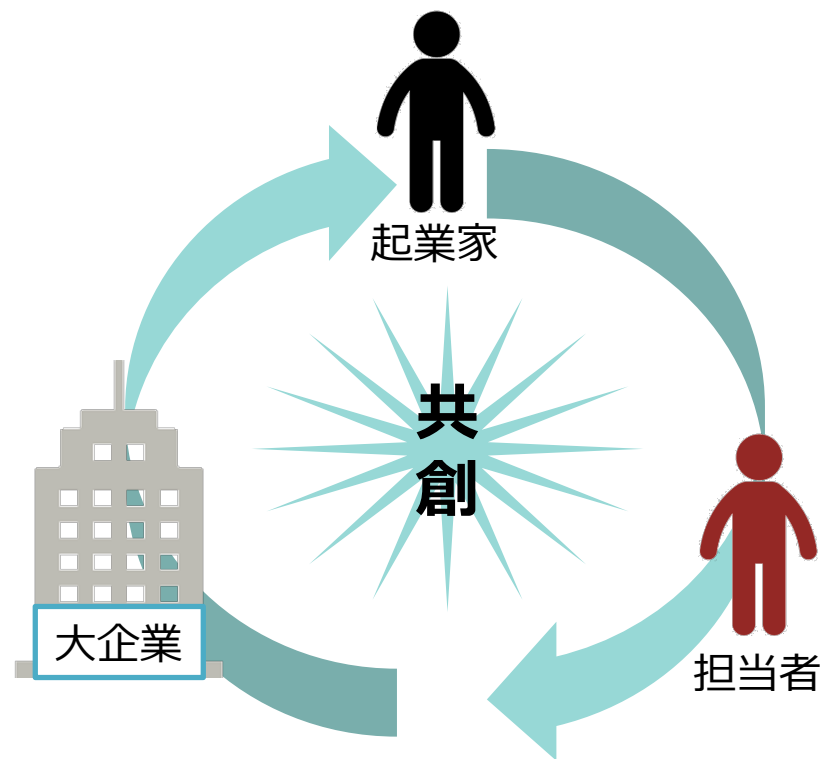


大企業



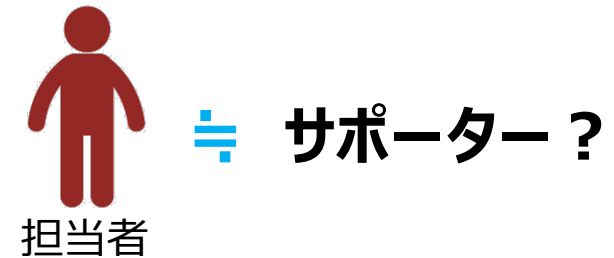
スタートアップ×大企業×“α” 共創

- ・ スタートアップ・・・ノベータティブなテック & ディスラプティブなビジネスモデル
- ・ 大企業・・・安心安全信頼のブランド、社会浸透力、資本力、営業力他
- ・ 担当者・・・大企業とスタートアップを掛け合わせる人



スタートアップ×大企業×“a” 共創

- ・ スタートアップ…プレーヤー＝ゲームの当事者、戦って勝利を目指す
- ・ 担当者…サポーター？



スタートアップ×大企業×“a” 共創

- ・ スタートアップ…プレーヤー＝ゲームの当事者、戦って勝利を目指す
- ・ 担当者…仕組みづくり？（これはこれで大切）



要注意：仏像彫って、魂入れず

スタートアップ×大企業×“a” 共創

- ・ スタートアップ・・・プレーヤー＝ゲームの当事者、戦って勝利を目指す
- ・ 担当者・・・私達もまた、プレーヤー！（でありたい）



スタートアップ×大企業×“a” 共創

- ・ 担当者・・・私達一人一人は所詮は企業の一担当者。力(権限)もない。

■ 大企業に普遍的に存在する課題

- ・ セクショナリズム
- ・ 社内ニーズミスマッチ
- ・ 複層重層的社内決裁機構
- ・ ガバナンス&アカウンタビリティ
- ・ ジョブローテーション・・・etc.



