

「住友商事が考えるDXとは」

デジタル事業本部
DXセンター
徳永佑太郎
2021年1月26日

アジェンダ

1. 自己紹介、会社紹介
2. 当社DXの歩み、組織

アジェンダ

1. 自己紹介、会社紹介
2. 当社DXの歩み、組織

自己紹介

徳永 佑太郎

メディア・デジタル事業部門 デジタルソリューション事業第一部
部長代理

早稲田大学スポーツ科学部卒業、グロービス経営大学院経営学修士(MBA)修了
住友商事入社後は主に化学品トレードを担当。2年間の労働組合専従を経て、2019年DXセンターに異動。CDOとのダイレクトコミュニケーション等の社内変革と金属事業部門DX案件に携わり、2021年1月よりB2C事業DX担当のためデータマーケティング領域を修行中。

【経歴/現在の業務】

2007年 無機原料部（東京）
2010年 タイ住友商事トレーニー（2年）
2017年 住友商事労働組合
2019年 デジタル事業企画部（東京）
2020年 デジタルソリューション事業第一部（東京）

現在の担当業務

生活不動産DX案件、DX広報 等



住友商事

Enriching lives and the world

住友商事の紹介

- 住友商事グループは6つの事業部門と国内・海外組織が連携し、グローバルに幅広い産業分野でビジネスを展開、ハンズオンで経営を担う数多くのビジネス「現場」を有しています。
- 事業所数 136拠点（66カ国）、**連結対象会社数 957社**（81カ国） ※2020年3月31日時点



金属



輸送機・建機



インフラ



メディア・デジタル



生活・不動産



資源・化学品



事業会社（一部）

J:COM

SCSK

TBC
CORPORATION人とクルマを笑顔でつなぐ
住友三井オートサービスSGL
sumisho global logisticsSHOP
CHANNEL

サミット

fyffes

SMFL

SUMITRONICS

T-GAIA

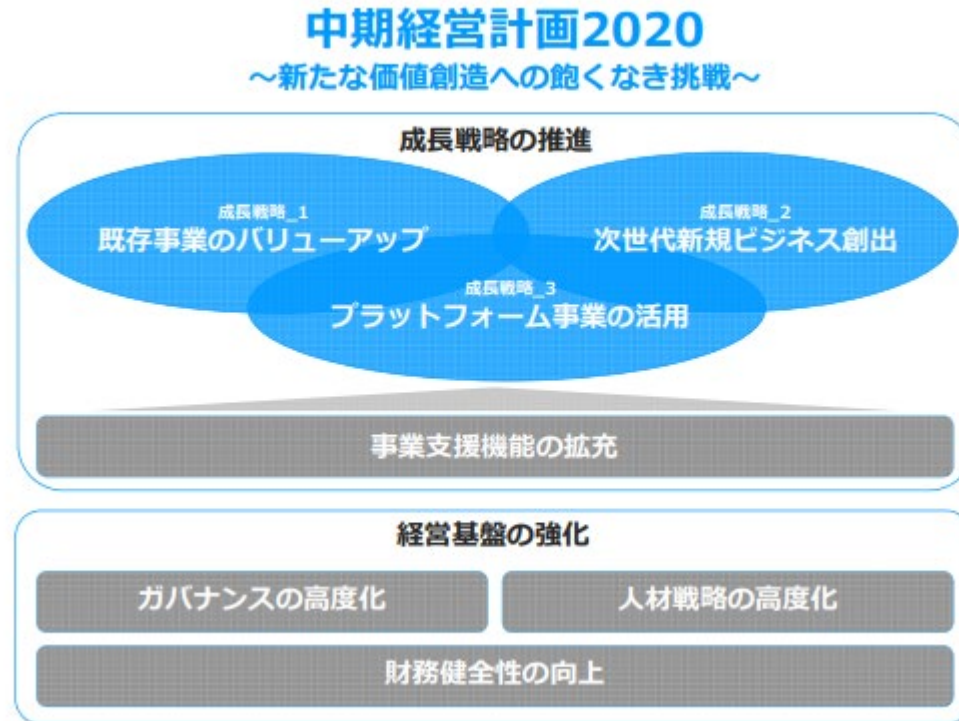
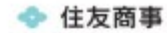
Tomod's
HEALTH SOLUTIONSMPT
မြန်မာ့စီးပွားရေး
ကော်ပိုရေးရှင်းサミットエナジー株式会社
Summit energySUMMIT
FORESTS