担当者

≡ プレーヤー



スタートアップ×大企業×“a” 共創

・今、私達が立たされている時代背景

2020年5月報道

**Google + Amazon + Facebook + Apple + Microsoft
5社時価総額合計が、東証一部上場企業時価総額総計を上回った**

スタートアップ×大企業×“a” 共創

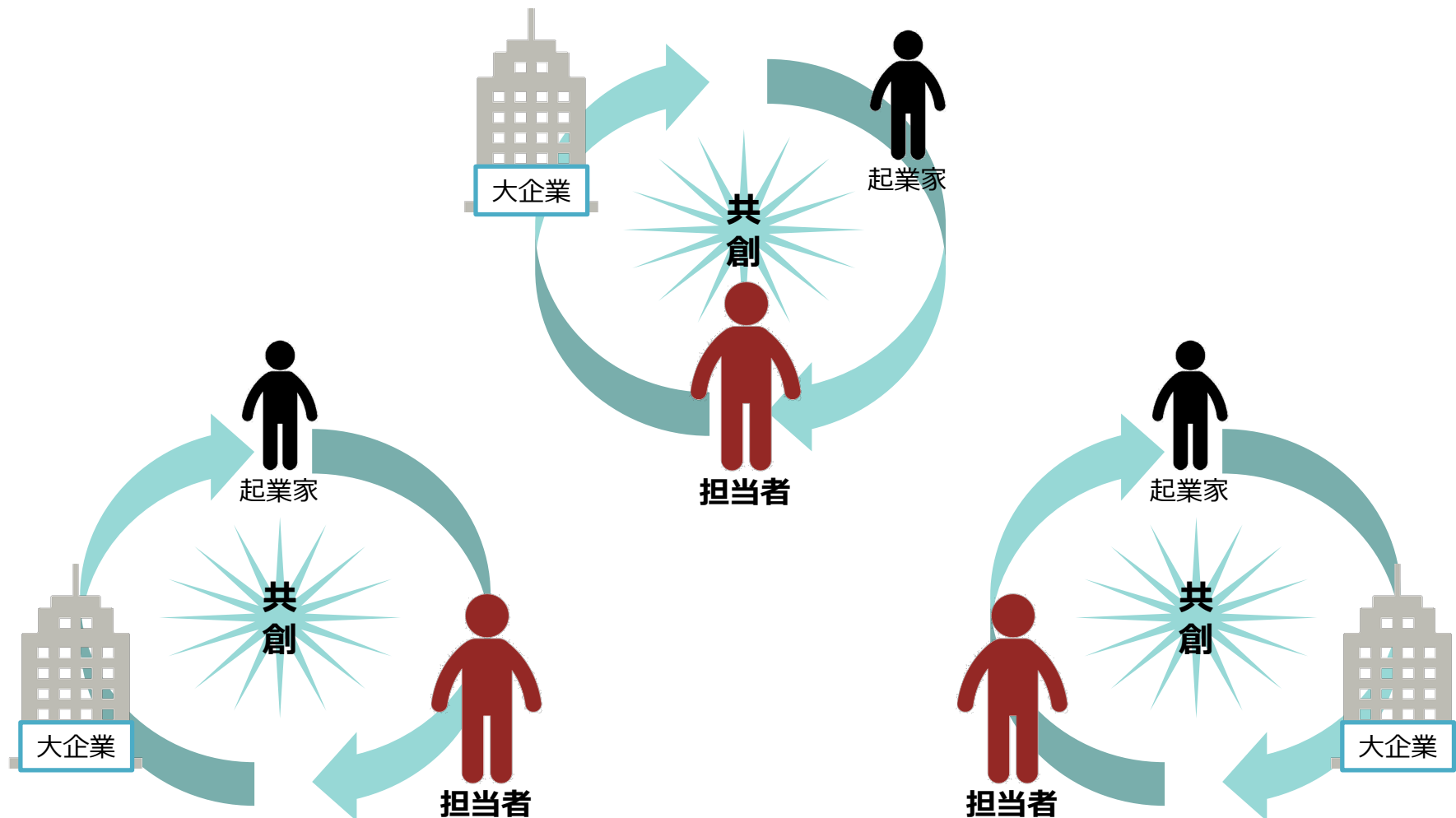
- ・ 担当者・・・私達一人一人は所詮は企業の一担当者。力(権限)もない。

しかし、私達は一人じゃない・・・はず！？



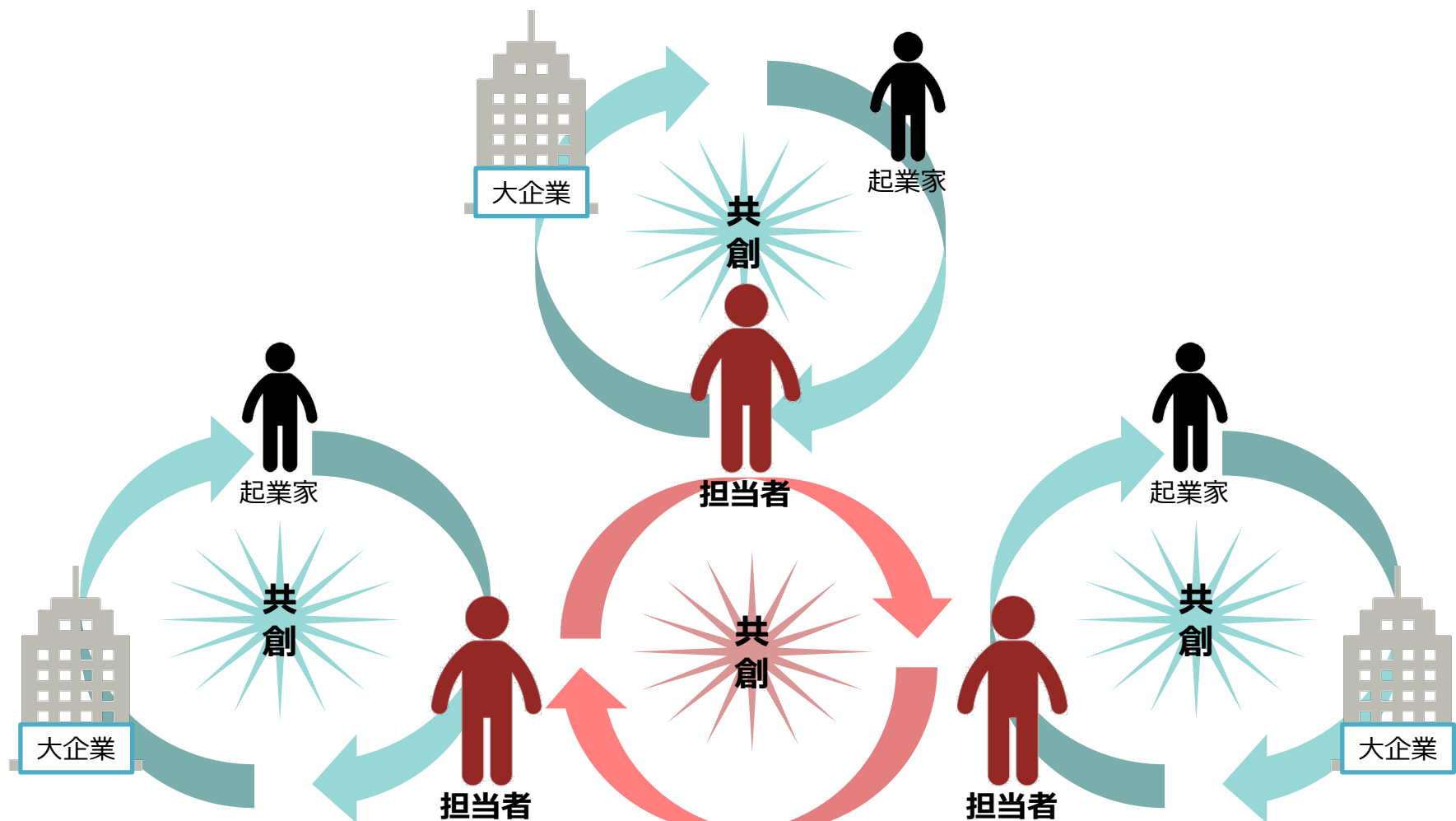
スタートアップ×大企業×“a” 共創

- 空前のスタートアップ共創ブームが続く昨今



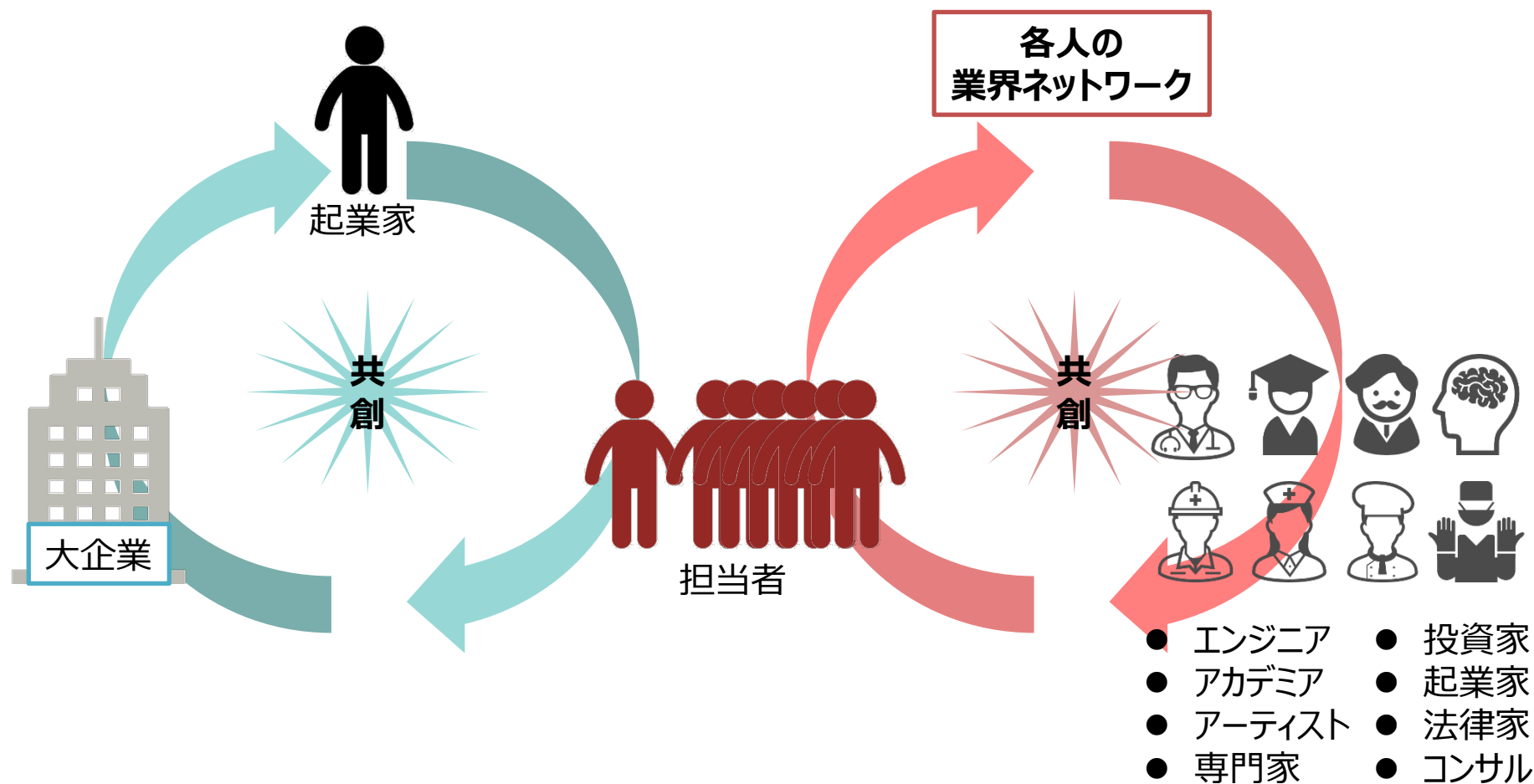
スタートアップ×大企業×“a” 共創

- 新規事業担当者による“当事者による当事者の為の”コミュニティ



スタートアップ×大企業×“a” 共創

- ・ 自社アセットだけでない、担当者同士の互助：ネットワークや知見の交換



スタートアップ×大企業×“α” 共創

We are the **α**

α



担当者

α : アルファ

- 最初の～
- トライアルの～
- 追加の～
- 未知数の～

HAX Tokyo & 採択スタートアップ°

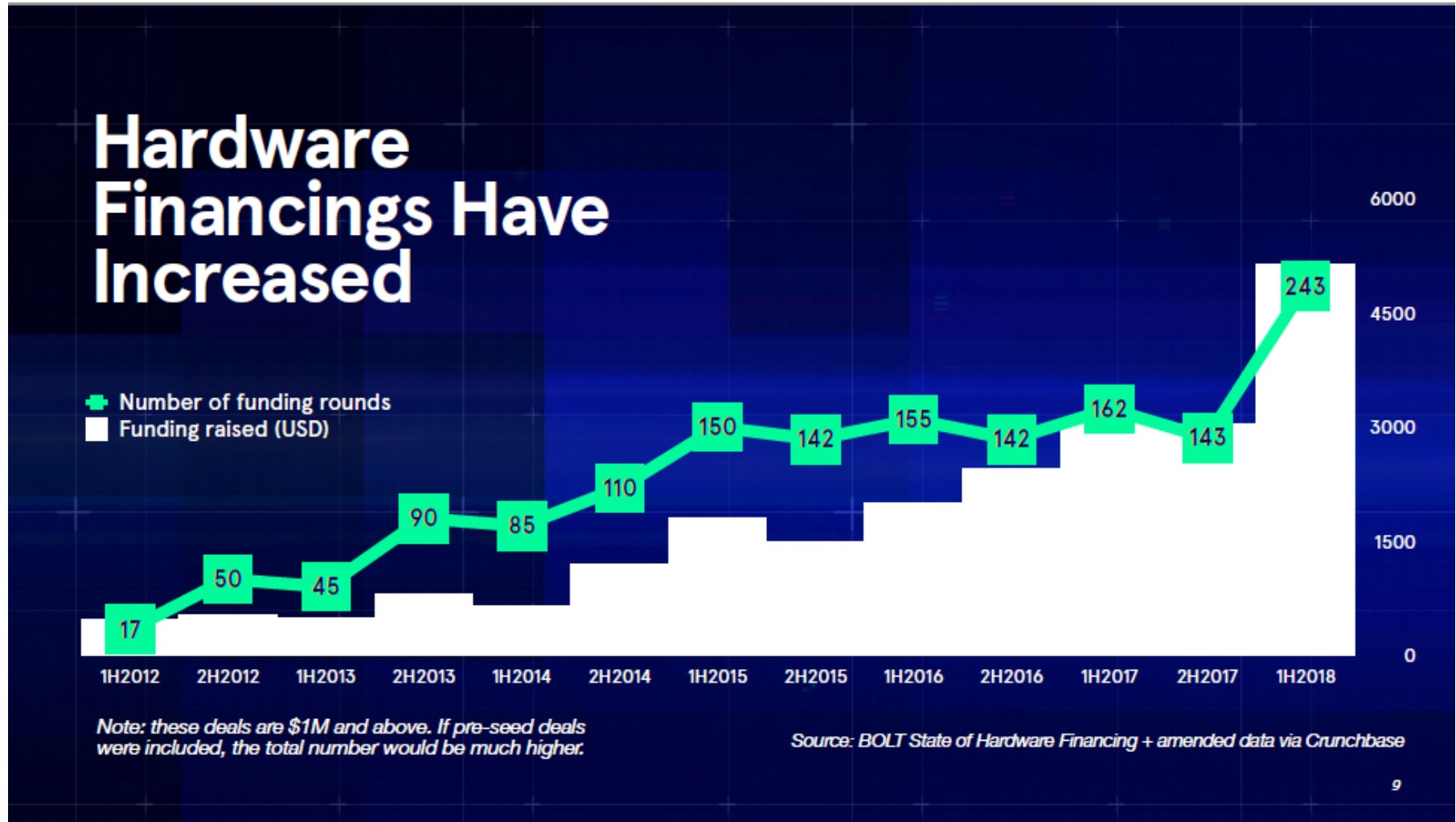
HAXTokyo



Sumitomo Corporation

ハードウェアスタートアップのマクロトレンド

グローバルで見た場合ハードウェアスタートアップへの投資額は上昇基調にある。



ハードウェアスタートアップが抱える課題

ハードウェアスタートアップを阻む3つの壁

1. 量産化の壁

試作、量産パートナーとスタートアップとの連携面に課題

（両社のミスマッチの原因：「常識の違い」、「取引に伴うリスク」、「情報不足」、「スピード感」）

2. 資金調達の壁

ハードウェアスタートアップへの投資案件の少なさや、補助金を受けるための手続きの煩雑さや使いにくさといった問題点

3. 事業計画策定スキルの不足

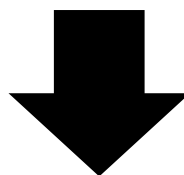
企画から試作、資金調達、量産を経て販売までつないでいくという一連の流れを描く力が、プロジェクトの成否を決める大きな要素だがスキル・経験値が不足