アジェンダ

1. 自己紹介、会社紹介
2. 当社DXの歩み、組織

経営戦略上のDX位置づけ

3-1. 全体像



4

Copyright©2018 Sumitomo Corporation

3-2. 成長戦略の推進（次世代新規ビジネス創出）



成長戦略
2

次世代新規ビジネス創出

3つの成長分野に3年合計 3,000億円程度を資金投下

- ① テクノロジー × イノベーション（第四次産業革命領域）
- ② ヘルスケア
- ③ 社会インフラ

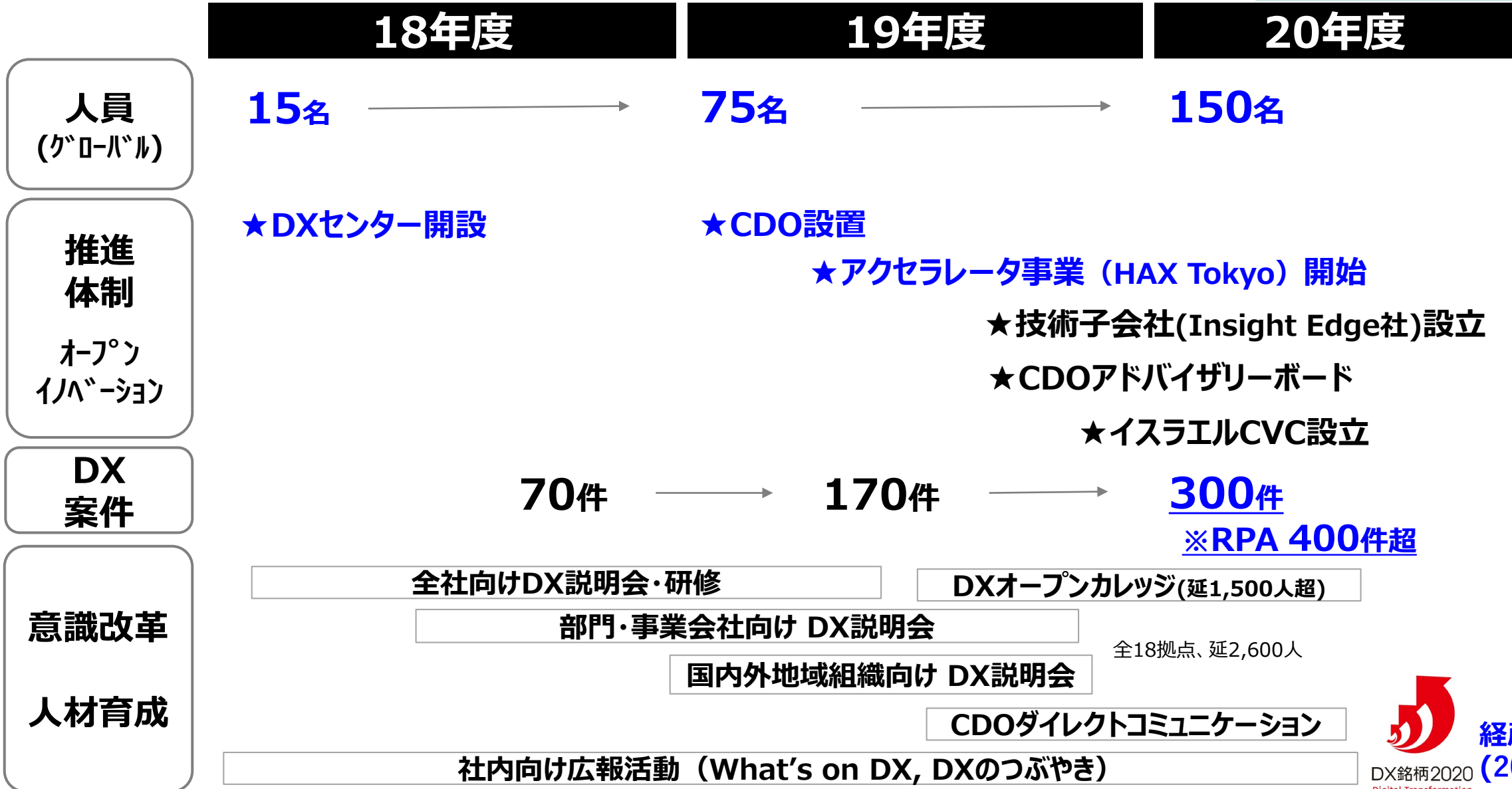
成長分野	メガトレンド・社会課題	重点テーマ
①テクノロジー × イノベーション （第四次産業革命領域）	✓ 全ての産業のICT化・ボーダーレス化に伴う、産業構造・ビジネスモデルの変革	✓ デジタルトランスフォーメーション（DX）の加速によるビジネスの高度化、ビジネスモデルの変革 ✓ 次世代の収益基盤構築への布石としてR&D活動の推進（次世代ビジネス投融資枠200億円の設定）