ハードウェアスタートアップと試作／量産メーカーを繋ぎ、
経営者の能力向上をサポートするコーディネーターの存在が必要

ソリューションとしてのHAX

HAX

米VC SOSV社がハードウェア関連スタートアップに特化したアクセラレータープログラムを立上げ
(from 2012)



HAXTokyo

米SOSV社とSCSKと住友商事の共同運営
現在Batch1が終了 (from 2019)

Vision

- ✓ 失敗を許容し、挑戦心を称え、社会を変える真のエコシステムをつくる。
- ✓ 従来の製造業を超えた、新しい世界観を創造できるビジネスモデルを生み出す。
- ✓ HAXプログラムを通じて日本発のハードウェアスタートアップを育成する。

HAX Tokyoの運営体制



HAX Tokyo = スタートアップをグローバルレベルへ

- ✓ スタートアップや大学の技術シードに対し、HAX深圳へ採択されうるレベルまで引き上げ。
- ✓ 企業向けにスタートアップとの共創の場を提供し、オープンイノベーションを加速。

Stage 00 Tokyo

HAX 深センへの登竜門！

スタートアップ経営の基本を学び
技術シーズとビジネスシーズを
引き合わせる場

Stage 01 Shenzhen

プロトタイピング・製造を行う場

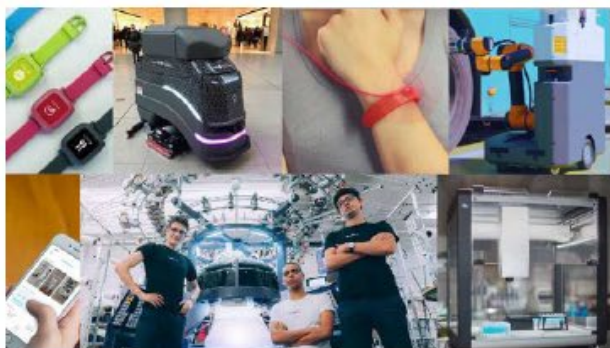
Stage 02 San Francisco

資金調達・マーケティングを行う場

HAX Tokyoプログラムコンセプト

起業家と企業パートナーや様々な領域のメンターが交流し、
アイデア・技術シーズとビジネスニーズが出会う場

HAXプログラムを卒業した250社のスタートアップ



HAX Tokyo プログラム参加スタートアップ

Batch1



Payless Gate
Create next generation



XELA ROBOTICS

Batch2

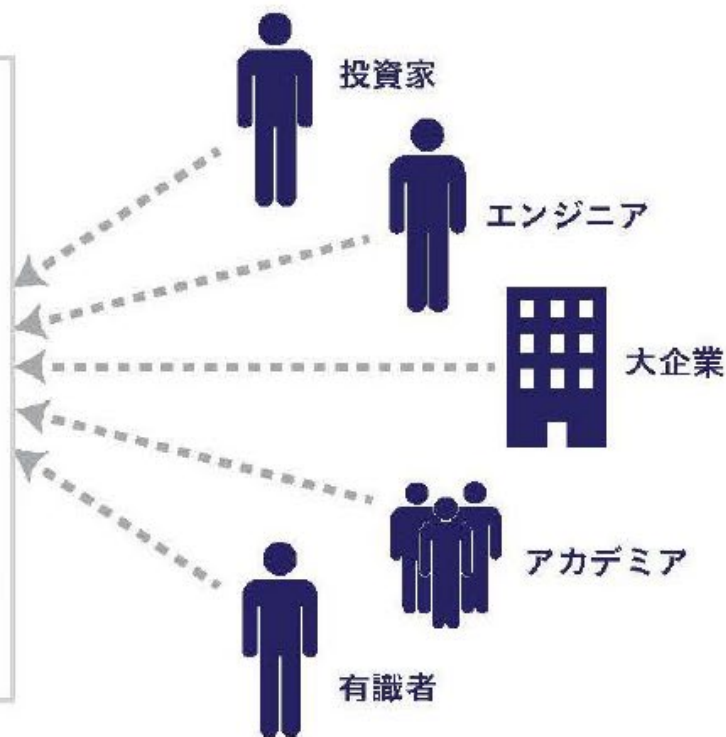
LexxPluss

Con-Tact corp.

Zenco Inc.

ORLIB

CuboRex



スタートアップへの提供価値

ハードウェアに注力した
3か月間アクセラレータープログラム

HAXTokyo

各産業分野の
専門知識

東京オフィスと
様々なリソース

ハードウェア
起業家
コミュニティ

深センでの
強化合宿

デモデーの
実施

HAX Tokyoプログラム紹介

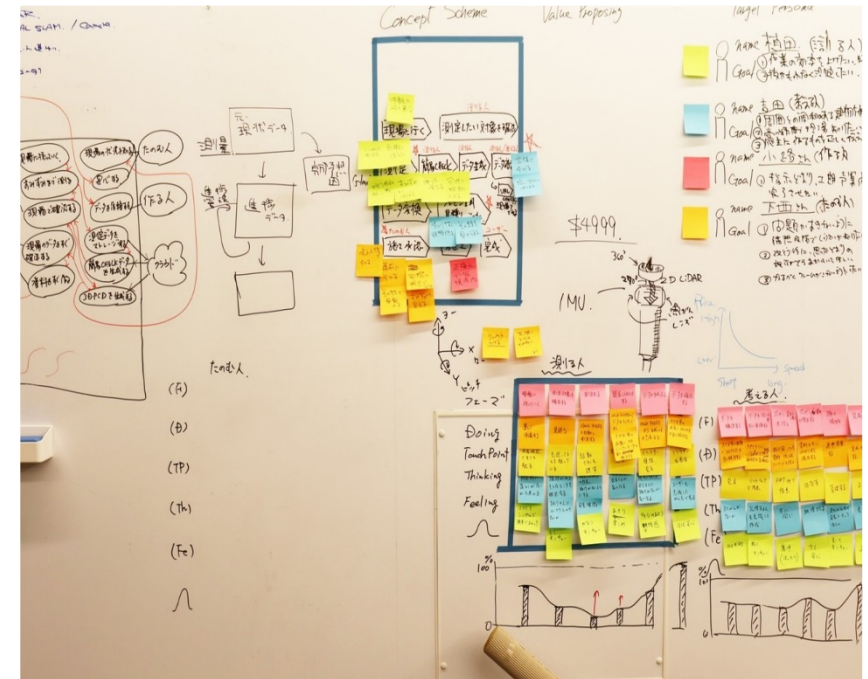
【企業向け】Speed Dating★ (企業とのマッチングイベント)

- 企業とスタートアップが10分ずつのお見合い形式でのネットワーキングを行うイベント。
- アイデアや技術シーズとビジネスニーズの出会いを通じた新ビジネスの創出を支援。



【スタートアップ向け】カリキュラム★ (Legal, Customer, Team building Pitch等)

- HAX Tokyoスタッフや外部講師による講義。
- スタートアップが身に付けておくべき法務知識のレクチャー、大企業とのコミュニケーションの仕方、チームの作り方、Pitch(プレゼンテーション)技法など。



HAX Tokyoプログラム紹介

Speed dating

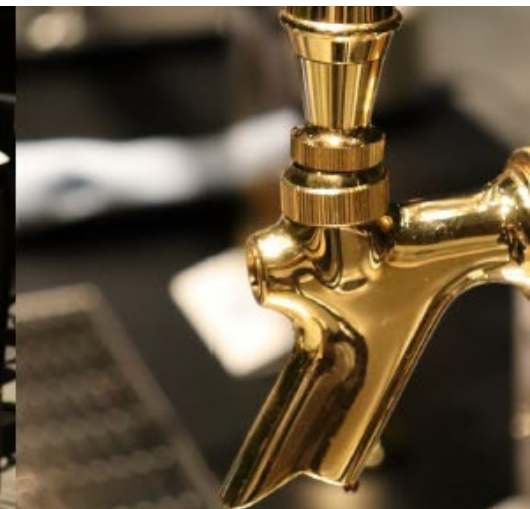
- 企業とスタートアップが10分ずつのお見合い形式でのネットワーキングを行うイベント



HAX Tokyoプログラム紹介

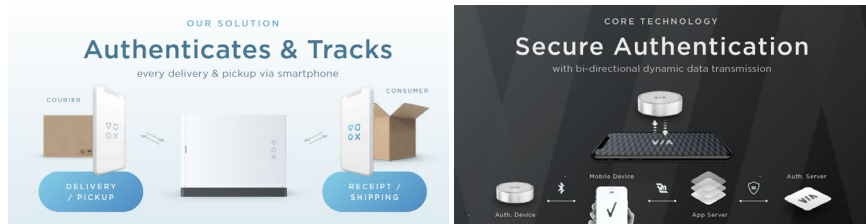
業界別アイデアソン

前半部は業界別のスタートアップのトレンドを紹介。
後半部は10社程度のスタートアップを題材に新規事業を議論するアイデアソン形式



HAX Tokyo Batch 1 スタートアップ4社 概要 Sumitomo Corporation

- (1) **nash room** スマートフォンで認証可能なスマート宅配ロッカーを開発。利用者が自宅に居なくても安全に宅配便の受け渡しが可能



- (2) **Payless Gate**
Create next generation

スマートフォン保有者の位置測定と認証をする技術を研究をしており、タッチレスやウォークスルーでの受付・決済を実現する製品を開発

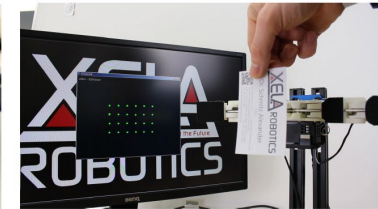
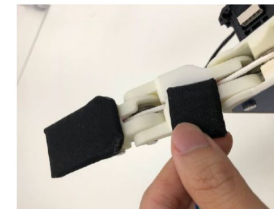
アプリインストールした
スマホを持ち歩くだけ。



- (3) **XELA ROBOTICS** 感触のわかる、スキンセンサー、チップ、ロボットアームを開発。ロボットが人間の指のように様々なものをつかめるようになる

Patch it on anything

Deliver human touch to robots



- (4) **Halo, World!**
haloworld inc.