6

Copyright©2018 Sumitomo Corporation

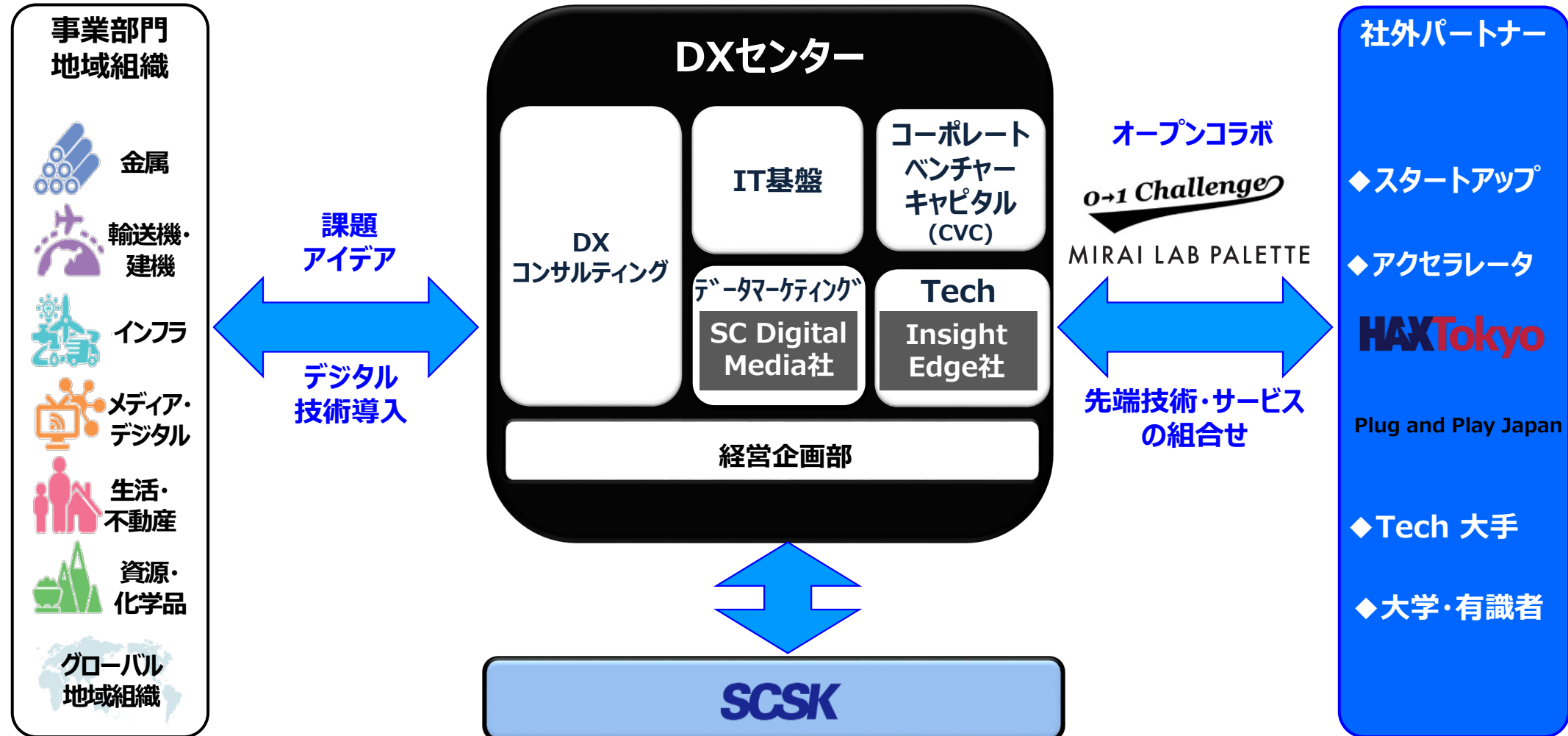
出所 中期経営計画2020

DX活動の軌跡


 DX銘柄2020
Digital Transformation

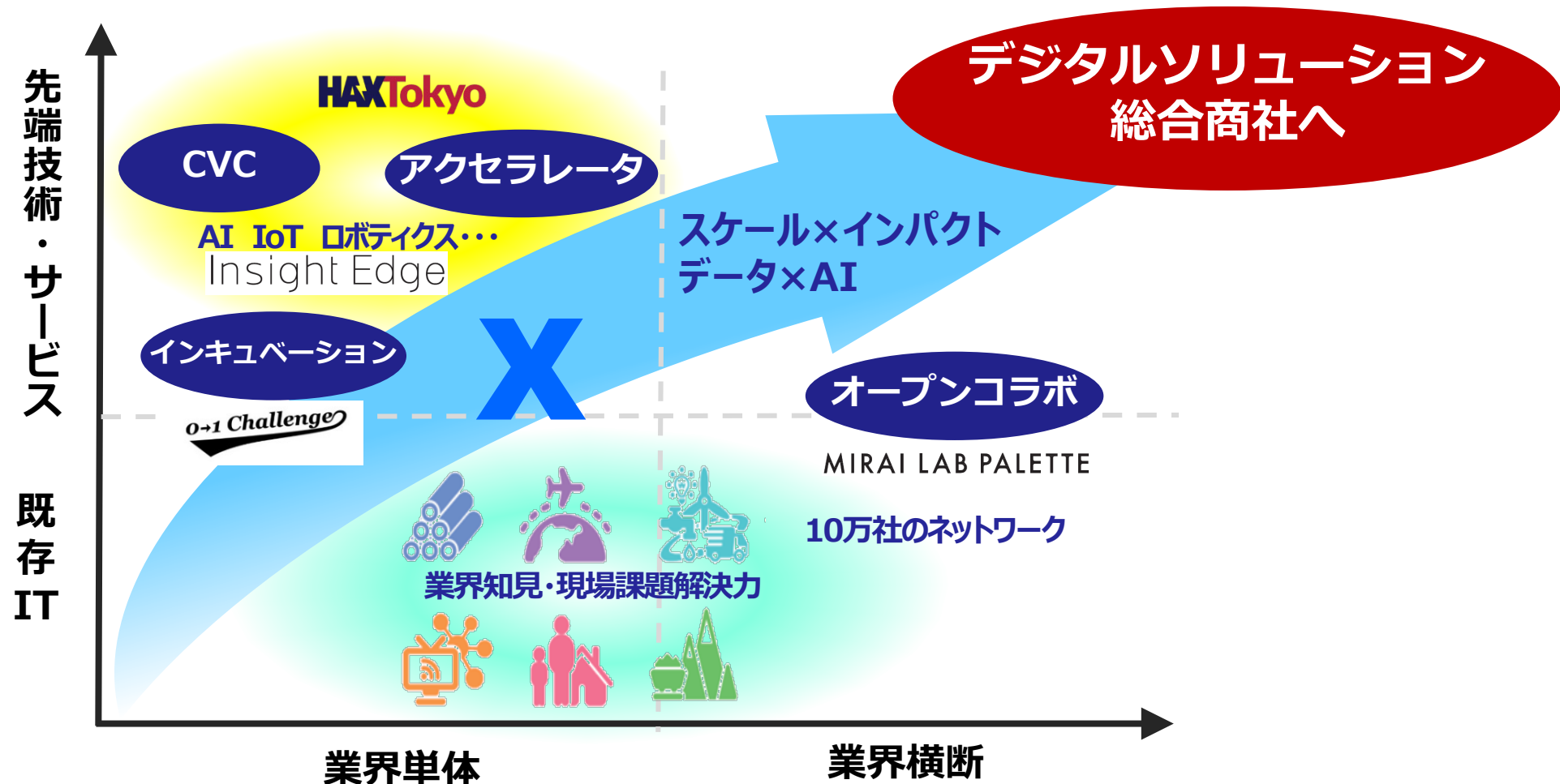
 経産省DX銘柄
(2020年8月)