3D測量ロボット、被災地探査ロボット、検査ロボットなどを開発



HAX Tokyo Batch2 採択スタートアップ°



Name
CuboRex

Location
Tokyo

Keywords
Agriculture
Mobility,
Energy

CuboRex

農地などの不整地・悪路を走れる
後付け型クローラー

INTRO OF PRODUCT/SOLUTION

雪国や農地といった悪路環境で使える乗り物や運搬器具の製造開発を行う

TEAM INTRODUCTION

長岡技術大学出身のメンバーで構成
CEO/CTO寺嶋瑞仁...レスキューロボット研究者
COO嘉数正人...パーソナルモビリティの都市
インパクト研究など

CASE STUDIES

- ・ 従来30kgの機械を人が背負って行っていたソーラーパネル周辺の農薬散布等の業務代。
- ・ みかん農園等、極狭地における農作物運搬支援など



HAX



Name
Con-Tact



Location
Kyoto



Keywords
Manufacturing
Industry,
Logistics

Con-Tact

次世代ロボットを器用にする
超小型触覚センサー

INTRO OF PRODUCT/SOLUTION

人のような触覚をロボットに与え、産業用ロボットを
器用にするセンサー

TEAM INTRODUCTION

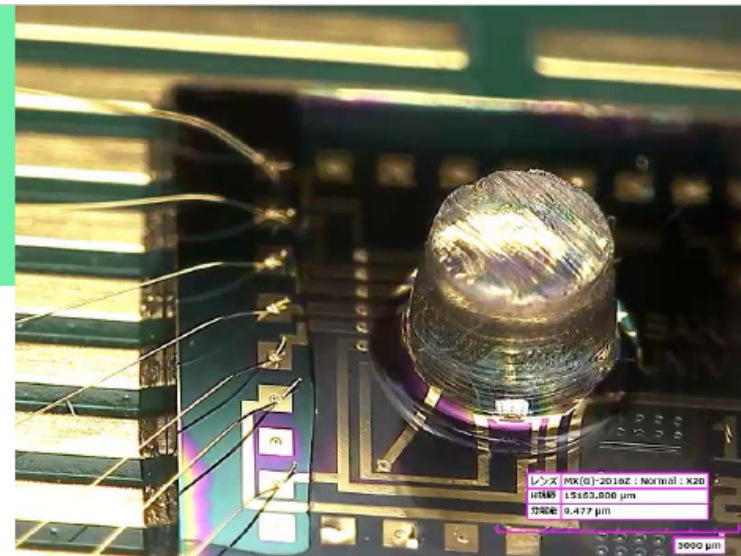
立命館大学の研究グループ(野間春生、東輝明、
寒川雅之)から成るアカデミックチーム
長年研究してきたMEMS技術実用化を目論む

CASE STUDIES

- 工場におけるねじ回し、埋め込み等の人の手で
行う作業を代替。
- 将来的には日本の第1・3次産業である農水産
業、サービス業の代替を目指す。

CORPORATE PARTNERS LOOKING FOR

工業用ロボットメーカー、Sier等のBtoBビジネスを
目指す。





Name
Zenco Inc.



Location
Tokyo



Keywords
Energy,
Manufacturing
industry

Zenco Inc. Robot system for future intuitive Telework

INTRO OF PRODUCT/SOLUTION

高精度な触覚センサをベースの遠隔操作ロボットアームシステム

TEAM INTRODUCTION

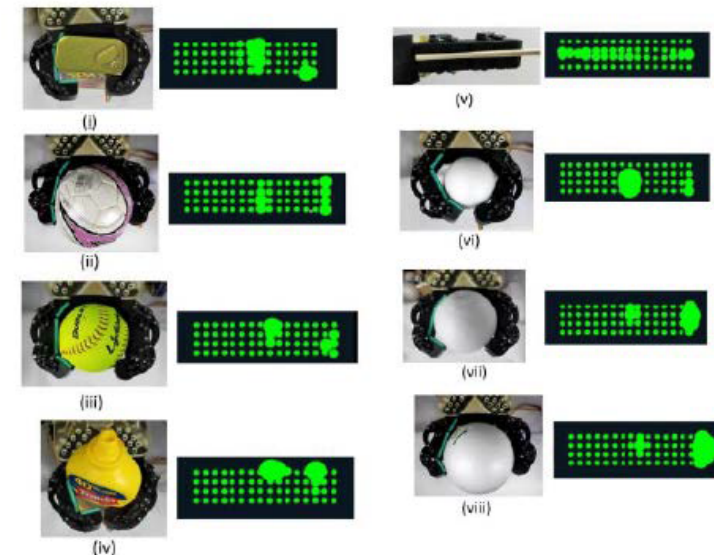
早稲田大学菅野研究室(ロボット研究の重鎮)所属の3名(Chincheng Hsu, Alexis Holgado, Harris Kristanto)によって立ち上げ。
研究者揃いで技術に長けたチーム。

CASE STUDIES

- 工事、組み立て、診療等、現場にすることが求められる職種でテレワークを実現する。

CORPORATE PARTNERS LOOKING FOR

- 建築現場、食品詰合せ工場(弁当工場など)、極限環境の仕事現場...