住友商事のDX活動・推進体制



当社が目指すDX

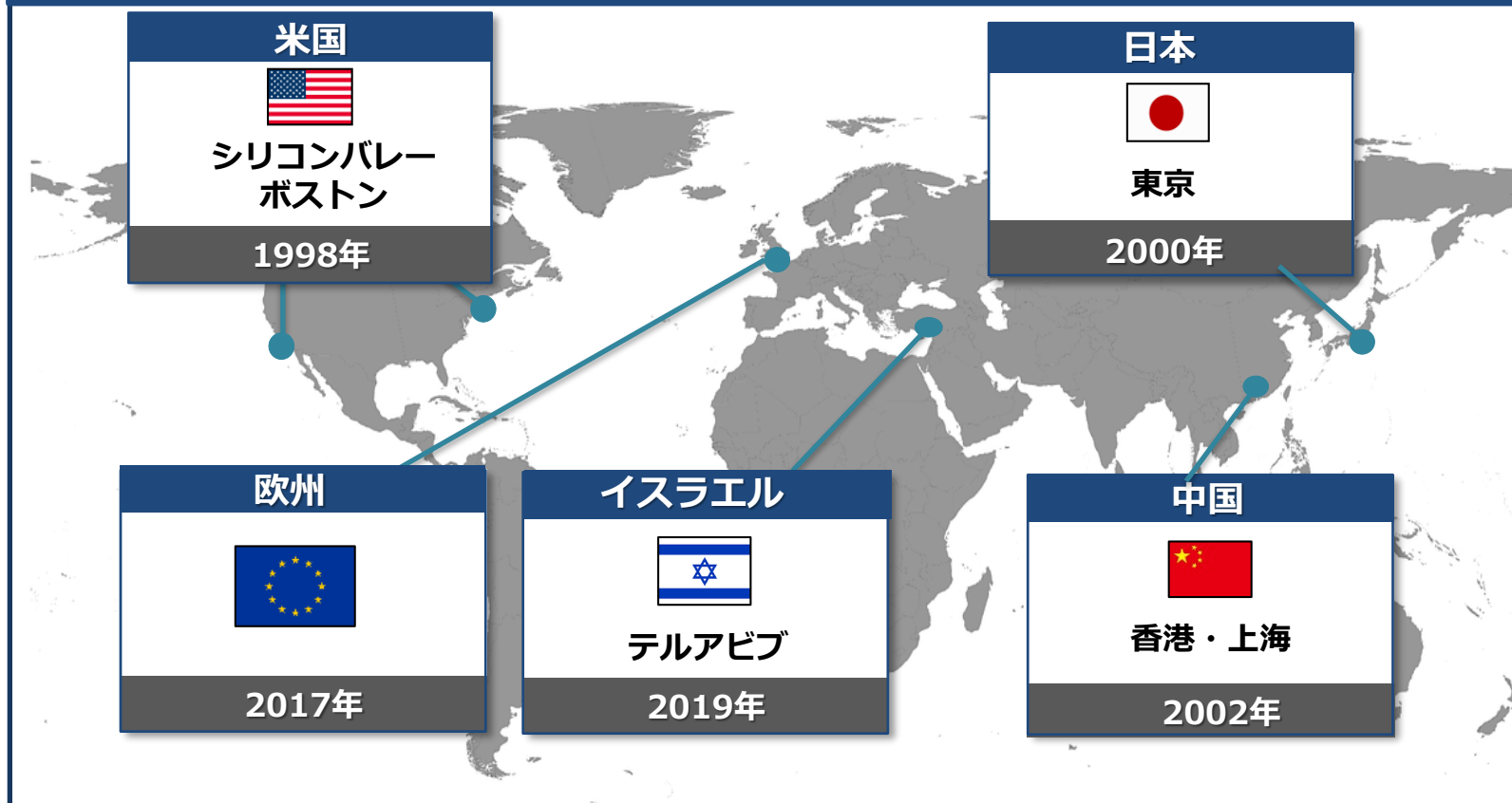
「業界の枠を超えた知見」と「先端デジタル技術」の掛け合わせでビジネスを変革・創造



コーポレートベンチャーキャピタル（CVC）

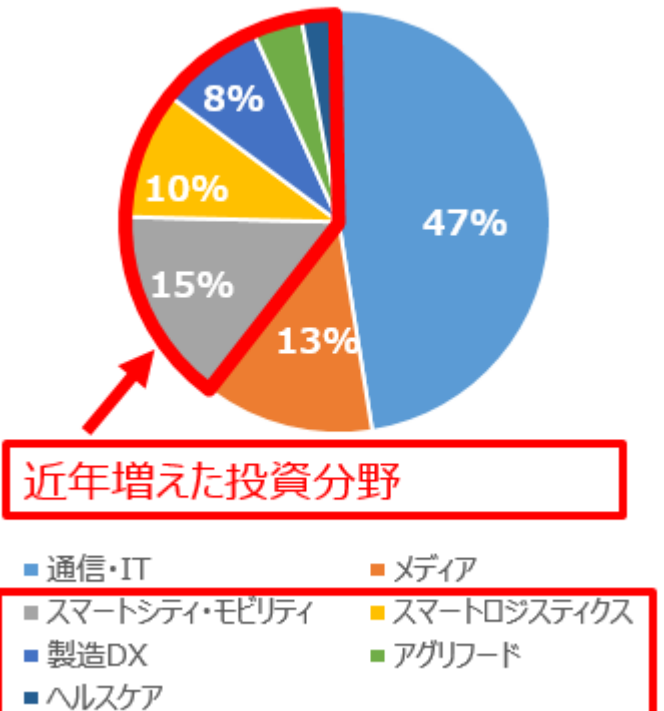
- 1998年、シリコンバレーでCVC立ち上げ ⇒ イノベーションの最先端地域においてグローバルCVCネットワーク構築
- VC業界の投資先の中心であった通信・IT、メディア分野へ投資
⇒ 新技術のトレンド・地域特性に応じ投資分野を拡大
(スマートシティ・モビリティ、スマートロジスティクス、製造DX、アグリフード、ヘルスケア等)