HAX



Name
ORLIB Limited



Location
Tokyo



Keywords
Energy
Mobility

ORLIB Limited 軽量・大容量の新電池

INTRO OF PRODUCT/SOLUTION

東京大学発ベンチャーが開発する安全性の高い軽量・大容量の新電池

TEAM INTRODUCTION

Chairman西原...東大名譽教授
CEO佐藤(Ph.D) ...元NEC、村田製作所
VPE伊吹...三菱化学の電池事業の元トップで電池作りのプロ。元村田製作所

CASE STUDIES

- ・ ドローン、飛行基地局等、飛翔体向けの軽量バッテリー
- ・ 安全性が求められるモビリティや飛翔体向け

CORPORATE PARTNERS LOOKING FOR

- ・ 電池メーカー、電気機器開発メーカー



ORLIB Limited
For everyone who needs high energy

To go further
To fly farther and faster
To talk longer

with safe and low cost



ORLIB Limited

Lexx Pluss



Company :
LexxPluss, Inc.



Location :
Kanagawa



Keywords :
Logistics,
Automation,
Robotics

LexxPluss, Inc.

軌道走行型と自律走行型を自由に切り替えられる唯一の自動搬送ロボット

INTRO OF PRODUCT/SOLUTION

物流倉庫内の運搬作業をヒトやベルトコンベアの代わりに行う第三の搬送手段を提供します

TEAM INTRODUCTION

代表取締役 阿藤将也

日本最大のモビリティ開発コミュニティ Deep4Drive 代表

独ボッシュ日本とドイツ本社で自動運転開発に従事

三浦康之 Head of Software

アイシン・ソフトウェアで 年以上の開発経験を持つ

田中アレックス Mechanical Engineering Leader

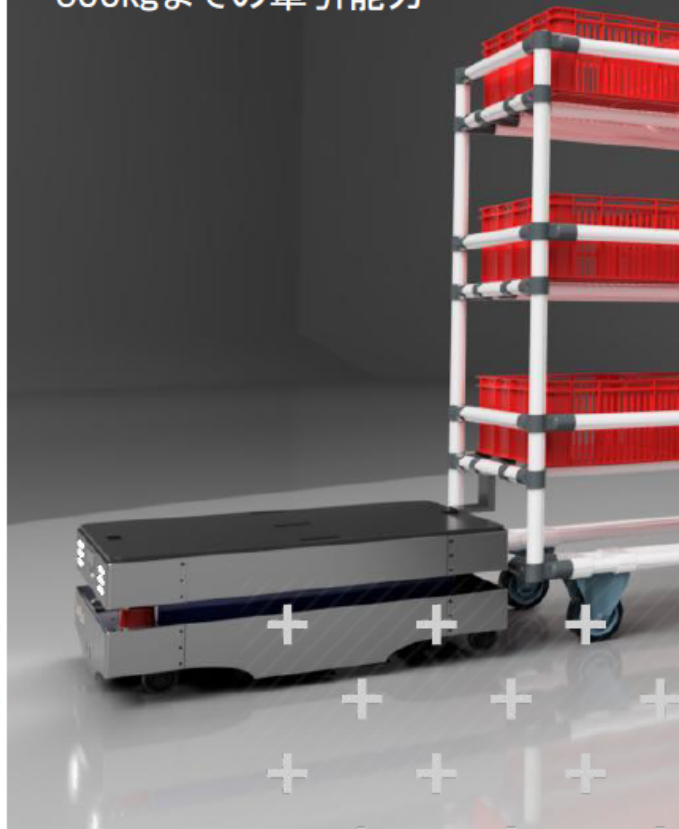
米国出身、ボッシュやブロックチェーンスタートアップでインターンを経験。上智大学大学院を中退し、入社

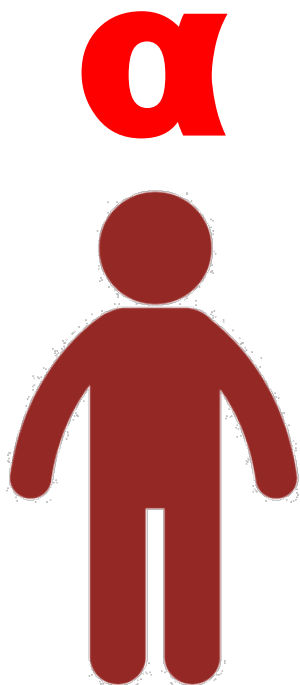
CASE STUDIES

- ・ 物流倉庫・工場における搬送作業の自動化及び効率化
 - ・ パレット運搬やピッキング作業の自動化
- 物流倉庫ディベロッパー、3PL、ロジスティクス

LexxPluss

- ・高精度な位置制御が可能
- ・60cm四方の小型設計
- ・500kgまでの牽引能力





innovationecosystem@sumitomocorp.com



Sumitomo Corporation