拠点



投資テーマ別シェア

全拠点合計（金額ベース）



スマートシティ・モビリティをテーマとした欧州でのスタートアップ投資例

【目的】

①都市開発案件の競争力強化、②次世代インフラ事業への進出、③戦略パートナー開拓（通信事業者・地域コングロマリット）

英国 Mobility x Energy
EVバッテリーを利用した
産業用大型蓄電池製造
(2019年6月出資)



リトアニア MaaS事業
リアルタイムでの運行情報に基づいたルート検
索・統合決済サービス (2020年6月出資)

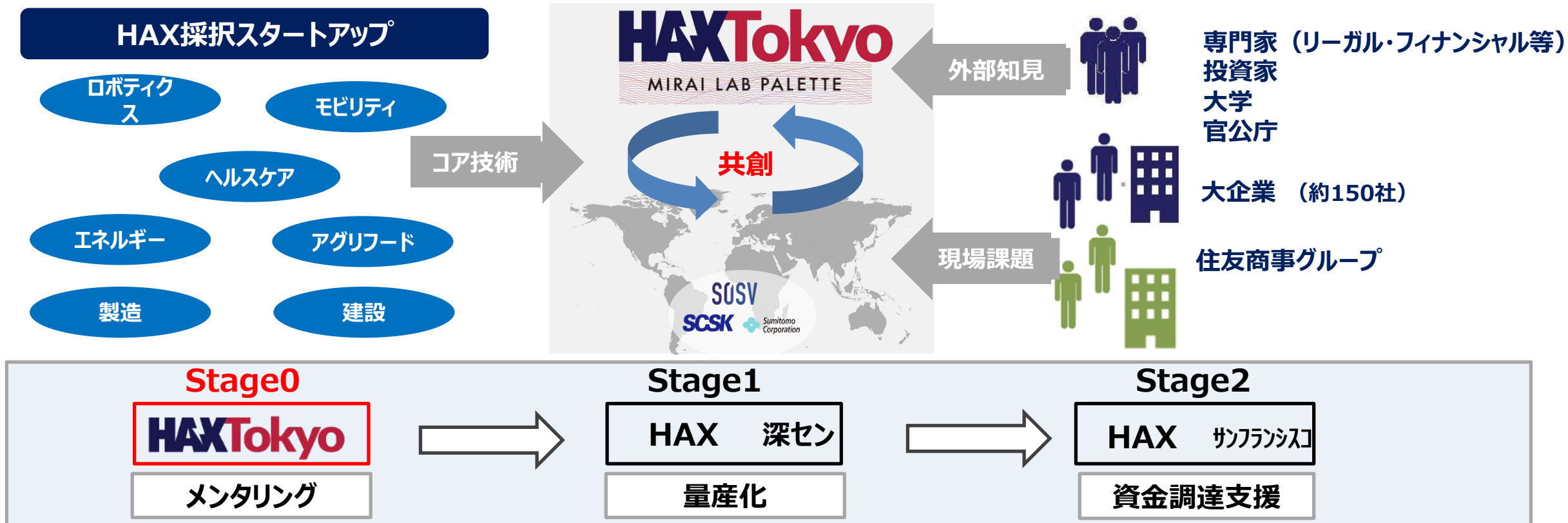
英国 デジタル駐車場
駐車関連規制情報・稼働状況・決済プロセ
ス・運営管理等のデジタルプラットフォーム
(2019年7月出資)

フランス カーシェア事業用システム開発
(2017年8月出資)

ストックホルム カーシェアサービス
(2018年11月100%買収)

ポーランド オンデマンドバスサービス
バス・鉄道チケットのオンライン販売
(2020年1月出資)

- ・「SOSV（米国VC）・当社グループSCSK・住友商事」の3社共同で、アクセラレータプログラム開始（2019年6月）
- ・ 東京 → 深セン → サンフランシスコでのスタートアップ支援パッケージ
- ・ 日本発スタートアップのグローバル市場への挑戦を支援
- ・ 大企業・大学・官公庁とスタートアップの連携
- ・ 2020年10月1日 HAX Tokyo 第二期プログラム成果報告会（デモデー）開催 ⇒ 91社・282名参加



Insight Edge社

- ・ 2019年7月設立、住友商事株式会社100%のDX技術専門会社
- ・ DX実現に必須となる**アジャイル開発・データ分析・AIモデル開発**を**内製エンジニア組織**で対応

Insight Edge



知見・ノウハウ集積



専門家

・ITアーキテクト
・UI/UXデザイナー
・データサイエンティスト等



パートナー



ソリューション開発

＜対応例＞

アジャイル開発／予測・分析／
画像解析／シミュレーション
等

＜DX推進の鍵＞

課題設定

素早く形にする

商用化

- ・**試行錯誤サイクル** → 最適解へ近づける
- ・**知見・ノウハウ蓄積** → アナロジー利かせる
- ・**解決力向上** → **差別化**に繋げる

内製エンジニア組織 + 技術パートナーで推進！

社内起業制度『0→1チャレンジ』

0→1 Challenge

- ・ グループ社員個人が所属組織の枠組みを超えて、新規ビジネスを提案できる社内起業制度
- ・ ピッチコンテストの決勝を通過したチームは1年間本業を離れてアイデアの事業化に専念



応募件数と決勝通過件数

- ・ 毎年、グローバルで200~300件前後の応募あり
- ・ 決勝通過件数は、18年度3件、19年度8件
20年度は21年1月に実施



事業化推進中案件（例）

個人情報管理するPersonal Data Storeアプリ
「iscream」

iscream

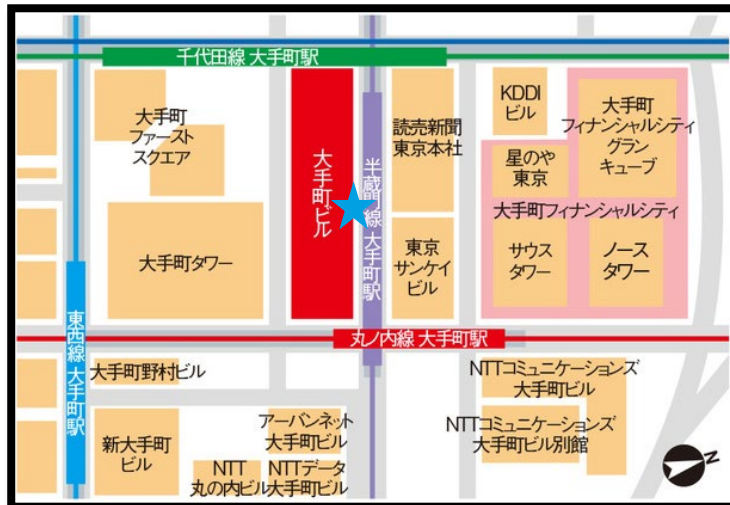


森を視守る「MAMORI」デジタル森林プラットフォーム

mamori



- 多様なパートナーと新たな価値創造に向けたコラボレーションを推進するオープンイノベーションラボ
- アクセラレータプログラム、ビジネスマッチング、ピッチイベント、ワークショップなどのイベントを随時開催


Digital Art
by Team Lab


MIRAI LAB PALETTEでは、ビジネスの分野から文化・芸術の分野に至るまで、あらゆるジャンルの垣根を越えて、さまざまな人々が出会い、刺激し合う、さまざまなプログラムやイベントを提供します。

ぜひお気軽にお越しください。お待ちしております！

住所：千代田区大手町1-6-1 大手町ビル2階中央部

<https://www.sumitomocorp.com/ja/jp/palette/index.html>



住友商事

Enriching lives and the world